

## МОДЕРНИЗАЦИЯ

# На Автовской ТЭЦ началась замена турбоагрегатов

Начат демонтаж паровой турбины и сопутствующих общестанционных систем



Модернизация турбоагрегатов второй очереди Т-100/120 ст. № 6 и Т-97/117 ст. № 7 — первый этап реализации приоритетного инвестиционного проекта «ТГК-1» по реконструкции Автовской ТЭЦ. В июле дан старт работам на площадке станции. Персонал подрядной организации уже ведет демонтаж выведенной из эксплуатации турбины. Немногим ранее компания приняла новое оборудование на Уральском турбинном заводе в Екатеринбурге. До начала монтажных работ турбоагрегаты будут находиться на ответственном хранении у предприятия-изготовителя.

Первая очередь Автовской ТЭЦ введена в эксплуатацию в Ленинграде в 1956 году, вторая заработала в 1973 году. На сегодняшний день станция, входящая в структуру филиала «Невский» «ТГК-1» — один из основных источников тепловой и электрической энергии юго-запада Санкт-Петербурга. Установленная электрическая мощность составляет 321 МВт — это 27,55 % от установленной мощности Южного энергорайона Санкт-Петербурга, тепловая — 1849 Гкал/час.

К потребителям тепловой энергии станции относятся Адмиралтейский, Московский, Кировский и Красносельский районы Северной столицы. В зоне теплоснабжения — более 1 миллиона человек, что составляет практически третью часть населения города. Автовская ТЭЦ также осуществляет резервирование нагрузки Первомайской ТЭЦ.

Реконструкция станции началась в августе 2015 года и планируется к завершению в 2025 году. В 2018 году соответствующий проект утвержден в качестве приоритетного инвестиционного проекта «ТГК-1».

На протяжении нескольких лет проектирования прорабатывались варианты реконструкции и определен оптимальный. В объем работ входит: модернизация открытого распределительного устройства 110/35/6 кВ, модернизация турбоагрегатов Т-100/120-130 ст. № 6 и Т-97/117-130 ст. № 7 второй очереди, строительство оборотной системы технического водоснабжения и реконструкция общестанционных систем. Вместе с тем осуществляется техническое перевооружение теплофикационной установки большой пиковой водогрейной котельной, системы очистных сооружений с полномасштабной реконструкцией внутриплощадочных инженерных сетей.

Реконструкция Автовской ТЭЦ включает три этапа. Первый — модернизация турбоагрегатов второй очереди станции.

Советом директоров утверждены этапы реконструкции теплоэлектроцентрали, обеспечивающие

планомерное обновление оборудования и систем до 2025 года. Этап № 1 — модернизация турбоагрегатов Т-97/117-130 ст. № 7 и Т-100/120-130 ст. № 6. Он включает восстановление паркового ресурса паровых турбин, вспомогательного оборудования и инженерных систем второй очереди, увеличение установленной мощности турбоагрегатов второй очереди: электрической — на 36 МВт, тепловой — на 58 Гкал/час, повышение технико-экономических показателей выработки тепловой и электрической энергии, повышение надежности энергоснабжения потребителей.

Модернизация стартовала с турбоагрегата № 7. Генподрядчик (ООО «ТЭР») в июле получил акт-допуск для производства строительно-монтажных работ и на данный момент осуществляет демонтаж изношенной и морально устаревшей турбины. Планируется, что новый, соответствующий требованиям времени турбоагрегат будет пущен в эксплуатацию в 2021 году, работы по замене турбоагрегата № 6 будут произведены в 2022–2023 годах. При этом основное и вспомогательное оборудование уже принято «ТГК-1» и находится на ответственном хранении на территории Уральского турбинного завода в Екатеринбурге.



Передача акта-допуска на производство работ



**ВЛАДИМИР ЦВЕТКОВ, заместитель управляющего директора по капитальному строительству:**

«В рамках реконструкции Автовской ТЭЦ реализуется комплексный проект, который позволит обновить парковый ресурс основного паросилового оборудования, а также существенно снизить экологическое воздействие на акваторию Финского залива путем перехода от прямоточной системы технического водоснабжения на обратную с установкой сухих градирен».

Результатом реализации инвестиционного проекта станет повышение эксплуатационной надежности и экономичности, надежности теплоснабжения и энергоснабжения потребителей, обеспечение существующей и перспективной тепловой нагрузки, снижение негативного воздействия на окружающую среду.



