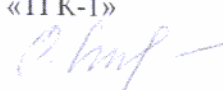


СОГЛАСОВАНО

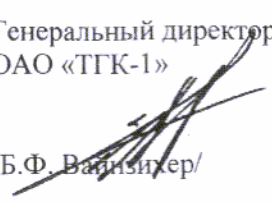
Главный бухгалтер
ОАО «ТГК-1»


/Р.В. Станишевская/

_____ апреля 2010 г.

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
ОАО «ТГК-1»


/Б.Ф. Вайнзхер/

_____ апреля 2010 г.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
открытого акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания №1»
по результатам работы за 2009 год

Санкт-Петербург
2010 г.

Содержание

1.	Обращение к акционерам	3
2.	Общая информация о Компании	6
2.1.	Ключевые показатели Компании	6
2.2.	Общие сведения о компании	7
2.3.	Организационная структура Компании	8
2.4.	Основные события Компании в 2009 году	9
3.	ТГК-1 в экономике и отрасли	15
3.1.	Ситуация в экономике и отрасли в 2009 году	15
3.1.1.	Итоги экономического развития в 2009 году	15
3.1.2.	Электроэнергетика России	15
3.1.3.	Основные события в электроэнергетике России в 2009 году	18
3.2.	Регионы деятельности компании	22
3.3.	Конкурентное окружение	24
3.3.1.	Рынок теплоэнергии	24
3.3.2.	Рынок электроэнергии	26
3.4.	Управление рисками	27
4.	Обзор производственной деятельности	33
4.1.	Производственные мощности	33
4.2.	Производство электрической энергии	35
4.3.	Производство тепловой энергии	38
4.4.	Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»	40
4.5.	Энергосбережение и энергоэффективность	41
4.6.	Ремонтная программа	42
5.	Обзор сбытовой деятельности	44
5.1.	Электроэнергия и мощность	44
5.1.1.	Правила оптового рынка электроэнергии РФ	44
5.1.2.	Реализация электроэнергии и мощности	45
5.1.3.	Покупка электроэнергии и мощности	50
5.1.4.	Экспорт электроэнергии	50
5.2.	Теплоэнергия	52
6.	Топливообеспечение и закупки	55
7.1	Топливообеспечение	55
7.2	Закупочная деятельность	58
7.	Инвестиционная деятельность	61
7.1.	Обзор реализации инвестиционной программы	61
7.2.	Итоги реализации ключевых проектов в 2009 г.	64
7.3.	Новые системы и технологии	71
7.3.1.	Информационная инфраструктура и технологии	71
7.3.2.	Корпоративные системы управления	72
7.4.	Корректировки инвестпрограммы в 2009 г. и ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2010 г.	73
8.	Обзор финансовых результатов	75
8.1.	Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании	75
8.2.	Принципы учетной политики	76
8.3.	Анализ финансовых результатов	78
8.4.	Анализ финансового состояния	82
9.	Ценные бумаги и корпоративное управление	88
9.1.	Структура акционерного капитала	88
9.2.	Обращение ценных бумаг	88
9.3.	Принципы и практика корпоративного управления	91
9.4.	Органы управления и контроля	92
9.4.1.	Общее собрание акционеров	92
9.4.2.	Совет директоров	95

9.4.3.	Комитеты Совета директоров	101
9.4.4.	Ревизионная комиссия	105
9.4.5.	Правление	107
9.5.	Дочерние и зависимые общества	110
9.5.1.	Принципы управления дочерними и зависимыми обществами	111
9.5.2.	Деятельность дочерних и зависимых обществ в 2009 году	111
10.	Персонал	114
10.1.	Основные принципы и цели кадровой политики	114
10.2.	Численность и структура персонала	115
10.3.	Оплата труда, социальные льготы и гарантии	117
10.4.	Обучение и развитие персонала	119
11.	Охрана окружающей среды и социальная ответственность	121
11.1.	Политика в области охраны окружающей среды	121
11.2.	Формирование системы экологического менеджмента.	121
11.3.	Основные мероприятия в сфере охраны окружающей среды	122
12.	Приложения	
	Приложение 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов	
	Приложение 2. Бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» за 2009 год по российским стандартам бухгалтерской отчетности	
	Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» о достоверности данных содержащихся в Годовом отчете ОАО «ТГК-1» за 2009 год	
	Приложение 4. Сведения о соблюдении ОАО «ТГК-1» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР	
	Приложение 5. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ТГК-1» в 2009 году	

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

ТГК-1 сегодня – одна из крупнейших генерирующих компаний России, располагающая уникальным составом производственных мощностей.

2009 год подтвердил, что сочетание тепловой и гидрогенерации при своевременных и грамотных управленческих решениях позволяет добиться неплохих производственных и финансовых показателей. При снижении объема энергопотребления в целом по стране, объем выработки электроэнергии станциями ТГК-1 сохранился на уровне предыдущего года - около 27 миллиардов киловатт-часов, а отпуск тепловой энергии увеличился на 2,2 % - до 26,9 миллионов гигакалорий.

Выручка Компании выросла на 23% и составила более 38 миллиардов рублей. Чистая прибыль достигла 3,36 миллиардов рублей.

Реализация масштабной инвестиционной программы является главной задачей Компании. Введены в эксплуатацию два новых гидроагрегата на Волховской и Светогорской гидроэлектростанциях. Еще один – на Лесогорской ГЭС – построен, опробован и уже в январе 2010 года запущен в работу. Два новых турбоагрегата вступили в строй на Василеостровской и Выборгской ТЭЦ. Всего в 2009 году ТГК-1 ввела 200 мегаватт новой мощности.

Новое современное энергоэффективное оборудование станций значительно улучшает производственные и экологические показатели, укрепляет стабильность энергосистемы страны в целом.

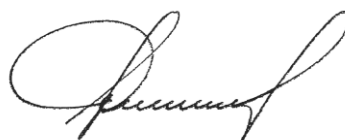
Внедрение энергосберегающих технологий, создание условий для разработки и применения методик, основанных на принципах рационального использования энергоресурсов, являются для Компании одним из приоритетных направлений развития. Успешно решаются вопросы оптимизации режимов работы оборудования, экономии топлива и снижения расходов электроэнергии на собственные нужды, реализуются проекты модернизации и технического перевооружения предприятий энергосистемы.

В 2009 году в ОАО «ТГК-1» разработана Программа повышения энергоэффективности и энергосбережения. Выполнение заложенных в ней мероприятий предусматривает как экономический, так и экологический эффект.

Защита окружающей среды и природоохранная деятельность являются одними из важнейших составляющих функционирования ТГК-1. Компанией внедряется Система экологического менеджмента, соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004, ежегодно проводятся мероприятия по снижению выбросов, строительству и реконструкции очистных сооружений, установке и модернизации рыбозащитных устройств.

Уверен, что активное взаимодействие Совета директоров, менеджмента и акционеров Общества и в будущем позволит эффективно решать текущие задачи и успешно реализовывать планы развития Компании.

Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»



Кирилл Селезнев

Уважаемые акционеры!

Завершается период, в течение которого электроэнергетическая отрасль России в целом и каждая из энергокомпаний в отдельности осваивались в новой системе координат. Новые реалии рынка, новые задачи, новые условия. При этом базовые приоритеты для нас, энергетиков, остаются неизменными. Вектор ТГК-1 направлен на развитие и модернизацию. Мы опираемся на единство Компании и уникальность регионов, в которых работаем. Наша сила в живой энергии – энергии инициативы, оптимизма, готовности преодолевать трудности, желания ставить и достигать амбициозные цели.

Подводя итоги 2009 года можно с уверенностью сказать, что мы нашли решение большинства задач, определенных акционерами. Стоимость активов ТГК-1 увеличилась почти на 17 процентов. Это обусловлено, в первую очередь, расширением объемов капитального строительства и технического перевооружения наших электростанций. Выполнение работ по инвестиционной программе за 2009 год составило около 24 миллиардов рублей. Мы ввели в эксплуатацию четыре новых агрегата и продолжили модернизацию гидроэлектростанций Каскада Вуоксинских ГЭС, а также строительство новых ПГУ-энергоблоков Первомайской, Южной и Правобережной ТЭЦ.

Одновременно с пуском новых мощностей ТГК-1 - первой среди энергокомпаний России - начала последовательный вывод из состава действующего оборудования не просто отдельных устаревших агрегатов, а целых станций. Завершилась история первой ТЭЦ, построенной в нашей стране по плану ГОЭЛРО – электростанции «Красный Октябрь» в Санкт-Петербурге. На очереди – выработавшие свой ресурс энергоблоки Первомайской и Центральной теплоэлектроцентралей.

Также в минувшем году мы приступили к реализации новой программы по работе с потребителем и впервые сохранили летнюю циркуляцию горячей воды в ряде районов Санкт-Петербурга. Итогом этого эксперимента стало значительное снижение количества повреждений на наших магистральных теплопроводах. Уже в ближайшее время подобная практика будет применена и в других регионах, где работает ТГК-1.

Еще одна важная задача, к решению которой мы приступили в 2009 году - выделение в самостоятельное акционерное общество предприятия «Тепловая сеть». Нашей новой дочерней компании будут переданы в управление все магистральные и внутриквартальные тепловые сети в зоне теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге. Такая система значительно повысит качество наших услуг и создаст надежную базу для расширения возможностей ТГК-1.

Обеспечение долгосрочной конкурентоспособности, обновление основных фондов, финансовая устойчивость и прозрачность деятельности являются для нас приоритетными задачами, как в ежедневной работе, так и в долгосрочной перспективе. Уверен, что следование этим ключевым принципам позволит нам и в дальнейшем сохранить одну из главных для Компании ценностей - поддержку акционеров.



Генеральный директор ОАО «ТГК-1»

Борис Вайнзихер

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ОАО «ТГК-1» *

	2008	2009
Установленная электрическая мощность, МВт	6 279	6 347
Установленная тепловая мощность, Гкал	14 548	14 707
Выработка электроэнергии, млн. кВт·ч	26 926	26 761
Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВт·ч**	28 221	30 658
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	26 345	26 916
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал**	25 289	25 718

* - данные представлены с учетом показателей ОАО «Мурманская ТЭЦ» (МТЭЦ).

** - с учетом покупной энергии.

Ключевые финансовые показатели ОАО «ТГК-1», РСБУ* (млн. руб.)

	2008	2009
Выручка	31 127	38 372
Себестоимость	(29 588)	(34 524)
ЕВИТДА	3 814	7 850
Операционная прибыль	1 539	3 847
Прибыль до налогообложения	798	4 313
Чистая прибыль	231	3 366
Всего активов	79 286	93 281
Прибыль на акцию, руб.	0,00006	0,00087

* **Примечание:** отчетность ОАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.

