

*Годовой отчет
ОАО «ТГК-1» 2011*



*Из
прошлого
в
будущее*



Из прошлого в будущее

УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕДИНЕННЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ
«ЭЛЕКТРОТОК»
Ленинград, ул. Гурьяк, 11 в 19
Телефоны: 122-12, 120-21, 221-27

- 1-я Государственная выделенная государственная электрическая станция
- 2-я Государственная выделенная государственная электрическая станция
- 3-я Государственная выделенная государственная электрическая станция
- 4-я Государственная выделенная государственная электрическая станция

Кубань
Первые
истории

Содержание

Обращение к акционерам	4
1. Общая информация о компании	6
1.1. Ключевые показатели	8
1.2. Краткие сведения	9
1.3. Организационная структура ОАО «ТГК-1»	10
1.4. Основные события 2011 года	12
2. ТГК-1 в экономике и отрасли	14
3. Производство	18
3.1. Производственные мощности	20
3.2. Производство электрической энергии	21
3.3. Производство тепловой энергии	23
3.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»	24
3.5. Энергосбережение и энергоэффективность	25
3.6. Ремонтная программа	25
4. Обзор сбытовой деятельности	26
4.1. Реализация электроэнергии и мощности	28
4.2. Реализация теплоэнергии	34
5. Топливообеспечение и закупки	36
5.1. Топливообеспечение	38
5.2. Закупочная деятельность	38
6. Инвестиционная деятельность ОАО «ТГК-1»	40
6.1. Обзор реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в 2011 году	42
6.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2011 году	44
6.3. Основные задачи инвестиционной деятельности в 2012 году	47
7. Обзор финансовых результатов	48
7.1. Анализ финансовых результатов	50
7.2. Анализ финансового состояния	52
8. Ценные бумаги и корпоративное управление	56
8.1. Структура акционерного капитала	58
8.2. Обращение ценных бумаг	58
8.3. Органы управления и контроля	60
8.4. Дочерние и зависимые общества ОАО «ТГК-1»	72
9. Социальная ответственность	74
9.1. Персонал	76
9.2. Охрана окружающей среды	76
9.3. Спонсорство и благотворительность	77

10. Управление рисками	78
11. Ключевые направления развития в 2012 году	84
12. Приложения	88
Приложение 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов	90
Приложение 2. Сокращенная бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» по российским стандартам бухгалтерской отчетности за 2011 год	92
Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» по итогам 2011 года	96
Приложение 4. Сокращенная финансовая отчетность по международным стандартам финансовой отчетности ОАО «ТГК-1» за 2011 год	97

ПЛАН
ТЕПЛОФИКАЦИИ
центрального района
ЛЕНИНГРАДА

по данным комиссии по теплофикации
при Главэлектро ВСНХ СССР

Уважаемые акционеры!

Основной приоритет деятельности Группы «Газпром» в электроэнергетике – надежное обеспечение электроэнергией и теплом потребителей. В реалиях современной российской электроэнергетики это невозможно без реализации масштабных инвестиционных программ.

Более того, в условиях глобальной конкуренции новые технологии и инновационные проекты, направленные на экономию энергоресурсов и снижение воздействия на окружающую среду, необходимы для решения задачи повышения эффективности выработки энергии и использования имеющихся мощностей на уровне крупнейших мировых электроэнергетических компаний.

За последние пять лет, со времени вхождения «Газпрома» в электроэнергетику, в рамках договоров о предоставлении мощности мы уже ввели 4 ГВт новейших мощностей и стали безусловным лидером в стране по обновлению производственных фондов.

2011 год стал знаменательным периодом в развитии генерирующих компаний Группы. Было завершено строительство новейших парогазовых энергоблоков в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, а также новых гидроагрегатов на Каскаде Вуоксинских ГЭС. Проекты во многих других регионах перешли в стадию активной реализации. В прошедшем году в ОАО «ТГК-1» появилось 665 МВт «новой энергии». При этом современные парогазовые энергоблоки, построенные на Южной и Первомайской ТЭЦ в Санкт-Петербурге, – это фактически новейшие электростанции, которые кардинально изменили производственную структуру и значительно повысили эффективность Компании в целом.

Работа парогазовых энергоблоков стала одним из главных благоприятных факторов динамики финансово-экономических показателей ТГК-1 в 2011 году. Несмотря на снижение производства тепла из-за погодных условий, выручка Компании выросла на 14 % по сравнению с аналогичным показателем 2010 года, достигнув 57,7 млрд рублей. Чистая прибыль составила 3,8 млрд рублей, что на 4 % выше показателя предыдущего периода. Стоимость активов за год возросла на 12,5 %.

Подводя итоги 2011 года, можно отметить, что менеджмент ТГК-1 выполнил поставленные в рамках бизнес-плана задачи. В корпоративной сфере сформирована целевая структура акционерного капитала дочернего предприятия ТГК-1 – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». В Мурманской области активно развивалась реализация проекта строительства тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировска.

Положительное влияние на развитие ОАО «ТГК-1» оказал и переход на единые для генерирующих компаний «Газпрома» корпоративные стандарты, направленные на повышение эффективности систем управления и сокращение затрат.

Впереди перед Компанией стоят сложные, но очень интересные задачи. У нас большой потенциал для развития, и мы его обязаны использовать в полной мере.

Уверен, что ключом к успеху и впредь будет конструктивная совместная работа Совета директоров, менеджмента и акционеров Компании!

Член Правления ОАО «Газпром»,
Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Кирилл Селезнев



Уважаемые акционеры!

В историю нашей Компании минувший год войдет как самый насыщенный по объему введенной генерации и количеству новых объектов. Установленная электрическая мощность ТГК-1 увеличилась на девять процентов. По состоянию на начало 2012 года Компания стала второй среди территориальных генерирующих компаний России, уступая по показателю установленной мощности теперь только Мосэнерго. Повысилась надежность энергоснабжения потребителей, расширяются районы теплоснабжения, обеспечивается развитие Северо-Западного региона в целом.

В Санкт-Петербурге в 2011 году заработали два новых энергоблока на Первомайской ТЭЦ. Это первые парогазовые установки в производственном комплексе ТГК-1. В ближайшее время мы выведем из эксплуатации оборудование старой очереди, и Первомайская ТЭЦ станет одной из самых экологичных в России. Также в Санкт-Петербурге в 2011 году на Южной ТЭЦ вошла в строй новая ПГУ-450. Теперь эта электростанция по установленной мощности крупнейшая в структуре нашей Компании. Строительство ПГУ-450 мы ведем и на Правобережной ТЭЦ. Ввод нового энергоблока планируется в 2012 году.

Мы приступили к работам на площадке петербургской Центральной ТЭЦ, где будут строиться два энергоблока ГТУ-ТЭЦ. Для нас это особая станция, ведь она объединяет три старейших генерирующих предприятия ТГК-1 – первенцев российской электроэнергетики и пионеров теплофикации. Здесь уникальное оборудование с вековой историей, но оно требует незамедлительной модернизации. Более того, реконструкция нашей электростанции позволит закрыть старые городские котельные, и в целом качество теплоснабжения центра Санкт-Петербурга будет соответствовать современному мировому уровню.

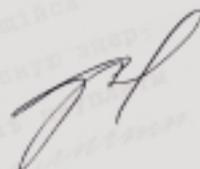
В Ленинградской области ТГК-1 также продолжает программу обновления своих генерирующих активов. В 2011 году заработали два новых гидроагрегата на станциях Каскада Вуоксинских ГЭС.

Стартовал проект по повышению эффективности гидрогенерации и в Мурманской области, где мы приступили к реконструкции Иовской ГЭС. Эта станция входит в состав самого крупного в Заполярье Каскада Нивских ГЭС. Он производит более трети всей электроэнергии Кольского полуострова.

В целом на инвестиционные цели в 2011 году мы направили свыше 18 млрд рублей. При этом ввод основных средств составил почти 25 млрд рублей. И позитивное влияние таких вложений на результаты производственной деятельности мы уже реально ощутили. Экономится топливо, улучшены экологические показатели, растет общая эффективность технологического комплекса. Важно отметить, что при реализации инвестиционной программы мы применяем оборудование в основном российского производства. Это лучшие образцы нашей энергетической промышленности, которые отвечают международным стандартам энергоэффективности и экологической безопасности.

В минувшем 2011 году исполнилось 125 лет со дня создания энергосистемы Петербурга, 80 лет Карельской и 75 лет Кольской энергетике. Нашей Компании принадлежат уникальные по архитектуре и ландшафту электростанции — как образцы исторического наследия, так и современные «пусковые» ТЭЦ. Из года в год, от поколения к поколению передается опыт и лучшие традиции. Надежность и ответственность — были и остаются нашими главными принципами. При поддержке акционеров и властей регионов, опираясь на историю и знания наших сотрудников, мы приложим все усилия, чтобы сохранить уникальность ТГК-1 и обеспечить ее развитие в будущем.

Генеральный директор,
Председатель Правления ОАО «ТГК -1»
Андрей Филиппов



I. Общая информация о компании



неорусский неорусский стиль

Центральная ТЭЦ ЭС-1 (1898)

Одно из самых первых полномасштабных энергетических сооружений – электростанция «Общества электрического освещения 1886 года» на набережной Обводного канала, 76. Производственные помещения станции были построены в 1897-1913 годах. Авторы проекта – архитектор Н. П. Басин и инженеры Р. Э. Классон и Ф. И. Зауэр. Комплекс зданий был выполнен в так называемом «неорусском» стиле, характерном для гражданской архитектуры и культовых сооружений последней четверти XIX века. К известнейшим образцам этого стиля в Санкт-Петербурге можно отнести собор Воскресения Христова (Спас-на-Крови), здание Офицерского собрания на углу Литейного проспекта и Кирочной улицы и дом самого автора проекта архитектора Н. П. Басина на площади Островского у Александрийского театра. Торжественный пуск в эксплуатацию состоялся 16 ноября 1898 года. Все оборудование поставлялось фирмой «Сименс и Гальске». После того, как станция начала работать, семь маленьких электростанций, принадлежавших Обществу, были закрыты. Вместо станции, стоящей на Казанской площади, Гостиный двор стал освещаться от Центральной электростанции на Обводном канале. В 1916 году три центральные электростанции (ЭС-1,2,3) вырабатывали более половины электроэнергии, потребляемой городом.

*Училище лекарских
помощниц и фельдшерниц
(Городская детская
больница им. К. А. Раухфуса.
Поликлиническое отделение) 1884-1885 гг.,
архитектор А. И. Томшико.
Санкт-Петербург,
Суворовский пр., 4*



1.1. Ключевые показатели

Ключевые операционные показатели ОАО «ТГК-1»*

	2010	2011	Δ, %
Установленная электрическая мощность, МВт	6 278	6 837	8,9
Установленная тепловая мощность, Гкал	14 368	14 616	1,7
Выработка электроэнергии, млн. кВтч	27 162	28 362	4,4
Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВтч**	32 034	32 961	2,9
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	28 818	26 053	-9,6
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал**	27 985	26 314	-6,0

* – данные представлены с учетом показателей ОАО «Мурманская ТЭЦ» (МТЭЦ)

** – с учетом покупной энергии

Ключевые финансовые показатели ОАО «ТГК-1», РСБУ* (млн руб.)

	2010	2011	Δ, %
Выручка	50 612	57 691	14,0
Себестоимость	44 707	52 134	16,6
Операционная прибыль	5 905	5 557	-5,9
ЕВИТДА	9 329	9 105	-2,4
Прибыль до налогообложения	4 680	3 596	-23,2
Чистая прибыль	3 613	3 757	4,0
Всего активов	102 954	115 843	12,5

* – отчетность ОАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ

Ключевые финансовые показатели ОАО «ТГК-1», МСФО* (млн руб.)

	2010	2011	Δ, %
	<i>С учетом корректировки финансовой отчетности за 2010 год</i>		
Выручка	50 487	60 252	19,3
Операционные затраты	(42 102)	(53 235)	26,4
Операционная прибыль	8 384	7 017	-16,3
ЕВИТДА**	11 768	11 837	0,6
Скорректированная ЕВИТДА ***	7 804	11 864	52,0
Прибыль до налогообложения	8 262	5 286	-36,0
Прибыль за год	6 517	3 902	-40,1
Скорректированная прибыль***	3 345	3 924	17,3

* – отчетность ОАО «ТГК-1» по МСФО консолидированная

** – ЕВИТДА = операционная прибыль + амортизация основных средств и нематериальных активов

*** – Для скорректированных значений исключено влияние статей «Восстановление резерва по обесценению основных средств за год» и «Начисление резерва по обесценению основных средств за год»

1.2. Краткие сведения

ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОАО «ТГК-1») является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России.

ОАО «ТГК-1» было создано в 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, и сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 55 электростанций различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Кировск Ленинградской области и Апатиты Мурманской области.

В структуру ОАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: ОАО «Мурманская ТЭЦ» (энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 90,34 %), ОАО «Хибинская тепловая компания» (реформирование теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, доля в УК – 50 %), ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале – 74,99 %); а также зависимое общество ООО «ТГК-1 - Сервис» (специализированное ремонтное предприятие, доля в УК – 26 %).

В свою очередь, ОАО «ТГК-1» входит в Группу «Газпром». Генерирующие активы «Газпрома» консолидируются на балансе специализированной дочерней компании – ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ОАО «Газпром» в электроэнергетике, что позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. Через ООО «Газпром энергохолдинг» в Группе консолидированы контрольные пакеты акций ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1». «Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих производителей электроэнергии в мире.

Основными акционерами ОАО «ТГК-1» являются:

- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79 % акций;
- Fortum Power and Heat Oy – 25,66 % акций.

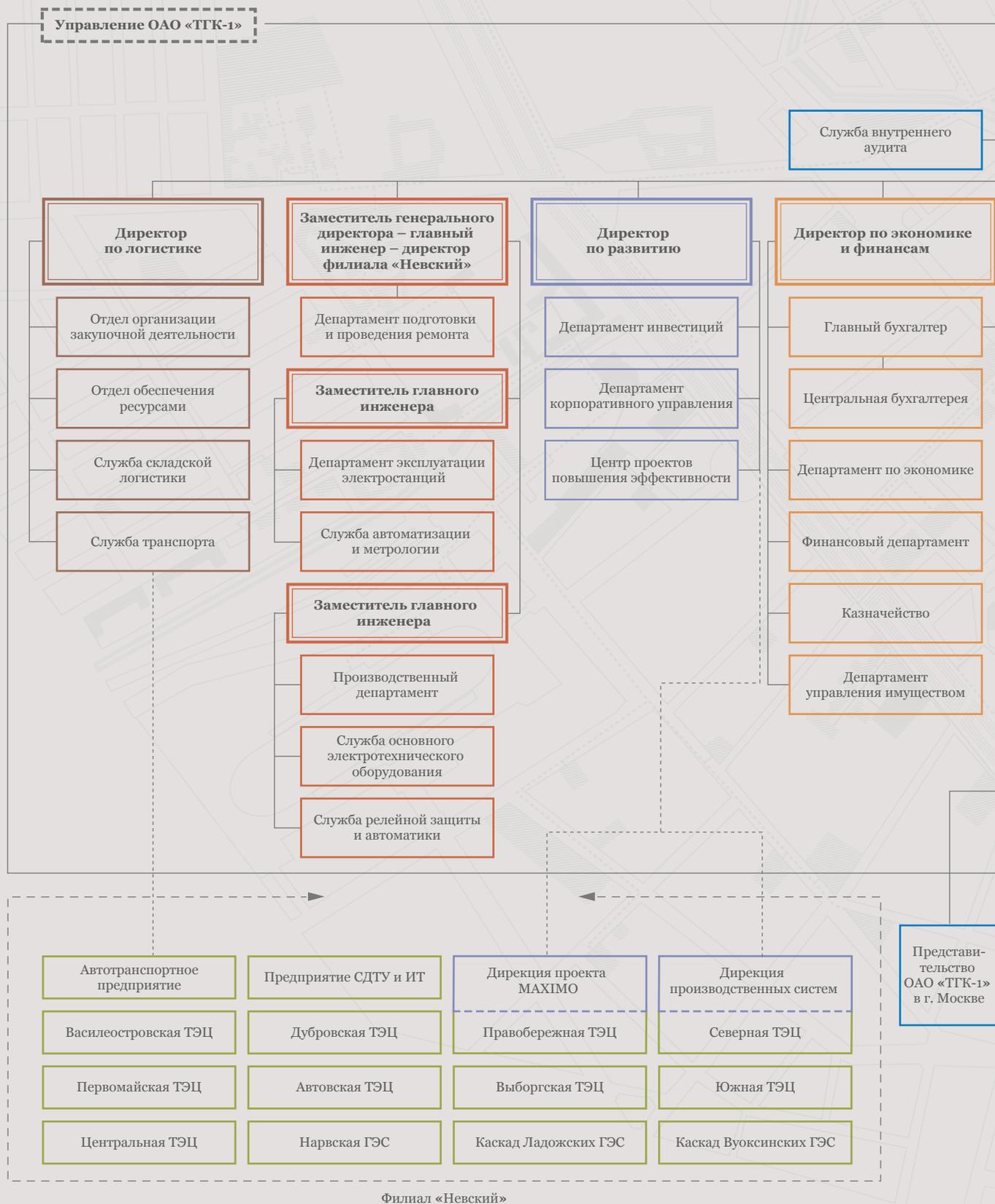
Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ОАО «ММВБ-РТС».

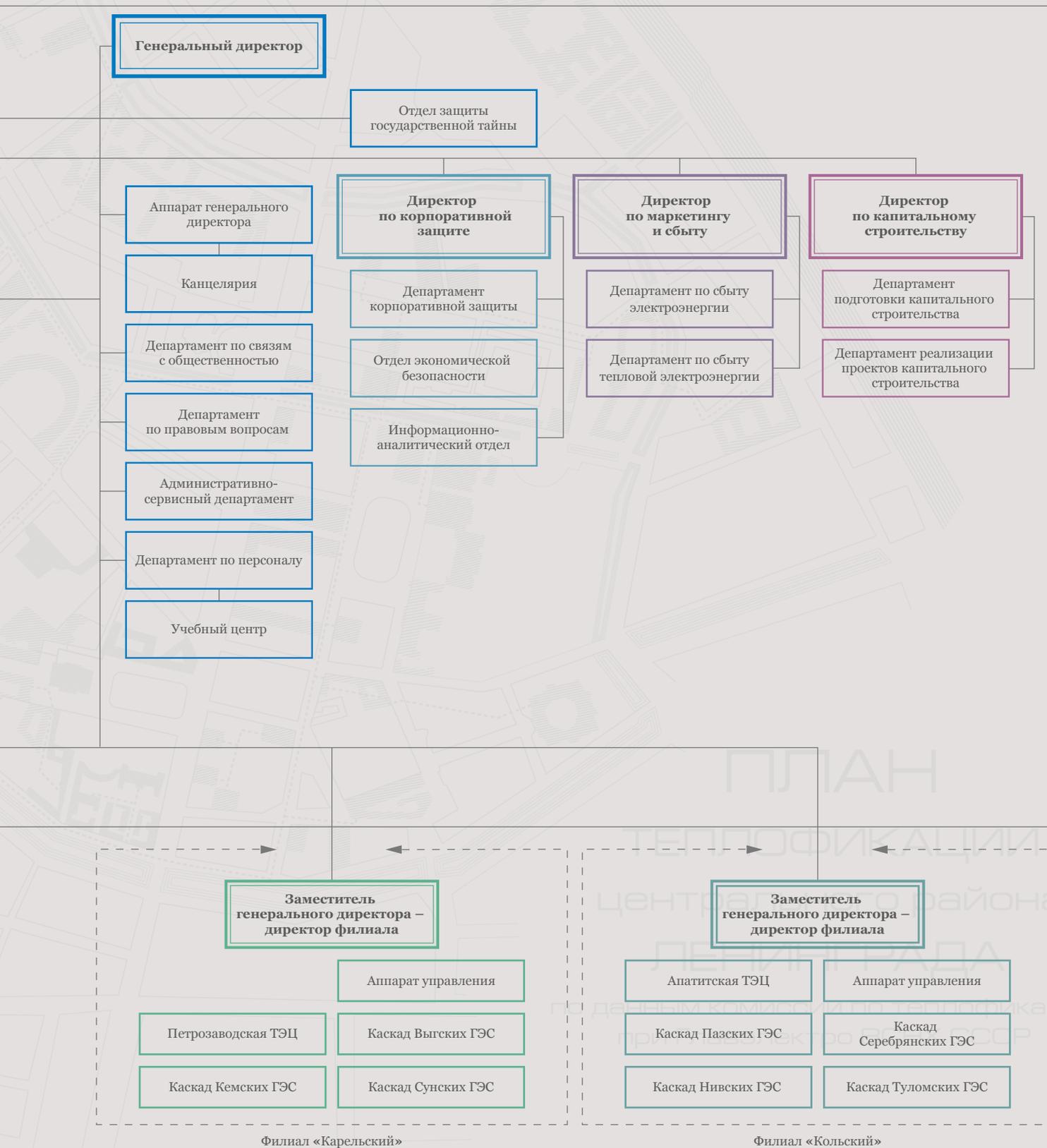
Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy – ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, опираясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ОАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.



1.3. Организационная структура ОАО «ТГК-1» на 01.05.2012 г.





1.4. Основные события 2011 г.

ФЕВРАЛЬ

ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» создали специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 – Сервис».

В рамках рабочего совещания по итогам работы энергетической отрасли в 2010 году состоялся визит председателя Правительства Российской Федерации В. В. Путина на Южную ТЭЦ.

Прошли торжественные мероприятия по случаю ввода в эксплуатацию гидроагрегата № 2 мощностью 29,5 МВт на Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС.

МАРТ

Новый блок ПГУ-180 Первомайской ТЭЦ, введенный в рамках ДПМ, с 1 марта начал поставки мощности на оптовый рынок.

ЗАО «Уральский турбинный завод» и ООО «ТГК-1 – Сервис» подписали соглашение о сотрудничестве.

АПРЕЛЬ

Председатель ОАО «Газпром» Алексей Миллер совместно с нападающим ФК «Зенит» Александром Кержаковым приняли участие в пуске в эксплуатацию ПГУ-450 Южной ТЭЦ. С 1 апреля новый блок начал поставки мощности по ДПМ.

ОАО «Фондовая биржа РТС» по заявлению ОАО «ТГК-1» перевела обыкновенные акции Компании из Котируемого списка «Б» в раздел «Ценные бумаги, допущенные к торгам без процедуры прохождения листинга».

МАЙ

С 1 мая решением Совета директоров генеральным директором ОАО «ТГК-1» избран Андрей Филиппов.

ОАО «ТГК-1» отпраздновало 75-летие Кольской энергосистемы.

ИЮНЬ

Совет директоров ОАО «ТГК-1» одобрил учреждение дочернего общества ОАО «Мурманская ТЭЦ» – ООО «Кольская тепловая компания».

80-летие Карельской энергетики. По инициативе ОАО «ТГК-1» состоялось открытие Аллеи Энергетиков в г. Петрозаводске.

В Санкт-Петербурге прошел Международный экономический Форум, в котором приняли участие дочерние компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ИЮЛЬ

С 1 июля гидроагрегат № 2 Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС мощностью 29,5 МВт начал поставки мощности на оптовый рынок по ДПМ.

Петербургская энергетическая система отметила 125 лет со дня основания «Общества Электрического освещения 1886 года».

АВГУСТ

Первая газовая турбина второго блока ПГУ-180 Первомайской ТЭЦ в ходе испытаний синхронизирована с энергосистемой.

Состоялось заседание Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. Представлена концепция Программы модернизации электроэнергетики на период до 2020 г.

СЕНТЯБРЬ

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко. В ходе встречи «Газпром» провел презентацию деятельности компании в Санкт-Петербурге.

ОКТАБРЬ

Совет директоров ОАО «ТГК-1» утвердил проспект облигаций серий 03-06.