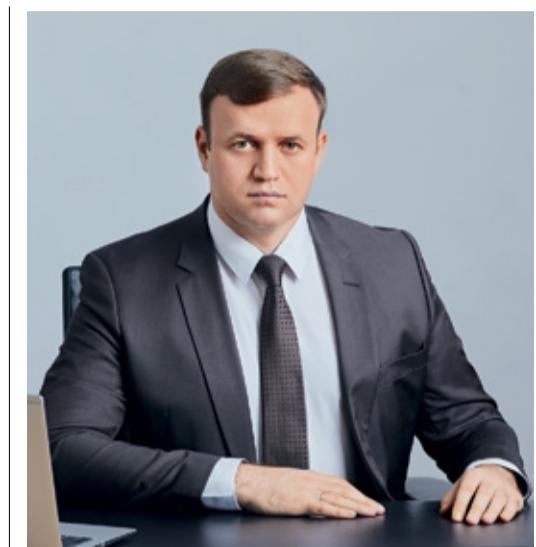
**МИХАИЛ ОДРИВОЛЬСКИЙ, директор Дирекции капитального строительства Автовской ТЭЦ:**

«Модернизация турбоагрегата Т-97/117-130 ст. № 7 — полноценная замена основных элементов турбоагрегата. Из сохраняемых основных элементов остается корпус цилиндра низкого давления как элемента турбины, эксплуатирующийся на низких параметрах, и ротор среднего давления, прошедший капитальный ремонт в 2012 году. Проект модернизации позволяет увеличить мощность турбоагрегата до 123 МВт с изменением маркировки на Т-123/130-12,8 ПР2».

Второй этап проекта предусматривает, во-первых, реконструкцию ОРУ 35 кВ и 110 кВ (в рамках схемы выдачи мощности). В результате создается современный узел электропитания южных и юго-западных районов Санкт-Петербурга, повышаются общая устойчивость энергосистемы и надежность энергоснабжения жителей и промышленных предприятий. Вторая составляющая этапа — строительство оборотной системы технического водоснабжения. Реализация позволяет исключить забор воды из Финского залива и последующий сброс в водоем рыбохозяйственного назначения (река Красненькая), обеспечит необходимый режим работы генерирующего оборудования со снятием ограничений по выдаче мощности в летний период.

Этап № 3 также включает два подэтапа. Первый — реконструкция общестанционных систем (вспомогательного оборудования и систем станции). Подразумеваются реновация и оптимизация схемы работы теплофикационного оборудования, обеспечение возможности вывода из эксплуатации устаревшего генерирующего оборудования первой очереди. Второй — реализация мероприятий по переходу на «закрытую» схему теплоснабжения потребителей: выполнение требований федерального законодательства в части обеспечения готовности теплоснабжения потребителей по «закрытой» схеме.

Следует добавить, что распоряжением Правительства РФ № 1713-р от 02.08.2019 года утвержден перечень генерирующих объектов, мощность которых поставляется по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов (КОММод). Реализация инвестиционного проекта реконструкции Автовской ТЭЦ — один из первых проектов, включенных в программу КОММод (ДПМ-2) в «ТГК-1» и в России в целом. ■



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Период пандемии новой коронавирусной инфекции для всех стал непростым временем, когда нам пришлось перестроить свой образ жизни, научиться работать в непривычных условиях. К сожалению, пандемия еще не закончилась, но уже сегодня уверенно можно сказать, что вынужденные ограничения, удаленная работа, социальное дистанцирование, самоизоляция, тревога за своих близких не помешали нам выполнить свои профессиональные задачи.

Мы не подвели потребителей, без накладок и в полном объеме поставляя жителям четырех регионов Северо-Запада электрическую и тепловую энергию. Завершили отопительный сезон, начали летнюю ремонтную кампанию, готовимся к следующей зиме.

Я благодарю вас за понимание, проявленное в этот непростой период, за соблюдение всех мер безопасности. Это помогло нам удержать на высоком уровне качество и темпы работы, не допустить останова станций и самое главное — сберечь здоровье, свое и своих коллег.

Каждый на своем месте — на электростанциях, в домах, ставших на несколько месяцев офисами, — проявил свои лучшие качества, вклад каждого из вас трудно переоценить. Мы работали много, без выходных и иногда круглосуточно.