2.2. Общие сведения о компании

ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» (ОАО «ТГК-1») начало операционную деятельность с 1 октября 2005 г. Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-1», которое состоялось 21 июля 2006 года, было принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания», ОАО «Карелэнергогенерация» и ОАО «Апатитская ТЭЦ». В ноябре 2006 г. ОАО «ТГК-1» завершила формирование своей целевой структуры путем присоединения этих компаний.

1 июля 2008 г. произошла реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «ТГК-1 Холдинг», созданного путем реорганизации РАО «ЕЭС России», на условиях, предусмотренных договором о присоединении ОАО «ТГК-1 Холдинг» к ОАО «ТГК-1». По итогам реорганизации пакет акций Общества, принадлежащий РАО «ЕЭС России», был распределен между миноритарными акционерами РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденными коэффициентами конвертации, путем выделения из РАО «ЕЭС России» ОАО «ТГК-1 Холдинг» с одновременным присоединением последнего к Обществу.

В настоящее время ОАО «ТГК-1» является ведущим производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии в Северо-западном регионе России, а также третьей в стране территориальной генерирующей компанией по величине установленной электрической мощности. Генерирующие активы компании включают в себя электростанции различных типов (тепловые, гидро-, дизельные, комбинированные) в четырех субъектах РФ – Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях. Также в структуру компании входят тепловые сети протяженностью свыше 970 км. Установленная электрическая мощность ОАО «ТГК-1» на конец 2009 г. составила 6 347 МВт, тепловая – 14 707 Гкал/ч. Выработанная электроэнергия поставляется, прежде всего, на внутренний оптовый рынок, а также частично экспортируется в Финляндию и Норвегию.

ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, гг. Кировск Ленинградской области и Апатиты Мурманской области.

Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на основных торговых площадках российского фондового рынка – ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа РТС». На ММВБ акции Общества включены в Котировальный список «А» первого уровня, на РТС в Котировальный список «Б».

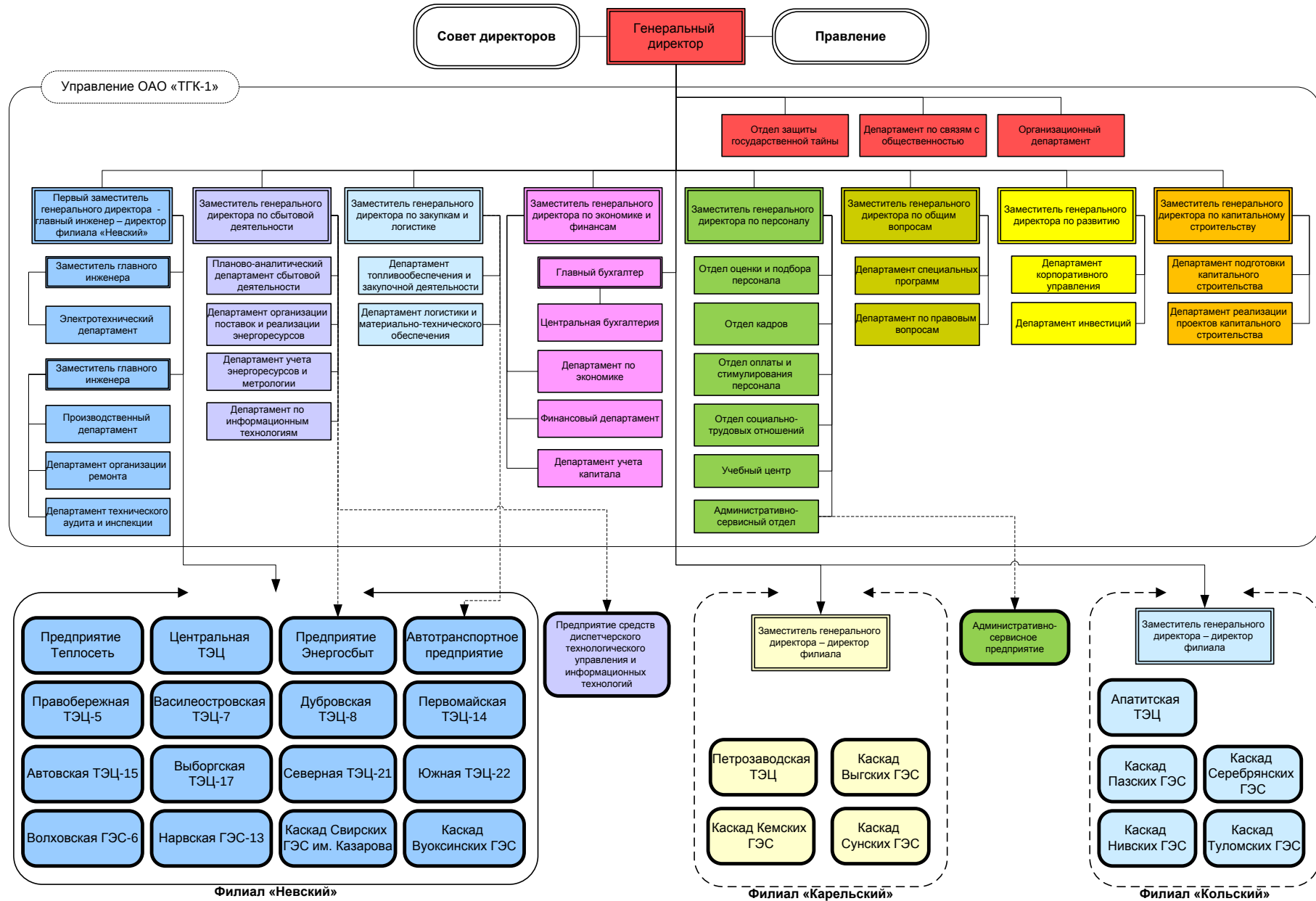
Основные акционеры ОАО «ТГК-1»:

- ООО «Газпром энергохолдинг» - 51,79 % акций
- Fortum Power and Heat Oy - 25,66 % акций.

Основной целью деятельности Компании является эффективное и устойчивое развитие, для чего Компания последовательно решает следующие стоящие перед ней задачи:

- обеспечение надежного, качественного и эффективного энергоснабжения потребителей;
- увеличение инвестиционной привлекательности компании;
- повышение стабильности и устойчивости бизнеса компании;
- рост выручки и прибыли компании;
- управление кредиторской и дебиторской задолженностью для повышения ликвидности компании;
- повышение эффективности управления компанией и снижение издержек управления;
- снижение рисков деятельности компании;
- повышение привлекательности компании как работодателя на рынке труда.

2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2009 года



2.4. Основные события Компании в 2009 году

Январь

Введен в эксплуатацию новый гидроагрегат на Волховской ГЭС-6 филиала «Невский» электрической мощностью 12 МВт – один из первоочередных инвестиционных проектов ОАО «ТГК-1», реализация которого началась в феврале 2008 г. В результате проведенных работ на станции были установлены современные гидравлическая турбина и генератор, заместившие устаревшее оборудование мощностью 9 МВт.

Совет директоров ОАО «ТГК-1» принял решение об утверждении нового фирменного стиля ОАО «ТГК-1», в основу которого положены элементы символики ОАО «Газпром».

В Мурманской области завершился наиболее сложный этап реализации одного из основных проектов инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в Заполярье. На Верхне-Тулумскую ГЭС доставлен и установлен на штатное место новый силовой трансформатор массой около 120 тонн.

ОАО «ТГК-1» стало участником торгов биржи «Арена» (в настоящее время - ОАО «Московская энергетическая биржа»). Биржа предназначена для заключения участниками торгов свободных договоров на электрическую энергию и мощность, а также фьючерсных контрактов на энергетические индексы.

Февраль

Совет директоров ОАО «ТГК-1» одобрил увеличение доли участия в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» до 100% в рамках реализации обязательного предложения о приобретении обыкновенных акций и привилегированных акций типа А. Акционерам ОАО «Мурманская ТЭЦ» было направлено предложение о приобретении ценных бумаг.

На Первомайской ТЭЦ-14 начался монтаж основного паросилового оборудования нового энергоблока. На фундамент был установлен статор генератора турбоагрегата №1 весом около 85 тонн. Всего проектом предусмотрено строительство двух современных парогазовых энергоблоков ПГУ-180, мощностью 180 МВт и 138 Гкал/ч.

В рамках реализации проекта комплексной реконструкции гидроэлектростанций каскада Серебрянских ГЭС в центральной части Кольского полуострова ОАО «ТГК-1» приступило к демонтажу одного из гидроагрегатов ГЭС-16.

Состоялась конференция трудового коллектива филиала «Невский» ОАО «ТГК-1», посвященная итогам оценки исполнения Коллективного договора за год.

Март

Совет директоров ОАО «ТГК-1» принял решение внести следующие изменения в организационную структуру Общества:

- выделить в составе Управления ОАО «ТГК-1» функциональный блок управления персоналом во главе с заместителем генерального директора по персоналу;
- изменить наименование должности «Заместитель генерального директора по корпоративным проектам» на «Заместитель генерального директора по развитию»;

подчинив Заместителю генерального директора функциональные блоки инвестиций и корпоративного управления.

Заместителем генерального директора по персоналу ОАО «ТГК-1» назначен Дубинников Игорь Вячеславович, до этого работавший Административным директором Концерна «Силовые машины» и директором по работе с персоналом и социальным вопросам Ленинградского металлического завода.

Заместителем генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1» назначен Редькин Сергей Михайлович, до этого работавший начальником департамента развития ЕЭС ОАО РАО «ЕЭС России».

Исполнилось 75 лет со дня пуска в эксплуатацию Мурманской ТЭЦ.

Апрель

В Мурманске прошло рабочее совещание генерального директора ОАО «ТГК-1» Бориса Вайнзихера и губернатора Мурманской области Дмитрия Дмитриенко. В ходе встречи Борис Вайнзихер кратко ознакомил губернатора с итогами работы заполярной энергосистемы в 2008 г.

В Санкт-Петербурге состоялась пресс-конференция генерального директора Компании Бориса Вайнзихера, посвященная результатам деятельности ОАО «ТГК-1» в 2008 г. и планам по развитию энергосистемы Северо-Запада на 2009 г.

Май

ОАО «ТГК-1» завершило отопительный сезон в Санкт-Петербурге и Республике Карелия.

Совет директоров ОАО «ТГК-1» на очередном заседании рассмотрел ряд вопросов, касающихся инвестиционной программы Компании. Генеральному директору было поручено сформировать поэтапное финансирование и выполнение инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» исходя из следующих приоритетов: замена гидроагрегатов №3,1 на Светогорской ГЭС; замена гидроагрегата №1 на Лесогорской ГЭС; ввод блока ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ; ввод блока ПГУ-450 на Южной ТЭЦ; ввод второго блока ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ; ввод блока ПГУ-450 на Правобережной ТЭЦ; замена гидроагрегатов №2,4 на Светогорской ГЭС; замена гидроагрегатов №2,3,4 на Лесогорской ГЭС; строительство закрытого распределительного устройства и нового главного корпуса с 2-мя новыми паровыми турбинами по 50 МВт на ЭС-2 Центральной ТЭЦ.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта по замене гидроэнергетического оборудования на станциях Вуоксинского каскада на Светогорской ГЭС ОАО «ТГК-1» в Ленинградской области был введен в эксплуатацию новый гидроагрегат мощностью 30 МВт. После ввода нового оборудования в работу общая мощность станции возросла до 100 МВт.