Минэнерго России внесло в Правительство Российской Федерации проект Распоряжения о распределении из федерального бюджета субсидий на реализацию региональных программ в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.

НОЯБРЬ

Завершены корпоративные процедуры по реорганизации ОАО «ОГК-2» в форме присоединения к нему ОАО «ОГК-6».

В г. Кировске Мурманской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные началу строительства тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировска.

Пуск в эксплуатацию нового гидроагрегата № 4 Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС мощностью 30,5 МВт. В режиме телемоста дистанционно ввод нового гидрогенератора в эксплуатацию осуществил руководитель Администрации Президента Российской Федерации Сергей Нарышкин.

ДЕКАБРЬ

Облигации ОАО «ТГК-1» серий 03-06 зарегистрированы ФСФР России.

В Санкт-Петербурге открылась Рождественская Ярмарка, организатором которой впервые стало ОАО «ТГК-1».

Открытие Виртуального музея истории энергетики Северо-Запада.

ОАО «ТГК-1» разместило облигации серии 03 для финансирования инвестпрограммы.

И. ТТК-1 в экономике и отрасли



модерн модерн

Волховская ГЭС (1926)

Построена под руководством выдающегося инженера Генриха Осиповича Графтио. Разработка архитектурной части принадлежит архитектору Оскару Мунцу. Стилистическое решение комплекса зданий Волховской ГЭС намечает переход к новым архитектурным формам, диктуемым требованиями времени. При этом в здании станции сохраняются традиционные элементы предреволюционных построек такого масштаба – большие окна с гигантскими арочными проемами, определяющими основной ритм всего комплекса ГЭС. Этот архитектурный прием, связанный с появлением новых строительных материалов и технологий, широко использовался при строительстве в Санкт-Петербурге общественных сооружений в стиле модерн, таких как магазин купцов Елисеевых, магазин фирмы Ф. Л. Мертенса и дом компании «Зингер» на Невском проспекте, Новый Пассаж на Литейном проспекте. Архитектурное решение станции соответствует масштабу сооружения. И хотя весь комплекс зданий станции не воспринимается однозначно как образец модерна, тем не менее, именно из него позаимствован основной формообразующий элемент. По проектному решению и качеству строительных работ станция является одним из совершеннейших образцов гидросооружений, построенных в молодой Советской Республике. Волховская ГЭС стала самой мощной гидроэлектростанцией тех лет.

*Торговый дом Гвардейского
экономического общества
(Дом ленинградской торговли) 1907-1909 гг.,
архитекторы Э. Ф. Виррих,
С. С. Кричинский, И. В. Падлевский.
Санкт-Петербург,
ул. Большая Конюшенная, 21-23*

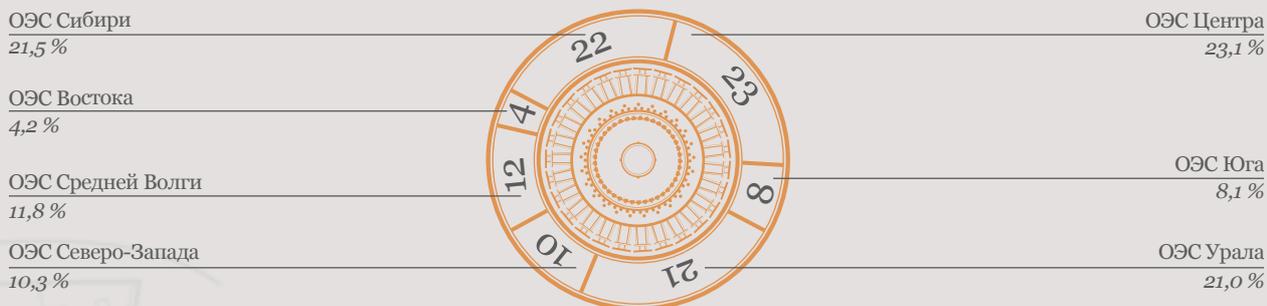


В 2011 г. рост ВВП продолжился и, по оценке Росстата, составил 4,3 %. В целом в экономике России в 2011 г., несмотря на возросшую неопределенность внешних условий, по многим ключевым экономическим показателям превышены максимальные предкризисные значения середины 2008 г. Промышленное производство в 2011 г. выросло на 4,7 %. В 2011 г. инфляция на потребительском рынке составила 6,1 %, что является наименьшим значением с 1991 г.

После роста цен на электроэнергию в начале 2011 г. Правительством РФ были приняты исключительные меры по снижению цен на электрическую мощность на оптовом рынке. В результате, по оценке Минэкономразвития России, конечные цены на электроэнергию для всех категорий потребителей с января по ноябрь выросли на 7 % против 19,5 % годом ранее, при этом с марта по ноябрь цены упали на 7,8 %.

На конец 2011 г. установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 218 235,8 МВт: увеличение произошло за счет ввода нового оборудования – 4 688,3 МВт, а также модернизации действующего – 219 МВт. Вывод генерирующего оборудования из эксплуатации – 1 507,2 МВт. Установленная мощность ОЭС Северо-Запада увеличилась на 4,1 % по сравнению с показателем 2010 г. и составила 22 466,7 МВт.

Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России



Выработка электроэнергии ЕЭС России, включая производство на электростанциях промышленных предприятий, в 2011 г. составила 1 019,4 млрд кВтч (прирост к 2010 г. – 1,5 %). При этом выработка ОГК – 350,1 млрд кВтч (прирост к 2010 г. – 3,7 %), выработка ТГК – 253,0 млрд кВтч (прирост – 0,4 %). Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2011 г. – 105 900 млн кВтч или 10,4 % от всей выработки ЕЭС России. Рост выработки ОЭС Северо-Запада зафиксирован на уровне 4,4 %.

Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2011 г.



Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2011 г.



В 2011 г. фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России составило 1 000 069,5 млн кВтч, что выше факта 2010 г. на 1,1 %. Тогда как потребление по ОЭС Северо-Запада снизилось на 0,2 % и составило 92 554,1 млн кВтч.

Годовой максимум нагрузки потребителей ЕЭС России зафиксирован 20 января 2011 г. в 18:00 (мск) при частоте электрического тока 50,00 Гц и составил 147 769 МВт. При этом нагрузка электростанций ЕЭС России составила 149 603 МВт.

Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн кВтч

	2009	2010	2011	% к 2009	% к 2010
ОЭС Северо-Запада	88 811,6	92 722,7	92 554,1	4,2	-0,2
Архангельская область	7 534,3	7 745,9	7 631,5	1,3	-1,5
Калининградская область	3 864,1	4 093,3	4 157,1	7,6	1,6
Республика Карелия	8 633,3	9 127,0	8 989,4	4,1	-1,5
Мурманская область	13 122,5	13 269,5	13 113,2	-0,1	-1,2
Республика Коми	8 713,9	8 747,3	8 865,6	1,7	1,4
Новгородская область	3 914,8	4 164,1	4 174,0	6,6	0,2
Псковская область	2 084,8	2 182,6	2 137,0	2,5	-2,1
Санкт-Петербург и Ленинградская область	40 943,9	43 393,0	43 486,3	6,2	0,2

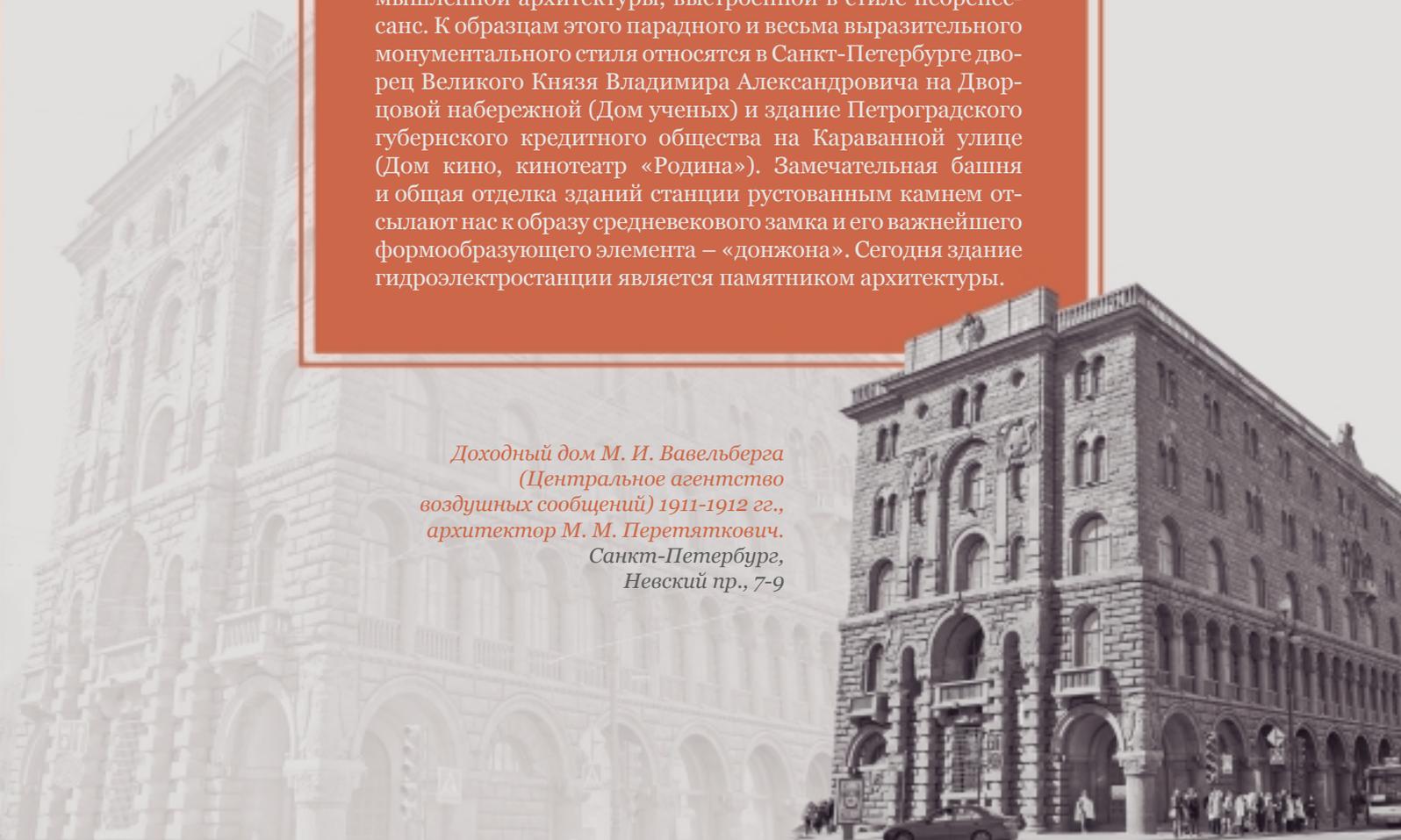
III. Обзор производственной деятельности



Кондопожская ГЭС (1929)

Проведенные в 1911-1912 годах изыскания бассейна реки Суна легли в основу инженерного проекта Кондопожской ГЭС (1914-1916), автором которого стал Генрих Осипович Графтио. Но революция отсрочила старт строительства. И только в начале 1920-х годов возведение станции, по личному распоряжению В. И. Ленина, было включено в план ГОЭЛРО. Работы по строительству ГЭС возобновились в 1923 году. Первая очередь Кондопожской ГЭС дала промышленный ток 29 января 1929 года. Кондопожская ГЭС – первенец электрификации Карелии. Скорее всего, архитектурное решение станции было разработано одновременно с инженерным – в 1914-1916 годах. Комплекс зданий Кондопожской ГЭС является поистине уникальным (и, возможно, единственным) образцом промышленной архитектуры, выстроенной в стиле неоренессанс. К образцам этого парадного и весьма выразительного монументального стиля относятся в Санкт-Петербурге дворец Великого Князя Владимира Александровича на Дворцовой набережной (Дом ученых) и здание Петроградского губернского кредитного общества на Караванной улице (Дом кино, кинотеатр «Родина»). Замечательная башня и общая отделка зданий станции рустованным камнем отсылают нас к образу средневекового замка и его важнейшего формообразующего элемента – «донжона». Сегодня здание гидроэлектростанции является памятником архитектуры.

*Доходный дом М. И. Вавельберга
(Центральное агентство
воздушных сообщений) 1911-1912 гг.,
архитектор М. М. Перетяткович.
Санкт-Петербург,
Невский пр., 7-9*



3.1. Производственные мощности

Основу производственных мощностей ОАО «ТГК-1» составляют 55 электростанций, в их числе 41 ГЭС и 14 ТЭЦ, включая дочернее предприятие – ОАО «Мурманская ТЭЦ». На конец 2011 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом дочернего предприятия – ОАО «Мурманская ТЭЦ» – составила 6 837,1 МВт электрической и 14 616,0 Гкал/ч – тепловой мощности.

Производственные мощности ОАО «ТГК-1» на 31.12.2011 г.

Наименование	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
<i>Филиал «Невский»</i>					
Центральная ТЭЦ	75,5	1 340,0	75,5	66,3	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	180,0	1 120,0	180,0	55,2	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0	1 213,0	135,0	65,0	газ/мазут
Дубровская ТЭЦ	192,0	185,0	190,0	15,7	газ/мазут, уголь, торф
Первомайская ТЭЦ	454,0	1 596,0	454,0	47,8	газ/мазут
Автовская ТЭЦ	321,0	1 849,0	321,0	52,0	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	278,0	1 110,0	278,0	40,5	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0	1 188,0	500,0	52,9	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1 175,0	2 480,0	1 200,0	62,4	газ/мазут
Каскад Ладожских ГЭС	345,0	-	262,68	47,5	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	213,5	-	213,5	53,8	-
Нарвская ГЭС	124,8	-	124,8	69,0	-
Итого филиал «Невский»	3 993,8	12 081,0	3 934,48	53,0	
<i>Филиал «Карельский»</i>					
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	280,0	43,2	газ/мазут
Каскад Выгских ГЭС	240,0	-	160,0	48,8	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	122,1	32,5	-
Каскад Сунских ГЭС	50,6	-	25,6	40,4	-
Группа малых ГЭС	13,1	-	11,0	57,6	-
Итого филиал «Карельский»	913,7	689,0	598,7	40,9	
<i>Филиал «Кольский»</i>					
Апатитская ТЭЦ	323,0	735,0	323,0	13,9	уголь
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	564,3	58,1	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6	-	187,6	61,0	-
Каскад Туломских ГЭС	324,0	-	324,0	44,6	-
Каскад Серебрянских ГЭС	513,5	-	511,5	32,3	-
Итого филиал «Кольский»	1 917,6	735,0	1 910,4	41,8	
Итого ОАО «ТГК-1» (без ОАО «Мурманская ТЭЦ»)	6 825,1	13 505,0	6 443,58	48,1	

Производственные мощности ОАО «ТГК-1» на 31.12.2011 г. (продолжение)

ОАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 111,0	12,0	28,1	мазут
ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»	6 837,1	14 616,0	6 455,58	48,1	

* КИУМ - коэффициент использования установленной мощности

Установленная мощность за 2011 год:

- 1) увеличилась на Южной ТЭЦ в связи с вводом блока ПГУ ст. № 4 установленной электрической мощностью 425 МВт;
- 2) увеличилась на Первомайской ТЭЦ в связи с вводом ПГУ № 1 установленной электрической мощностью 180 МВт и выводом 50 МВт ТГ-6;
- 3) увеличилась на Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС на 6 МВт в связи с перемаркировкой гидроагрегата № 2 после модернизации;
- 4) уменьшилась на 2 МВт в связи с продажей прав собственности на дизельную электростанцию о. Валаам ФСК ЕЭС.

Располагаемая мощность за 2011 год:

- 1) снизилась на Дубровской ТЭЦ из-за увеличения величины сезонных ограничений;
- 2) увеличилась на Южной ТЭЦ в связи с оформлением сезонных ограничений с отрицательной величиной на блоке ПГУ ст. № 4;
- 3) увеличилась на Волховской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС из-за снижения величины сезонных ограничений;
- 4) увеличилась на Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в связи с перемаркировкой гидроагрегата ст. № 2 после модернизации.

3.2. Производство электрической энергии

В 2011 г. в целом по ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ» выработка электроэнергии составила 28 362,1 млн кВтч, увеличившись на 4,4 % по сравнению с аналогичным показателем 2010 г. По филиалу «Невский» выработка увеличилась на 12,7 %, по филиалу «Карельский» уменьшилась на 17,3 %, по филиалу «Кольский» снизилась на 2,1 %.

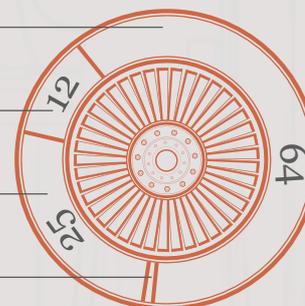
Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ОАО «ТГК-1» в 2011 г. составил 48,1 %, для ГЭС он зафиксирован на уровне 47,2 %, для ТЭЦ – 48,9 %.

Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2011 г., %

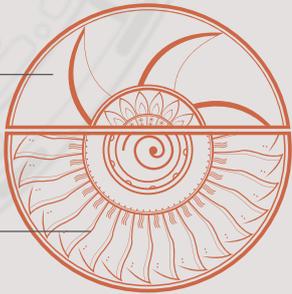
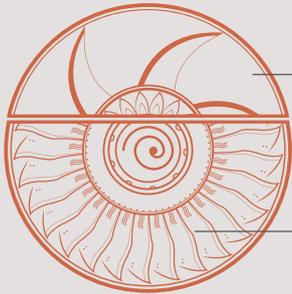
	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	52,9	53,4	53,0
Филиал «Карельский»	43,1	39,9	40,9
Филиал «Кольский»	13,9	47,4	41,8
ОАО «ТГК-1»	48,9	47,2	48,1
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	28,1	-	28,1

Выработка электроэнергии по филиалам ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» в 2011 г.

Филиал «Невский»	63,6 %
Филиал «Карельский»	11,5 %
Филиал «Кольский»	24,7 %
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	0,1 %



Electricity generation by TGC-1 CHPPs and HPPs for 2010 and 2011 (thousands of kWh)

2010		2011
HEPP generation		HEPP generation
12 922 891		12 022 728
CHPP generation		CHPP generation
14 238 939		16 339 366

По итогам 2011 г. выработка на ТЭЦ ОАО «ТГК-1» увеличилась на 14,8 %, выработка на ГЭС снизилась на 7 % по причине низкой относительно среднесезонных значений водности в Республике Карелия и Ленинградской области. Ввод в эксплуатацию новых энергоблоков Южной и Первомайской ТЭЦ позволил существенно увеличить суммарную выработку Компании, вклад новых блоков в общую выработку составил 11,8 %.

Выработка электрической энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг., тыс. кВтч

	2010	2011
<i>Филиал «Невский»</i>		
Центральная ТЭЦ	437 932	438 263
Правобережная ТЭЦ	1 236 817	869 721
Василеостровская ТЭЦ	770 086	768 765
Дубровская ТЭЦ	356 143	264 198
Первомайская ТЭЦ	1 106 108	1 900 199
Автовская ТЭЦ	1 416 798	1 463 356
Выборгская ТЭЦ	1 171 055	985 754
Северная ТЭЦ	2 319 709	2 317 602
Южная ТЭЦ	3 782 012	5 848 209
Нарвская ГЭС	768 485	754 536
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 143 552	999 035
Каскад Ладожских ГЭС	1 497 512	1 434 267
Всего по филиалу «Невский»	16 006 209	18 043 907
<i>Филиал «Карельский»</i>		
Петрозаводская ТЭЦ	1 173 966	1 059 924
Каскад Выгских ГЭС	1 228 717	1 026 717
Каскад Кемских ГЭС	1 260 374	940 249
Каскад Сунских ГЭС	224 171	179 182
Малые ГЭС	67 203	66 046
Дизельная ЭС	82	0
Всего по филиалу «Карельский»	3 954 514	3 272 118

Выработка электрической энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг., тыс. кВтч (продолжение)

Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	430 207	393 530
Каскад Нивских ГЭС	3 092 302	2 898 392
Каскад Пазских ГЭС	1 010 166	1 002 319
Каскад Туломских ГЭС	1 231 921	1 267 059
Каскад Серебрянских ГЭС	1 398 488	1 454 926
Всего по филиалу «Кольский»	7 163 083	7 016 225
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	27 123 805	28 332 251
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	38 024	29 844
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	27 161 830	28 362 094
Всего ТЭЦ	14 238 939	16 339 366
Всего ГЭС	12 922 891	12 022 728

3.3. Производство тепловой энергии

В 2011 г. отпуск тепловой энергии с коллекторов составил 26 052,9 тыс. Гкал по Компании в целом, уменьшившись на 9,6 % по сравнению с 2010 г. по причине значительно более высоких температур в отопительный сезон. Снижение отпуска по филиалам «Невский», «Карельский», «Кольский» составило 9,5 %, 11,6 % и 11,1 % соответственно. Отпуск теплоэнергии ОАО «Мурманская ТЭЦ» меньше аналогичного показателя 2010 г. на 8,4 %.

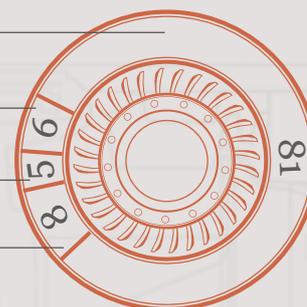
Отпуск тепловой энергии по филиалам ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» в 2011 г., %

Филиал «Невский»
80,8 %

Филиал «Карельский»
6,3 %

Филиал «Кольский»
4,5 %

ОАО «Мурманская ТЭЦ»
8,4 %



Отпуск тепловой энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг., Гкал

	2010	2011
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	2 767 341	2 486 876
Правобережная ТЭЦ	2 620 573	2 305 220
Василеостровская ТЭЦ	2 202 975	1 998 112
Дубровская ТЭЦ	295 013	245 781
Первомайская ТЭЦ	2 173 967	1 957 773
Автовская ТЭЦ	4 071 356	3 604 737
Выборгская ТЭЦ	1 473 554	1 315 678
Северная ТЭЦ	3 285 266	3 094 715
Южная ТЭЦ	4 366 145	4 045 176
Котельные	5 170	4 741
Всего по филиалу «Невский»	23 261 360	21 058 809

Отпуск тепловой энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг., Гкал (продолжение)

	2010	2011
<i>Филиал «Карельский»</i>		
Петрозаводская ТЭЦ	1 860 905	1 645 174
Всего по филиалу «Карельский»	1 860 905	1 645 174
<i>Филиал «Кольский»</i>		
Апатитская ТЭЦ	1 279 575	1 157 719
Электрические бойлерные	35 874	11 794
Всего по филиалу «Кольский»	1 315 449	1 169 513
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	26 437 714	23 873 496
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	2 380 264	2 179 450
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	28 817 978	26 052 946

3.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива. По итогам 2011 г. в целом по ОАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 291,5 г/кВтч, что на 3,3 % ниже показателя 2010 г. В то время как удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию повысился на 0,3 % и составил 138,7 кг/Гкал.

Снижение удельных расходов топлива на отпуск электроэнергии по Компании в целом обусловлен работой новых блоков ПГУ с низкими удельными расходами.

Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг.