Коллеги! Мы достойно ответили на вызов времени и своим трудом доказали, что умеем достойно выполнять работу и вправе гордиться результатом!

Управляющий директор ПАО «ТГК-1»  
Вадим Ведерчик

## ДОСКА ПОЧЕТА



В честь заслуг и в благодарность наиболее отличившимся сотрудникам, взявшим на себя роль борца с распространением коронавирусной инфекции, компания приняла решение наградить их памятными знаками. Это те люди, кто помимо своей основной работы занимался организацией профилактических мероприятий, обеспечивал производственный персонал средствами защиты, транспортом, организовывал удаленную работу, координировал действия подразделений.

О работе отличившихся коллег вы можете прочитать на странице 4.

ЮБИЛЕЙ

# Альма-матер в карельской глубинке

## 24 августа – 40 лет Юшкозерской ГЭС



### КАК ВЕЧНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ

О том, что можно использовать мощь Кеми — самой большой карельской реки — на благо человека, задумались в начале XX века: первые исследования проводились еще в 1912 году, изыскания на предмет возведения гидростанций — в 1930-х. Великая Отечественная война не дала воплотить планы в жизнь. Возведение Юшкозерской ГЭС началось в 1971 году, параллельно строилась высоковольтная линия передачи 330 кВ Ленэнерго — Карелэнерго — Колэнэнерго и для внешнего энергоснабжения строящегося Костомукшского горно-обогатительного комбината. Гидроагрегаты были приняты в эксплуатацию в 1980-м.

Начальник Юшкозерской ГЭС Валерий Люленков помнит ее со времен строительства: в 1974 году пришел сюда электромонтером. Переезд в эти места стал инициативой его родителей — они тоже были активными участниками строительства и пуска станции. Валерий Сергеевич вспоминает, что «рождение ГЭС» было непростым. С трудом дался пуск первого гидроагрегата в марте 80-го — оборудованиеказалось не соответствующим заявленному (это был спецзаказ), что вызвало сложности, например, лопасти задевали камеру рабочего колеса. Но где наша не пропадала! Работники потратили время и силы, но генератор успешно заработал. И уже 40 лет не подводит.

В период эксплуатации ГЭС Валерий Люленков прошел путь от электрослесаря до текущей должности. Говорит, что ГЭС — это как вечный двигатель. И пока турбины работают — местные населенные пункты живут!

### МАЛЕНЬКАЯ, НО ВАЖНАЯ

— Мал золотник, да дорог! — говорит о Юшкозерской ГЭС Валерий Люленков. — Наша станция круглогодично регулирует сток Кеми, чтобы обеспечивать гарантированную деятельность остальных станций Каскада, расположенных ниже. ГЭС обеспечивает электроэнергией Калевальский и Музерский районы, работает на энергосистему Северо-Запада.

В летописи событий станции немало записей. В 2013 году завершен капремонт гидроагрегата № 1 с выемкой рабочего колеса, демонтажом лопастей, разборкой кинематики втулки рабочего колеса. В 2015-м — капремонт гидроагрегата № 2. 2016–2018 годы стали этапом установки современных выключателей в распредел устройствах 110 кВ и 6 кВ. Валерий Люленков добавляет, что на 2021 год запланирован серьезный капремонт «старичка» — генератора № 1.

### ТОЛЬКО МЕСТНЫЕ

Работа станции обеспечивается силами 18 человек. Все получили соответствующее образование и все — местные, из поселка Новое Юшкозеро и деревни Юшкозеро.

— Примерно в 2007 году на станцию начали набирать персонал исключительно из местных — так меньше риска текучести кадров, — вспоминает дежурный инженер Наталья Кемилянен. — Тогда я и попала на ГЭС, хотя до того работала школьным учителем. Не жалею: работа интересная, хоть и сложная, ответственная, требует собранности. Но старое оборудование меняется на более современное, и становится проще.



### ■ ИНТЕРЕСНО

В этих краях в XIX веке финский фольклорист Элиас Лённрот записывал руны для эпоса «Калевала», сегодня известного всему миру.

Сам он трудится на Юшкозерской ГЭС 11 лет. Говорят, что скучать не приходится — процесс совершенствования станции идет постоянно. Особенно запомнились капитальные ремонты гидроагрегатов и реконструкции с заменой выключателей.