Исполнилось 50 лет Апатитской ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Июнь

ОАО «ТГК-1» завершило отопительный сезон в Мурманской области.

Совет директоров ОАО «ТГК-1» на очередном заседании одобрил заключение дополнительного соглашения к соглашению о Совместном осуществлении между Компанией Fortum Power and Heat, ООО «Углеродные энергетические проекты» и ОАО «ТГК-1», исключив из проектов совместного осуществления проект «Энергосбережение в тепловых сетях за счет замены старых трубопроводов на трубопроводы в ППУ-изоляции».

В Санкт-Петербурге состоялся торжественный пуск в эксплуатацию нового турбоагрегата Выборгской ТЭЦ ОАО «ТГК-1» мощностью 123 МВт. В рамках проекта технического перевооружения станции был полностью демонтирован турбоагрегат №4 мощностью 100 МВт, введенный в эксплуатацию в 1964 году, а на его месте установлен новый паросиловой агрегат электрической мощностью 123 МВт.

Заместителем генерального директора по экономике и финансам, членом Правления ОАО «ТГК-1» избран Лыков Кирилл Александрович. До прихода в ОАО «ТГК-1» Кирилл Лыков работал исполнительным директором ЗАО «Холдинговая компания «ИНТЕРПРОС».

ОАО «ТГК-1» опубликовало аудированную консолидированную финансовую отчетность за 2008 г., подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Подведены итоги Годового Общего собрания акционеров ОАО «ТГК-1», прошедшего 17 июня 2009 года в Санкт-Петербурге. Акционеры компании приняли решение утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «ТГК-1» за 2008 г., избрали Совет директоров и ревизионную комиссию в новом составе, а также одобрили предложения Совета директоров по ряду других вопросов. Годовым общим собранием было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2008 финансового года, нераспределенную прибыль отчетного периода направить на реализацию инвестиционных проектов и формирование резервного фонда.

Июль

Состоялось первое заседание Совета директоров ОАО «ТГК-1» в новом составе. Председателем Совета переизбран член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» Кирилл Селезнев, его заместителями избраны генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров и вице-президент концерна Fortum Oyj Кари Каутинен. Также утверждены новые составы комитетов Совета директоров.

Подведены итоги Годового Общего собрания акционеров ОАО «Мурманская ТЭЦ». Акционеры компании приняли решение утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Мурманская ТЭЦ», избрали Совет директоров и ревизионную комиссию в новом составе.

ОАО «ТГК-1» разместило 5-летний облигационный заем серии 02 объемом 5 млрд. руб. на фондовой бирже ММВБ. В ходе размещения, которое проходило путем сбора адресных заявок инвесторов, спрос значительно превысил предложение. Ставка определена в размере 16,99% годовых, по выпуску предусмотрена 2-летняя оферта. Организаторами размещения выступили Газпромбанк и Газэнергопромбанк.

Дирекция фондовой биржи ММВБ приняла решение о переводе обыкновенных акций ОАО «ТГК-1» из котировального списка «А2» в котировальный список «А1».

Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1» Кирилл Селезнев посетил с рабочей поездкой Каскад Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области и новую дизельную электростанцию на острове Валаам.

ОАО «ТГК-1» подвело итоги производственной и финансово-хозяйственной деятельности за первое полугодие 2009 г. в соответствии с РСБУ.

Подведены итоги обязательного предложения акционерам ОАО «Мурманская ТЭЦ» о приобретении принадлежащих им обыкновенных и привилегированных акций ОАО. В результате выкупа ценных бумаг доля обыкновенных акций ОАО «Мурманская ТЭЦ», принадлежащих ОАО «ТГК-1», увеличилась с 90,24% до 95,03%, а доля ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» – с 84,06 до 90,34%.

Август

В Инари (Финляндия) прошла рабочая встреча руководителей и специалистов ОАО «ТГК-1» с представителями энергосистем Финляндии и Норвегии, посвященная 50-летию подписания трехстороннего Соглашения по использованию гидроресурсов озера Инари.

Исполнилось 60 лет Каскаду Вуоксинских ГЭС ОАО «ТГК-1».

Состоялась встреча генерального директора ОАО «ТГК-1» Бориса Вайнзихера с главой Городского собрания г. Нарва Республики Эстония Михаилом Стальнухиным. В ходе беседы Борис Вайнзихер и Михаил Стальнухин обсудили современное состояние и планы развития энергосистем России и Эстонии.

Совет директоров ОАО «ТГК-1» на очередном заседании одобрил дополнительное финансирование в 2009 г. проектов, включенных в инвестиционную программу Компании на 2009 г., в сумме 4 129 млн. руб., в первую очередь для реализации приоритетных инвестиционных проектов на Южной ТЭЦ и Правобережной ТЭЦ. Совет директоров также разрешил менеджменту дополнительно привлечь в 2009 г. кредиты и займы до достижения кредитного портфеля в части основного долга на конец 2009 г. в сумме 16,2 млрд. руб. с соблюдением утвержденного лимита стоимостных параметров заимствования.

Сентябрь

ОАО «ТГК-1» ввело в эксплуатацию новый турбоагрегат Василеостровской ТЭЦ мощностью 50 МВт и 100 Гкал/ч. Ввод нового оборудования позволил значительно повысить эффективность ТЭЦ и общую надежность системы энергоснабжения потребителей Санкт-Петербурга. В торжественной церемонии приняли участие Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко.

ОАО «ТГК-1» начало отопительный сезон в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Состоялась встреча генерального директора ОАО «ТГК-1» Бориса Вайнзихера с губернатором Мурманской области Дмитрием Дмитриенко. На совещании обсуждались вопросы подготовки энергопредприятий Компании в регионе к началу отопительного сезона.

В рамках реализации проекта комплексной реконструкции станций каскада Серебрянских ГЭС ОАО «ТГК-1» завершило модернизацию гидроагрегата № 2 ГЭС-16. В целях повышения эффективности работ техническое перевооружение агрегата велось одновременно с его капитальным ремонтом.

Октябрь

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Губернатор Мурманской области Дмитрий Дмитриенко подписали Договор о сотрудничестве на 2010-2015 гг., направленный на развитие двусторонних отношений в рамках реализации стратегически важных проектов ОАО «Газпром» на территории Мурманской области: комплексное освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения, строительство морского газопровода и объектов переработки газа, включая завод по производству СПГ, а также строительство магистрального газопровода «Мурманск–Волхов». Предполагается, что основным источником электроэнергии на начальном этапе освоения Штокмана станут гидроэлектростанции ОАО «ТГК-1», расположенные на севере Мурманской области. Соглашением была также предусмотрена реализация проекта централизации системы теплоснабжения городов Кировск и Апатиты Мурманской области на базе Апатитской ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

ОАО «ТГК-1» впервые опубликовало промежуточную неаудированную консолидированную финансовую отчетность Компании за 1 полугодие 2009 г., подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Генеральный директор ОАО «ТГК-1» Борис Вайнзихер объявлен победителем независимого некоммерческого конкурса «Шеф года» в номинации «Шеф харизма». «Шеф Года» – конкурс предпринимателей, организованный журналом «The Chief», при поддержке Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты, Сообщества профессионалов Retailer, компаний HeadHunter и WorkLine Group.

Ноябрь

ОАО «ТГК-1» получило паспорт готовности к осенне-зимнему сезону после того, как специальная комиссия с участием представителей Министерства энергетики России, Ростехнадзора по Северо-Западному федеральному округу, ОАО «Системный оператор ЕЭС России» и ООО «Газпром энергохолдинг» завершила работу по проверке готовности энергогенерирующих предприятий региона к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок.

Совет директоров ОАО «ТГК-1» одобрил объединение в каскад Ладожских ГЭС гидроэлектростанций каскада Свирских ГЭС и Волховской ГЭС-6, а также принял решение утвердить с 1 января 2010 г. новую организационную структуру Общества.

Исполнилось 85 лет со дня ввода в эксплуатацию первого в России теплопровода, соединившего Ленинградскую Государственную электростанцию 3 (в настоящее время ЭС-3 в составе Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1») и дом 96 по набережной реки Фонтанки.

Декабрь

Образовательный проект ОАО «ТГК-1» «Безопасное и экономное энергопотребление» признан победителем в номинации «Лучший PR-проект в сфере энергоэффективности и энергосбережения» премии в области связей с общественностью PROBA-IPRA GWA, а также удостоен Почетной грамоты Министерства энергетики Российской Федерации по итогам конкурса «Лучший специальный проект пресс-служб ТЭК».

Совет директоров ОАО «ТГК-1» принял решение об учреждении дочернего общества - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». Решением учредителя на должность генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» избран Хачатуров Евгений Григорьевич.

Завершены комплексные испытания нового гидроагрегата Лесогорской ГЭС каскада Вуоксинских ГЭС ОАО «ТГК-1» (Ленинградская область).

ОАО «ТГК-1» подало ценовые заявки на конкурентный отбор мощности (КОМ), проводимый ОАО «Системный оператор ЕЭС». По итогам проведенного КОМа все заявленное оборудование прошло процедуру отбора, НП «Совет рынка» были согласованы тарифы для вводимых мощностей.

В преддверии Дня энергетика Министерство энергетики РФ и органы власти субъектов Федерации, на территории которых осуществляет свою деятельность ОАО «ТГК-1», представили к правительственным и отраслевым наградам ряд сотрудников Компании.

3. ТГК-1 В ЭКОНОМИКЕ И ОТРАСЛИ

3.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2009 г.*

3.1.1. Итоги экономического развития в 2009 г.

Экономическое развитие России в 2009 г. проходило под влиянием мирового финансового кризиса и не было равномерным. Резкое ухудшение внешнеэкономических условий, падение экспорта, отток капитала и приостановка банковского кредита привели к значительному сокращению инвестиционной активности и спаду в промышленности в первом полугодии. Снижение ВВП в первом полугодии к соответствующему периоду 2008 г. составило 10,4%. К середине 2009 г. экономический спад в России приостановился. С июня наблюдался помесечный рост ВВП. В результате в 3-м квартале сезонно скорректированная динамика производства приняла положительное значение, в 4-м квартале рост ускорился.

Спад ВВП в 2009 г. связан, в значительной степени, с обвалом инвестиционного спроса. Инвестиции в основной капитал сократились на 17%. Спад инвестиций в 1-м квартале составил 8,1% к уровню предыдущего квартала, во 2-м и 3-м кварталах спад продолжился при его постепенном замедлении и только к концу года динамика инвестиций стабилизировалась.