	2010		2011	
	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал
<i>Филиал «Невский»</i>				
Центральная ТЭЦ	404,9	158,9	400,8	159,9
Правобережная ТЭЦ	280,4	144,9	280,6	151,4
Василеостровская ТЭЦ	285,7	133,2	300,8	133,4
Дубровская ТЭЦ	454,6	158,2	478,6	159,0
Первомайская ТЭЦ	351,7	148,8	292,9	147,8
Автовская ТЭЦ	338,0	133,4	340,5	129,9
Выборгская ТЭЦ	315,5	132,8	310,2	133,7
Северная ТЭЦ	287,7	124,0	286,4	125,3
Южная ТЭЦ	268,3	136,4	265,4	136,0
В среднем по филиалу «Невский»	302,1	138,6	291,6	138,9
<i>Филиал «Карельский»</i>				
Петрозаводская ТЭЦ	286,1	132,6	281,2	133,1
В среднем по филиалу «Карельский»	286,1	132,6	281,2	133,1

Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг. (продолжение)

Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	325,3	143,5	320,6	143,1
В среднем по филиалу «Кольский»	325,3	143,5	320,6	143,1
В среднем по ОАО «ТГК-1»	301,4	138,4	291,5	138,7
Мурманская ТЭЦ	448,5	171,6	445,9	172,8

3.5. Энергосбережение и энергоэффективность

В 2011 г. в ОАО «ТГК-1» была принята и утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011-2013 гг. В результате проведенных мероприятий по повышению энергоэффективности и снижению издержек технологического и эксплуатационного характера в 2011 г. было сэкономлено: 28 013 тут и 233 тыс. кВтч в филиале «Невский»; 1 540 тут и 32 тыс. кВтч в филиале «Кольский»; 277 тут и 6 570 кВтч в филиале «Карельский», где в будущем предполагаемый годовой эффект от реконструкции градирни составит 1 180 тут.

3.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа Компании 2011 г. была сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2011 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
Паровые котлы (ед. /т/ч)	12/4115	3/1260	0	15/5375
Водогрейные котлы (ед. /Гкал/ч)	2/280	0	0	2/280
Турбоагрегаты (ед. /МВт)	6/636	1/110	1/68	8/814
Гидроагрегаты (ед. /МВт)	2/31	2/10,9	4/180	8/221,9

Объем ремонтной программы 2009-2011 гг., тыс. руб. (без НДС)

	2009	2010	2011
Филиал «Невский»	1 935 361	1 517 124	2 072 060
Филиал «Карельский»	292 076	330 778	425 489
Филиал «Кольский»	381 426	425 154	460 128
ОАО «ТГК-1»	2 608 863	2 273 056	2 957 677

Доля ремонтных затрат в себестоимости электрической и тепловой энергии в 2011 г.

	Электроэнергия	Теплоэнергия
Филиал «Невский»	6,4 %	4,2 %
Филиал «Карельский»	9,5 %	11,1 %
Филиал «Кольский»	8,1 %	6,9 %
ОАО «ТГК-1»	7,0 %	5,2 %

IV. Обзор сбытовой деятельности



конструктивизм

Дубровская ТЭЦ (1933)

27 марта 1933 года состоялся торжественный пуск крупнейшей в Европе на тот момент государственной районной электростанции № 8, выполненной по последнему слову техники. Дубровская ГРЭС – первая электростанция страны, построенная целиком советскими специалистами, все оборудование для нее изготовлено также на отечественных заводах. Работами руководил Алексей Антонович Котомин – талантливый инженер, технический директор «Электроток». Авторами проекта были архитекторы А. А. Юнгер, Ф. Т. Тейхман и П. И. Ротштейн. С художественной точки зрения, архитектура Дубровской ТЭЦ не имеет аналогов. В ней сочетаются конструктивизм, в котором выстроено весь комплекс зданий ТЭЦ, и необычайно выразительный визуальный акцент – мощные черные трубы. Определяя ритмику всего комплекса зданий, они делают образ станции уникальным и запоминающимся. Конструктивизм, главенствовавший в советской архитектуре до середины 1930-х годов, был уникальным явлением. Этот стиль оказал громадное влияние на всю мировую архитектуру и искусство XX века. Будучи исключительно русским явлением, конструктивизм оставил богатейшее, но, к сожалению, быстроразрушающееся наследие. Лучшие образцы такой архитектуры широко представлены в Кировском и Московском районах Санкт-Петербурга. К ним относятся здания Кировского и Московского райсоветов, Дворцы Культуры имени С. М. Кирова, имени Ленсовета, имени И. И. Газа, фабрика-кухня на Большом проспекте Васильевского острова.

*Дворец культуры
имени А. М. Горького 1925-1927 гг.,
архитекторы А. И. Гегелло,
Д. Л. Кричевский, В. Ф. Райль.
Санкт-Петербург,
пл. Стачек, 4*



4.1. Реализация электроэнергии и мощности

Обзор основных событий на ОРЭМ в 2011 г.

До 1 января 2011 г. в РФ существовала переходная модель оптового энергорынка, действие которой завершилось с полной либерализацией цен для всех групп потребителей, кроме населения и приравненных к ней категорий.

Постановлением Правительства РФ от 24.02.2010 г. № 89 были утверждены изменения в Правилах оптового рынка, обеспечивающие запуск модели долгосрочного рынка мощности. Как и в части торговли электроэнергией, с 2011 г. по регулируемым договорам поставляется мощность только в объемах, необходимых для поставки населению и приравненным категориям потребителей.

КОМ на 2011 г. проведен ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода. По результатам КОМ 2011 г. в зоне свободного перетока I ценовой зоны была установлена максимальная цена на мощность (price cap) в размере 118 125 руб. за 1 МВт/месяц. Объем располагаемой мощности ОАО «ТГК-1», прошедшей КОМ 2011 г. (по декабрю), составил 3 803 МВт.

С 1 января 2011 г. Правилами оптового рынка введено новое понятие – вынужденная генерация (генерирующие объекты, поставляющие мощность в вынужденном режиме) – оборудование, неотобранное на КОМ, но необходимое для обеспечения параметров работы ЕЭС России и систем жизнеобеспечения. Перечень станций ОАО «ТГК-1», которым на 2011 г. был присвоен данный статус, определялся Компанией самостоятельно. Так 8 станций ОАО «ТГК-1» работали в 2011 г. в вынужденном режиме. Изначально для объектов вынужденной генерации действовали тарифы, установленные ФСТ РФ исходя из экономически обоснованных затрат. Однако с 01.04.2011 г. тариф на мощность был установлен ФСТ РФ на уровне price cap, а с 01.05.2011 г. электроэнергия в РСВ реализовывалась по свободным ценам. Оба этих фактора повлияли на значительное снижение выручки Компании за 2011 г. В части поставок по регулируемым договорам тариф на электроэнергию не изменился и регламентировался Приказом ФСТ № 498-Э/3 от 30.12.2010 г.

КОМ на 2012 г. проведен в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 г. № 1172. Объем располагаемой мощности ОАО «ТГК-1», прошедшей КОМ 2012 г. (по декабрю), составил 5 130 МВт. Price cap сохранился на уровне 2011 г.

В 2011 г. заработал новый механизм торговли мощностью, который отсутствовал в переходной модели оптового рынка, – договоры о предоставлении мощности (ДПМ). В декабре 2010 г. завершилась первая кампания по подписанию ДПМ. В рамках ДПМ в 2011 г. на оптовый рынок электроэнергии и мощности выведены следующие объекты ОАО «ТГК-1»:

- с 01.01.2011 г. 50 МВт Василеостровской ТЭЦ, 61 МВт Светогорской ГЭС и 29,5 МВт Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС;
- с 01.03.2011 г. 180 МВт Первомайской ТЭЦ;
- с 01.04.2011 г. 425 МВт Южной ТЭЦ;
- с 01.07.2011 г. 29,5 МВт Лесогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС.

Выход на ОРЭМ новых мощностей снизил рост цены на РСВ, поскольку темпы ввода опережают темпы электропотребления. С 1 июля 2011 г. в соответствии с изменениями в регламенты ОРЭМ увеличился объем ценопринимания в РСВ, что так же привело к снижению цены продажи электроэнергии на 3-5% в течение осенне-зимнего периода 2011-2012 гг.

В 2011 г. произошли существенные изменения модели оплаты мощности генерирующих компаний. Так в 2010 г. оплачивался объем максимально располагаемой мощности, далее по Соглашению об обеспечении поставки мощности производились дополнительные расчеты.

В 2011 г. оплачивался объем фактически поставленной на рынок мощности, который определяется по итогам месяца в зависимости от степени готовности генерирующего оборудования к выработке в соответствующем периоде, с учетом собственного потребления.

Основные показатели реализации электроэнергии и мощности

Реализация электроэнергии (с учетом покупной) по секторам рынка, млн кВтч

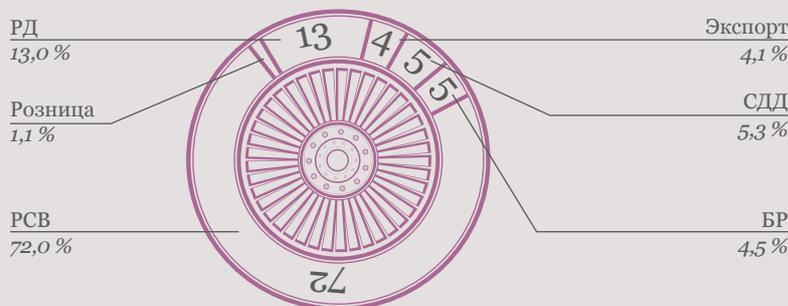
РД		РСВ		БР		СДЭМ		СДД		Экспорт		Розница	
2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
													
10 443	4 293	15 534	23 724	911	1 472	1 202	0	2 527	1 746	1 315	1 337	82	375

Итого реализации электроэнергии: 2010 г. – 32 014 млн кВтч, 2011 г. – 32 948 млн кВтч.

Реализация (с учетом покупной) электроэнергии по филиалам в 2011 г., млн кВтч

	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
РД	2 365	656	1 272	4 293
РСВ	15 243	2 617	5 865	23 724
БР	1 170	68	234	1 472
СДЭМ	0	0	0	0
СДД	36	867	843	1 746
Экспортные поставки	626	0	711	1 337
Розничные поставки	374	0	2	375
ИТОГО	19 813	4 209	8 926	32 948

Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2011 г.



Реализация (с учетом покупной) мощности по секторам рынка в 2010-2011 гг., МВт (среднемесячные значения)

РД		КОМ		СДЭМ		ДДМ (ГЭС/АЭС)		ДПМ		ВР	
2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
											
2 515	1 327	502	2 295	2 754	0	392	0	0	546	0	732

Итого реализации мощности: 2010 г. – 6 163 МВт, 2011 г. – 4 900 МВт.

Реализация (с учетом покупной) мощности по филиалам в 2011 г., МВт

	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
РД	699	145	482	1 327
КОМ	999	332	964	2 295
ДПМ	546	0	0	546
ВР (вынужденный режим)	616	0	116	732
ИТОГО	2 860	478	1 562	4 900

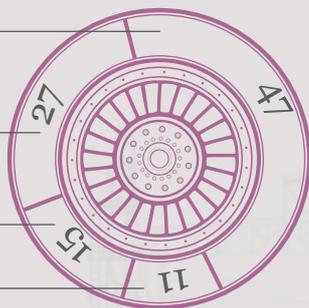
Структура реализации мощности по секторам рынка в 2011 г.

КОМ
46,8 %

РД
27,1 %

ВР
14,9 %

ДПМ
11,1 %

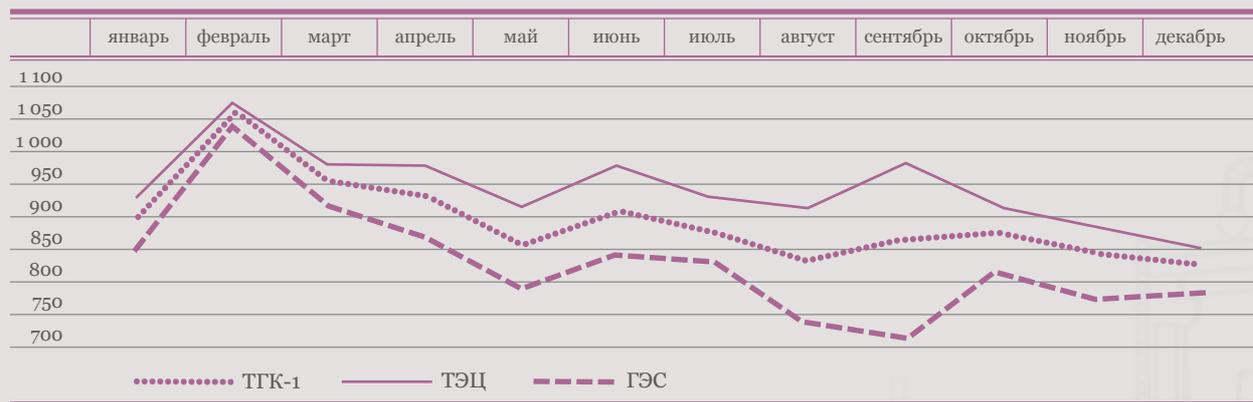


В 2011 г. расчеты за электроэнергию и мощность, поставляемую на рынок регулируемых договоров (РД) оптового рынка, производились по тарифам в соответствии с Приказом ФСТ РФ от 30.12.2010 г. №498-э/3 (с изменениями, утвержденными Приказом ФСТ РФ от 22.04.2011 г. №82-э/2). Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок на сутки вперед (РСВ) и балансирующий рынок (БР), производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов. Для тепловых станций, осуществлявших поставку в вынужденном режиме (ВР), расчеты за электроэнергию с января по апрель

включительно осуществлялись по тарифам ФСТ РФ, начиная с мая – по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов. Так же расчеты за электроэнергию осуществлялись по свободным двухсторонним договорам (СДД).

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по РД и по ВР, осуществлялись по тарифам ФСТ. Расчет за мощность, поставляемую на КОМ и в рамках договоров ДПМ, – по ценам, утверждаемым НП «Совет рынка».

Динамика цены продажи электроэнергии на РСВ в 2011 г., руб./МВтч



Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2010-2011 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
	2010			
РД	3 532,9	257,5	175,5	3 965,9
РСВ	8 303,7	1 661,8	2 637,8	12 603,3
БР	403,2	56,1	106,0	565,2
СДЭМ	1 001,3	58,8	187,8	1 248,0
СДД	2 229,4	153,7	0,0	2 383,1
Экспорт	979,4	0,0	1 108,8	2 088,2
Розница	94,2	0,7	4,3	99,2
ИТОГО	16 544,2	2 188,6	4 220,2	22 952,9
	2011			
РД	1 571,2	145,8	72,6	1 789,6
РСВ	14 442,3	2 406,9	4 377,9	21 227,1
БР	1 039,6	35,9	129,8	1 205,2
СДД	33,4	628,9	617,8	1 280,1
Экспорт	1 082,1	0,0	1 034,2	2 116,3
Розница	463,1	0,0	4,5	467,6
ИТОГО	18 631,6	3 217,5	6 236,8	28 086,0

**Динамика выручки от реализации мощности
в 2010-2011 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.**

	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
	2010			
РД	1 679,2	395,9	573,2	2 648,3
ДДМ (ГЭС/АЭС)	336,2	58,2	72,8	467,2
СДЭМ	1 747,6	408,6	1 264,5	3 420,8
КОМ	1 449,0	89,1	12,3	1 550,5
ИТОГО	5 212,0	951,9	1 922,9	8 086,8
	2011			
РД	1 047,3	294,0	493,5	1 834,9
КОМ	1 438,1	470,7	1 369,0	3 277,9
ДПМ	2 670,1	0,0	0,0	2 670,1
ВР	1 317,7	0,0	237,8	1 555,5
ИТОГО	6 473,3	764,8	2 100,3	9 338,4

Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2011 г. явились:

- Покупка генерации в обеспечение СДД;
- Покупка в обеспечение экспортных поставок;
- Покупка в обеспечение обязательств по РД в связи с выводом оборудования в ремонт.

Основными причинами покупки мощности в 2011 г. стали:

- Покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом;
- Покупка в обеспечение обязательств по РД;
- Покупка в обеспечение экспортных поставок;
- Незапланированные пуски/остановы оборудования.

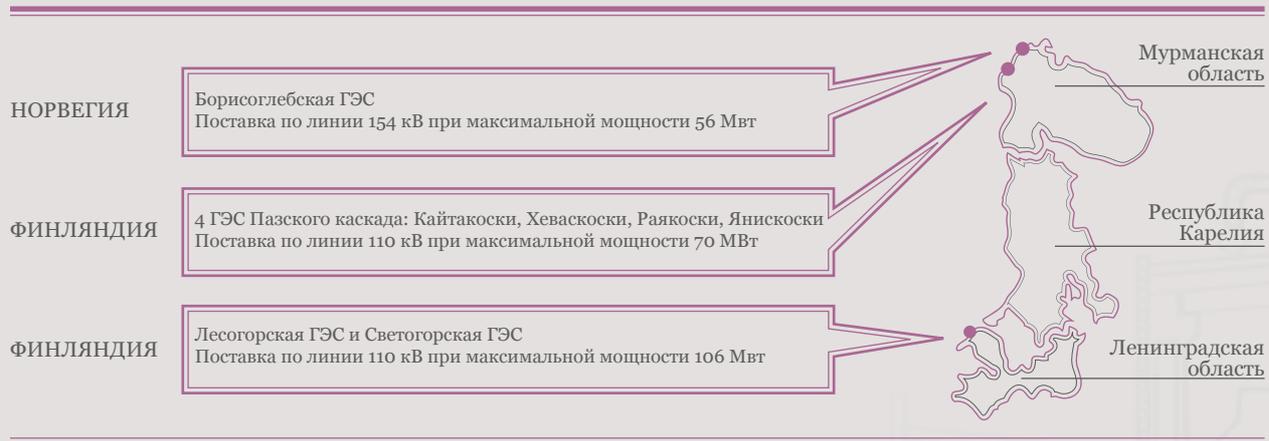
Покупка электроэнергии и мощности в 2010-2011 гг.

	2010		2011	
	Покупка электроэнергии			
	млн кВтч	млн руб.	млн кВтч	млн руб.
Филиал «Невский»	5 238,5	4 941,8	3 550,0	3 308,7
Филиал «Карельский»	365,9	336,5	1 134,4	1 030,3
Филиал «Кольский»	1 496,9	1 019,0	2 162,1	1 524,6
ИТОГО	7 101,3	6 297,3	6 846,5	5 863,6
	Покупка мощности			
	МВт/месяц	млн руб.	МВт/месяц	млн руб.
Филиал «Невский»	338,0	1 235,0	179,8	346,0
Филиал «Карельский»	6,9	14,0	4,3	8,2
Филиал «Кольский»	158,4	325,7	128,2	248,8
ИТОГО	503,3	1 574,7	312,4	603,1

Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ОАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию. Также одним из направлений может являться Эстония.

География экспорта электроэнергии ОАО «ТГК-1»



В 2011 г. объем экспортных поставок по всем направлениям составил около 1 337 млн кВтч. На 2012 г. заключен очередной годичный контракт с концерном Fortum Power and Heat. Действие трехгодичных контрактов с компанией Scaent Europower также пролонгировано до конца 2012 г.

Перечень экспортных контрактов

Контракт	Контрагент	Страна	Дата заключения
На 2012 г.	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 27.12.2011 г.
	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 31.12.2010 г.
Действующие	Scaent Europower Ltd.*	Норвегия	от 29.02.2008 г.
	Scaent Europower Ltd.*	Финляндия	от 29.02.2008 г.

* Прим.: контракты с Scaent Europower Ltd. заключены с привлечением компании-агента – ОАО «Интер РАО ЕЭС» – выступающей от своего имени, но за счет ОАО «ТГК-1» (принципал).

Динамика объемов экспорта за 2006-2011 гг.



4.2. Реализация теплоэнергии

Основные показатели реализации теплоэнергии

ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, Кировске Ленинградской области и Апатитах Мурманской области. Компания осуществляет реализацию тепловой энергии по тарифам, утверждаемым региональными регулирующими органами по группам потребителей.

Общий полезный отпуск тепловой энергии от станций ОАО «ТГК-1» потребителям (без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ») составил в 2011 г. 24,22 млн Гкал против 25,66 млн Гкал в 2010 г. Выручка от поставленной теплоэнергии увеличилась на 5,4 % до 19 998,6 млн руб.

Полезный теплоотпуск (с учетом покупной теплоэнергии) и выручка от реализации тепловой энергии в 2010-2011 гг.

	2010		2011	
	млн Гкал	млн руб.	млн Гкал	млн руб.
Филиал «Невский»	22,57	16 832,4	21,50	17 891,7
Филиал «Карельский»	1,81	866,6	1,59	883,0
Филиал «Кольский»	1,28	1 269,3	1,13	1 223,9
ОАО «ТГК-1»	25,66	18 968,3	24,22	19 998,6

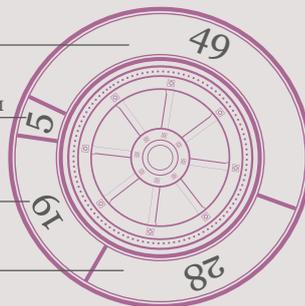
**Структура полезного отпуска тепловой энергии
ОАО «ТГК-1» по потребителям в 2011 г.**

Жилищные организации
(ГУЖА; УК; ТСЖ)
48,9 %

Промышленные потребители
4,6 %

ГУП ТЭК
18,9 %

Прочие
27,6 %



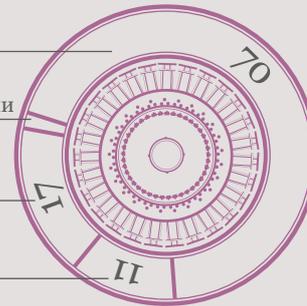
**Структура дебиторской задолженности
за тепловую энергию по потребителям за 2011 г.**

Жилищные организации
(ГУЖА; УК; ТСЖ)
69,9 %

Промышленные потребители
1,5 %

ГУП ТЭК
17,2 %

Прочие
11,4 %



Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2009-2012 гг., руб. /Гкал

	2009	2010	2011	2012
Филиал «Невский»	645,75	750,00	852,11	892,30
Санкт-Петербург	641,87	745,85	846,92	887,31
Ленинградская область	816,61	961,99	1 100,57	1 133,86
Филиал «Карельский»	473,42	523,46	601,55	626,74
Филиал «Кольский»	777,00	850,27	927,50	964,95
ОАО «ТГК-1»	640,92	739,81	838,46	877,22
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	1 202,82	1 444,02	1 646,98	1 730,85

V. Топливо- обеспечение и закупки



Абоненту № _____
В полном объеме и по моему заявлению
для освещения, прошу отпустить энергию также
бытовой нагрузкой по счету № _____
от _____ мощью, пока показ.

Наименование прибора	Амперы	Мощность в ваттах
Коррекция		400
Вентилятор		600
Расширитель		300
		400
Итого . . .		

Условия расчета и вручение мне правил пользования энергией
известны и обязуюсь их выполнять.

Подпись абонента _____

Оплатившая жилая площадь квартиры гр-на
составляет _____ квадратных метров.

Подпись управляющего _____ 193 г.

Печать
управления _____

«кирпичный» «кирпичный» стиль

Лесогорская ГЭС (1934-1937)

Гидроэлектростанция Роухиала спроектирована и построена финскими специалистами в 1934-1937 годах. В марте 1937 года был введен в эксплуатацию первый агрегат, а в декабре 1937 года станция уже работала на полную мощность. В годы Великой Отечественной войны ГЭС была частично разрушена. Восстановление началось сразу после освобождения от фашистов Ленинградской области, и 19 декабря 1945 года четыре гидроагрегата переименованной Лесогорской ГЭС были введены в работу. Комплекс зданий станции был выстроен в так называемом «кирпичном» стиле, получившем широкое распространение в промышленном зодчестве уже в конце XIX века. На стройках после революционной России его повсеместно сменил конструктивизм, в то время как в Европе «кирпичный» стиль просуществовал еще ни одно десятилетие. Характерный для него цвет зданий варьируется от кирпичного до темно-коричневого. Достаточно простые формы отдельных зданий и сооружений позволяют, тем не менее, создавать интересные архитектурные комплексы. К образцам подобной архитектуры относятся здания различных заводов и фабрик в Санкт-Петербурге вдоль Выборгской и Арсенальной набережных, Военно-исторический музей артиллерии, инженерных войск и войск связи, здание пожарной команды Василеостровской части и т.д..