Однако среди работников все же есть и приезжие — те, кто променял прелести мегаполиса на местную идиллию. Например, дежурный инженер Галина Горченок в 2008 году приехала работать на Юшкозерскую ГЭС из Петербурга:

— Первое время было тяжело привыкнуть к тишине, отсутствию инфраструктуры, как в городе. Но потом познакомилась с будущим мужем, стала мамой. А для семейной жизни здесь есть преимущества — дети чувствуют себя свободно: катаются на велосипеде, рыбачат.

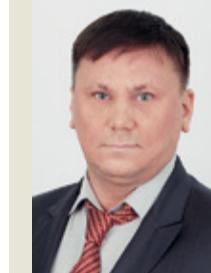
Впрочем, городская инфраструктура тоже не так далеко. Например, у Виталия Бумбуля семья живет в городе Костомукша. Сам он — слесарь 4-го разряда, трудится на ГЭС с 2007 года. Работой доволен. И признается: в здешних местах достойных альтернатив станции как работодателю нет. А каждые выходные ездит из Нового Юшкозера к родным (чуть более 100 км).

### КУЗНИЦА КАДРОВ

Удаленность Юшкозерской ГЭС делает ее хорошей школой энергетиков. Здесь в свое время начинали профессиональный путь многие руководители. Например, и. о. директора Каскада Кемских ГЭС Владислав Панкратов и директор Каскада Сунских ГЭС Евгений Лопатин.

— Моя трудовая деятельность на рубеже веков началась на этой станции — проработал здесь более 5 лет. Классическая кузница кадров! — вспоминает Владислав Викторович. — Хотел работать в Кеми — сам оттуда родом, но руководство предложило на Юшкозерскую ГЭС дежурным инженером. Это было очень правильное решение. Из-за этого, что станция удалена, можно быстрее стать

### ■ ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**ВЛАДИСЛАВ ПАНКРАТОВ,**  
и. о. директора  
Каскада Кемских ГЭС:

— Юшкозерская ГЭС в свое время стала моим первым местом работы, именно здесь я начал осваиваться как профессионал. Мое отношение к ней и ее замечательным, сильным с профессиональной точки зрения и по-человечески добрым и честным сотрудникам — по-особому теплое. Желаю вам здоровья, успехов и безаварийной работы. С юбилеем!

самостоятельным в профессии. Она — основной источник электроэнергии для двух районов и имеет единственную связь с общей энергосистемой. При отключении от энергосистемы станция выходит на изолированную работу, что требует от персонала навыков, которые никогда не получишь на станциях с несколькими связями. А еще дежурный инженер на такой маленькой и удаленной ГЭС — полный хозяин, и принятие решения (а по тем временам — в условиях не лучшей связи) — его ответственность.

Владислав Панкратов проработал в должности ДИСа год, затем был инженером ЭТЛ, инженером по организации эксплуатации и ремонту. Говорит, что и на этих позициях удаленность накладывала отпечаток в плане формирования самостоятельности. Хотя без поддержки местных асов успех, конечно, был бы невозможен. Своим главным учителем он называет Александра Банушкина: «Уникальная личность: проработал 27 лет на Юшкозерской ГЭС. Потрясающий профессионал и человек!». По словам Владислава Викторовича, станция в надежных руках и сегодня — на ней работают молодые ребята, которые быстро вникают в сложные задачи и успешно их выполняют. Например, Александр Корхонен, инженер по организации эксплуатации и ремонту.

Похожая история и у Евгения Викторовича:

— Я работал на Юшкозерской ГЭС с 1991 по 2000 год: ДИС, старший ДИС, мастер по ремонту электро- и гидромеханического оборудования, начальник ГЭС. Запомнился первый день на станции — она восхитила компактностью, удобством в управлении и обслуживании, светлым и просторным машзалом, который был весь обставлен живыми цветами — за ними заботливо ухаживал коллектив. Понравилась команда и то, что у всех были общие интересы — работа, рыбалка, охота, ягоды, грибы и т. д. Прекрасно помню свою первую самостоятельную смену: кроме дежурного на ГЭС никого после 17:00! Там же, на Юшкозерской, я впервые руководил капремонтом гидроагрегата и другими важными работами — и это позволило мне многое понять в части оборудования.