По итогам 2009 г. ни одно из промышленных производств в РФ не достигло уровня 2008 г. Однако по всем видам промышленной деятельности наблюдалось замедление падения производства. Наибольшее снижение производства (на 16%) в январе-декабре отмечалось в секторе обрабатывающих производств, вследствие значительного сокращения производства прочих неметаллических минеральных продуктов (на 24,8%), производства машин и оборудования (на 28,4%), производства электрооборудования, электронного и оптического оборудования (на 31,6%), производства транспортных средств и оборудования (на 38,0%); наименьшее – в добыче полезных ископаемых (на 1,2%).

Негативное влияние на рост промышленного производства оказывали неудовлетворительное финансовое состояние предприятий промышленного производства, недостаточный внутренний и внешний спрос на промышленную продукцию, низкий уровень инвестиций в промышленное производство.

В декабре 2009 г. промышленное производство в сравнении с декабрем 2008 г. увеличилось на 2,7% против 1,5% в ноябре, что связано с дальнейшим ростом производства и распределения электроэнергии, газа и воды и преодолением спада в развитии обрабатывающих производств (впервые с начала 2009 г. наблюдался рост производства - на 0,7%). Это обусловлено укреплением положительной динамики в развитии большинства видов деятельности обрабатывающих производств вследствие компенсационного эффекта низкой базы декабря 2008 г., значительным сокращением падения производства прочих неметаллических минеральных продуктов и производства транспортных средств и оборудования, а также значительным ростом химического производства (+33%), производства кожи, изделий из кожи и производства обуви (+24,3%), металлургического производства и производства готовых металлических изделий (+16,5%).

3.1.2. Электроэнергетика России

* - по материалам Министерства экономического развития РФ, НП «Совет рынка», ОАО «Системный оператор ЕЭС».

Российская энергосистема является одной из крупнейших в мире. Электроэнергетический сектор России состоит из более чем 440 тепловых и гидроэлектростанций, а также 10 атомных электростанций совокупной установленной мощностью 211,8 ГВт.

1 июля 2008 г. прекратило свое существование РАО «ЕЭС России». Произошло разделение естественномонопольных и конкурентных секторов отрасли, запущен оптовый рынок электроэнергии и мощности, и полным ходом идет процесс его либерализации, в рамках приватизации электроэнергетических активов привлечены значительные инвестиции в отрасль.

В ходе реформы все федеральные электростанции, а также генерирующие активы региональных АО-энерго были объединены в оптовые и территориальные генерирующие компании, основные гидрогенерирующие активы - в ОАО «РусГидро», управление зарубежными активами было переведено на ОАО «Интер РАО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» объединило магистральные сети, 11 МРСК - распределительные сети. Также из структуры АО-энерго были выделены сбытовые, ремонтные и сервисные компании. Региональное диспетчерское управление было переведено на – ОАО «Системный оператор ЕЭС». Все энергоактивы Дальнего Востока были переданы в ОАО «РАО ЭС Востока».

В составе Единой энергосистемы России работают 7 Объединенных энергосистем: ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Сибири и ОЭС Востока. Параллельно с ЕЭС России работают энергосистемы Белоруссии, Эстонии, Латвии, Литвы, Грузии, Азербайджана, Казахстана, Украины, Молдавии и Монголии. Совместно с ЕЭС через устройства Выборгского преобразовательного комплекса работает энергосистема Финляндии, входящая в энергообъединение энергосистем Скандинавии НОРДЕЛ. Параллельно с энергосистемой Норвегии работают отдельные генераторы ГЭС Кольской энергосистемы. От электрических сетей России также осуществляется электроснабжение выделенных районов Китая.

На конец 2009 г. общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 211,8 ГВт. Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего оборудования электростанций составило 13,77 ГВт. Ввод новой мощности в 2009 г. на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 1,268 ГВт. Выведено из эксплуатации генерирующего оборудования электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 287,7 МВт.

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 957,1 млрд кВтч (снижение к 2008 г. на 4,9 %), в том числе:

- ТЭС – 626,8 млрд кВтч (- 8,8 %);
- ГЭС – 166,8 млрд кВтч (+ 6,5 %);
- АЭС – 163,5 млрд кВтч (+ 0,6 %).

Значительное увеличение выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях (несмотря на аварию на Саяно-Шушенской ГЭС) связано с благоприятной гидрологической обстановкой на ряде рек Европейской части России и Сибири.

Выработка электроэнергии электростанциями оптовых и территориальных генерирующих компаний составила:

- электростанции ОГК – 323,2 млрд. кВтч (- 8,1 %);
- электростанции ТГК – 250,2 млрд. кВтч (- 6,8 %).

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2009 г. составило 942,8 млрд. кВтч, что ниже прогнозного объема электропотребления в соответствии с годовым балансом ФСТ России на 9,7 % и ниже показателя 2008 г. на 4,7%. В течение девяти месяцев 2009 г. среднее снижение объемов потребляемой электроэнергии по ЕЭС России составило 7%. В четвертом квартале 2009 года наблюдалось значительное увеличение электропотребления. В ноябре и декабре 2009 года отмечен прирост потребления

электроэнергии по ЕЭС России относительно аналогичного периода 2008 г. на 2,5% и 4,7% соответственно. В декабре 2009 г. объем потребляемой электроэнергии практически достиг уровня декабря 2007 г.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн. кВтч

	2008	2009	% к 2008
ЕЭС РОССИИ	989 691,3	942 824,5	-4,7
ОЭС Центра	220 513,7	211 709,0	-4,0
ОЭС Средней Волги	108 030,2	99 344,2	-8,0
ОЭС Урала	250 980,9	236 210,3	-5,9
ОЭС Северо-Запада	91 301,8	88 292,0	-3,3
ОЭС Юга	80 985,1	78 099,3	-3,6
ОЭС Сибири	209 250,9	200 924,1	-4,0
ОЭС Востока	28 628,7	28 245,6	-1,3

Годовой максимум потребления ЕЭС России зафиксирован в 17.00 17.12.2009 г. при среднесуточной температуре наружного воздуха -22,6° С и составил 150 012 МВт. При этом нагрузка электростанций ЕЭС России достигла 151 827 МВт. В 2009 г. нагрузка потребителей в ЕЭС России и отдельных энергообъединениях практически достигла уровня потребления мощности 1990-1991 гг., а по ряду энергообъединений и энергосистем уровень потребления мощности 2009 г. превысил исторический максимум.

Данные о динамике потребления электроэнергии в регионах деятельности ОАО «ТГК-1» представлены в таблице ниже.

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн. кВтч

	2008	2009	% к 2008
ОЭС Северо-Запада	91 301,8	88 292,0	-3,3
Архангельская область	7 921,8	7 534,3	-4,9
Калининградская область	3 972,9	3 864,1	-2,7
<i>Республика Карелия</i>	9 309,1	8 633,3	-7,3
<i>Мурманская область</i>	13 518,7	13 122,5	-2,9
Республика Коми	8 829,3	8 713,9	-1,3
Новгородская область	3 994,1	3 914,8	-2,0
Псковская область	2 091,5	2 084,8	-0,3
<i>Санкт-Петербург и Ленобласть</i>	41 664,4	40 424,3	-3,0

На конец 2009 г. в состав участников действующего в России оптового рынка электрической энергии и мощности входили выступали 47 компаний-поставщиков, 191 компаний-потребителей и 3 компании (ОАО «РусГидро», ОАО «Интер РАО ЕЭС» и ОАО «Иркутскэнерго») выступали как поставщики и потребители электрической энергии и мощности.

На территории Европы и Урала в начале 2009 г. уровень цен на электроэнергию в либерализованном сегменте рынка был значительно ниже прошлогодних показателей. При этом тенденция к росту цен прослеживалась в течение всего периода с января по сентябрь 2009 г., в апреле значения цен несколько превысили уровень 2008 г., что было вызвано выходом в плановый ремонт нескольких атомных электростанций. В целом до октября 2009 г. цены оставались ниже уровня 2008 г. С октября нерегулируемые цены вышли на уровень 2008 г., а в ноябре превысили показатели предыдущего года, что объясняется в первую очередь падением цен РСВ в 2008 г. в связи с началом экономического кризиса. Значительный рост цен в декабре обусловлен необходимостью

вывода из резерва дополнительных мощностей, работающих на дорогостоящем резервном топливе – мазуте и угле в связи с резким ростом энергопотребления, вызванным понижением температуры ниже среднесезонных показателей.

В Сибирском регионе в январе 2009 г. цены были выше прошлогодних показателей, а падение ниже уровня прошлого года произошло в феврале 2009 года. При этом падение цен продолжалось с февраля по июль 2009 г., главным образом, в результате увеличения доли генерации ГЭС в структуре плановой выработки электроэнергии. 17 августа 2009 г. произошло внеплановое отключение Саяно-Шушенской ГЭС, что, в частности, привело к росту цен, который, на фоне увеличения объемов энергопотребления, продолжался также в течение сентября-октября 2009 г. В ноябре цены РСВ в Сибири достигли уровней 2008 г. Как и в Европейской части России, главной причиной роста стало падение цен в 2008 г.

Сальдо-переток экспортно-импортных поставок электроэнергии за 2009 г. оценивается в объеме 14,6 млрд. кВт.ч, что на 16,9% ниже уровня предыдущего года, что связано с уменьшением экспорта в страны Балтии и СНГ (страны Закавказья и Беларусь), а также увеличением импорта из Республики Казахстан.

3.1.3. Основные события в электроэнергетике России в 2009 г.

Январь

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 07.04.2007 № 205 доля электроэнергии, реализуемая на оптовом рынке по свободным ценам, с 1 января по 30 июня 2009 г. увеличилась до 30% от базового прогнозного объема производства и потребления электроэнергии.

Правительство России утвердило основные направления политики для повышения использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) на период до 2020 г. Постановление устанавливает соотношение объемов производства электроэнергии на ВИЭ и ее потребления в совокупном объеме производства и потребления электроэнергии в России. Предполагается, что этот показатель к 2010 г. составит 1,5%, к 2015 г. - 2,5%, а к 2020 г. - 4,5%.

Февраль

Принято Постановление Правительства РФ от 14.02.2009 № 118 «О внесении изменения в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям». Постановлением внесены изменения в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям в части установления размера платы за технологическое присоединение.

Банк России включил системообразующие предприятия, в число которых входят и большинство крупнейших электроэнергетических компаний, в перечень организаций, под векселя и права требования которых могут выдаваться кредиты. Ранее правительственная комиссия утвердила перечень из 295 системообразующих организаций, мониторинг за состоянием которых осуществляют отраслевые министерства и ведомства.

Апрель

Состоялось совещание по развитию атомной энергетики на Калининской АЭС под руководством Председателя Правительства РФ В.В. Путина. В ходе совещания были

рассмотрены темы строительства объектов атомной генерации и вопросы реализации установленных планов возведения 26 атомных энергоблоков в течение ближайших 20 лет.