*Бумагопрядильная
мануфактура «Невка»
(Прядильно-ниточный комбинат
«Красная нить»), 1872 г.,
архитекторы А. Н. Роков,
Е. Е. Аникин, Н. В. Васильев.
Санкт-Петербург,
Выборгская наб., 45-47*

5.1. Топливообеспечение

Доля газа в топливном балансе ОАО «ТГК-1» без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ» составила 95,4 %, мазута – 1,0 %, угля – 3,6 %, с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ» – 91,1 %, 5,5 % и 3,4 % соответственно.

Структура топливного баланса в 2011 г., %

	газ	мазут	уголь
филиал «Невский»	98,89	1,07	0,04
филиал «Карельский»	99,20	0,80	-
филиал «Кольский»	-	0,28	99,72
в целом по ОАО «ТГК-1»	95,42	1,03	3,55
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100	-
ТГК-1 с учетом МТЭЦ	91,10	5,51	3,39

Основными поставщиками топлива на электростанции ОАО «ТГК-1» в 2011 г. являлись:

- по газу – ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»;
- по мазуту – ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад», ООО «Уфаойл», ООО «ПромТехРесурс»;
- по углю – ОАО «Воркутауголь», ООО «Севэнергокомплект», ООО «Центрразрезуголь».

Поставщиками мазута на ОАО «Мурманская ТЭЦ» являлись ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад», ОАО «Газпром нефтехим салават», ЗАО «Башнефть-Регион», ЗАО «Уфаойл», ЗАО «Торговый дом «Эллит».

5.2. Закупочная деятельность

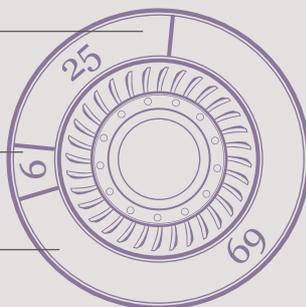
Годовая комплексная программа закупок ОАО «ТГК-1» за 2011 г. выполнена на 96 %. Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2011 г. составила 75 %, из них открытых процедур – 92 %. Из запланированных 1 506 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 453, что составляет 96 %. Первоначальная стоимость лотов составила 8 489,77 млн рублей, однако проведение торгов позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для ОАО «ТГК-1». Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 238,82 млн руб.

Структура закупок по способу проведения в 2011 г.

Закупки у единственного источника
25 %

Закрытые процедуры
6 %

Открытые процедуры
69 %



В 2011 г. при проведении конкурентных закупок использовались Интернет-технологии и современные средства связи. На электронной площадке b2b-energo в интересах ОАО «ТГК-1» по 58 закупкам были проведены открытые конкурентные процедуры, что составляет 4 % от их общего количества. Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на сайте www.tgc1.ru в разделе «Тендеры и конкурсы». Копии публикаций о закупках, проводимых на едином Интернет-ресурсе www.b2b-energo.ru, размещались на этом сайте в разделе «Публикации о торгах». Услуги консультантов по вопросам проведения конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок в 2011 г. не требовались.



VI. Инвестиционная деятельность ОАО «ТГК-1»

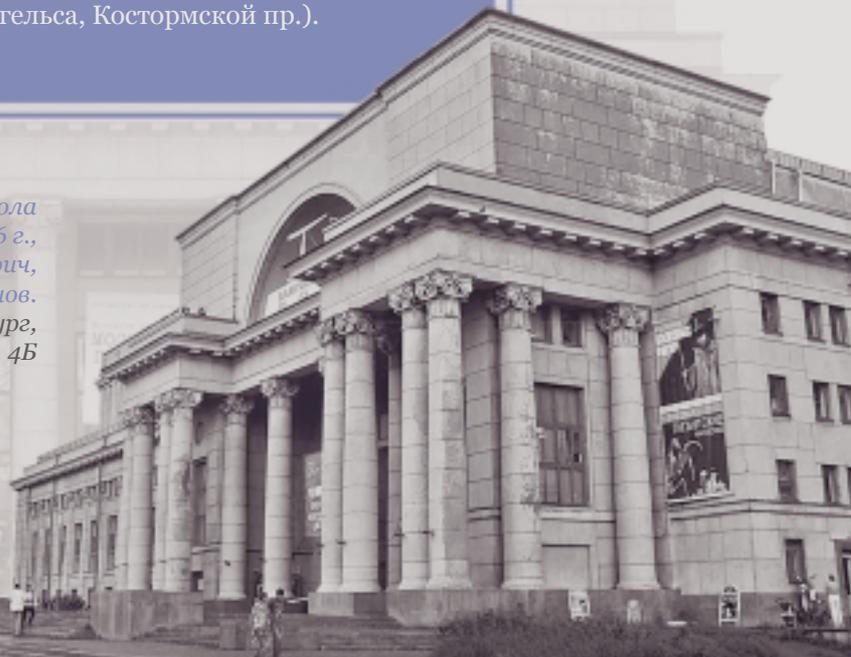


НЕОКЛАССИЦИЗМ СТАЛИНСКИЙ НЕОКЛАССИЦИЗМ

Нива ГЭС-3 (1949)

В 1930 году в соответствии с планом ГОЭЛРО на юге Кольского полуострова в долине реки Нива началось строительство первого в Мурманской области каскада гидроэлектростанций, состоящего из трех ГЭС. Нива ГЭС-3 стала первой электростанцией в нашей стране, имеющей подземное здание ГЭС. Машинный зал станции расположен в недрах скалы на глубине 76 метров от поверхности. Ее строительство началось в 1937 году, однако война заморозила стройку до 1945 года. Пуск первой очереди Нива ГЭС-3 состоялся в 1949 году. Архитектура наземной части станции ознаменовала смену стилей, происходившую перед Великой Отечественной войной в советском строительстве. На смену конструктивизму пришел парадный и официозный сталинский неоклассицизм. Заимствование форм исторической архитектуры позволяло подчеркнуть и зафиксировать масштабность достижений советского народа. В гражданских и промышленных зданиях появляются пилоны, колоннады, портики и аркады. Именно аркада является основным решением наземной части Нива ГЭС-3. Эта легкая и изящная конструкция значительно меняет привычный визуальный образ гидроэлектростанций. Образцами этого стиля в Санкт-Петербурге являются районы массовой жилой застройки на Московском проспекте, около станций метро «Черная речка» (ул. Савушкина) и «Удельная» (пр. Энгельса, Костормской пр.).

*Театр имени Ленинского комсомола
(Театр «Балтийский дом»), 1936 г.,
архитекторы Н. А. Митурич,
В. П. Мокашов.
Санкт-Петербург,
Александровский парк, 4Б*



6.1. Обзор реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в 2011 г.

Инвестиционная программа ОАО «ТГК-1» на 2011 г. была утверждена Советом директоров Общества 20.12.2010 г. В течение 2011 г. проводились корректировки годового бюджета инвестиционной программы Компании, последняя корректировка была утверждена Советом директоров Общества 11.07.2011 г.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2011 г. составило 18 031 млн руб. с НДС, из которых:

- 17 119 млн руб. – оплата подрядчикам и поставщикам по договорам, заключенным на выполнение инвестиционной программы;
- 9 млн руб. – финансирование выкупа земельных участков;
- 3 млн руб. – финансирование участия в уставном капитале ДЗО (ООО «ТГК-1 - Сервис»);
- 697 млн руб. – сумма уплаченных процентов по кредитам, привлеченных для реализации инвестиционных проектов;
- 203 млн руб. – финансирование расходов на управление проектами (в том числе заработная плата).

Стоимость выполненных работ и поставленного оборудования составила 16 052 млн руб. без НДС, ввод основных средств – 24 903 млн руб. без НДС.

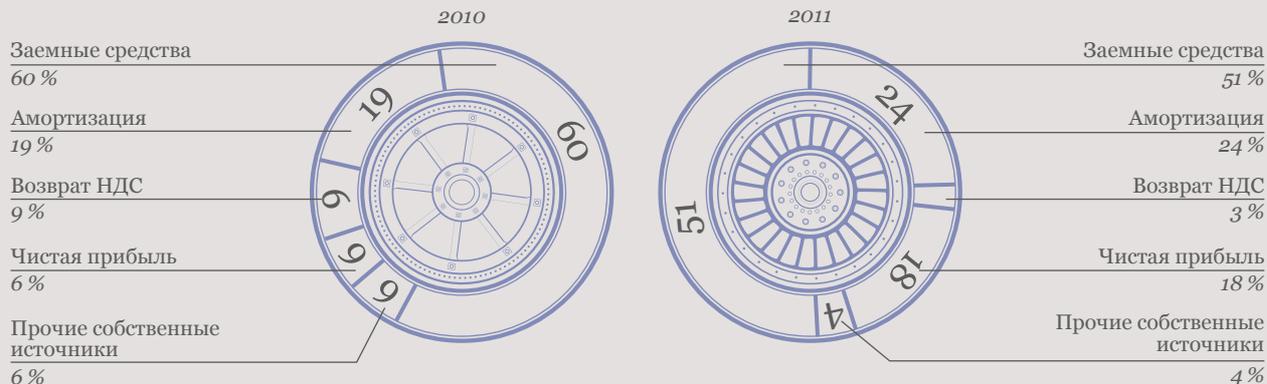
Финансирование, выполнение и ввод основных средств по инвестпрограмме 2010-2011 гг., млн руб.



Финансирование, выполнение и ввод по инвестиционным проектам в 2011 г.

	Финансирование, млн руб., с НДС	Выполнение, млн руб., без НДС	Ввод основных средств, млн руб., без НДС
Инвестиционные проекты, входящие в ДПМ:	13 480	11 770	21 989
ГТУ ТЭЦ 2*50 ЦТЭЦ	639	219	102
Правобережная ТЭЦ (блок № 2)	6 127	5 505	3
Первомайская ТЭЦ	4 318	4 475	8 804
Южная ТЭЦ	1 457	320	11 844
Каскад Вуоксинских ГЭС	939	1 251	1 236
Инвестиционные проекты, не входящие в ДПМ	4 551	4 282	2 915
ИТОГО:	18 031	16 052	24 903

Источники финансирования инвестиционной программы в 2010 г. и 2011 г.

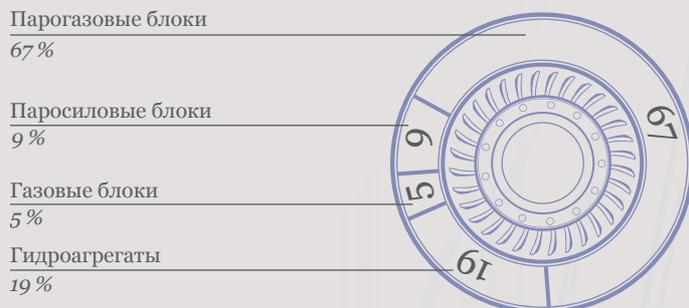


Ключевые проекты ОАО «ТГК-1», связанные с вводом новой мощности

	Краткое описание проекта	Мощность, МВт	Планируемый/ фактический год ввода
Правобережная ТЭЦ	Строительство блока ПГУ	450	2012
Южная ТЭЦ	Строительство блока ПГУ	450	2011
Первомайская ТЭЦ	Строительство блоков ПГУ	2×180	2010-2012
Лесогорская ГЭС	Замена всех гидроагрегатов	4×29,5	2009-2013
Светогорская ГЭС	Замена всех гидроагрегатов	4×30,5	2009-2012
Центральная ТЭЦ	Ввод ГТУ ТЭЦ	2×50	2016

В основу реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» легло принципиальное решение о строительстве новых мощностей преимущественно с применением парогазовой технологии (ПГУ). Производство электроэнергии и тепла на оборудовании такого типа признано на сегодняшний день наиболее экономически эффективным и безопасным с точки зрения влияния на экологию.

Структура вводимых в 2009-2016 гг. мощностей



6.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2011 г.

В 2011 г. продолжались работы на следующих крупных объектах: Центральная ТЭЦ, Правобережная ТЭЦ, Первомайская ТЭЦ, Южная ТЭЦ, Каскад Вуоксинских ГЭС (Лесогорская ГЭС и Светогорская ГЭС).

Первомайская ТЭЦ	
Объем ввода электрической мощности	2×180 МВт
Объем ввода тепловой мощности	2×119 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг»
Поставщик основного энергетического оборудования	Ansaldo Energia, ОАО «Калужский турбинный завод»
Сметная стоимость строительства	19 161 млн руб., без НДС
Планируемый год ввода	2010-2012 гг.

Проект «Реконструкция Первомайской ТЭЦ-14 с заменой оборудования» относится к первоочередным инвестиционным проектам ОАО «ТГК-1» и предполагает строительство 2-х ПГУ-энергоблоков мощностью 180 МВт электрической и 119 Гкал/ч тепловой энергии каждый. В результате реализации проекта электрическая мощность станции увеличится с 324 МВт до 524 МВт, тепловая уменьшится с 1 638 Гкал/ч до 1 477 Гкал/ч.

Энергоблок ПГУ-180 № 1 введен в эксплуатацию в декабре 2010 г., с 01.03.2011 г. ему предоставлено право участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке. В октябре 2011 г. проведено комплексное опробование оборудования энергоблока № 2, с 01.12.2011 г. он введен в эксплуатацию, а с 01.01.2012 г. ему предоставлено право участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке.

В рамках проекта реконструкции Первомайской ТЭЦ ведется работа по строительству хозяйства аварийного жидкого топлива и мазута для обеспечения нужд аварийного топливоснабжения газовых турбин блоков ПГУ ст. №№ 1, 2 и котлов проектируемого объединенного вспомогательного корпуса (ОВК). В 2011 г. проектная документация по данному объекту направлена на рассмотрение в Санкт-Петербургский филиал ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Каскад Вуоксинских ГЭС	
Объем ввода электрической мощности	4×29,5 МВт / 4×30,5 МВт
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Силовые машины»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	5 235 млн руб., без НДС
Планируемый год ввода	2009-2013 гг.

Инвестиционный проект «Реконструкция Каскада Вуоксинских ГЭС» является первоочередным проектом техперевооружения и реконструкции ОАО «ТГК-1» и предусматривает поэтапную замену выработавших парковый ресурс гидроагрегатов Лесогорской ГЭС и Светогорской ГЭС, входящих в состав Каскада Вуоксинских ГЭС, с увеличением общей установленной мощности с 164 МВт до 240 МВт.

В рамках реконструкции Каскада Вуоксинских ГЭС 28.02.2011 г. введен в эксплуатацию гидроагрегат ст. № 2 Лесогорской ГЭС, которому с 01.07.2011 г. предоставлено право участия на оптовом рынке. Гидроагрегат ст. № 4 Светогорской ГЭС принят в эксплуатацию 21.11.2011 г., с 01.01.2012 г. он начал поставки электроэнергии и мощности на оптовый рынок.

Южная ТЭЦ	
Объем ввода электрической мощности	450 МВт
Объем ввода тепловой мощности	341 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Технопромэкспорт»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	11 790 млн руб., без НДС
Планируемый год ввода	2011 г.

Проектом расширения Южной ТЭЦ предусматривалось строительство ПГУ-энергоблока электрической мощностью 450 МВт, тепловой – 341 Гкал/ч. В первом полугодии 2011 г. завершено строительство данного энергоблока. С 01.04.2011 г. ему предоставлено право участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке. В результате реализации инвестиционного проекта установленная электрическая мощность возросла с 750 до 1 175 МВт, установленная тепловая мощность – с 2 190 до 2 480 Гкал/ч

Правобережная ТЭЦ	
Объем ввода электрической мощности	450 МВт
Объем ввода тепловой мощности	316 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ЗАО «УК ОПЭК»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	15 361 млн руб., без НДС
Планируемый год ввода	2012 г.

Проектом расширения Правобережной ТЭЦ предусмотрено строительство ПГУ-энергоблока электрической мощностью 450 МВт, тепловой – 316 Гкал/ч. В результате реализации проекта установленная электрическая мощность увеличится с 180 МВт до 630 МВт, установленная тепловая – с 1 120 Гкал/ч до 1 436 Гкал/ч.

В 2011 г. по проекту были завершены работы по строительству здания главного корпуса энергоблока; завершен монтаж основного оборудования; монтаж блочных трансформаторов и трансформаторов собственных нужд; монтаж циркуляционных водоводов системы технического водоснабжения; осуществлена поставка газодожимных компрессоров; получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проекту внешнего газоснабжения энергоблока № 2 Правобережной ТЭЦ и выполнен ряд строительно-монтажных работ.

Центральная ТЭЦ	
Объем ввода электрической мощности	100 МВт
Объем ввода тепловой мощности	120 Гкал/ч
Сметная стоимость строительства	9 607 млн руб., без НДС
Год ввода	2016 г.

Инвестиционный проект «Центральная ТЭЦ» предусматривает строительство ЗРУ-110/6 кВ на площадке ЭС-2 Центральной ТЭЦ и 2-х энергоблоков ГТУ-ТЭЦ мощностью 50 МВт каждый на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ. В результате реализации инвестиционного проекта установленная электрическая мощность площадки ЭС-1 Центральной ТЭЦ увеличится с 0 МВт до 100 МВт, тепловая – с 480 до 580 Гкал/ч.

В марте 2011 г. Советом директоров было принято решение о корректировке инвестиционного проекта «Центральная ТЭЦ», связанной с отказом от строительства объекта генерации «Охта ТЭЦ» и началом разработки предпроектной документации строительства объекта генерации на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ и ЭС-2 Центральной ТЭЦ.

В ноябре 2011 г. научно-техническим советом ОАО «ТГК-1» определено место строительства энергоблоков ГТУ-ТЭЦ – площадка ЭС-1 Центральной ТЭЦ.

Кроме того, на территории Центральной ТЭЦ реализуется проект строительства НПС «Введенская», целью которого являются закрытие физически и морально изношенного оборудования площадки ЭС-3 Центральной ТЭЦ и перевод тепловых нагрузок на площадку ЭС-1 Центральной ТЭЦ путем строительства на площадке ЭС-3 перекачивающей насосной станции.

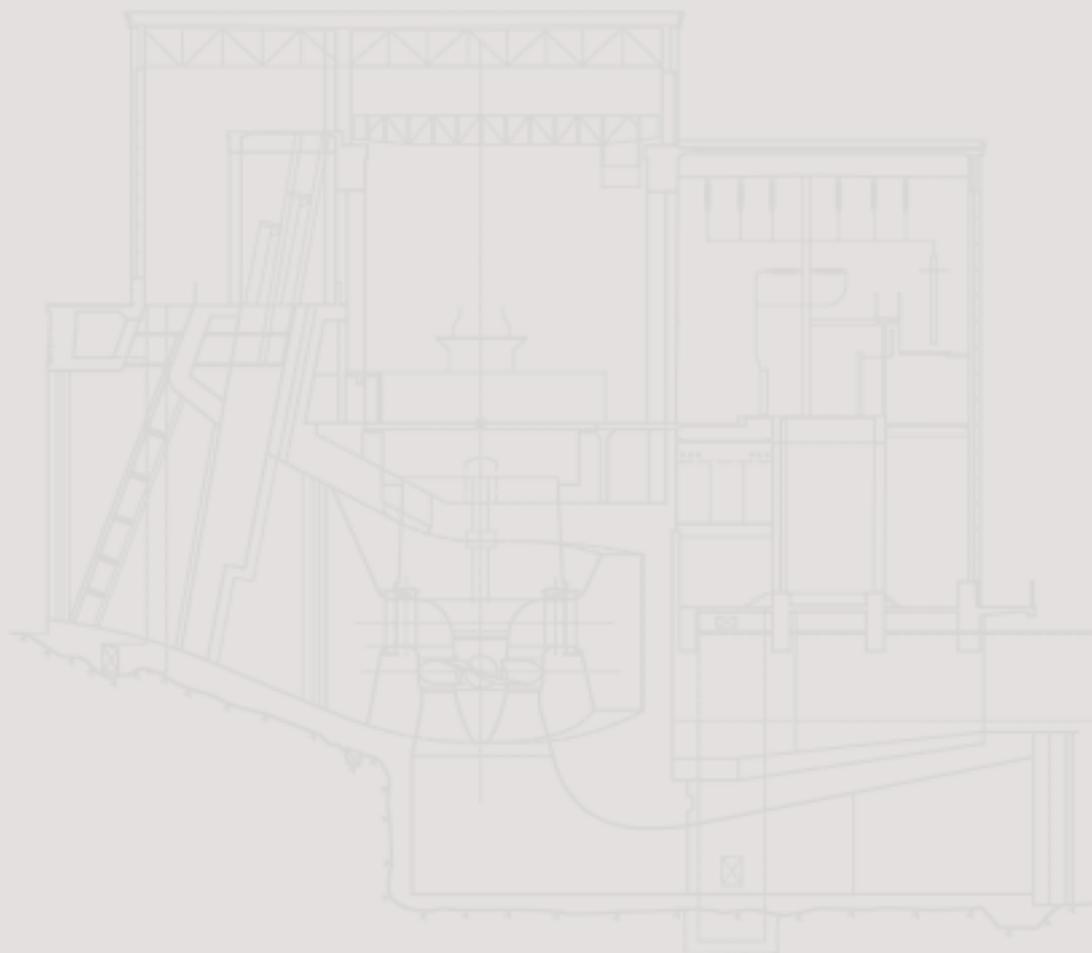
В 2011 г. по площадке ЭС-2 Центральной ТЭЦ завершена разработка рабочей документации по проекту строительства ЗРУ-110/6 кВ.

6.3. Основные задачи инвестиционной деятельности в 2012 г.

В 2012 г. будет продолжена реализация масштабной инвестиционной программы ОАО «ТГК-1», направленной как на строительство новой мощности, так и реконструкцию и техническое перевооружение существующего генерирующего и вспомогательного оборудования.

Ключевые задачи инвестиционной деятельности Компании в 2012 г.:

- Начало строительства ЗРУ 110/6 кВ на ЭС-2 Центральной ТЭЦ;
- Проектирование строительства объекта генерации в составе 2-х ГТУ-ТЭЦ мощностью по 50 МВт на территории ЭС-1 Центральной ТЭЦ (согласно ДПМ: на территории, ограниченной радиусом 4 км Центральной ТЭЦ);
- Завершение строительства и ввод в эксплуатацию энергоблока ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ;
- Строительство ХЖТ на Первомайской ТЭЦ;
- Начало строительства ОВК на Первомайской ТЭЦ;
- Реконструкция Апатитской ТЭЦ;
- Начало реконструкции Иовской ГЭС (реконструкция гидротурбин с заменой рабочих колес);
- Завершение работ по замене главного трансформатора Т-2 с реконструкцией РЗА на Верхне-Тулумской ГЭС;
- Продолжение реконструкции Каскада Вуоксинских ГЭС;
- Повышение надежности оборудования ГЭС и ТЭЦ;
- Повышение надежности и качества энергоснабжения;
- Ввод в эксплуатацию объектов АСКУЭ, телемеханики и связи.