Директор Каскада Сунских ГЭС добавляет, что пуск Юшкозерской станции в эксплуатацию совпал с замечательным событием — Московской олимпиадой.

### ■ КСТАТИ

На станции сформировалась отличная команда по волейболу, собравшая немало побед на корпоративных и региональных турнирах.

## ЮБИЛЕЙ



**Северный страж Петербурга**  
27 августа исполняется 45 лет Северной ТЭЦ

Северная ТЭЦ играет важную роль для Ленинградской области и Санкт-Петербурга. Станция обеспечивает теплом и электричеством обширную территорию, где и жилые многоэтажки, и бизнес- и торговые центры, и промышленные предприятия. А количество проживающих и работающих уверенно стремится к миллиону. Все это немыслимо без мощного источника энергии.

## РОДНОЕ МЕСТО

Первый блок Северной ТЭЦ пустили в эксплуатацию 27 августа 1975 года. Позже были достроены и заработали еще четыре. Станция разрасталась и совершенствовалась на протяжении всех 45 лет. Кстати, и сегодня среди сотрудников есть свидетели ее «первых шагов». Именно так — как к родному человеку — к Северной ТЭЦ относится Михаил Ганжинов, начальник ЦТАИ:

— В декабре 1973 года я пришел из армии и присоединился к строительству ТЭЦ — слесарем по обслуживанию КИПиА в пусковой котельной. В феврале пустили первый котел в котельной низкого давления, вскоре следующий. До пуска первого блока котельная работала на обеспечение теплоснабжения зданий — строительного управления и т. д. В 75-м меня перевели начальником смены в ЦТАИ. Далее я участвовал в пуске остальных блоков — пустили до 83-го года, двух котлов КНД и водогрейной котельной. В 78-м был назначен старшим мастером участка автоматики. В конце 90-х — заместителем начальника ЦТАИ, потом и начальником.

Если говорить о сложностях первых лет, то это прежде всего морозы. Помню, когда пустили первый блок, как могли обогревали помещение, оборудование, приборы контроля. Приходил домой, и пах углем, как кочегар. А при пуске третьего блока было и того хуже — до минус 40 градусов. Зима 78-го выдалась самой суровой в этом плане! Когда

здание достроили, то условия труда изменились в лучшую сторону. Стоит отметить, что работы по пуску оборудования велись с большим энтузиазмом и интересом, многие совмещали работу с учебой. Средний возраст персонала цеха ТАИ, да и на станции в целом, на момент пуска ТЭЦ составлял 25–27 лет.

С Северной ТЭЦ связана вся моя жизнь. Здесь я познакомился с будущей супругой, здесь объявляли по громкой связи о рождении моего сына... Родное место — по-другому и не скажешь. Сейчас я счастлив от того, что станция модернизируется.

## ЭНЕРГИЯ — СЕВЕРУ

Северная ТЭЦ стремится удовлетворить растущие потребности мегаполиса. В 2011–2014 годах проведена полная замена оборудования, модернизация здания ПВК. В 2013-м выполнен капремонт котлоагрегата и турбоагрегата энергоблока № 1, в 2015-м — капремонт энергоблока № 2. 2017 и 2019 годы запомнились капремонтом энергоблока № 5 и техническим перевооружением энергоблока № 4.

— Сейчас на станции определенный переломный момент: оборудование, смонтированное в далекие 70-е годы, было молодым и здоровым и соответствовало духу времени, теперь начинает намекать на свой возраст теми или иными проблемами, — говорит главный инженер Александр Антонов. — Мы входим в этап реновации — есть много проек-



Александр Антонов

тов, связанных с модернизациями как основного, так и вспомогательного оборудования. Также стоит отметить, что меняются и подходы к выдаче электрической и тепловой энергии. Так, сейчас мы видим, что ожидаемый прирост по выработке тепловой энергии значительно больше, нежели электрической, и это важно учитывать, обеспечивая в первую очередь надежность и качество теплоснабжения. Если говорить о приоритетах текущего дня, то стартовал капремонт энергоблока № 1. Одновременно на блоке реализуем проект по модернизации системы управления — в части замены аналоговой на современную цифровую. Аналогичные проекты уже реализованы на третьем, четвертом и пятом энергоблоках.