Правительство РФ наделило Минэнерго полномочиями по осуществлению контроля в сфере инвестиционной деятельности в энергетике. Минэнерго поручено принять меры по контролю за реализацией уточненных инвестпрограмм субъектов электроэнергетики на 2009 г.

Май

Принято постановление Правительства РФ от 10.05.2009 № 411 «О внесении изменений в Правила функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» Постановлением внесены изменения в Правила розничных рынков электрической энергии, обеспечивающие одинаковые правила определения объемов электрической энергии (мощности) покупаемых по регулируемым тарифам для всех потребителей розничного рынка, кроме населения.

Июль

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 07.04.2007 № 205 с 1 июля 2009 г. доля электроэнергии, реализуемая на оптовом рынке по свободным ценам, увеличилась до 50% от общего объема реализации рынка.

В связи с неплатежами в республике Дагестан были введены ограничения в электроснабжении нескольких районов. 15 июля 2009 г. в регионе было зафиксировано несколько несанкционированных попыток включения подстанций со стороны неизвестных, в результате чего был нанесен материальный ущерб энергетическому хозяйству Республики Дагестан, большое количество потребителей осталось без электроэнергии.

Правительство РФ вместе с прогнозом социально-экономического развития страны одобрило рост тарифов на газ в 2010 г. на 15%, предельный уровень роста тарифов на электроэнергию для промышленности – 5%.

Министерство энергетики подготовило и опубликовало проект постановления правительства «Об организации долгосрочных конкурентных отборов ценовых заявок на продажу генерирующей мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности». Согласно постановлению, первый долгосрочный конкурентный отбор ценовых заявок на продажу мощности с периодом поставки мощности с 1 января 2011 г. должен состояться 25 декабря 2009 г. Далее, в течение 2010 г. будут проходить конкурсы с периодами поставки с 1 января каждого года в 2012-2014 гг. и, начиная с 2010 г. будут проходить ежегодные долгосрочные конкурентные отборы, начиная с 1 января каждого пятого года после года проведения долгосрочного конкурентного отбора.

Наблюдательный совет НП «Совет рынка» принял решение отменить ограничения на применение коэффициента готовности к выработке электроэнергии в период с декабря по февраль каждого года, таким образом ужесточив ответственность генерирующих компаний за готовность к работе в осенне-зимний период: в случае аварий компании могут полностью лишиться оплаты мощности партнерства.

Август

17 августа 2009 г. на Саяно-Шушенской ГЭС ОАО «РусГидро» произошла авария на гидроагрегате № 2 с его разрушением и поступлением большого количества воды в помещение машинного зала. В результате аварии получили сильные повреждения агрегаты № 7 и 9, частично обрушилось здание машинного зала, его конструкции завалили агрегаты № 3, 4 и 5. В результате аварии погибло 75 человек.

Создана специальная комиссия для расследования причин аварии на филиале «Саяно-Шушенская ГЭС» ОАО «РусГидро», а также ликвидации ее последствий и организации работ по обеспечению устойчивого энергоснабжения потребителей ОЭС Сибири. Комиссию возглавил Министр энергетики РФ С.И. Шматко.

ОАО «Администратор торговой системы» (АТС) ввело ограничения на рост цены в сибирской зоне для того, чтобы удержать под контролем повышение цен, вызванное аварией на Саяно-Шушенской ГЭС.

Сентябрь

Правительство РФ рассмотрело и одобрило Инвестиционную программу электроэнергетики на 2010 г. общим объемом 779 млрд руб., подготовленную Минэнерго России исходя из приоритетности реализации следующих проектов: энергоснабжение регионов высоких рисков (Республика Хакасия, Приморский край, Тюменская энергосистема и Краснодарский край); энергоснабжение объектов Олимпийских игр в г.Сочи и саммита АТЭС в г.Владивосток; восстановление Саяно-Шушенской ГЭС; проект сетевого строительства для энергоснабжения нефтепроводов БТС-2 и ВСТО. Также Правительство РФ рассмотрело и одобрило переход ОАО «ФСК ЕЭС» на метод тарифного регулирования инвестиционного капитала (РАВ) с 1 января 2010 г.

Принято постановление Правительства РФ от 14.09.2009 № 726 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». Постановлением внесены изменения в части регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию. По решению Правительства РФ тарифы и (или) их предельные уровни могут быть пересмотрены в течение финансового года.

Министерство экономического развития и Федеральная служба по тарифам утвердили темп роста свободных тарифов на электричество для промышленных потребителей в 2010 г. на уровне 7,6% против ранее планировавшихся 5%. Темп роста регулируемых тарифов на электричество для розничных потребителей сохранен в 2010 г. на уровне 10%, как и планировалось ранее. Таким образом, общий темп роста регулируемых тарифов на электричество в 2010 г. утвержден на уровне 8%.

Федеральная служба по тарифам (ФСТ) РФ утвердила размер повышения тарифов на теплоэнергию в 2010 г. на уровне 15% в годовом исчислении.

Октябрь

Правительственная комиссия по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС под руководством Заместителя Председателя Правительства РФ И.И.Сечина утвердила План проведения восстановительных работ на Саяно-Шушенской ГЭС, а также проект правительственного нормативного акта об организации восстановительных работ на станции, подготовленные Минэнерго России совместно с заинтересованными организациями.

Министерство энергетики РФ подготовило список регионов с высокими рисками прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок (РВР) и перечень технологических и организационных мероприятий по снижению этих рисков. В список РВР для прохождения ОЗП 2009/2010 годов вошли Кубанская (Юго-Западный район), Тюменская (Северный, Ноябрьский, Когалымский, Нижневартовский, Нефтеюганский энергорайоны), Приморская, Сахалинская и Хакасская энергосистемы.

Ноябрь

Государственная Дума РФ приняла в первом чтении законопроект «О теплоснабжении». Законопроект направлен на создание комплексной системы правового регулирования отношений в сфере теплоснабжения, возникающих в процессе производства, передачи, распределения, сбыта и потребления тепловой энергии.

Принят Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Законопроект направлен на регулирование энергетической эффективности экономики Российской Федерации с помощью механизмов государственного управления, мер стимулирования энергосбережения и мер государственной поддержки. Законопроектом вводятся понятия энергосбережения, энергосберегающих технологий и повышения энергетической эффективности, энергосервисного договора.

ФСТ РФ утвердила сводный прогнозный баланс производства и поставок электроэнергии (мощности) на 2010 г. по субъектам РФ, а также утвердила тарифы на электроэнергию для генерирующих компаний на 2010 г. Рост среднего тарифа для генерирующих компаний в 2010 г. запланирован на уровне 3,6%. Для ОГК увеличение тарифа ограничено 5%, для ТГК - 9,2%, для атомных электростанций в годовом исчислении тариф уменьшен на 2,2%, для гидрогенерации - на 6,4%.

Правительство РФ приняло долгосрочную стратегию развития энергетики до 2030 г. Согласно документу, в результате реализации энергостратегии установленная электрическая мощность станций РФ увеличится с 225 ГВт в 2008 г. до 355-445 ГВт в 2030 г. в зависимости от сценария развития.

Декабрь

Принято Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики». Постановлением утверждены критерии отнесения субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций к числу субъектов, инвестиционные программы которых утверждаются уполномоченным федеральным органом исполнительной власти и (или) органами исполнительной власти субъектов РФ, Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций и Правила осуществления контроля за реализацией инвестиционных программ субъектов электроэнергетики.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 24.10.2003 № 643 «О Правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода» ОАО «Системный оператор ЕЭС» провел конкурентный отбор мощности (КОМ) на продажу мощности на 2010 г. Участие в КОМ приняли 48 генерирующих компаний, приняты

заявки 355 электростанций. Ценовые параметры заявок на поставку мощности, не учтенной в балансе ФСТ 2007 года, переданы НП «Совет рынка» для проверки их экономической обоснованности.

17 декабря 2009 г. в 17.00 зафиксирован годовой максимум потребления ЕЭС России при среднесуточной температуре наружного воздуха -22,6° С. Потребление составило 150 012 МВт. При этом нагрузка электростанций ЕЭС России достигла 151 827 МВт.

В Европейской части России и на Урале цены на электроэнергию на рынке на сутки вперед в декабре 2009 г. выросли, по сравнению с ноябрем на 16,5%, по сравнению с декабрем 2008 г. – на 39,3%.

ОАО «АТС» ввело ценовое сглаживание в первой ценовой зоне оптового рынка электроэнергии с 23 по 27 декабря 2009 г. Причиной введения в действие механизма сглаживания стало превышение с 15 по 22 декабря предельного уровня темпов роста средневзвешенной цены, установленного в размере 32,6%.

25 декабря 2009 года на пленарном заседании Госдумы РФ утвержден итоговый доклад Парламентской комиссии по расследованию причин аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. В заседании Госдумы принял участие Министр энергетики РФ С.И. Шматко. В итоговом докладе, представленном сопредседателем Парламентской комиссии В.А. Пехтиным, дана оценка последствиям аварии, проведен анализ ликвидации аварии, сделаны выводы в сфере технической политики, надзора и контроля, представлены основные причины, приведшие к аварии.

3.2.

Регионы деятельности компании

Санкт-Петербург

Население, млн. человек	4,7
Площадь региона, тыс. кв. км	1,35
Средняя температура, С	5,3
Климат умеренный континентальный	

Санкт-Петербург – второй после Москвы промышленный центр России. В промышленном секторе, который является одним из основных источников наполнения городского бюджета, занято более четверти работающего населения Санкт-Петербурга.

Основу производственных мощностей Санкт-Петербурга составляют более 500 крупных и средних предприятий, часть из которых входит в число крупнейших в России. Определяющее влияние на результаты работы промышленности города в целом оказывают машиностроение и металлообработка, пищевая промышленность и электроэнергетика. Главной особенностью машиностроения является преобладание в его составе сложных наукоемких производств: энергетического машиностроения, турбостроения, радио- и электронной промышленности, приборостроения, дизелестроения, полиграфического машиностроения, станкостроения. Крупнейшими машиностроительными предприятиями города являются: ОАО «Силовые машины», ОАО «Ижорские заводы» (группа «ОМЗ»), ОАО Судостроительная фирма «Алмаз», ЗАО «Невский завод» (ОАО «Росэлектропромхолдинг»), ОАО «Балтийский завод», ОАО «Адмиралтейские верфи», ОАО «Красный Октябрь», группа компаний «Кировский завод», ОАО «ЛОМО».

По оценкам ведущих международных и российских рейтинговых агентств, Санкт-Петербург наряду с Москвой входит в группу наиболее сильных российских регионов с высокой инвестиционной привлекательностью.

Ленинградская область

Население, млн. человек	1,7
Площадь региона, тыс. кв. км	84,6
Средняя температура, С	4,5
Климат умеренный континентальный	

Ленинградская область исторически относится к числу наиболее значимых регионов России и одного из наиболее значимых в Балтийском регионе. В северной части выходит на берега крупнейшего озера в Европе – Ладожского (18,1 тыс. кв. км).