VII. Обзор финансовых результатов



арт деко

элементы

арт деко

Княжегубская ГЭС (1955)

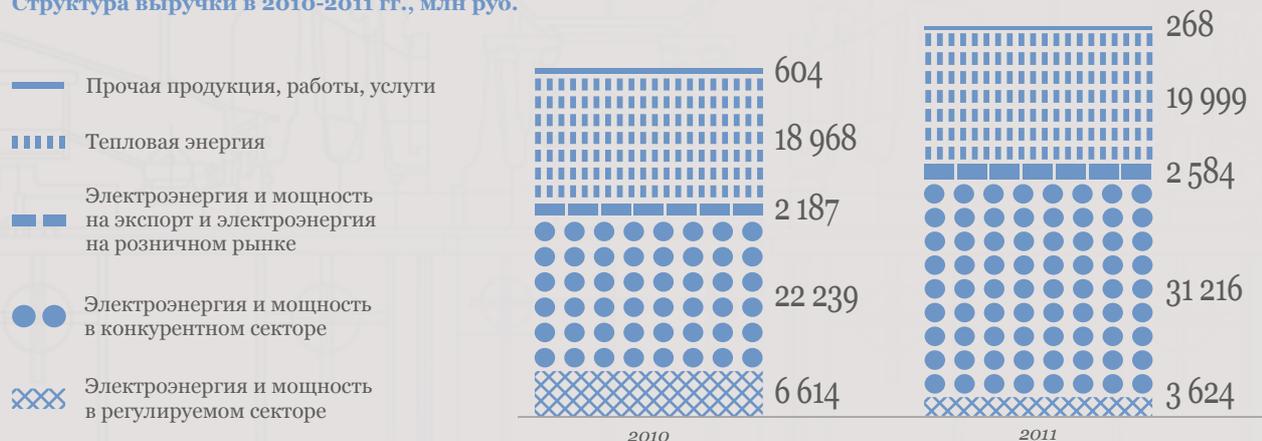
Княжегубская ГЭС – первая из станций, построенных в низовьях водной системы Ковды на новом рукотворном устье реки. Запуск 4-х агрегатов станции прошел в рекордно короткие сроки: с октября 1955 года по март 1956 года. Здание станции является прекрасным примером разнообразия стилевых заимствований, используемых архитекторами сталинского неоклассицизма. В данном случае речь идет об элементах стиля арт деко, получившего широкое распространение в мировой архитектуре и изобразительном искусстве с середины 1920-х годов до начала Второй Мировой войны. Этот стиль характеризуется доминирующими вертикальными пропорциями и декоративными элементами, базирующимися на простых геометрических формах: прямоугольник, круг, треугольник. Очень орнаментальный по своей сути, стиль арт деко позволяет создавать запоминающиеся образы. Именно его «орнаментальная» составляющая была позаимствована и широко использована советской архитектурой, что при общем типовом решении зданий давало возможность достигать визуального разнообразия их декора. В этом стиле был выстроен ряд известных зданий в Санкт-Петербурге на Московском проспекте («Союзпушнина», «Ленгипротранс», жилой дом с встроенным кинотеатром «Дружба») и первые станции Кировско-Выборгской линии Ленинградского метрополитена, пущенные в 1954 году.

*Станция метро
«Площадь Восстания», 1955 г.,
архитекторы И. И. Фомин,
Б. Н. Журавлев, В. В. Ганкевич.
Санкт-Петербург,
пл. Восстания, 2А*



7.1. Анализ финансовых результатов

Структура выручки в 2010-2011 гг., млн руб.



По итогам 2011 г. выручка ОАО «ТГК-1» увеличилась на 14 % по сравнению с 2010 г. и составила 57 691 млн руб. Рост суммарной выручки связан с увеличением продаж электрической энергии и мощности в результате либерализации оптового рынка и увеличения собственной выработки электростанций; с ростом регулируемых и свободных цен на электроэнергию и мощность; с вводом новых блоков ПГУ на Первомайской ТЭЦ и Южной ТЭЦ в рамках договором ДПМ; с увеличением тарифов на отпуск тепловой энергии.

Структура выручки в 2010-2011 гг.

	2010		2011		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность	31 040	61,3	37 424	64,9	20,6
электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	6 614	13,1	3 624	6,3	-45,2
электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	22 239	43,9	31 216	54,1	40,4
электроэнергия и мощность на экспорт	2 088	4,1	2 116	3,7	1,3
электроэнергия на розничном рынке	99	0,2	468	0,8	372,7
Тепловая энергия	18 968	37,5	19 999	34,7	5,4
Прочая продукция, работы, услуги	604	1,2	268	0,5	-55,6
Выручка всего	50 612	100,0	57 691	100,0	14,0

Рентабельность продаж Компании по итогам 2011 г. снизилась до 9,63 % при 11,67 % в 2010 г., в связи с незначительным сокращением валовой прибыли.

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2011 г. составила 52 134 млн руб., в том числе по основной деятельности – 51 991 млн руб., по неосновной – 143 млн руб. Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (30 102 млн руб.) и теплоэнергии (21 889 млн руб.).

Структура себестоимости по основной деятельности в 2010-2011 гг.

Наименование	2010		2011		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Топливо	18 979	42,6	22 258	42,8	17,3
Покупная энергия	8 088	18,1	6 659	12,8	-17,7
Вода на технологические нужды	1 967	4,4	2 239	4,3	13,8
Ремонт основных средств	2 273	5,1	2 958	5,7	30,1
ФОТ и ЕСН	3 445	7,7	3 647	7,0	5,9
Амортизация	3 412	7,7	4 298	8,3	26,0
Транзит теплоэнергии	1 354	3,0	5 152	9,9	280,5
Услуги на оптовом и розничном рынках	639	1,4	786	1,5	23,0
Аренда	385	0,1	171	0,3	-55,6
Налоги	1 013	2,3	1 123	2,2	10,9
Прочие	3 011	6,8	2 700	5,2	-10,3
Себестоимость по основному виду деятельности, всего	44 566	100,0	51 991	100,0	16,7

В сравнении с 2010 г. себестоимость по основной деятельности выросла на 7 425 млн руб. Основной причиной изменения себестоимости является рост расходов на топливо в связи с увеличением объемов производственной программы на ТЭЦ; увеличение расходов на воду на технологические нужды, связанное с ростом тарифов; рост затрат на амортизацию и налоги, в связи с вводом в эксплуатацию энергоблоков Первомайской ТЭЦ и Южной ТЭЦ.

Значительные отклонения в структуре себестоимости связаны с организацией в июне 2010 г. дочернего общества ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», оказывающего услуги Компании по передаче тепловой энергии (отражение затрат по договору на передачу теплоэнергии по статье «Транзит теплоэнергии»).

Себестоимость производства электроэнергии в 2010-2011 гг.

	2010		2011		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Топливо	9 634	37,8	12 478	41,5	29,5
Покупная энергия	7 872	30,9	6 467	21,5	-17,8
Вода на технологические нужды	247	1,0	301	1,0	21,9
Ремонт основных средств	1 511	5,9	2 080	6,9	37,7
ФОТ и ЕСН	2 154	8,5	2 495	8,3	15,8
Амортизация	1 380	5,4	2 990	9,9	116,7
Услуги на оптовом и розничном рынках	639	2,5	786	2,6	23,0
Аренда	178	0,7	117	0,4	-34,3
Налоги	730	2,9	831	2,8	13,8
Прочие	1 135	4,5	1 557	5,2	37,2
Себестоимость, всего	25 478	100	30 102	100	18,1

Себестоимость производства теплоэнергии в 2010-2011 гг.

	2010		2011		Изм. (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Топливо	9 346	49,0	9 780	44,7	4,6
Покупная энергия	216	1,2	192	0,9	-11,1
Вода на технологические нужды	1 720	9,0	1 938	8,9	12,7
Ремонт основных средств	762	3,4	878	4,0	15,2
ФОТ и ЕСН	1 292	6,8	1 152	5,3	-10,8
Амортизация	2 032	10,6	1 309	6,0	-35,6
Транзит теплоэнергии	1 354	7,1	5 152	23,5	280,5
Аренда	208	1,1	54	0,2	-74,0
Налоги	282	1,5	291	1,3	3,2
Прочие	1 877	9,8	1 143	5,2	-39,1
Себестоимость, всего	19 087	100	21 889	100	14,7

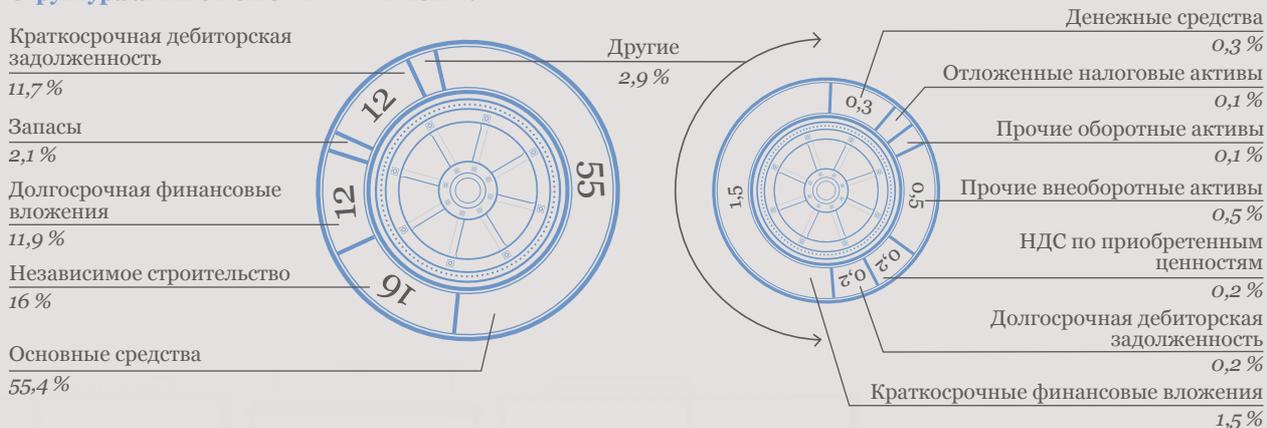
Динамика прибыли ОАО «ТГК-1» в 2010-2011 гг., РСБУ (млн руб.)

	2010	2011	Изм. (%)
Прибыль от продаж	5 905,1	5 556,6	-5,9
Прибыль до налогообложения	4 680,0	3 595,7	-23,2
Чистая прибыль	3 613,2	3 757,3	4,0

7.2. Анализ финансового состояния

По состоянию на 31.12.2011 г. валюта баланса составляет 115 843 052 тыс. руб. Доля внеоборотных активов в составе активов Компании равна 84,0 %. По сравнению с 2010 г. стоимость основных средств увеличилась на 7 633 710 тыс. руб., что является результатом ввода новых энергетических объектов основных средств в соответствии с планом реализации инвестиционной программы.

Структура активов ОАО «ТГК-1» в 2011 г.

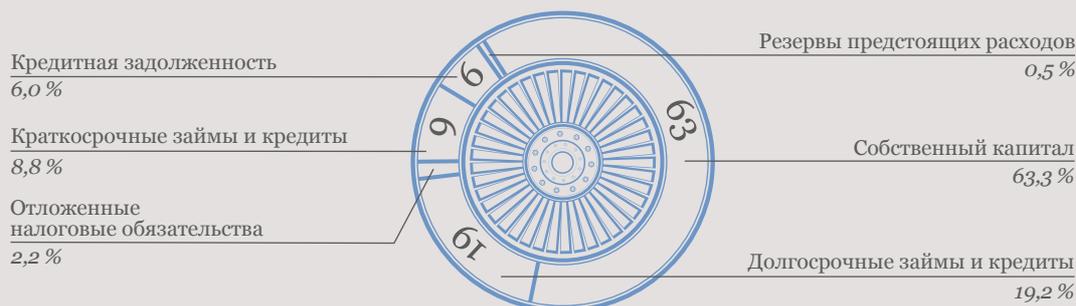


Динамика дебиторской задолженности в 2010-2011 гг. (тыс. руб.)

	На 31.12.2010	На 31.12.2011
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты):	198 275	180 843
Векселя к получению	11 748	-
Авансы выданные	-	-
Прочие дебиторы	186 527	180 843
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты):	11 869 561	13 491 240
покупатели и заказчики	8 048 527	8 624 315
векселя к получению	20 446	-
авансы выданные	2 675 350	2 294 306
прочие дебиторы	1 125 238	2 572 619

Рост общей суммы дебиторской задолженности достигнут в отчетном периоде, главным образом, в результате увеличения прочей дебиторской задолженности за счет переплаты по налогам в федеральный и региональный бюджеты.

Структура пассивов ОАО «ТГК-1» в 2011 г.



В 2011 г. Компания активно привлекала заемный капитал для финансирования своей инвестиционной деятельности. При этом повышение уровня заемных ресурсов в структуре капитала Компании находится в пределах допустимого, с точки зрения обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости Компании.

Динамика кредиторской задолженности в 2010-2011 гг. (тыс. руб.)

	На 31.12.2010	На 31.12.2011
Кредиторская задолженность:	7 733 329	6 963 811
Поставщики и подрядчики	4 875 491	4 422 790
Векселя к уплате	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	117 635	157 726
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	36 315	54 171
Задолженность по налогам и сборам	550 903	289 910
Авансы полученные	1 109 013	693 930
Прочие кредиторы	1 043 972	1 345 284

Коэффициенты ликвидности ОАО «ТГК-1» за 2010-2011 гг.

Наименование коэффициентов	2010	2011
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,13	0,12
Коэффициент быстрой ликвидности	0,98	0,91
Коэффициент текущей ликвидности	1,25	1,08
Коэффициент финансовой независимости	0,68	0,63

Коэффициенты рентабельности ОАО «ТГК-1» за 2010-2011 гг.

Наименование коэффициентов	2010	2011
Рентабельность продаж	11,7%	9,6%
Рентабельность основной деятельности	13,2%	10,7%
Рентабельность совокупного капитала	4,5%	3,1%
Рентабельность собственного капитала	5,5%	5,4%

Коэффициенты анализа деловой активности ОАО «ТГК-1» за 2010-2011 гг.

Наименование коэффициентов	2010	2011
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	6 178	7 993
Фондоотдача	0,9	0,9
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	6 906	7 838
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	4,1	5,3
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	88,6	68,5
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	20,4	21,6
Период оборачиваемости запасов (в днях)	17,6	16,7
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	6,3	12,4
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	57,3	29,1
Продолжительность операционного цикла (в днях)	106,2	85,1
Продолжительность финансового цикла (в днях)	48,9	56,1

VIII. Ценные бумаги и корпоративное управление

№№	Наименование
4.	Представительство ОАО «ТЭК-1» в г. Москва



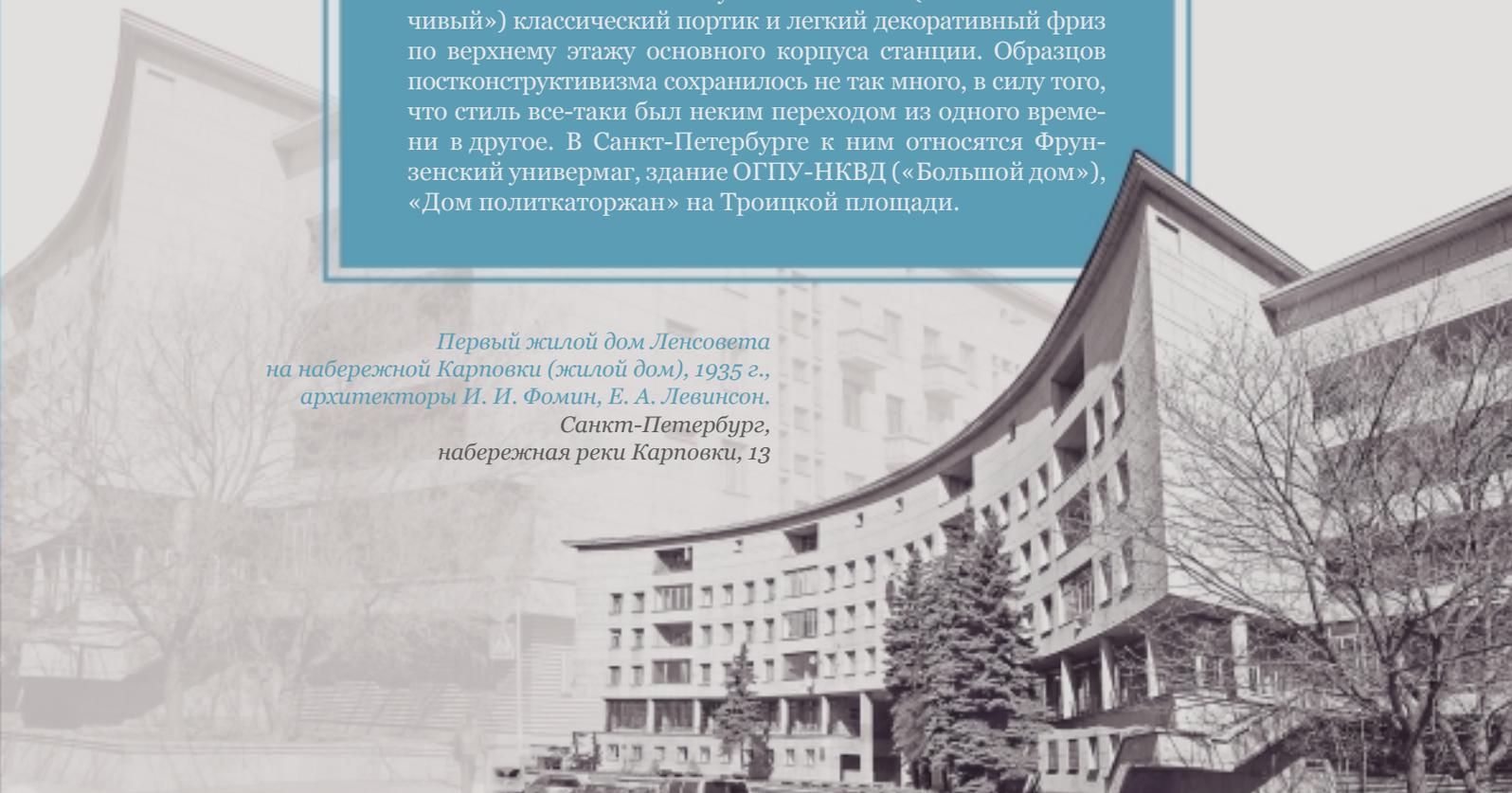
постконструктивизм

пост-конструктивизм

Автовская ТЭЦ (1956)

Как и многие другие предвоенные объекты Автовская ТЭЦ была построена только в послевоенные годы. Проект этой станции, выполненный архитекторами К. И. Кашиным и Ю. А. Траутманом в 1939 году, был особо отмечен на выставке проектов промышленной архитектуры в 1940 году. Архитектура этого сооружения рациональна, с хорошо найденными пропорциями и соотношениями глухих и остекленных плоскостей. В этот момент промышленная архитектура, как и вся советская архитектура, претерпевает стилевые и структурные изменения. Проект данной станции является переходным этапом от конструктивизма к сталинскому неоклассицизму, он решен в стилистике постконструктивизма. Данный стиль «теряет» многоплановость и динамичность конструктивизма и обращается к простым внешним формам здания. Начинают использоваться более долговечные строительные материалы, появляются минимальные декоративные элементы. На здании Автовской ТЭЦ иллюстрацией этих стилевых наслоений выступают неявный (слегка «застенчивый») классический портик и легкий декоративный фриз по верхнему этажу основного корпуса станции. Образцов постконструктивизма сохранилось не так много, в силу того, что стиль все-таки был неким переходом из одного времени в другое. В Санкт-Петербурге к ним относятся Фрунзенский универмаг, здание ОГПУ-НКВД («Большой дом»), «Дом политкаторжан» на Троицкой площади.

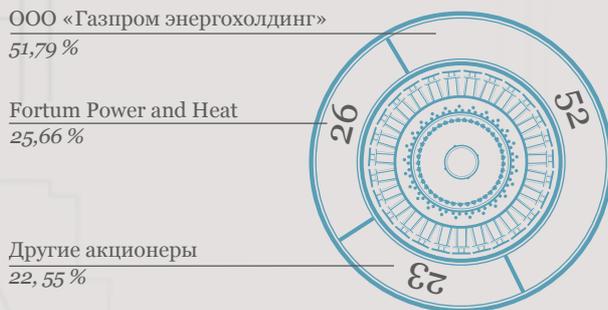
*Первый жилой дом Ленсовета
на набережной Карповки (жилой дом), 1935 г.,
архитекторы И. И. Фомин, Е. А. Левинсон.
Санкт-Петербург,
набережная реки Карповки, 13*



8.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ОАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. В течение года изменений в структуре основных акционеров ОАО «ТГК-1» не происходило.

Структура акционеров ОАО «ТГК-1» на 31.12.2011 г.



По состоянию на 12.05.2011 г. – дату закрытия реестра для участия в годовом Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1» 2011 г. – общее количество акционеров Компании составило 327 735, в том числе:

- владельцы-юридические лица – 1 994;
- владельцы-физические лица – 325 702;
- номинальные держатели – 27;
- счета общей долевой собственности физических лиц – 12.

8.2. Обращение ценных бумаг

Акции

Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – бирже ОАО «ММВБ-РТС». Торги ценными бумагами проводятся в трех секторах: Основной рынок, рынки Standard и Classica. Акции ОАО «ТГК-1» включены в Котировальный список «А» первого уровня.

За 12 месяцев 2011 г. капитализация ОАО «ТГК-1» снизилась на 40,2 %, что соответствует падению российского сектора электроэнергетики за данный период. За 12 месяцев 2011 г. индексы ММВБ и РТС снизились на 23,1 % и 23,3 % соответственно, отраслевые индексы «ММВБ энергетика» и «РТС электроэнергетика» на 32,3 % и 40,9 % соответственно.

Решением Совета директоров ОАО «ТГК-1» от 24 декабря 2010 г. одобрена Дивидендная политика Общества. Ежегодно Компания планирует направлять на выплату дивидендов от 5 % до 35 % чистой прибыли при условии полностью сформированного Резервного Фонда.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-1» от 27.06.2011 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 г. в размере 0,000046791 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате. Общий размер начисленных дивидендов по итогам 2010 г. составил 180,3 млн руб. Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2011 г. органами управления Компании не принималось.

Динамика торгов акциями на бирже ММВБ-РТС в 2011 гг. (основной режим)



Облигации

8 декабря 2011 г. Федеральная служба по финансовым рынкам России зарегистрировала выпуски и проспект облигаций 03-06 серий ОАО «ТГК-1» на общую сумму 8 млрд руб., размещаемых путем открытой подписки для финансирования инвестиционной программы Компании. Каждый из 4-х выпусков состоит из 2 млн облигаций номиналом 1 тысяча рублей. Выпускам присвоены государственные регистрационные номера 4-03-03388-D, 4-04-03388-D, 4-05-03388-D, 4-06-03388-D. Срок обращения всех серий составляет 10 лет.

По состоянию на конец марта 2012 г. на бирже ММВБ-РТС обращаются три облигационных займа ОАО «ТГК-1» серий 01-03. 11 марта 2012 г. состоялось размещение 10-летнего облигационного займа серии 04 на фондовой бирже ММВБ-РТС объемом 2 млрд рублей, ставка 1 купона была утверждена в размере 7,6 %. Решения о реализации выпусков серий 05-06 будут приниматься в 2012 г. по мере возникновения необходимости в привлечении инвестиций для финансирования инвестиционной программы.

Обращение ценных бумаг за рубежом

Общая информация о ГДР ОАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Reg. S / спонсируемая
	Rule 144A / спонсируемая
Коэффициент ГДР	1 ГДР = 5 000 обыкновенных акций
Номер CUSIP	Reg. S - 88145T206
	144A - 88145T107
Обращение	Reg. S – нет
	144A – система PORTAL
ISIN	Reg. S - US88145T2069
	144A - US88145T1079

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. для обеспечения прав держателей депозитарных расписок РАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге. По состоянию на 30.12.2011 г. доля ГДР в уставном капитале ОАО «ТГК-1» составила 0,16 %, при этом количество ГДР по Правилу 144А – 314 902, ГДР по Положению S – 941 957.

8.3. Органы управления и контроля

В соответствии с Уставом ОАО «ТГК-1» высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. В 2011 г. было проведено одно годовое Общее собрание акционеров ОАО «ТГК-1».

Совет директоров ОАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В 2011 г. Совет директоров провел 23 заседания.

Составы Совета директоров ОАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2011 г.:

Совет директоров, избранный 27.06.2011 г.*	
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент корпорации Fortum, слияние и поглощения, Россия
Драчук Андрей Александрович	Директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «СО ЕЭС»
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Каутинен Кари Йоханнес	Вице-президент корпорации Fortum, поглощения и слияния компаний
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпромэнерго», генеральный директор ОАО «ОГК-2», генеральный директор ОАО «ОГК-6»
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Чуваев Александр Анатольевич	Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум»

* Прим.: Должности указаны на момент избрания.