## 300 ЭНЕРГЕТИКОВ

Персонал Северной ТЭЦ — более 300 энергетиков. По словам директора станции Олега Шкурова, сейчас происходит смена поколений, и стоит поблагодарить настоящих профессионалов энергетики с десятками лет трудового стажа, которые с желанием передают опыт начинающим. Кстати, сам Олег Валерьевич возглавил станцию чуть больше года назад. До этого почти десятилетие был на ней главным инженером, затем — директором Выборгской ТЭЦ. Он — настоящий патриот энергетики. Уверен, что наше общее дело — крайне благородное. Повод для гордости — это каждый успешно пройденный отопительный сезон или ремонтная кампания, год за годом в них вкладывашь душу.

Среди наиболее опытных сотрудников Северной ТЭЦ — ее главный инженер Александр Антонов. Он работает в этих стенах с 1993 года. Прошел большой профессиональный путь, начав со ступени электромонтера по ремонту электрооборудования.

— Энергетика многогранна. Она предполагает постоянную работу с новыми задачами, вызовами и предложениями. Здесь невозможно не двигаться вперед. А самая главная награда энергетика — видеть результат своего труда, который физически вполне осязаем, — говорит он.

## ЦИФРА //

## Северная ТЭЦ

Установленная электрическая мощность —

**500 МВт**

Установленная тепловая мощность —

**1 188 Гкал/ч**

Выработка электроэнергии —

**1 971,1 млн кВтч**

Отпуск тепловой энергии —

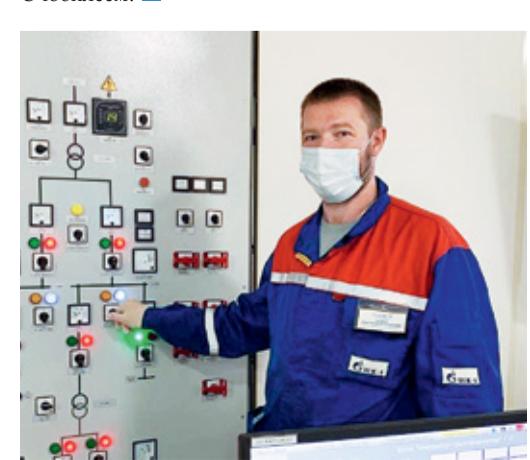
**2 979,1 тыс. Гкал**



## ■ ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ОЛЕГ ШКУРОВ, директор Северной ТЭЦ:**

— Одна из особенностей станции в том, что она территориально находится в Ленинградской области, но существенную часть электро- и тепловой энергии отдает Санкт-Петербургу. Мы обеспечиваем энергией северные части Выборгского и Калининского районов города. В Ленинградской области на нас также большая ответственность: Новое Девяткино и Мурино — активно развивающиеся районы с множеством новостроек. У них нет альтернативы Северной ТЭЦ. Надежность работы обеспечивается путем капремонтов, реконструкций, модернизаций. Стоит особенно выделить внедрение АСУ ТП основного оборудования, что позволяет выйти на современный уровень эксплуатации. А также реконструкцию водогрейных котлов, насосного оборудования, которая обеспечивает дополнительный резерв мощности и надежность предприятия. Постепенно меняется и вспомогательное оборудование.



Андрей Кравец

## ДОСКА ПОЧЕТА

# Герои нового времени

**Энергетики могут всё! Последние месяцы лишь подтвердили это. В условиях, когда новая коронавирусная инфекция коренным образом изменила жизнь людей, именно энергетика позволила сохранить более или менее привычный уклад. Энергообъекты «ТГК-1» ни на секунду не прекращали работу, тепло и свет подавались в дома несмотря ни на что.**

**3** а всем этим стояли люди — наши с вами коллеги. Ежедневно они обеспечивали сотрудников на станциях средствами индивидуальной защиты и транспортом, поддерживали коммуникации и отвечали на все поступающие от коллектива вопросы. Чтобы справиться с вызовом, равного которому в истории еще не было, они труждались сверхурочно, параллельно осваивая новые компетенции. Одним словом, делали всё, чтобы ничего не отвлекало персонал станций от их основных обязанностей, а коронавирус не остановил работу компании. Вот лишь несколько примеров...