На территории области имеются месторождения бокситов, глины, фосфоритов, сланцев, гранита, известняка, песка.

Промышленность имеет многоотраслевую направленность: ТЭК, цветная металлургия, целлюлозно-бумажная и химическая промышленность, машиностроение и приборостроение, производство строительных материалов, горная и горнодобывающая, лесопромышленность, химия и нефтехимия. Легкая промышленность. Основу промышленного производства составляют более 360 средних и крупных предприятий, из них свыше 3% составляют предприятия с численностью занятых более 3000 человек.

В Ленинградской области зарегистрировано более 5 тысяч предприятий, в том числе около полусотни - с участием иностранного капитала. Удельный вес Ленинградской области в Северо-Западном Федеральном округе по объему промышленного производства составляет около 12%.

Крупнейшими предприятиями Ленинградской области являются: Ленинградская атомная электростанция (ОАО «Концерн Энергоатом»), производственное объединение «Киришинефтеоргсинтез» (ОАО «Сургутнефтегаз»), «Завод «Трансмаш», ЗАО «БазэлЦемент-Пикалево», ОАО «Волховский алюминий», ОАО «Бокситогорский глинозем», ОАО «Светогорский ЦБК», компании с участием иностранного капитала «Филип Моррис Ижора», «Крафт Фудс», «Катерпиллар», «Форд», «Эра-Хенкель Тосно», «Кресс-Нева» и «Сведвуд Тихвин».

Республика Карелия

Население, млн. человек	0,8
Площадь региона, тыс. кв. км	172, 4
Средняя температура, С	1,5
Климат умеренный континентальный	

Республика Карелия имеет благоприятное экономико-географическое положение (близость к центральным индустриально-высокоразвитым районам России и Западной Европы, наличие развитой воднотранспортной системы), а также значительные запасы природных ресурсов. Западная граница Карелии совпадает с государственной границей РФ и Финляндии и имеет протяженность в 723 км.

Место Карелии в хозяйственном комплексе России определяется, прежде всего, отраслями, использующими местные природные ресурсы (лесная, деревообрабатывающая, целлюлозно-бумажная, черная металлургия, промышленность строительных материалов), а также отраслями, работающими на привозном сырье - машиностроение и цветная металлургия. Крупнейшими предприятиями являются: ЗАО

«Петрозаводскмаш» и ОАО «Онежский тракторный завод», ОАО «Карельский окатыш» (ОАО «Северсталь»), судостроительный завод «Авангард», «Вяртсильский металлургический завод», «Ляскельский бумажный завод», «Сегежбумпром», «Суоярвская картонная фабрика», «Целлюлозный завод «Питкяранта», ОАО «Кондопога», Надвоицкий алюминиевый завод UC RUSAL.

На долю республики приходится 10% добываемой в России железной руды, 23% - производимой в стране бумаги, 7,3% - деловой древесины, 4% пиломатериалов.

Мурманская область

Население, млн. человек	1,05
Площадь региона, тыс. кв. км	144, 9
Средняя температура	0,2
Климат умеренный континентальный	

Почти вся территория Мурманской области находится за Полярным кругом. Максимальная протяженность с севера на юг составляет 400 км, с запада на восток - 500 км.

Регион располагает разнообразными природными ресурсами. На Кольском полуострове открыто более 60 крупных месторождений различных видов минерального сырья. В настоящее время добывается почти три десятка видов полезных ископаемых, наибольшую ценность из которых имеют руды фосфора, титана, железа, алюминия, меди, никеля, циркония и других редких металлов. Значительны запасы слюды, керамического сырья и сырья для строительных материалов, облицовочного камня, полудрагоценных и поделочных камней. На шельфе Баренцева моря открыты богатые залежи нефти и газа, в числе которых получившее мировую известность Штокмановское газоконденсатное месторождение.

Хорошо развитыми являются рыбная, горнодобывающая, химическая промышленность и цветная металлургия. Крупнейшими предприятиями являются: ОАО «Апатит» (Кировск), «Кандалакшский алюминиевый завод», «Кольская горно-металлургическая компания» (ОАО «Норильский Никель»), ОАО «Мурманский траловый флот».

Научный потенциал региона представлен структурой научных подразделений Кольского научного центра Российской академии наук.

3.3. Конкурентное окружение

3.3.1. Рынок теплоэнергии

Филиал «Невский»

На сегодняшний день рынок тепловой энергии Санкт-Петербурга представлен следующими предприятиями:

- ОАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- ООО «Ижора-Энергосбыт»;
- ЗАО «Лентеплоснаб»;
- ОАО «Интер РАО ЕЭС» (Северо-Западная ТЭЦ).

Кроме того, действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске в городе не превышает 5%.

Основным конкурентом на рынке тепловой энергии Санкт-Петербурга для ОАО «ТГК-1» является ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», в состав которого входят крупные районные и квартальные котельные. В настоящее время в состав производственного комплекса ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» входят 377 котельных, протяженность тепловых сетей предприятия - 5321,8 км, из них 61% - от теплоисточников предприятия, 35% - от объектов ОАО «ТГК-1», 4% - от ведомственных теплоисточников. Суммарная установленная мощность котельных ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» - 7947,81 Гкал/ч.

Кроме того, в системе теплоснабжения Санкт-Петербурга работают 3 ведомственных ТЭЦ, 48 котельных ЗАО «Лентеплоснаб», 140 котельных ООО «Петербургтеплоэнерго», 28 котельных ОАО «Петербургэнергосбыт» 179 ведомственных котельных.

В Ленинградской области работают такие крупные производители тепла как Киришская ГРЭС (ОАО «ОГК-6») и Ленинградская атомная электростанция (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). В свою очередь ОАО «ТГК-1» представлена в области следующими тепловыми станциями: Северная ТЭЦ-21 и Дубровская ТЭЦ-8.

21 декабря 2009 года Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». На начальном этапе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» будет управлять переданными ей магистральными тепловыми сетями ОАО «ТГК-1» и внутриквартальными сетями ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», находящимися в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1», на праве аренды. В течение 2010 г. планируется проведение дополнительной эмиссии акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой примут участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» и передадут в оплату акций арендуемые тепловые сети. Доля Санкт-Петербурга в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» составит 25-40% и будет определена по итогам независимой оценки имущества ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». Начало операционной деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по передаче тепловой энергии запланировано на начало 2011 г.

Объединенное управление этими сетями позволит более эффективно распределять средства на ремонт и реконструкцию магистралей и комплексно контролировать процесс доставки тепловой энергии от источника до узлов присоединения конкретных зданий, а также повысит оперативность реагирования эксплуатационных служб на сообщения о нештатных ситуациях. Также создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обеспечит привлечение целевых инвестиций в развитие теплосетевого комплекса.

Филиал «Карельский»

Деятельность Компании по теплообеспечению в филиале «Карельский» осуществляется в основном за счет Петрозаводской ТЭЦ. Остальные производители тепловой энергии в регионе представлены локальными котельными.

Филиал «Кольский»

Апатитская ТЭЦ является основным поставщиком тепловой энергии филиала «Кольский» и единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и прилегающей промышленной зоны. Кроме того, крупным локальным производителем и поставщиком тепловой энергии в Мурманске и Мурманской области является ГОУТП «ТЭКОС». Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее общество ОАО «ТГК-1» - ОАО «Мурманская ТЭЦ» - которая является основным поставщиком для потребителей г. Мурманск.

3.3.2. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ОАО «ТГК-1» является рынок РСВ (рынок на сутки вперед). В сложившейся ситуации наиболее близким конкурентом (с точки зрения основного производственного и технологического циклов) в свободном секторе оптового рынка «Объединенной энергетической системы Северо-Запада» (Первая ценовая зона) можно назвать Киришскую ГРЭС (Ленинградская область).

Для повышения конкурентоспособности на рынке электроэнергии ОАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения. Регионы присутствия ОАО «ТГК-1» характеризуются как регионы с растущим промышленным потенциалом, что способствует увеличению полезного отпуска электроэнергии Компании.

Основными конкурентными преимуществами ОАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ Компании в области комбинированной выработки (по сравнению с ГРЭС);
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и ценовое преимущество ГЭС по сравнению с тепловыми станциями;
- возможность быстрого изменения на ГЭС активной нагрузки и поставка электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;
- территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии и мощности на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей помимо ОАО «ТГК-1» осуществляет ОАО «Концерн Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ОАО «ОГК-6» (представлена Киришской ГРЭС), а также ОАО «Интер РАО ЕЭС» (Северо-Западная ТЭЦ), которая осуществляет поставки электроэнергии на экспорт.

Ленинградская АЭС

Ленинградская АЭС расположена в городе Сосновый Бор Ленинградской области. Станция включает в себя 4 энергоблока электрической мощностью 1000 МВт каждый. На ЛАЭС установлены водо-графитовые реакторы РБМК-1000. Проектная годовая выработка электроэнергии - 28 млрд. кВт/ч.

В настоящее время ОАО «Концерн Росэнергоатом» ведет строительство замещающих мощностей АЭС (ЛАЭС-2). На новой площадке предполагается строительство двух энергоблоков типа ВВЭР электрической мощностью в 1172 МВт, тепловой – 250 Гкал/ч каждый. Ввод в действие первого и второго энергоблоков ЛАЭС-2 запланирован на 2013 и 2014 г соответственно.

Кольская АЭС

Кольская АЭС расположена в 200 км к югу от Мурманска на берегу озера Имандра. В эксплуатации станции находятся 4 энергоблока типа ВВЭР мощностью 440 МВт каждый.

Киришская ГРЭС

ГРЭС расположена в Киришском районе Ленинградской области. Установленная электрическая мощность Киришской ГРЭС составляет 2,1 тыс. МВт, в том числе 1,8 тыс. МВт на КЭС (конденсационная часть) и 300 МВт на ТЭЦ (теплофикационная часть), Установленная тепловая мощность станции составляет 1,2 тыс. Гкал/ч.

ОАО «ОГК-6» в настоящее время реализует инвестиционный проект по модернизации шестого энергоблока Киришской станции путем надстройки существующей паровой турбины блока мощностью 300 МВт двумя газовыми турбинами мощностью по 270 МВт каждая.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ - электростанция с парогазовым бинарным циклом. На станции установлено два энергоблока электрической мощностью 450 МВт каждый.

3.4. Управление рисками

Процесс управления рисками в Компании организован по следующей схеме: выявление рисков, всесторонняя оценка воздействия на риск, оценка соотношения затрат и выгод для всех возможных способов реагирования, выбор и реализация способа реагирования на риск.

По отношению ко всем известным Компании рискам в любой момент времени в Компании выбрана и жестко соблюдается наиболее подходящая стратегия управления риском: уклонение от риска, сокращение риска, перераспределение риска, принятие риска.