Совет директоров, действовавший в период с 28.06.2010 г. по 27.06.2011 г.*	
Вайнзишер Борис Феликсович	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент корпорации Fortum, слияние и поглощения, Россия
Драчук Андрей Александрович	Директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «СО ЕЭС»
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Каутинен Кари Йоханнес	Вице-президент корпорации Fortum, поглощения и слияния компаний
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпромэнерго», генеральный директор ОАО «ОГК-2», генеральный директор ОАО «ОГК-6»
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Чуваев Александр Анатольевич	Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум»

* Прим.: Должности указаны на момент избрания.

Биографические сведения членов Совета директоров

Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров

Родился в 1974 г. Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова по специальности «Импульсные устройства и автоматические роторные линии» (1997 г.) и Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит» (2002 г.).

1997 – 1998 гг. – менеджер ООО «Балтийская финансовая компания».

1998 – 1999 гг. – технический аналитик по инструментам денежного рынка, специалист, ведущий специалист по ценным бумагам отдела фондовых операций ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие».

1999 – 2000 гг. – главный специалист группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

2000 – 2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» («БТС»), затем филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы».

2001 – 2002 гг. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощника Председателя Правления ОАО «Газпром».

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, член Правления ОАО «Газпром».

С 2003 г. – генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» (ранее ООО «Межрегионгаз»).

С 2008 г. – председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1».

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.



*КАЗАЧЕНКОВ
Валентин Захарьевич*



*ДУШКО
Александр Павлович*



*СЕЛЕЗНЕВ
Кирил Геннадьевич*



*ГРАВЕ
Ирина Вадимовна*



*ФЕДОРОВ
Денис Владимирович*

Совет



*МИТЮШОВ
Алексей Александрович*



*СЕРГЕЕВ
Алексей Иванович*



*ДРАЧУК
Андрей Александрович*

директоров



*ГАВРИЛЕНКО
Анатолий Анатольевич*



*КАУТИНЕН
Кари Йоханнес*



*ЧУБАЕВ
Александр Анатольевич*

Избран 27.06.2011

Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1978 г. Окончил МГТУ им. Н. Э. Баумана и аспирантуру Московского Энергетического института, кандидат экономических наук.

2001 – 2003 гг. – работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон».

2003 – 2006 гг. – возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».

2006 – 2007 гг. – советник генерального директора ООО «Межрегионгаз».

2006 – 2008 гг. – генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт».

С 2007 г. – начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром».

С 2008 г. – председатель Совета директоров ОАО «ОГК-2», ОАО «ТЭК Мосэнерго», заместитель председателя Совета директоров ОАО «ТГК-1».

С 2009 г. – генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Чуваев Александр Анатольевич, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил МГТУ им. Н. Э. Баумана, квалификация «инженер-механик».

1991 – 1999 гг. – занимал различные позиции в компании Solar Turbines Europe S.A. в Европе и США.

1999 – 2005 гг. – занимал различные позиции в компании General Electric в США и Канаде.

2005 – 2006 гг. – директор по операциям ОАО «ОМЗ».

2006 г. – генеральный региональный менеджер GE Oil & Gas (Россия и СНГ).

2006 – 2008 гг. – управляющий директор ОАО «Силовые машины».

2008 – 2009 гг. – директор по инвестиционному развитию ОАО «СУЭК».

2009 г. – исполнительный директор GE Oil & Gas (Россия и СНГ).

С 2009 г. – генеральный директор ОАО «Фортум», член Правления корпорации Fortum.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Граве Ирина Вадимовна, член Совета директоров

Родилась в 1968 г. В 1992 г. окончила юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение», в 2000 г. – факультет менеджмента по специальности «Финансовый менеджмент».

2000 – 2004 гг. – юрист и адвокат ООО «Саланс Герцфельд и Гейлбронн Интернэшнл».

2005 – 2007 гг. – вице-президент и глава представительства Fortum Power and Heat Oy (Финляндия) в Санкт-Петербурге.

С 2007 г. – вице-президент корпорации Fortum, слияние и поглощения, Россия.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Душко Александр Павлович, член Совета директоров

Родился в 1964 г. Окончил Инженерно-экономическую академию в Санкт-Петербурге.

2001 – 2002 гг. – начальник управления развития ТЭК и потребительского рынка ОАО «Газпром».

2002 г. – начальник управления планирования бюджета ОАО «Газпром», заместитель начальника Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром».

С 2002 г. – заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Драчук Андрей Александрович, член Совета директоров

Родился в 1971 г. В 1993 г. окончил судебно-прокурорский факультет Свердловского ордена Трудового Красного знамени юридического института по специальности «Правоведение», квалификация «юрист».

2002 – 2007 гг. – адвокат в Адвокатской конторе № 30 Свердловской областной коллегии адвокатов.

2004 – 2006 гг. – первый заместитель исполнительного директора – директор по корпоративным вопросам и собственности ООО «Корпорация АФК».

2006 – 2007 гг. – исполнительный директор – первый вице-президент ООО «Корпорация АФК».

С 2007 г. – начальник Департамента экономического анализа инвестиционных проектов в электроэнергетике ОАО «СО ЕЭС».

С 2009 г. – директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «Системный оператор ЕЭС».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» – 0,0001 %.

Казаченков Валентин Захарьевич, член Совета директоров

Родился в 1949 г. В 1972 г. окончил Брянский технологический институт по специальности «Турбиностроение».

Работал начальником цеха, директором Завода энергетического машиностроения в Ленинграде.

1994 – 1996 гг. – заместитель, с 1996 г. – генеральный директор предприятия «Сигма-газ».

1999 – 2004 гг. – генеральный директор ООО «Петербургрегионгаз».

С 2004 г. – генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург» (ранее ЗАО «Петербургрегионгаз»).

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Каутинен Кари Йоханнес, член Совета директоров

Родился в 1964 г. В 1989 г. окончил Университет Хельсинки, кандидат юридический наук.

С 2005 г. – вице-президент Fortum Power and Heat Oy.

С 2007 г. – вице-президент корпорации Fortum, поглощения и слияния компаний.

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Митюшов Алексей Александрович, член Совета директоров

Родился в 1975 г. В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет (по специальности «Импульсные устройства и автоматические роторные линии»; в 1999 г. – факультет международных образовательных программ Северо-Западного заочного политехнического института; в 2008 г. – Санкт-Петербургский Международный институт менеджмента (ИМИСП), «Мастер делового администрирования».

1997 – 2003 гг. – работал на предприятиях Санкт-Петербурга (АОЗТ «Открытые системы», АО «Кировский завод», ЗАО «Развитие сервис-индустрии», ОАО «Электросила», ООО «Невка - СПб»).

2003 – 2007 гг. – начальник Управления по имуществу и корпоративной работе ООО «Межрегионгаз».

2003 – 2007 гг. – генеральный директор ОАО «Межрегионтеплоэнерго» (по совместительству).

С 2007 г. – генеральный директор ООО «Газпромэнерго».

2008 – 2011 гг. – генеральный директор, председатель Правления ОАО «ОГК-6».

С 2010 г. – генеральный директор, председатель Правления ОАО «ОГК-2».

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Гавриленко Анатолий Анатольевич, член Совета директоров

Родился в 1972 г. Окончил МГУ им. Ломоносова в 1995 г. по специальности «Экономическая кибернетика», в 2001 г. по специальности «Гражданское право». В 2001 г. окончил Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров и специалистов РЭА им. Г. В. Плеханова, специализация – оценка стоимости предприятий (Бизнеса).

С 2004 г. – генеральный директор ЗАО «Лидер».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Сергеев Алексей Иванович, член Совета директоров

Родился в 1954 г. В 1978 г. окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Инженер-механик».

1977 – 1981 гг. – заместитель секретаря, затем секретарь комитета ВЛКСМ Ленинградского политехнического института.

1981 – 1985 гг. – второй секретарь, затем первый секретарь Калининского РК ВЛКСМ.

1985 – 1989 гг. – заместитель начальника цеха, начальник цеха, начальник сборочного производства производственно-технического комплекса Ленинградского оптико-механического объединения.

1989 – 1991 гг. – инструктор, затем заместитель заведующего отделом Ленинградского ОК КПСС.

1991 – 1992 гг. – заместитель директора по коммерческим вопросам Ленинградской областной фабрики по пошиву меховых и кожгалантерейных изделий.

1992 – 2004 гг. – генеральный директор ЗАО «Сампо».

2004 – 2006 гг. – глава администрации Калининского района Санкт-Петербурга.

2006 – 2009 гг. – глава Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга.

2009 – сентябрь 2011 гг. – вице-губернатор Санкт-Петербурга.

С декабря 2011 г. – Генеральный секретарь Совета Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ.

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Комитеты Совета директоров

Целью деятельности комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ОАО «ТГК-1» действует 4 комитета:

- комитет по аудиту;
- комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по надежности.

Ревизионная комиссия

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- осуществление контроля соответствия законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной Уставом ОАО «ТГК-1».

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании. 22 апреля 2011 г. Совет директоров ОАО «ТГК-1» избрал генеральным директором и председателем Правления Общества Андрея Николаевича Филиппова, который с 1 мая 2011 г. возглавил Компанию.

Состав Правления на 31.12.2011 г.:

Филиппов Андрей Николаевич (председатель Правления)

Родился в 1959 г. Окончил Ленинградское Высшее военно-морское инженерное училище им. В. И. Ленина в 1981 г. и Санкт-Петербургский Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д. Ф. Устинова в 2002 г.

2006 – 2007 гг. – заместитель генерального директора ООО «Петербургтеплоэнерго».

2007 – 2009 гг. – заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

2009 – 2011 гг. – заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1»; директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

С 2011 г. – генеральный директор ОАО «ТГК-1».

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Лапутько Сергей Дмитриевич

Родился в 1948 г. Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

2000 – 2005 гг. – первый заместитель генерального директора – главный инженер; главный инженер ОАО «Ленэнерго».

2005 – 2007 гг. – главный инженер ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. – первый заместитель генерального директора по технической политике – главный инженер ОАО «ТГК-1»; заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «ТГК-1», директор филиала «Невский».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» – 0,000005 %.

Лыков Кирилл Александрович

Родился в 1971 г. Окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов.

2000 – 2004 гг. – руководитель проекта дирекции по корпоративным вопросам (2002 г.), заместитель директора по корпоративным вопросам (2003 – 2004 гг.), директор по корпоративным вопросам (2004 – 2006 гг.), директор по управлению имуществом (2006 – 2007 гг.) ОАО «Силловые машины».

2007 – 2008 гг. – заместитель генерального директора по операционной деятельности ОАО «Полюс Золото».

2008 – 2009 гг. – исполнительный директор ЗАО «Холдинговая компания «ИНТЕРПРОС».

С 2009 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»; директор по экономике и финансам ОАО «ТГК-1».

Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Состав Правления

ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.05.2012

ДАПУТЬКО
Сергей Дмитриевич
заместитель
генерального
директора –
главный инженер,
директор
филиала
«Невский»

СОКОЛОВ
Андрей Геннадьевич
директор
по логистике

СТАНИШЕВСКАЯ
Раиса Владимировна
главный
бухгалтер



РЕДЬКИН
Сергей Михайлович
директор
по маркетингу
и сбыту

ФИЛИПШОВ
Андрей Николаевич
генеральный
директор

БЕЛОВ
Валерий Владимирович
заместитель
генерального
директора –
директор
филиала
«Карельский»

ЛЫКОВ
Кирилл Александрович
директор
по экономике
и финансам



ВЕДЕРЧИК

Вадим Евгеньевич
директор
по капитальному
строительству

ФЕДОРОВ

Андрей Алексеевич
директор
по корпоративной
защите

АНТИПОВ

Александр Геннадьевич
заместитель
генерального
директора –
директор
филиала
«Кольский»

ЛИСИЦКИЙ

Эдуард Николаевич
директор
по развитию



Редькин Сергей Михайлович

Родился в 1977 г. Окончил Санкт-Петербургский Государственный Технический Университет.
 2006 – 2008 гг. – начальник департамента развития ЕЭС ОАО РАО «ЕЭС России».
 2008 – 2009 гг. – директор проектов компании ООО «СПБ Управком».
 С 2009 – заместитель генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1»; директор по развитию ОАО «ТГК-1».
 Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Антипов Александр Геннадьевич

Родился в 1953 г. Окончил Ленинградский политехнический институт.
 2005 – 2007 гг. – директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».
 С 2007 г. – заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».
 Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Станишевская Раиса Владимировна

Родилась в 1959 г. Окончила Ленинградский институт советской торговли им. Ф. Энгельса.
 1994 – 2005 гг. – ведущий специалист методологической группы бухгалтерии; заместитель главного бухгалтера; начальник управления консолидированной отчетности Дирекции по экономике, финансам и учету – заместитель главного бухгалтера; заместитель директора – начальник отдела аудита Департамента аудита и экономической безопасности ОАО «Ленэнерго».
 С 2005 г. – главный бухгалтер ОАО «ТГК-1».
 Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» – 0,0000001 %.

Федоров Андрей Алексеевич

Родился в 1960 г. Окончил Ленинградский государственный университет.
 2005 – 2007 гг. – начальник департамента специальных программ ОАО «ТГК-1».
 С 2007 г. – заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «ТГК-1»; директор по корпоративной защите ОАО «ТГК-1».
 Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Белов Валерий Владимирович

Родился в 1972 г. Окончил Санкт-Петербургский технический университет.
 2004 г. – первый заместитель главного инженера ОАО «Карелэнерго».
 2005 г. – первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Карелэнерго-генерация».
 2005 – 2007 гг. – директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».
 С 2007 г. – заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».
 Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» – 0,00000002 %.

Соколов Андрей Геннадьевич

Родился в 1963 г. Окончил Ленинградский государственный университет.
 2005 г. – заместитель директора по ремонтам и капитальному строительству ОАО «Ленэнерго».
 2005 – 2008 гг. – заместитель начальника департамента обеспечения производства, начальник департамента топливообеспечения и закупочной деятельности ОАО «ТГК-1».
 С 2008 г. – заместитель генерального директора по закупкам и логистике ОАО «ТГК-1»; директор по логистике ОАО «ТГК-1».
 Акций ОАО «ТГК-1» не имеет.

Ведерчик Вадим Евгеньевич

Родился в 1979 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный политехнический университет.
2005 – 2007 гг. – начальник отдела технической политики и развития департамента производственного планирования и технического развития, начальник отдела технической политики и развития департамента перспективного планирования и технического развития ОАО «ТГК-1».

2007 г. – заместитель начальника департамента перспективного планирования и технического развития ОАО «ТГК-1».

2007 – 2009 гг. – заместитель начальника департамента инвестиций и капитального строительства, заместитель начальника департамента инвестиций ОАО «ТГК-1».

2009 – 2011 гг. – начальник департамента реализации проектов капитального строительства ОАО «ТГК-1».

С 2011 г. – директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Изменения в составе Правления, произошедшие в 2012 г.

С 01.01.2012 г. член Правления ОАО «ТГК-1» Редькин Сергей Михайлович назначен директором по маркетингу и сбыту. С 16.04.2012 г. Лисицкий Эдуард Николаевич назначен на должность директора по развитию и избран членом Правления ОАО «ТГК-1».

Лисицкий Эдуард Николаевич

Родился в 1973 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет.

2005 – 2009 гг. – начальник департамента производственного планирования и технического развития, начальник департамента перспективного планирования и технического развития, начальник департамента инвестиций и капитального строительства ОАО «ТГК-1».

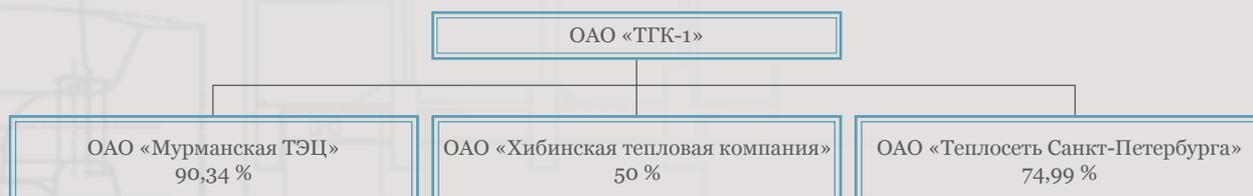
2009 – 2010 гг. – начальник департамента инвестиций ОАО «ТГК-1».

2010 – 2012 гг. – директор Правобережной ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

С 2012 г. – директор по развитию ОАО «ТГК-1».

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров, членам Правления и генеральному директору ОАО «ТГК-1» (управленческий персонал)

В 2011 г. Компания выплатила управленческому персоналу краткосрочные вознаграждения в денежной форме (зароботная плата, премии, льготы и привилегии) на общую сумму 130 666 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы. По итогам 2010 г. члены Правления получили вознаграждение в соответствии с их трудовыми договорами, дополнительное вознаграждение членам Правления не выплачивалось. Долгосрочные вознаграждения и займы, предоставленные членам Совета директоров и Правления, отсутствуют.

8.4. Дочерние и зависимые общества ОАО «ТГК-1»**Дочерние общества ОАО «ТГК-1»**

Деятельность дочерних и зависимых обществ в 2011 г.

ОАО «Мурманская ТЭЦ»

Доля обыкновенных акций ОАО «Мурманская ТЭЦ», принадлежащих ОАО «ТГК-1» составляет 95,03 %, а доля ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» – 90,34 %.

В рамках реализации мер по оптимизации издержек Мурманской ТЭЦ на заседании Совета директоров ОАО «Мурманская ТЭЦ» 3 июня 2011 г. было принято решение об учреждении ООО «Кольская тепловая компания» со 100 % участием в его капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ». 16 сентября 2011 г. имущество ОАО «Мурманская ТЭЦ», используемое для производства тепловой энергии (электрокотельные и тепловые сети, расположенные в пос. Мурмаши и пос. Верхнетуломский), было передано в качестве вклада в уставный капитал ООО «Кольская тепловая компания».

ОАО «Хибинская тепловая компания»

Цель создания ОАО «Хибинская тепловая компания» – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП». 25 ноября 2011 г. состоялось торжественное открытие начала работ по прокладке тепломагистрали г. Апатиты – г. Кировск – 1-й стык.

22 августа 2011 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ХТК» в количестве 800 млн штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая, размещаемых путем закрытой подписки. В настоящий момент дополнительный выпуск находится в процессе размещения.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

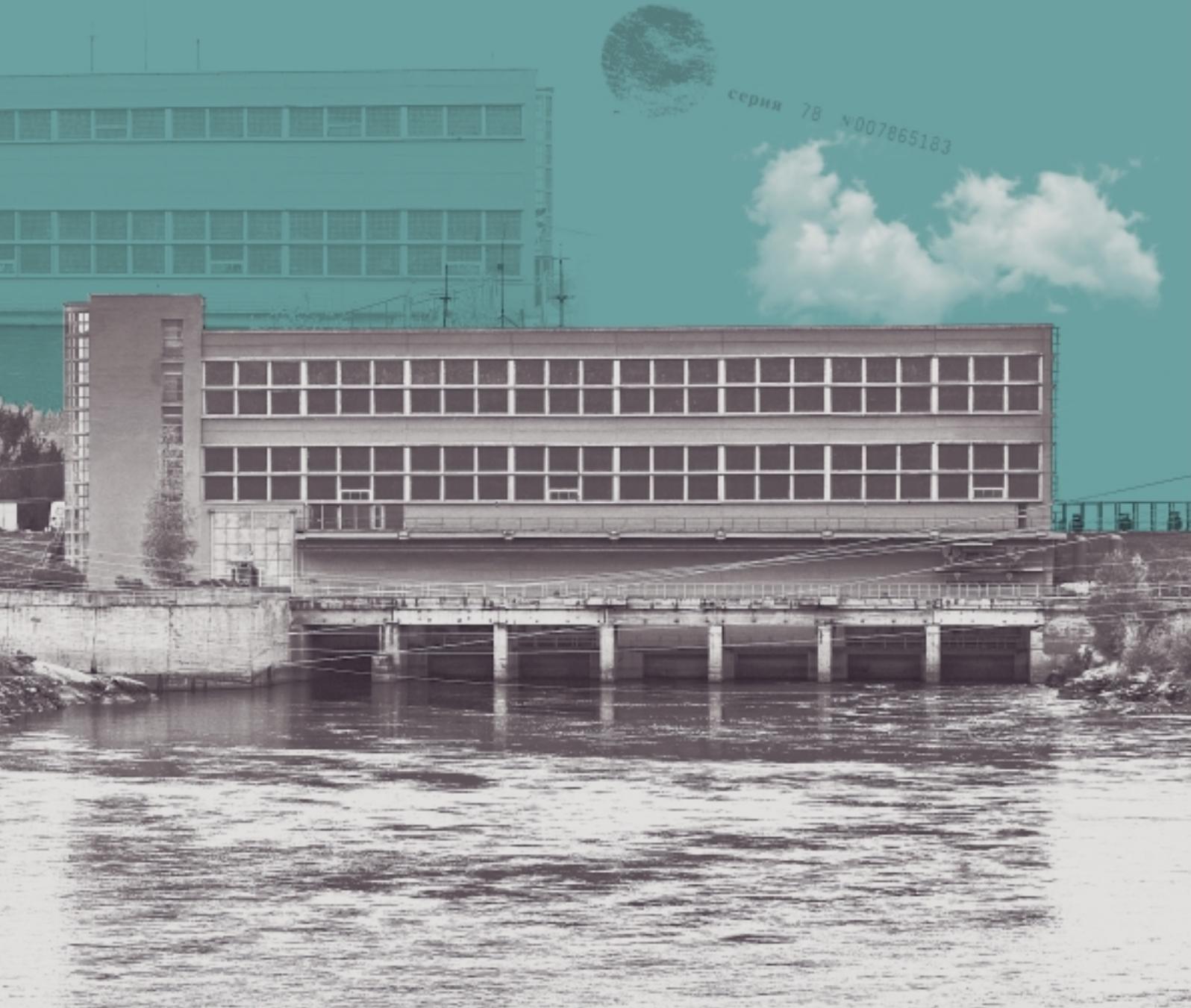
Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между Администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

В декабре 2011 г. завершено размещение и утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Обществом размещено дополнительно 31 304 269 380 обыкновенных именных акций. По итогам размещения акций изменилась структура акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: ОАО «ТГК-1» владеет 74,9997 %, ГУП «ТЭК СПб» – 25,0003 % от размещенных акций Общества.

ООО «ТГК-1 - Сервис»

В 2011 г. для оптимизации и повышения качества ремонтных работ на электростанциях ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» было создано специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 - Сервис». Новая компания осуществляет операционную деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ОАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики. Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ООО «ТГК-1 - Сервис» – 26 %.

IX. Социальная ответственность



функционализм функционализм

Палокоргская ГЭС (1967)

Началом работ на Палокоргской ГЭС считается 1963 год. Вместо устаревшей техники инженеры Палокоргской ГЭС применяли на практике новейшие механизмы. Например, грузоподъемные башенные краны типа КБГС 101, которые до сих пор считаются лучшими при строительстве современных гидроэлектростанций. Полностью, на трех агрегатах, станция заработала 10 января 1967 года. Архитектурное решение станции было продиктовано новыми стандартами промышленного строительства. Еще перед войной в 1940 году были сформированы новые архитектурно-проектные подразделения, которые начали заниматься ведомственным проектированием промышленных объектов. Это позволило ускорить модернизацию всей промышленности в целом, но лишило с этого момента практически всю гражданскую и промышленную архитектуру индивидуальности. Тем не менее, промышленные объекты испытали влияние новых архитектурных веяний, нашедших наиболее яркое воплощение в объектах социального назначения (театры, кинотеатры, спортивные сооружения). Основным фактором, определяющим визуальный образ здания, стало его функциональное предназначение, поэтому и стиль данной архитектуры именуется функционализмом. Ярким примером этого стиля являются здания объектов социального назначения в спальных районах Санкт-Петербурга – кинотеатры, школы, поликлиники и т. п..