**АНТОН ШИРОКОВ,**  
главный специалист СТАиИ Дирекции производственных систем:



— Когда началась пандемия, работы стало в несколько раз больше. В марте — апреле мой рабочий день начинался в 6 утра и заканчивался примерно в 2 часа ночи, а временами и не заканчивался вовсе. В первые дни работы оперативного штаба поступало большое количество запросов от надзорных органов, в связи с чем времени на отдых оставалось 2–3 часа в сутки на протяжении нескольких дней.

К основным обязанностям добавилась работа по координации взаимодействий оперативного штаба компании со структурными подразделениями, а также вышестоящими организациями. Например, на заседании оперативного штаба решено проработать и реализовать то или иное мероприятие, направленное на предотвращение распространения инфекции. Эту информацию надо оперативно обработать и совместно со структурными подразделениями и центрами ответственности реализовать. Также нужно оперативно реагировать на вопросы и предложения от структурных подразделений касательно работы оперативного штаба, разъяснять, что конкретно нужно делать, в какие сроки выполнять и контролировать выполнение поручений. Но и это еще не все. Так же необходимо вести постоянный мониторинг и проработку нормативно-правовых актов органов власти, в том числе и территориальных. Оперативно прорабатывать приказы, указания и решения оперативных штабов вышестоящих организаций. Своевременно вносить изменения в локальные нормативные акты компаний в части противодействия распространению инфекции. Подготавливать и направлять в установленные сроки ответы на запросы вышестоящих органов.

Принципом работы оперативного штаба стало максимально быстрое доведение информации и решений до структурных подразделений и центров

ответственности. Благодаря четко налаженным информационным и коммуникационным каналам удалось оперативно доводить (в течение 20 минут) и решать поставленные задачи.

На протяжении всего времени работы руководитель оперативного штаба Алексей Иосифович Воробьев находился с нами на прямой связи. Зачастую согласование протоколов и решений было в ночное время, а утром структурные подразделения уже получали четкий порядок действий или отработанный документ.

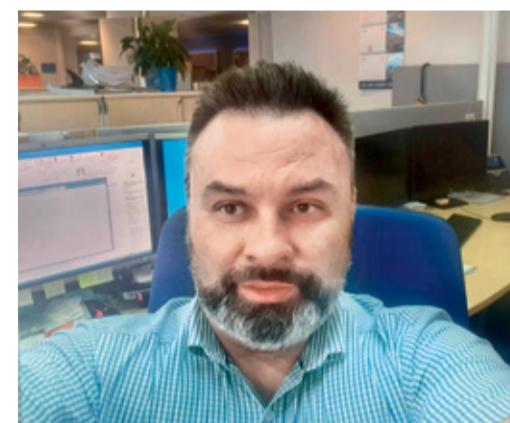
Когда мы сталкивались с почти нерешаемой задачей, организовывалиочные совещания Дирекции производственных систем, на которых директор ДПС Сергей Михайлович Иванов распределял задачи, которые я контролировал, и к утру мы выдавали готовые документы для реализации.

Благодаря директору по персоналу Анне Алексеевне Панфиловой мы минимизировали запросы на структурные подразделения компании.

Координация взаимодействий — это сложная, но важная работа, без которой коммуникация внутри компании не была бы такой эффективной и быстрой.

Хочу поблагодарить каждого сотрудника компании за профессионализм и ответственный подход к своей работе в период пандемии.

**ОЛЕГ УСЕНКО,**  
начальник службы производственно-технологической комплектации:



— С конца марта наша служба стала обеспечивать средствами индивидуальной защиты сотрудников всех структурных подразделений компании. Мы работали не только на Петербург — организовывали поставки в Кольский и Карельский филиалы. Закупали маски, перчатки, антисептики, защитные очки. В конце марта — начале апреля на складах поставщиков в России из-за искусственно созданного дефицита было практически пусто. Мы искали везде: от Владивостока до Калининграда. Как начальник службы я занимался организацией закупок, но приходилось выполнять и работу грузчиков. Мы сами получали товар, сортировали, раздавали станциям. Работали в выходные, по вечерам. До середины мая я был в офисе с семи утра до позднего вечера, а потом приходил домой и продолжал решать вопросы поставок с домашнего компьютера и мобильного телефона. Недавно у нас было знаменательное событие — мы поставили миллионную маску в «ТГК-1». Как шутят коллеги, теперь у нас появилась не только биржа ценных бумаг, но и биржа масок и перчаток, поскольку каждый день прави-

ла меняются, условия довольно жесткие, поставки идут ограниченные. С поставщиками мы постоянно на связи в режиме онлайн. Эта работа непростая, но ее необходимо делать.