Процесс риск-менеджмента отражает интегрированный подход на всех уровнях организационной структуры Компании. Стратегическое управление рисками осуществляет Совет директоров и комитеты при Совете директоров. Генеральный директор и члены правления коллегиально принимают решения о способе и методах управления рисками на оперативном уровне (на основе предложений, подготовленных профильными подразделениями). Отдел внутреннего контроля и аудита осуществляет текущий мониторинг и оценку эффективности процедур управления рисками.

В 2009 г. Компания продолжила совершенствование процесса управления рисками. Наиболее перспективными направлениями развития риск-менеджмента являются следующие: выстраивание и регламентация ключевых бизнес-процессов компании, систематический сбор информации с целью построения карты рисков, совершенствование методологии внутреннего аудита и управления рисками.

По итогам 2009 г. были выявлены все существенные риски, оценены возможные последствия и приняты меры по их снижению до приемлемого уровня.

Из отчета агентства Standard & Poor's о присвоении рейтинга GAMMA ОАО «ТГК-1» по итогам 2009 г.

«Система управления рисками находится в стадии развития. Компания разработала план мероприятий по повышению эффективности управления рисками, который предусматривает образование специального подразделения по управлению рисками к концу 2009 г. и проведение специальных тренингов по риск-менеджменту для руководителей и сотрудников компании в 2010 г. Однако этот план не утвержден ни Комитетом по аудиту, ни Советом директоров.

Разработаны документы, регулирующие процесс управления рисками. Положительно оценивается то, что ТГК-1 подготовила положение об управлении рисками, в котором определены цели и этапы процесса управления рисками, а также функции и обязанности сотрудников, руководителей и членов Совета директоров компании в этом процессе. Положение об управлении рисками должно быть утверждено Советом директоров в ноябре 2009 г. Кроме того, компания планирует улучшить документальное оформление бизнес-процессов и процедур контроля.

Информация о рисках раскрывается в публичных отчетах. ТГК-1 опубликовала анализ основных рисков компании и предоставила информацию о мероприятиях по управлению рисками в

годовом отчете за 2008 г. Кроме того, компания опубликовала информацию о развитии внутренних компетенций в области управления рисками».

Таблица 3. Реестр рисков ОАО «ТГК-1» и мероприятий по управлению ими по итогам 2009 г.

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Стратегические риски			
Политические риски	Негативное отношение региональных властей при реализации инвестиционных проектов Компании	– Ухудшение репутации; – Значительное увеличение сроков реализации инвестиционных проектов, неполучение необходимых разрешений для запуска объектов в эксплуатацию; – Неэффективное расходование ресурсов	Менеджментом ОАО «РАО ЕЭС» и ОАО «ТГК-1» подписаны Соглашения о взаимодействии с главами всех регионов присутствия Компании, определяющие: – перечень мероприятий – сроки и объемы выполнения
Регулятивные и правовые риски	Нечеткость и негативные изменения действующего законодательства, а также принятие органами государственного регулирования экономически необоснованных тарифно-балансовых решений	– Снижение выручки – Ухудшение финансового состояния – Снижение управляемости технологических процессов	– Правовая экспертиза проектов организационно-распорядительных и внутренних документов ТГК-1 до их утверждения – Систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней – Регулярное представление и защита своих интересов на всех уровнях государственного регулирования
	Нечеткость и негативные изменения налогового законодательства РФ	– Предъявление штрафных санкций – Сокращение оборотных средств	– Систематический обзор и анализ действующего налогового законодательства РФ – Контроль за своевременным погашением в полном объеме всех обязательств по налогам и сборам
	Нечеткость и негативные изменения таможенного законодательства	– Снижение выручки – Предъявление штрафных санкций	Принятие риска: доля экспортных операций в общем объеме выручки незначительна, влияние риска на деятельность минимальное
	Реформирование сферы жилищно-коммунального комплекса	Финансовые потери вследствие: – уклонения ТСЖ (УК) от заключения договоров теплоснабжения – несвоевременной оплаты потребленной тепловой энергии	– Регулярное взаимодействие с представителями ТСЖ (УК) – Постоянный анализ судебных решений и поиск новых альтернатив – Контроль за обязательствами и претензионная работа – Опубликование перечня потребителей тепловой энергии – должников ТГК-1
	Сохранение государственного регулирования тарифов на электро- и теплоэнергию	– Тарифное недофинансирование – Компенсация расходов Компании не в полном объеме	Осуществляется взаимодействие с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти
	Установление региональных тарифов по «остаточному		

	принципу»		
	Ужесточение конкуренции в свободном секторе рынка со стороны других оптовых и территориальных генерирующих компаний	Снижение доли Компании на рынке электроэнергии	Реализация возможностей: – увеличения отпуска электроэнергии за счет решения проблемы запертых мощностей – оптимизация структуры выработки на ТЭЦ и ГЭС – внедрение новых технологий – проведение производственного переоснащения – разработка программы внутренней оптимизации
Риски корпоративного управления	Обжалование акционерами совершенных Компанией сделок	– «Разворот сделок» (реализация обратных сделок для приведения ситуации «к первоначальному состоянию») – Ухудшение репутации – Неэффективное использование ресурсов	Контроль за соблюдением всех необходимых корпоративных процедур, связанных с необходимостью предварительного одобрения ряда сделок различными органами управления
	Ухудшение качества раскрытия информации	- Снижение инвестиционной привлекательности компании; - Исключение из котировальных списков бирж/понижение уровня листинга	– Контроль за соблюдением всех требований действующего законодательства об обязательном раскрытии информации, а также требования Кодекса корпоративного поведения, ФСФР ОАО «ТГК-1». – Проведение целенаправленной политики раскрытия информации о социальных и корпоративных областях деятельности Компании
Финансовые риски			
Риск ликвидности	Неисполнение денежных обязательств ТГК-1 из-за отсутствия (недостатка) ликвидных денежных средств в соответствующей валюте	- дефолт по кредитам и обращаемым на рынке ценным бумагам; - задержки по расчетам с поставщиками, контрагентами и сотрудниками ТГК-1 - ухудшение кредитного рейтинга компании и невозможность привлечения кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и инвестиционной программы ТГК-1	Осуществление жесткого контроля за ликвидностью ТГК-1, выделение подразделения, ответственного за текущее управление ликвидностью (Казначейство) Финансовый анализ банков, в которых у ТГК-1 открыты счета, на предмет подтверждения их финансовой устойчивости и платежеспособности. В соответствии с решениями Совета директоров и регламентами Компании: – Оперативное планирование и исполнение бюджета – Управление инвестиционными денежными средствами – Контроль за состоянием дебиторской задолженности
	Нарушение финансовой устойчивости обслуживающих банков	Потеря финансовых вложений Компании	– Систематический мониторинг, контроль и анализ деятельности обслуживающих

			банков – Выбор банков в соответствии с регламентом, утвержденным Советом директоров – Приоритет отдается банкам наивысшей категории надежности
Риски процентных ставок	Негативное изменение рыночных процентных ставок при наличии процентного гэта (разницы между объемом обязательств и активов в определенной валюте, чувствительных к изменению рыночных процентных ставок по денежным средствам в данной валюте)	Финансовые потери из-за неблагоприятного изменения уровня процентных ставок. Чистый отток денежных средств.	- Ограничение размера процентного гэта ТГК-1; - Мониторинг и прогнозирование уровня рыночных процентных ставок, при выявлении возможных негативных тенденций – принятие мер по снижению размера неблагоприятного процентного гэта.
Валютные риски	Негативные последствия от колебания валютных курсов при наличии открытой валютной позиции (разницы между объемом балансовых и внебалансовых требований и обязательств, номинированных в данной иностранной валюте или привязанных к ее курсу).	Финансовые потери из-за неблагоприятного изменения валютного курса. Чистый отток денежных средств.	- Ограничение размера открытой валютной позиции ТГК-1 и проведение политики поддержания открытой валютной позиции на минимуме. - Принятие риска: доля экспортных операций в общем объеме выручки незначительна, большинство доходов и расходов, активов и обязательств номинированы в рублях, влияние риска на деятельность минимальное
Кредитные риски	Несвоевременная и (или) неполная оплата отпущенной электро- и теплоэнергии, неисполнение обязательств контрагентами, по контрактам с которыми часть средств уже была предоставлена авансом, неисполнение иных обязательств перед Компанией	Рост сомнительной дебиторской задолженности, снижение ликвидности и платежеспособности	Учет истории взаимоотношений с потребителем, допустившим несвоевременную оплату отпущенной электро- и теплоэнергии при выстраивании дальнейших взаимоотношений с данным потребителем; Предварительный анализ контрагентов до принятия решения о возможности их авансирования; – Систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью – Осуществление претензионно-исковой работы с контрагентами
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Компании в результате инфляционных процессов.	– Обесценивание активов компании, размещенных в денежных средствах, подверженных инфляции. – Недостоверное отражение стоимости активов и обязательств компании в отчетности (существенно при наличии гиперинфляции). – Снижение реальной доходности Компании	– Систематический мониторинг, контроль, анализ и прогнозирование макроэкономических показателей – Формирование бизнес-плана и тарифов с учетом прогнозных темпов инфляции
Рост цен на основные потребляемые материальные	– Увеличение убытков – Нехватка финансирования	– Проведение конкурсных процедур, в соответствии с действующими в Компании регламентами	Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы

ресурсы		– Контроль за ценообразованием	
Операционные риски			
Производственно-технологические риски	Наличие оборудования с высокой степенью износа и повышенной вероятностью его выхода из строя. Ускорение процесса старения оборудования электростанций в период их пиковой нагрузки.	– Неполноценное выполнение общесистемных режимных и регулирующих функций – Неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли – Аварии с недовыработкой электроэнергии – Тяжелые экологические и социальные последствия – Выход оборудования из строя	– Контроль за осуществлением работ по модернизации и реконструкции оборудования, в том числе на основе регулярных проверок – Совершенствование технологических схем, Проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Компании – Совершенствованию процедур контроля за соблюдением правил техники безопасности. – Контроль и обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов ОАО «ТГК-1», – Страхование соответствующих промышленных рисков
	Снижение водности	Уменьшение собственной выработки электроэнергии	– Совершенствование внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок – Защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов России
Кадровые риски	Возникновения кадрового дефицита квалифицированных работников	– Увеличение затрат на привлечение персонала – Увеличение убытков	– Тщательная регламентация взаимоотношений с персоналом Компании – Обзор и анализ соотношения оплаты труда со среднеотраслевыми и среднерегionalными показателями – Проведение мероприятий по обучению персонала, реализация социальных программ, – обеспечение охраны труда – работа с ВУЗами, училищами по привлечению молодых кадров
Экологические риски	Неблагоприятное воздействие деятельности Компании на окружающую среду.	– Ухудшение репутации – Штрафные санкции	– Проведение работ по модернизации и реконструкции оборудования – Совершенствование технологических схем, направленных на повышение экологической безопасности. – Утверждение Советом директоров ОАО «ТГК-1» экологической политики

			– Реализация мероприятий по формированию системы экологического менеджмента в соответствии с ГОСТ ИСО 14001-2007
--	--	--	--

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Производственные мощности

На конец 2009 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом дочернего предприятия – ОАО «Мурманская ТЭЦ» – составила 6 346,95 МВт электрической и 14 707 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ОАО «ТГК-1» составляют 55 электростанций, в их числе: 40 гидроэлектростанций (ГЭС), 14 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие – ОАО «Мурманская ТЭЦ», и 1 дизельная электростанция (ДЭС). Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады. С 1 января 2010 г. в результате присоединения Волховской ГЭС к Каскаду Свирских ГЭС создан новый каскад – каскад Ладожских ГЭС филиала «Невский». Кроме того, на балансе ОАО «ТГК-1» состоит расположенная в Ленинградской области Лужская ГЭС-2 установленной электрической мощностью 540 кВт, основное предназначение которой – регулирование стока воды по реке Быстрица.