*Большой концертный зал «Октябрьский», 1968 г.,
архитекторы В. А. Каменский,
А. В. Жук, Ж. М. Вержбицкий.
Санкт-Петербург,
Лиговский пр., 6*



9.1. Персонал

Списочная численность работников ОАО «ТГК-1» по итогам 2011 г. составила 7 208 человек. Численность персонала, по Компании в целом, снизилась на 239 человек (3,2 %), численность промышленно-производственного персонала снизилась на 221 человек (3,0 %).

Изменение численности произошло в результате проведения реорганизации (частичное сокращение персонала автотранспортного предприятия; вывод на аутсорсинг работ по уборке территорий и помещений) и вывода из состава структурных подразделений филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» непромышленного персонала.

Динамика численности персонала ОАО «ТГК-1» в период 2010-2011 гг.

	Списочная численность, чел.			
	на 31.12.2010 г.		на 31.12.2011 г.	
	Всего	ППП	Всего	ППП
Управление ОАО «ТГК-1»	438	438	415	415
филиал «Невский»	4 427	4 392	4 295	4 278
филиал «Карельский»	970	970	948	948
филиал «Кольский»	1 612	1 612	1 550	1 550
ОАО «ТГК-1»	7 447	7 412	7 208	7 191

Размер средней заработной платы промышленно-производственного персонала в 2011 г. составил 44 634 руб. С 1 июня 2011 года тарифные ставки и должностные оклады работников ОАО «ТГК-1» были увеличены на 6,3 %, с 1 декабря 2011 года – на 1,0 %. По сравнению с 2010 годом средняя заработная плата работников ОАО «ТГК-1» за 2011 год увеличилась на 14,4 % (с учетом индексации в соответствии с Коллективным договором с 1 декабря 2010 года на 3,0 %, а также повышения оплаты труда работникам ключевых профессий за счет высвобождения средств по фонду оплаты труда в связи с мероприятиями по оптимизации численности персонала).

Динамика роста средней заработной платы работников ОАО «ТГК-1»

	2010 г.	2011 г.	рост %
Весь ППП, в т.ч.	39 026 руб.	44 634 руб.	14,4 %
Филиал «Невский»	33 185 руб.	38 413 руб.	15,8 %
Филиал «Кольский»	43 329 руб.	48 761 руб.	12,5 %
Филиал «Карельский»	40 314 руб.	43 957 руб.	9,0 %

ОАО «ТГК-1» поддерживает и поощряет стремление сотрудников к профессиональному развитию и рассматривает обучение и развитие персонала как залог достижения поставленных бизнес-целей. В 2011 г. обучены 4 994 человек, что составило 70 % от среднесписочной численности персонала Компании, в том числе в Учебном центре ОАО «ТГК-1» прошли повышение квалификации, предаттестационную подготовку, обучение по профессии 1 984 работника Компании.

9.2. Охрана окружающей среды

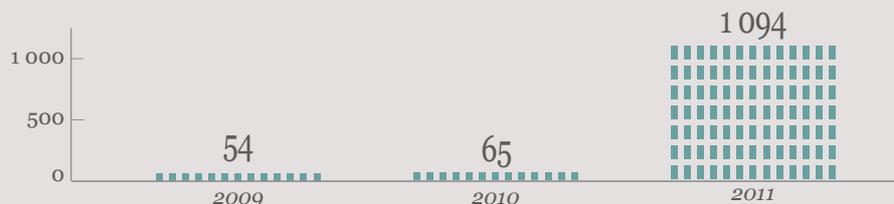
В течение 2011 г. в структурных подразделениях ОАО «ТГК-1» был выполнен ряд природоохранных мероприятий.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу по ОАО «ТГК-1» в 2011 г. уменьшились по сравнению

с предыдущим годом на 3 742,04 т (на 8,7 %), что обусловлено в основном увеличением потребления Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» угля с более низким содержанием серы Кузнецкого и Воркутинского бассейнов, и, как следствие, снижением выбросов сернистого ангидрида.

По сравнению с предыдущими годами объем водоотведения снизился за счет ввода в эксплуатацию оборотной системы технического водоснабжения – два блока ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ.

Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды, млн руб.



В 2011 г. во всех структурных подразделениях филиала «Невский» была внедрена система экологического менеджмента (СЭМ). 19 декабря 2011 г. всеми структурными подразделениями филиала «Невский» были получены сертификаты соответствия СЭМ ОАО «ТГК-1» требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. В 2012 г. запланировано расширение области сертификации СЭМ на филиал «Кольский».

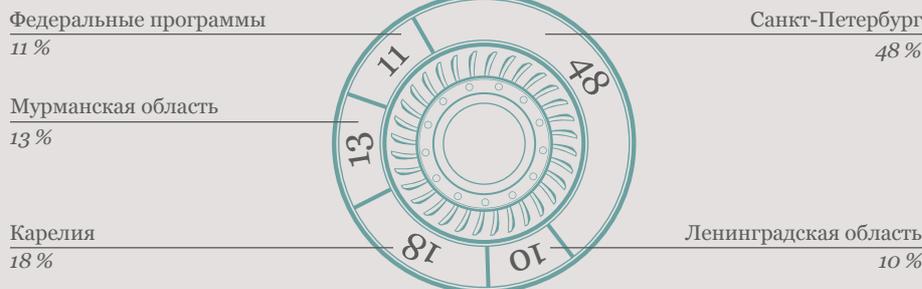
9.3. Спонсорство и благотворительность

В 2011 г. благотворительная и спонсорская помощь была оказана ОАО «ТГК-1» ряду организаций, расположенных на территории присутствия Компании.

Направления благотворительной деятельности

Направление поддержки	Сумма, руб.
Поддержка социально-незащищенных слоев общества	3 192 000
Охрана здоровья и благополучия граждан, поддержка медицины, пропаганда здорового образа жизни и спорта	1 500 000
Развитие культуры и искусства, сохранение исторического наследия и традиций	2 852 648
Поддержка науки и образования	862 000
Поддержка религиозных организаций	1 126 465
Итого:	9 533 113

Распределение бюджета по регионам



модернизм модернизм

Южная ТЭЦ (1978)

8 февраля 1978 года в Ленинграде была введена в эксплуатацию Южная ТЭЦ, которая обеспечивает электрической и тепловой энергией южную часть города. В начале 1970-х годов ленинградским отделением института «Атомэнергопроект» был разработан проект, который стал в дальнейшем основой для строительства многих электростанций. В нем была применена новая технология, благодаря которой появился интересный формообразующий элемент – здание градирни. Это необычное по форме сооружение оживляет весь комплекс ТЭЦ, внося в визуальный образ станции новизну, запоминаемость и динамику. В этот период советской истории новшества не слишком приветствовались. И все же, именно в архитектуре были созданы отдельные образцы сооружений, которые хотя бы частично отразили тенденции, главенствовавшие в мировом зодчестве. В международной практике этот период характеризуется широким разнообразием принципов и приемов строительства, взаимовлиянием и взаимопроникновением стилевых решений в гражданской и промышленной архитектуре. Поэтому и название его – модернизм – несет на себе отпечаток обобщения и переосмысления всего предыдущего архитектурного опыта XX столетия. В Ленинграде в этот период были реализованы такие значимые проекты как аэропорт «Пулково-1», комплекс зданий на площади Победы, Морской вокзал на площади Морской Славы.

*Гостиница «Прибалтийская», 1978 г.,
архитекторы Н. Н. Баранов,
С. И. Евдокимов, В. И. Ковалева.
Санкт-Петербург,
ул. Кораблестроителей, 14*

10. Управление рисками

Целевой задачей функционирования системы управления рисками ОАО «ТГК-1» является снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и ограничение возможных потерь ОАО «ТГК-1» в случае реализации рисков, принятых на себя ОАО «ТГК-1» при осуществлении производственной, финансово-экономической или иной деятельности.

Управление рисками в ОАО «ТГК-1» организовано на следующих принципах:

- выделение и идентификация всех значимых для ОАО «ТГК-1» видов рисков путем создания и периодического обновления Карты рисков;
- разделение сфер ответственности по управлению отдельными видами рисков между органами, руководителями и функциональными подразделениями ОАО «ТГК-1»;
- определение Советом директоров ОАО «ТГК-1» общей политики Компании в отношении рисков;
- регулярное осуществление каждым функциональным подразделением ОАО «ТГК-1», ответственным за управление определенным видом рисков, полного цикла действий, связанных с управлением рисками: выявление новых рисков и мониторинг ситуации по ранее выявленным рискам, оценка общего уровня рисков, в случае признания уровня риска неприемлемо высоким (подлежащим минимизации) – всесторонняя оценка возможного воздействия на риск, оценка соотношения затрат и выгод для всех возможных способов реагирования, выбор и реализация способа реагирования на риск (в рамках общей политики Компании);
- выбор и соблюдение в отношении основных видов рисков наиболее подходящей стратегии управления ими (уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска) и своевременное изменение стратегии (в случае изменения внешних условий или общей политики Компании в отношении рисков);
- незамедлительное реагирование на вновь выявленные риски и на приближение уровня ранее выделенных и идентифицированных видов рисков к показателям (уровням), определенным уполномоченными органами или руководителями ОАО «ТГК-1» как предельные (неприемлемо высокие);
- осуществление риск-ориентированного внутреннего аудита бизнес-процессов ОАО «ТГК-1» и независимого анализа эффективности деятельности ОАО «ТГК-1» в области управления рисками;
- принятие Советом директоров ОАО «ТГК-1» решений о начале реализации крупных инвестиционных проектов (в соответствии с международными стандартами управления проектами) на основе всестороннего анализа информации о возможных рисках.

ОАО «ТГК-1» стремится к созданию интегрированной системы управления рисками, объединяющей процессы подготовки, принятия, выполнения и контроля за выполнением решений, исходя из распределения полномочий и функций между всеми уровнями управления ОАО «ТГК-1».

На 2012 год запланированы:

- анализ существующей нормативной базы ОАО «ТГК-1» в целях инвентаризации и систематизации действующих в ОАО «ТГК-1» норм, относящихся к вопросам управления рисками;
- реинжиниринг системы управления рисками;
- подготовка общих документов по вопросам управления рисками.

Карта основных рисков ОАО «ТГК-1»

Политические и регуляторные риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ТГК-1	Меры по его управлению
Риск экономически необоснованных ограничений при госрегулировании тарифов на тепловую энергию	<ul style="list-style-type: none"> Принятие решений госорганами по замораживанию или искусственному ограничению темпов роста тарифов на тепловую энергию 	●	<ul style="list-style-type: none"> Активное взаимодействие с регулятором (тарифными комиссиями в регионах / городах, в которых работают ТЭЦ ОАО «ТГК-1»)
Риск неустойчивости условий формирования цены на новую мощность	<ul style="list-style-type: none"> Изменяемая в периоде реализации инвестпроектов схема возмещений на долгосрочном рынке мощности и механизма формирования цен на новую мощность 	●	<ul style="list-style-type: none"> Поддержка предложений по распространению принципов ДПМ на проекты капитального ремонта и модернизации существующих мощностей

Операционные риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ТГК-1	Меры по его управлению
Производственно-технические риски (Риски технических аварий и инцидентов)	<ul style="list-style-type: none"> Ущерб от безвозвратного повреждения производственных комплексов (ключевых его элементов) Упущенная выгода из-за снижения производственных возможностей по поставкам электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии и мощности Ущерб от увеличения затрат на производство тепловой энергии по сравнению с вариантом плановой работы оборудования 	●	<ul style="list-style-type: none"> Планомерная реализация Технической политики, Инвестиционной программы и Бюджета ОАО «ТГК-1» Контроль проведения ремонтов и технического обслуживания в установленные сроки и объеме
Риски прекращения функционирования производственного оборудования из-за терактов, стихийных бедствий	<ul style="list-style-type: none"> Наличие террористических и природных угроз 	●	<ul style="list-style-type: none"> Проведение антитеррористических мероприятий в соответствии с требованиями законодательства РФ Организация защиты от возможных последствий аварий, катастроф и стихийных бедствий Страхование имущества и персонала
Риски невыполнения обязательств со стороны подрядчиков	<ul style="list-style-type: none"> Невыполнение договорных обязательств по срокам и качеству выполняемых работ, по поставкам оборудования и комплектующих 	●	<ul style="list-style-type: none"> Усиление системы предварительного анализа рисков контрагентов и контроль исполнения обязательств контрагентами
Коррупционные риски (риски возникновения конфликтов интересов)	<ul style="list-style-type: none"> Убытки из-за экономически неоправданных условий договоров с контрагентами и оплаты фактически не совершенных работ 	●	<ul style="list-style-type: none"> Усилен внутренний контроль отсутствия конфликта интересов Разрабатывается программа антикоррупционных мер

Финансовые риски

Риск	Факторы риска	Значимость для ТГК-1	Меры по его управлению
<p>Рыночные риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> Риск уменьшения разницы между стоимостью электроэнергии и стоимостью топлива для ТЭЦ 	<ul style="list-style-type: none"> Разнонаправленные колебания цен на рынке электроэнергии и топлива 	●	<ul style="list-style-type: none"> Заключение долгосрочных двусторонних договоров с основными потребителями электроэнергии
<ul style="list-style-type: none"> Процентный риск 	<ul style="list-style-type: none"> Рост портфеля заимствований ОАО «ТГК-1» Степень чувствительности стоимости заимствований к росту рыночного уровня процентной ставки 	●	<ul style="list-style-type: none"> Анализ подверженности процентному риску на регулярной основе Принятие решений по управлению долговым портфелем исходя из задач управления процентным риском
<ul style="list-style-type: none"> Валютный риск 	<ul style="list-style-type: none"> Открытая валютная позиция и динамика валютных курсов 	◐	<ul style="list-style-type: none"> Учет фактора валютного риска в бизнес-планировании Ограничение размера открытой валютной позиции
Инфляционные риски	<ul style="list-style-type: none"> Риск инфляции может привести к росту затрат ОАО «ТГК-1», не предусмотренному Бизнес-планом. Источник потерь – сдерживание тарифов на тепловую энергию и цен на электроэнергию при свободной динамике цен на факторы издержек 	◐	<ul style="list-style-type: none"> Учет фактора инфляционных рисков в бизнес-планировании Ориентация на оптимизацию факторов издержек с наиболее высоким потенциалом роста цен
Кредитные риски	<ul style="list-style-type: none"> Рост задолженности по поставленной тепловой энергии Задержки в принятии подзаконных актов для взыскания задолженности, ограничения и приостановки подачи тепловой энергии должникам 	●	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с государственными и контролирующими органами по вопросам принятия нормативов потребления Внедрение новых схем реструктуризации дебиторской задолженности Привлечение коллекторов
Риски ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> Возможные трудности, связанные с привлечением кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» 	●	<ul style="list-style-type: none"> Удлинение сроков погашения в портфеле заимствований

Стратегический риск

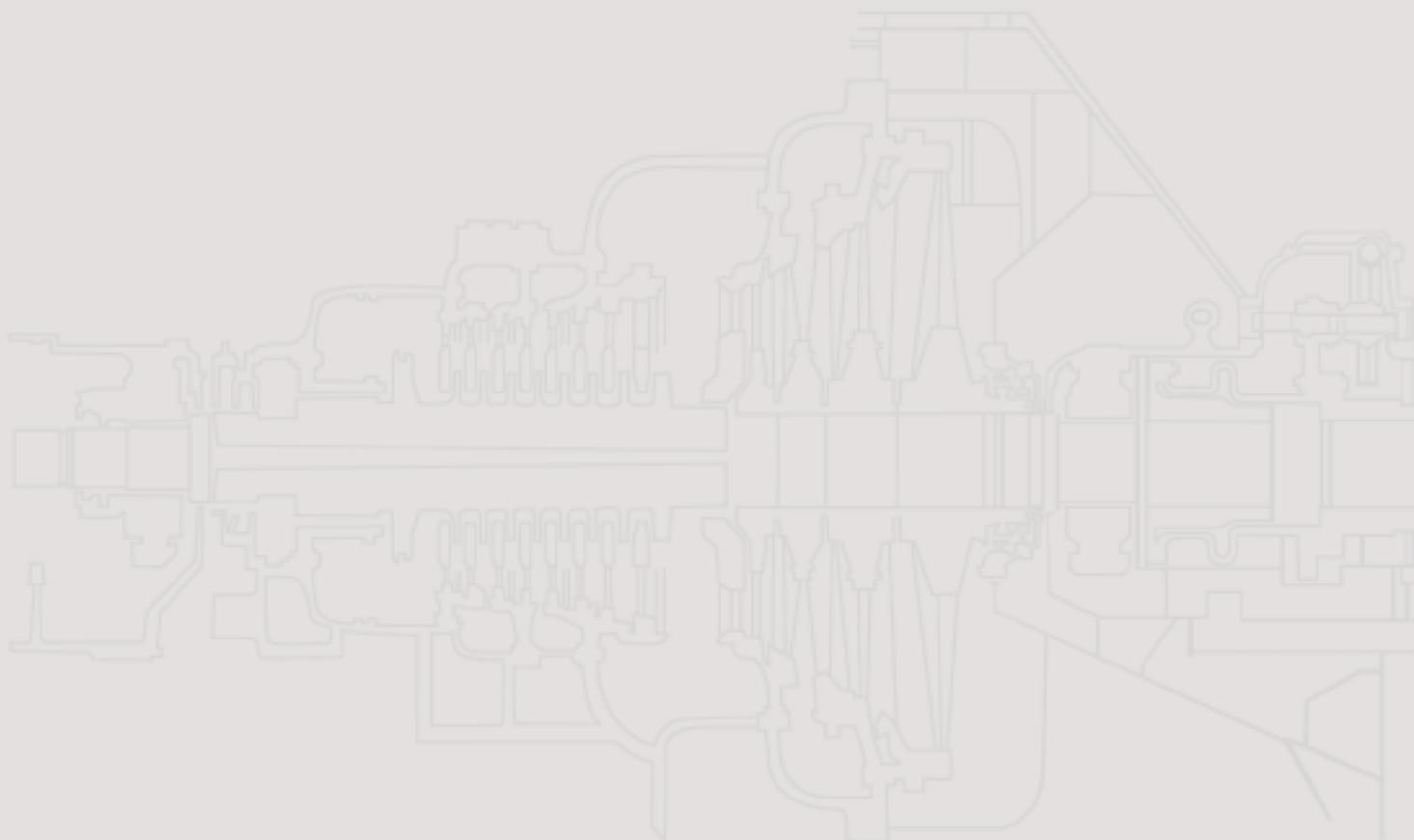
Риск	Факторы риска	Значимость для ТГК-1	Меры по его управлению
Стратегический риск	<ul style="list-style-type: none"> • Ошибки при долгосрочном планировании развития компании • Риск сокращения части рынка пользователей системы центрального отопления и горячего водоснабжения • Успехи программ энергосбережения энергоэффективности 		<ul style="list-style-type: none"> • Поддержание стратегии развития компании в актуальном состоянии • Экспертиза проектов решений, проводимая независимыми директорами в Комитетах Совета директоров ОАО «ТГК-1»

 – риски высокой степени значимости

 – риски выше средней степени значимости

 – риски средней степени значимости

 – риски низкой степени значимости



XI. Ключевые направления развития в 2012 г.



На получение
(на выбор)

От филиала - Ведомственное Санкт-Петербург
— газомеханическая прокладка участка
после того не качество нарушения после

От филиала - Ведомственное Санкт-Петербург
— прокладка вновь построенных участков
— прокладка вновь построенных участков

Выдан абоненту
ОАО «ТТК-1»

Первый заместитель генерального директора
ТТК-1 Ведомственное Санкт-Петербург

Е.М. Иванова

Утвержденное Ведомственным Санкт-Петербург
1.04.2012 г. № 10/12
1.04.2012 г. № 10/12
1.04.2012 г. № 10/12

хай-тек хай-тек

Правобережная ТЭЦ (2001-2006)

ТЭЦ была построена как новая станция, заменившая собой первенца ГОЭЛРО – возведенную в 1918-1922 годах ГЭС-5 «Красный Октябрь». Строительство и ввод в эксплуатацию Правобережной ТЭЦ стали первым инвестиционным проектом ОАО «ТГК-1», реализованным в рамках масштабной программы по обновлению его производственных мощностей в Санкт-Петербурге. Мировая архитектура конца XX – начала XXI века переживает бурный расцвет. Приход в строительную индустрию новых технологий и материалов позволяет реализовывать самые амбициозные проекты. Происходит наметившееся еще в 70-х годах взаимопроникновение приемов гражданской и промышленной архитектуры, в результате которого появляется стиль хай-тек. Этот стиль характеризуется активным использованием таких материалов как металл и стекло. В нем исключительно функциональные атрибуты здания превращаются в выразительные архитектурные элементы. Вынесенные наружу трубы коммуникаций придают привычным архитектурным формам новое звучание, а фасадное остекление заставляет окружающую среду вступать в диалог со зданием. В России этот архитектурный стиль, как, впрочем, и другие представлен ограниченным количеством сооружений, но среди них встречаются интересные образцы. В Санкт-Петербурге к ним относятся торговый центр «ПИК» на Сенной площади, завод «Русский стандарт» на Пулковском шоссе, бизнес-центры вдоль Петроградской набережной.

*Многофункциональный деловой центр
«Атлантик Сити», 2006 г.,
АБ «Студия-17», архитекторы
Е. О. Логвинов, С. В. Гайкович.
Санкт-Петербург,
ул. Савушкина, 126*

11. Ключевые направления развития в 2012 г.

Перевооружение генерации

Основными направлениями развития Компании в рамках инвестиционной деятельности являются реализация:

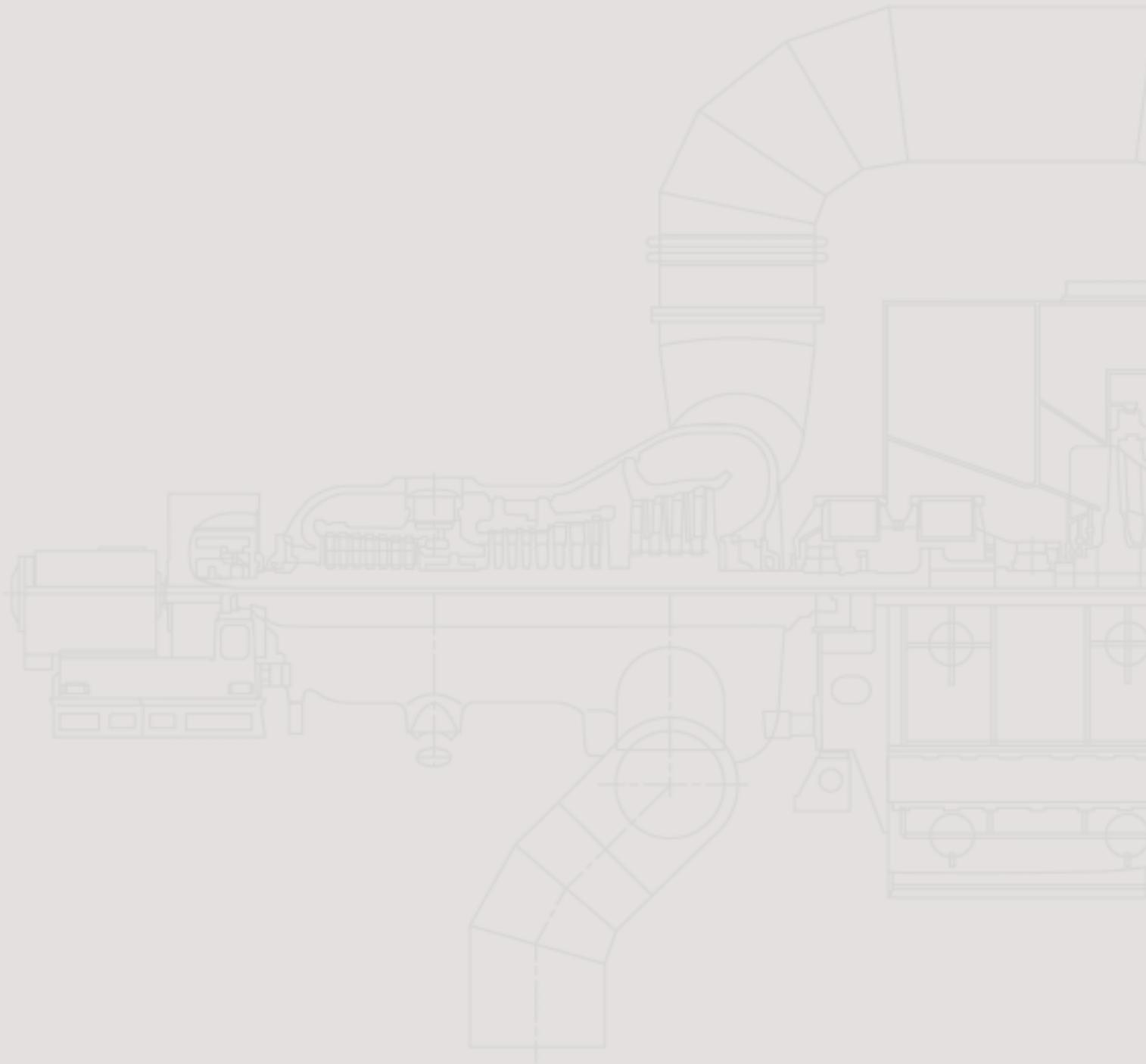
- программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, предусматривающей модернизацию устаревших генерирующих мощностей и использование оборудования, имеющего более высокий коэффициент полезного действия и принципиально иной уровень надежности, соотносимый с принятыми международными стандартами;
- проектов, направленных на защиту окружающей среды, повышение экономичности и экологической безопасности энергетических объектов.