**АНДРЕЙ САРАХМАН,**  
начальник службы транспорта:



— Весной я еще работал в службе производственно-технологической комплектации, которая обеспечивала всю компанию СИЗами. Мы с Олегом Анатольевичем Усенко организовывали поставки во все структурные подразделения «ТГК-1». Я сам два раза ездил в Карельский филиал в качестве экспедитора, чтобы доставить туда маски и перчатки. Коллеги не могли направить в Петербург свой персонал, ведь после этого им пришлось бы две недели сидеть на карантине. Тогда везде действовали строгие ограничения, почти все сотрудники Управления работали удаленно. Но мы ежедневно приходили в офис и выполняли свою работу, без которой было бы сложно предотвратить распространение инфекции в компании. В офисе нас обычно было трое-четверо. Нередко работали поздно вечером и рано утром. С июня я перешел в службу транспорта и около месяца проводил работу по развозке персонала на станции корпоративным транспортом, пока не разрешили пользоваться общественным. Особую благодарность хотелось бы выразить Сергею Леонидовичу Завьялову, который все время был в офисе и один прорабатывал маршруты для развозки. Он ежедневно занимался этой тяжелой и кропотливой работой, чтобы не возникало никаких накладок. Сейчас некоторые ограничения сняты, но борьба с пандемией продолжается. Поэтому мы всегда должны быть наготове, чтобы контролировать ситуацию.

**НИКОЛАЙ КРЕЧКИН,**  
ведущий инженер-программист ПСДТУИТ:



— Когда большая часть сотрудников перешла на удаленную работу, мы поняли, что в таких условиях будет сложно организовывать совеща-

ния в формате видеоконференций на имеющемуся оборудовании. Нагрузка на наш сервер очень сильно выросла. Было около 50 мероприятий в день. Поэтому мы перевели все наши конференции на новые серверы. Также приходилось подключать пользователей, обучать их подключаться самостоятельно. Поначалу было много вопросов. Иногда приходилось до утра сидеть и со всем разбираться, а потом сразу приступать к выполнению новых задач. По выходным тоже проводились совещания, а также нужно было устранять проблемы, которые нельзя решить в рабочее время. Поэтому в выходные я всегда должен был быть на связи. Работал практически круглосуточно. Сейчас нагрузка снизилась, все сотрудники успешно перестроились на новый формат. Думаю, без этой «реформы» организовать работу компании в такое время было бы практически невозможно. До пандемии у нас были сложности с подключением большого количества участников совещаний к видеоконференциям, теперь все исправно работает, даже если количество человек в одном совещании доходит, например, до 120.

**АЛЕКСЕЙ ГЛАЗКОВ,**  
главный специалист Управления социально-трудовых отношений:



— С конца марта моя работа стала еще более ответственной, потому что теперь мы отвечаем за здоровье наших сотрудников, которые заболели или находятся в зоне риска. Для этого в «ТГК-1» был создан контакт-центр. Его сотрудники ведут строгий учет заболевших и контактных работников, консультируют сотрудников и руководителей на станциях, каскадах, филиалах по вопросам санитарно-эпидемиологической безопасности. Мы работаем на «горячей линии»: звонят, спрашивают, что делать, если сотрудник заболел. Все алгоритмы действий отражены в Стандарте безопасности, разработанном оперативным штабом ПАО «ТГК-1». Аналогичные центры были созданы во всех структурных подразделениях компании, информация от них аккумулируется у нас. В том числе это сведения о заболевших сотрудниках или их родственниках, о самочувствии, результатах анализов. С заболевшими работниками ежедневно контактируем по телефону, помогаем советом, решаем, когда они смогут выйти на работу. Главное — не допустить распространения инфекции в «ТГК-1», вовремя выявить группы риска, контактных и изолировать их на 14 дней. Наша работа проводится не зря. Ее результатом стало отсутствие очагов массового заражения в структурных подразделениях. Но мы свою работу продолжаем — до полной победы над вирусом!

Алена РОДИЧЕВА

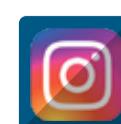
## Мы в социальных сетях



/tgc1ru



/tgc1ru



@tgc1spb



/tgc1ru