В Санкт-Петербурге ОАО «ТГК-1» осуществляет строительство высокоэффективных современных парогазовых установок (ПГУ) суммарной мощностью 1 260 МВт. В 2012 г. планируется ввести в эксплуатацию ПГУ-450 на Правобережной ТЭЦ. Кроме того, ОАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. К 2016 г. Компания планирует ввести в эксплуатацию более 1 600 МВт новой электрической мощности. Одновременно с пуском новых мощностей ОАО «ТГК-1» начала последовательный вывод из состава действующего оборудования не просто отдельных устаревших агрегатов, а целых станций.

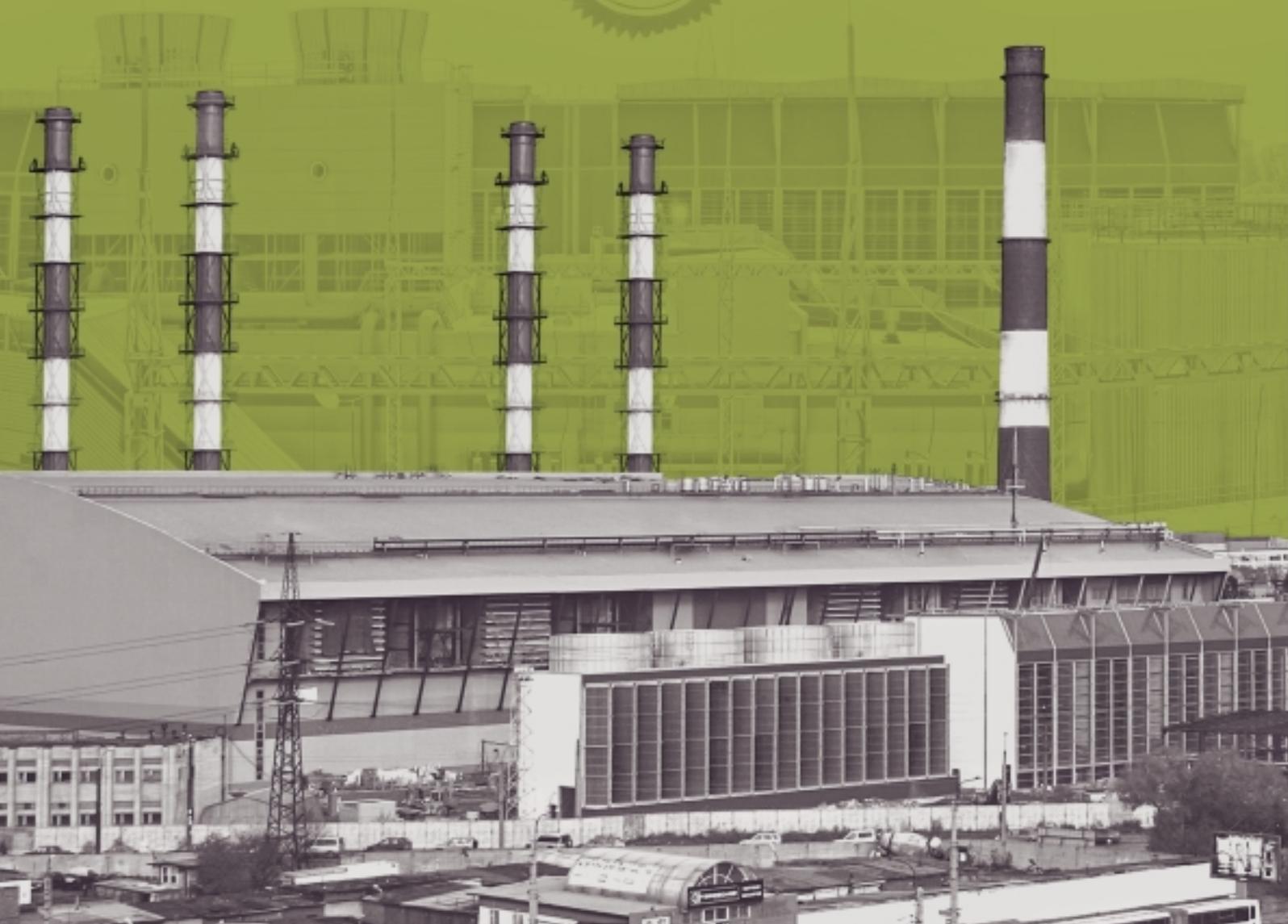
Модернизация сетевого бизнеса

Тепловые мощности ОАО «ТГК-1» остро нуждаются в модернизации. Несмотря на подключение новых потребителей к энергоисточникам ОАО «ТГК-1», вследствие развития городских программ оптимизации и теплоэффективности увеличение потребления тепла не прогнозируется. С целью обеспечения надежного и качественного теплоснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области с учетом перспективных тепловых нагрузок, Компания намерена оптимизировать издержки, привлечь внешних инвесторов и повысить эффективность работы теплосетей.

Реорганизация теплового бизнеса в Петербурге должна стать примером для тепловых активов в других регионах присутствия Компании. В 2011 г. закончилось формирование структуры акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которую помимо ОАО «ТГК-1» вошло ГУП «ТЭК СПб». Основным направлением деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является повышение надежности системы теплоснабжения и расширение зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1» за счет строительства новых теплопроводов с целью подключения объектов новых кварталов массовой жилой застройки и перевода на централизованное теплоснабжение от энергоисточников ОАО «ТГК-1» потребителей других источников тепла, выработавших свой эксплуатационный ресурс. В 2011 г. начато строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска Мурманской области. Одновременно начаты работы по реконструкции Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский», планируемые к окончанию в 2012 г. Тепломагистраль планируется ввести в эксплуатацию в 2013 г.



XII. Приложения



постмодернизм

пост-модернизм

Первомайская ТЭЦ (2011)

Первомайская ТЭЦ стала объектом, на котором многое было сделано впервые. Впервые на Северо-Западе применены воздушно-конденсационные установки системы Геллера на искусственной тяге в блочно-модульном исполнении. Здесь были успешно запущены новые образцы отечественного энергомашиностроения – паровая турбина Т-50/64 (ОАО «Калужский турбинный завод»), котлы-утилизаторы Е 99,5/13,5-7,61/0,59 (ОАО «Подольский машиностроительный завод») и газодожимные компрессоры 4 ГЦ2-318. Техническое перевооружение станции отразилось и на архитектурном решении. Современная архитектура, как промышленная, так и гражданская, ограничена только воображением творца. Новые материалы и технологии рождают удивительные проекты, в которых накопленный опыт прошлых лет преобразуется в современные формы. Постмодернизм объединил под своим крылом самые разные направления зодчества: от бионической архитектуры С. Калатравы до деконструктивизма Ф. Гери, от четких выверенных зданий А. Сизы до ироничных форм «Корнишона» в Лондоне Н. Фостера. Современная Россия вновь вступила в общемировое архитектурное пространство не так давно. И уже появляются образцы архитектуры, в которых уникальный национальный опыт обогащен стиливым разнообразием мирового зодчества. Среди таких объектов можно назвать в Санкт-Петербурге многофункциональный комплекс «Балтийская жемчужина», гостиница Crowne Plaza St. Petersburg Airport, технопарк «Технополис-Пулково».

*Деловой комплекс «Санкт-Петербург Плаза», 2010 г.,
АМ «Герасимов и партнеры», архитектор С. Чобан.
Санкт-Петербург, Малоохтинский пр., 68В*

Приложение 1.

Справочная информация для акционеров и инвесторов

Информация о регистраторе ОАО «ТГК-1»

ЗАО «Специализированный регистратор –
Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Номер лицензии	10-000-1-00291
Дата выдачи	26.12.2003, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д.71/32
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	www.draga.ru
Адрес электронной почты	info@draga.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

Информация об аудиторе ОАО «ТГК-1»

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Номер лицензии	Е000376
Дата выдачи	20 мая 2002 года
Орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Место нахождения / Почтовый адрес	125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, дом 10
Телефон	+7 (495) 967 6000
Факс	+7 (495) 967 6001
Адрес электронной почты / Адрес в интернет	www.pwc.ru

Банковские реквизиты

ИНН 7841312071, КПП 780501001
Р/счет: 40702810309000000005
в ОАО «АБ «РОССИЯ»
г. Санкт-Петербург
Корр. счет 30101810800000000861
БИК 044030861 ОГРН 1057810153400
ОКПО 76201586

Контактная информация:**ОАО «ТГК-1»**

Максимова Антонина Николаевна
Начальник департамента корпоративного управления
Тел.: +7 (812) 901-3131
Факс: +7 (812) 901-3595
E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Шпунгина Екатерина Сергеевна
Начальник сектора по работе с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 901-3297
Факс: +7 (812) 901-3595
E-mail: Shpungina.ES@tgc1.ru

Нестеров Виктор Всеволодович
Корпоративный секретарь,
Начальник отдела по работе с акционерами
Тел.: +7 (812) 901-3591
Факс: +7 (812) 901-3595
E-mail: Nesterov.VV@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ОАО «ТГК-1»)

Владимир Котликов
(Нью-Йорк)
The Bank of New York Mellon Depository Receipts
ADR Division/ЕЕМЕА
Tel: 212.815 5948
Fax: 212 571 3050
vladimir.kotlikov@bnymellon.com

Ирина Байчорова
(Москва)
Tel.: +7 (495) 967-31-10
Fax: +7 (495) 967-31-06
irina.baichorova@bnymellon.com

Приложение 2.

Сокращенная бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» по российским стандартам бухгалтерской отчетности за 2011 г.

Аудиторское заключение

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компании №1»:

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компании №1»

Свидетельство о государственной регистрации открытого акционерного общества с внесением записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным № 1057810153400 от 25 марта 2005 года выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу.

191188, Россия, Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.6, Литера Б

Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России NS 39 по г. Москва.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов - регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компании №1» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита

таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

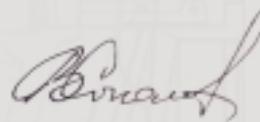
Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

1 марта 2012 года



В. Я. Соколов

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2011 г. (тыс. руб.)

АКТИВ	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.	На 31.12.2009 г.
<i>I. Внеоборотные активы</i>			
Нематериальные активы	31 927	35 876	-
Результаты исследований и разработок	-	-	-
Основные средства	82 776 802	84 596 137	72 331 185
в т.ч. Незавершенное строительство	18 561 806	28 014 851	28 740 022
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	104
Финансовые вложения	13 752 178	492 198	1 557 789
Отложенные налоговые активы	99 358	52 480	54 034
Прочие внеоборотные активы	596 408	1 019 260	1 470 032
Итого по разделу I	97 256 673	86 195 951	75 413 144
<i>II. Оборотные активы</i>			
Запасы	2 419 383	2 156 836	1 877 541
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	267 572	565 217	1 032 099
Дебиторская задолженность	13 672 084	12 067 836	13 371 804
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 723 632	1 591 369	1 076 941
Денежные средства и денежные эквиваленты	331 187	233 903	511 210
Прочие оборотные активы	172 521	143 242	52 563
Итого по разделу II	18 586 379	16 758 403	17 922 158
БАЛАНС	115 843 052	102 954 354	93 335 302
ПАССИВ	На 31.12.2011 г.	На 31.12.2010 г.	На 31.12.2009 г.
<i>III. Капитал и резервы</i>			
Уставный капитал	38 543 414	38 543 414	38 543 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	10 076 655	16 386 651	16 392 037
Добавочный капитал (без переоценки)	23 285 600	23 285 600	23 285 600
Резервный капитал	403 126	222 779	54 465
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1 123 429	(8 583 189)	(11 865 110)
Итого по разделу III	73 432 224	69 855 255	66 410 406
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>			
Заемные средства	22 242 415	16 514 578	8 498 512
Отложенные налоговые обязательства	2 437 187	2 281 955	1 905 573
Оценочные обязательства	-	-	-
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу IV	24 679 602	18 796 533	10 404 085

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2011 г. (тыс. руб.) (продолжение)

<i>V. Краткосрочные обязательства</i>			
Заемные средства	10 244 256	6 182 115	6 838 618
Кредиторская задолженность	6 963 811	7 733 329	9 287 268
Доходы будущих периодов	-	11	42
Оценочные обязательства	523 159	387 111	394 883
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу V	17 731 226	14 302 566	16 520 811
БАЛАНС	115 843 052	102 954 354	93 335 302

Отчет о прибылях и убытках за 2011 г. (тыс. руб.)

	За 2011 г.	За 2010 г.
Выручка	57 690 806	50 612 487
Себестоимость продаж	(52 134 240)	(44 707 365)
Валовая прибыль (убыток)	5 556 566	5 905 122
Коммерческие расходы	-	-
Управленческие расходы	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	5 556 566	5 905 122
Доходы от участия в других организациях	-	-
Проценты к получению	165 462	167 951
Проценты к уплате	(1 359 503)	(811 511)
Прочие доходы	5 926 514	4 831 905
Прочие расходы	(6 693 381)	(5 413 462)
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 595 658	4 680 005
Текущий налог на прибыль	(218 961)	(689 007)
в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	209 592	130 942
Изменение отложенных налоговых обязательств	(756 641)	(376 382)
Изменение отложенных налоговых активов	46 878	(1 554)
Прочее	1 090 384	101
Чистая прибыль (убыток)	3 757 318	3 613 163
СПРАВОЧНО	За 2011 г.	За 2010 г.
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
Совокупный финансовый результат периода	3 757 318	3 613 163
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб.	0,00097	0,00094
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

Генеральный директор

А. Н. Филиппов

Главный бухгалтер

Р. В. Станишевская

Приложение 3.

Заключение ревизионной комиссии ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» по итогам 2011 г.

г. Москва

«12» апреля 2012 г.

Ревизионной комиссией, избранной общим собранием акционеров в составе: Е. Н. Земляного (председателя комиссии), Веккиля Ирья, В. А. Ковалева, С. А. Дащещак, Ю. А. Линовицкого, проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1» по итогам 2011 г.

Бухгалтерская отчетность Общества за 2011 г. составлена, исходя из требований Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 № 129-ФЗ, Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н, в формах бухгалтерской отчетности, утвержденных Приказом Минфина РФ от 02.07.2012 №66н, других Положений по бухгалтерскому учету.

Ответственность за достоверность бухгалтерской отчетности несет руководство Общества.

Аудитор Общества ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2011 г. по 31 декабря 2011 г. (аудиторское заключение от 01.03.2012). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2011 года.

Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством РФ и Уставом.

По итогам 2011 г. Обществом получена чистая прибыль 3 757 318 тыс. руб. Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2011 составляют 73 432 224 тыс. руб.

По итогам проверки ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности годового отчета, бухгалтерской отчетности ОАО «ТГК-1» за период с 1 января по 31 декабря 2011 г. включительно во всех существенных аспектах.

Председатель ревизионной комиссии:



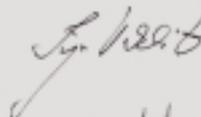
Е. Н. Земляной

Секретарь ревизионной комиссии:

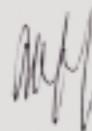


Ю. А. Линовицкий

Члены ревизионной комиссии:



Ирья Веккиля



В. А. Ковалев



С. А. Дащещак

Приложение 4.

Сокращенная финансовая отчетность по международным стандартам финансовой отчетности ОАО «ТГК-1» за 2011 г.*

Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров открытого акционерного общества «Территориальная Генерирующая Компания №1»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «Территориальная Генерирующая Компания №1» и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года и консолидированные отчеты о совокупном доходе, об изменении капитала и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также основные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

Ответственность руководства за составление консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за осуществление внутреннего контроля в той мере, в которой, по мнению руководства, это необходимо для составления и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате мошенничества или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими и дают нам основания для выражения мнения аудитора.

Мнение аудитора

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ОАО «Территориальная Генерирующая Компания №1» и его дочерние компании консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2011 года (в тысячах рублей)

	31 Декабря 2011 г	31 Декабря 2010 г (с учетом корректировки*)
АКТИВЫ		
<i>Внеоборотные активы</i>		
Основные средства	120 655 949	99 019 521
Инвестиции в ассоциированные компании	50 900	48 310
Отложенные налоговые активы	728 389	756 576
Прочие внеоборотные активы	504 727	592 174
Итого внеоборотные активы	121 939 965	100 416 581
<i>Оборотные активы</i>		
Денежные средства и их эквиваленты	375 545	277 218
Краткосрочные инвестиции	5 847	6 201
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	12 657 597	9 942 136
Запасы	2 912 669	2 538 368
	15 951 658	12 763 923
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	50 512	184 324
Итого оборотные активы	16 002 170	12 948 247
ИТОГО АКТИВЫ	137 942 135	113 364 828
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
<i>Капитал</i>		
Акционерный капитал	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы	(1 209 011)	-
Нераспределенная прибыль	22 926 052	19 369 709
Итого капитал, причитающийся акционерам ТГК-1	77 087 184	74 739 852
Доля неконтролирующих акционеров	7 619 391	(92 046)
Итого капитал	84 706 575	74 647 806
<i>Обязательства</i>		
Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	8 618 980	5 897 255
Долгосрочные кредиты и займы	22 467 746	16 294 201
Пенсионные обязательства	891 625	891 661
Итого долгосрочные обязательства	31 978 351	23 083 117
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	11 399 436	6 905 720
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	9 032 346	7 711 142
Задолженность по уплате налога на прибыль	82 412	444 950
Задолженность по уплате прочих налогов	743 015	572 093
Итого краткосрочные обязательства	21 257 209	15 633 905
Итого обязательства	53 235 560	38 717 022
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	137 942 135	113 364 828

**ОАО «Территориальная Генерирующая Компания №1» и его дочерние компании
консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2011 года
(в тысячах рублей)**

	За год, закончившийся 31 декабря 2011	За год, закончившийся 31 декабря 2010 (с учетом корректировки*)
Выручка		
Продажа электроэнергии	36 181 480	27 484 403
Продажа тепловой энергии	23 459 879	22 346 736
Прочая реализация	610 401	655 678
Итого выручка	60 251 760	50 486 817
Операционные расходы, нетто	(53 207 168)	(46 066 713)
Восстановление резерва по обесценению основных средств за год	-	4 007 001
Начисление резерва по обесценению основных средств за год	(27 417)	(42 698)
Итого операционные расходы	(53 234 585)	(42 102 410)
Операционная прибыль	7 017 175	8 384 407
Финансовые доходы	19 694	88 781
Финансовые расходы	(1 750 806)	(211 176)
Итого финансовые расходы, нетто	(1 731 112)	(122 395)
Прибыль до налогообложения	5 286 063	8 262 012
Налог на прибыль	(1 384 297)	(1 745 252)
Прибыль за год	3 901 766	6 516 760
Прочий совокупный доход		
Изменение справедливой стоимости инвестиций, предназначенных для продажи	-	(201 815)
Налог на прибыль в отношении прочих совокупных доходов	-	40 363
Прочий совокупный доход за год, с учетом налогов	-	(161 452)
Итого совокупный доход за год	3 901 766	6 355 308
Прибыль за год, причитающаяся:		
Акционерам ТГК-1	3 736 690	6 608 806
Неконтролирующим акционерам	165 076	(92 046)
Прибыль за год	3 901 766	6 516 760
Совокупный доход причитающийся:		
Акционерам ТГК-1	3 736 690	6 447 354
Неконтролирующим акционерам	165 076	(92 046)
Итого совокупный доход за год	3 901 766	6 355 308
Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ТГК-1, – базовая и разводненная (в российских рублях)	0,0010	0,0017

* Некоторые суммы не соответствуют консолидированной финансовой отчетности за 2010 год и отражают корректировки, раскрытые в Примечании 3 к Консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности и отчету независимого аудитора

* Перевод оригинала, подготовленного на английском языке, являющегося официальным и имеющего безусловный приоритет.

ОАО «ТГК-1», 2012
Адрес местонахождения:
Россия, 198188, Санкт-Петербург,
ул. Броневая, д. 6, литера Б
Почтовый адрес:
Россия, 197198, Санкт-Петербург,
пр. Добролюбова, д. 16, корп. 2, литера А
Телефон: +7 (812) 901 36 06,
Факс: +7 (812) 901 34 77
office@tg1.ru
www.tg1.ru

Идея, дизайн, верстка:
Рекламная группа FOLX
по заказу ОАО «ТГК-1»
www.folx.ru

Печать:
Типография «Капли дождя»
www.kapliprint.ru

Живая Энергия Истории

Архитектура – неповторимый симбиоз духовной и материальной истории человечества. В ней отражаются и полет фантазии творца, и достижения технического прогресса эпохи. Промышленное зодчество – лишь небольшой фрагмент всемирного архитектурного наследия, но оно дает прекрасную возможность проследить живую историю становления индустриального общества от первых мануфактур до современных высокотехнологичных производств. Крайне редко удастся увидеть эту историю в границах одного города или в объектах одной компании. Такую уникальную возможность предоставляют нам Санкт-Петербург с его гениальными творениями мастеров архитектуры прошлого и настоящего и ТГК-1, над проектами ГЭС и ТЭЦ которой трудились лучшие архитекторы и инженеры своего времени. Многие решения были исключительными как с технической, так и художественной стороны. Среди людей, создававших важнейшие энергетические сооружения, были выдающиеся умы эпохи – Г. О. Графтио, К. Ф. Сименс, Л. Л. Гинтер, А. А. Котомин, О. Р. Муни, Н. М. Оль, Н. А. Троцкий, Ю. А. Траутман. Именно они заложили основу российской энергетической отрасли, и теперь современное поколение энергетиков ТГК-1 продолжает начатое, преобразуя богатейший опыт прошлого в энергию будущего. Сегодня главный офис компании находится в современном петербургском бизнес-центре, а всего несколько лет назад – в прославленном «Доме Энергетиков» на Марсовом поле, построенном еще в XVIII столетии. Живая энергия истории хранится в каждом киловатте энергии ТГК-1.