Основная часть производственных мощностей ОАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 11 ТЭЦ установленной электрической мощностью 2 837 МВт и 12 172 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС (включая Лужскую ГЭС), общей установленной электрической мощностью 665 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ установленной мощностью 280 МВт и 689 Гкал/ч, дизельной электростанцией мощностью 2 МВт и 17 ГЭС, объединенных в 4 каскада, совокупной установленной мощностью 633 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 323 МВт и 735 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 4-х каскадов общей установленной мощностью 1595 МВт. Наряду с этим в Мурманской области осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии ОАО «Мурманской ТЭЦ», 90,34% голосующих акций которого принадлежит ОАО «ТГК-1». Установленная мощность ТЭЦ – 12 МВт электрической и 1 111 Гкал/ч тепловой мощности.

В составе основного энергетического оборудования филиала «Невский» находятся 43 турбоагрегата на ТЭЦ и 30 гидроагрегатов – на ГЭС. На ТЭЦ филиала установлено 56 энергетических котлов. На ГЭС филиала «Карельский» установлено 42 гидроагрегата, в состав основного оборудования Петрозаводской ТЭЦ входят 3 турбоагрегата, 3 котлоагрегата и 2 водогрейных котла. В филиале «Кольский» установлено 46 гидроагрегатов на ГЭС, 8 турбоагрегатов и 10 энергетических котлов на Апатитской ТЭЦ. В состав основного энергетического оборудования ОАО «Мурманская ТЭЦ» входят 2 турбоагрегата и 4 энергетических котла.

Таблица 4. Производственные мощности ОАО «ТГК-1» на 31.12.2009 г.

Наименование	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
Филиал «Невский»				
Центральная ТЭЦ	75,5	1 414,0	66,5	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ-5	212,0	1 391,0	33,7	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ-7	135,0	1 213,0	72,8	газ/мазут
Дубровская ТЭЦ-8	192,0	185,0	14,5	газ/мазут, уголь, торф
Первомайская ТЭЦ-14	324,0	1 638,0	33,5	газ/мазут

Автовская ТЭЦ-15	321,0	1 833,0	51,2	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ-17	278,0	1 060,0	40,9	газ/мазут
Северная ТЭЦ-21	500,0	1 188,0	51,9	газ/мазут
Южная ТЭЦ-22	800,0	2 250,0	51,5	газ/мазут
Волховская ГЭС-6	86,0	-	70,5	-
Нарвская ГЭС-13	125,0	-	76,3	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	194,75	-	72,4	-
Каскад Свирских ГЭС	259,0	-	65,5	-
Итого филиал «Невский»	3 502,25	12 172,0	50,2	
Филиал «Карельский»				
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	44,4	газ/мазут
Каскад Выгских ГЭС	240,0	-	68,9	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	48,1	-
Каскад Сунских ГЭС	50,6	-	60,3	-
Группа малых ГЭС	12,2	-	59,4	-
Дизельная ЭС-2	2,0	-	26,6	ДИЗТОПЛИВО
Итого филиал «Карельский»	914,8	689,0	53,2	
Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	323,0	735,0	15,2	уголь
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	64,9	-
Каскад Пазских ГЭС	187,9	-	59,3	-
Каскад Туломских ГЭС	324,0	-	41	-
Каскад Серебрянских ГЭС	513,5	-	32,3	-
Итого филиал «Кольский»	1 917,9	735,0	43,2	
Итого ОАО «ТГК-1» (без ОАО «Мурманская ТЭЦ»)	6 334,95	13 596,0	48,5	
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 111,0	20,8	мазут
ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО "Мурманская ТЭЦ"	6 346,95	14 707,0		

* - КИУМ - коэффициент использования установленной мощности.

В 2009 г. в филиале «Невский» произошли следующие изменения установленной мощности:

- 1) на Центральной ТЭЦ установленная мощность снизилась в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата на Электростанции-3 (ЭС-3) установленной мощностью 3МВт;
- 2) на Правобережной ТЭЦ установленная мощность снизилась в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата установленной мощностью 32 МВт;
- 3) на Василеостровской ТЭЦ установленная мощность увеличилась в связи с вводом в эксплуатацию нового турбоагрегата 50 МВт;
- 4) на Первомайской ТЭЦ установленная мощность снизилась на 6 МВт в связи с перемаркировкой со снижением установленной мощности 2-х турбоагрегатов на 2 МВт и 4 МВт;
- 5) на Выборгской ТЭЦ установленная мощность увеличилась на 23 МВт после реконструкции и перемаркировки турбоагрегата №4;
- 6) на Волховской ГЭС установленная мощность увеличилась на 3 МВт после реконструкции и перемаркировки гидроагрегата №1.

7) на Светогорской ГЭС установленная мощность увеличилась в связи с вводом нового гидроагрегата №3 мощностью 30,5 МВт.

В филиале «Кольский» установленная мощность изменилась на каскаде Серебрянских ГЭС вследствие перемаркировки гидроагрегатов на Серебрянской ГЭС-1 с уменьшением на 3,9 МВт и перемаркировки гидроагрегатов на Серебрянской ГЭС-2 с увеличением на 6 МВт. В филиале «Карельский» изменений в 2009 г. установленной мощности не было.

Рис. 1. Возрастная структура производственного оборудования ГЭС ОАО «ТГК-1»

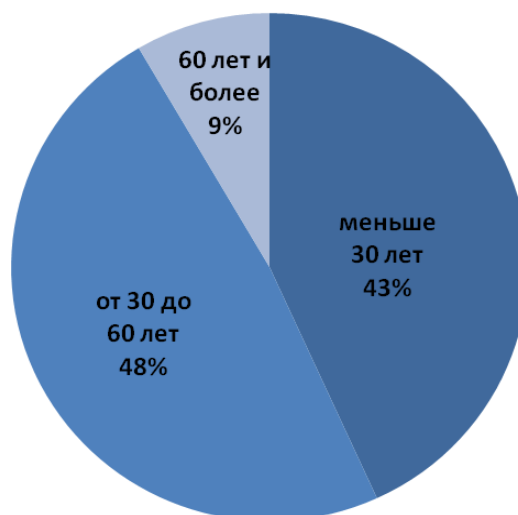
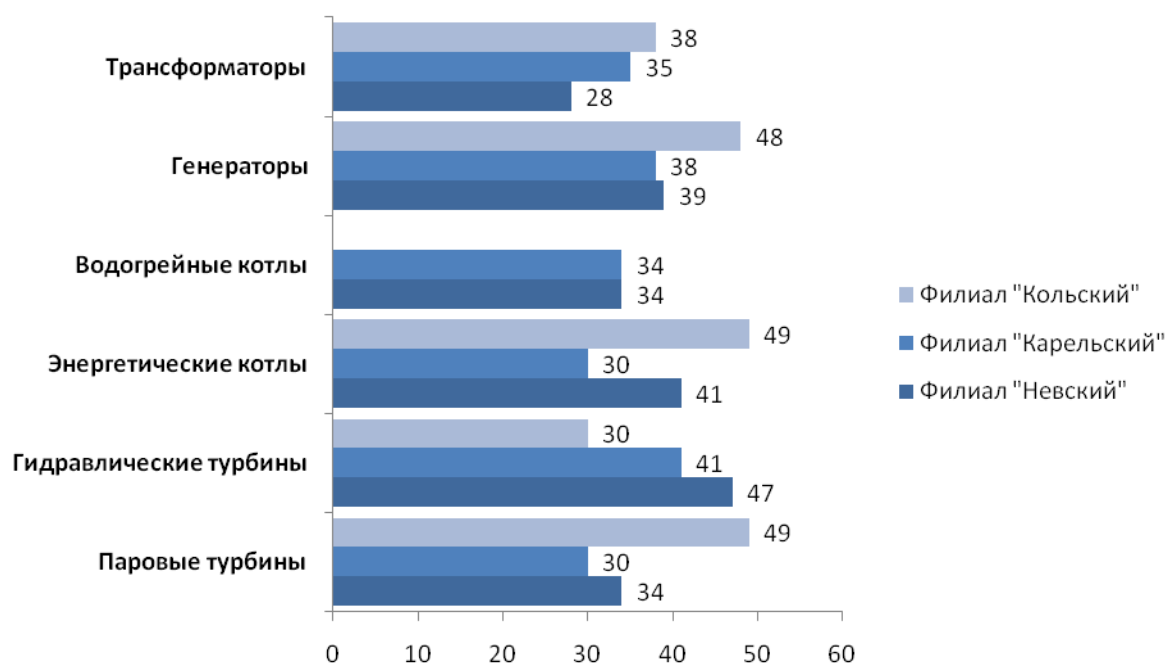


Рис. 2. Средний возраст оборудования по филиалам ОАО «ТГК-1», лет



4.2. Производство электрической энергии

В 2009 г. выработка электроэнергии ОАО «ТГК-1» по отношению к 2008 г. снизилась на 0,6%, в том числе, по филиалу «Невский» выработка снизилась на 0,7%, по филиалу «Карельский» уменьшилась на 3,9%, по филиалу «Кольский» увеличилась на 1,7%.

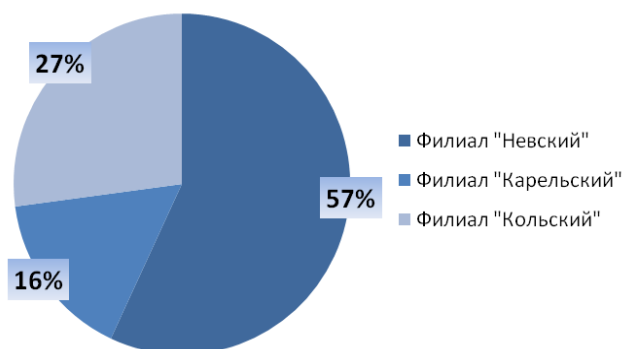
Снижение выработки электроэнергии на ТЭЦ составило 4,5% к 2008 г., в то время как на ГЭС прирост выработки электроэнергии составил 3,2% к 2008 г.

Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ОАО «ТГК-1» в 2009 г. составил 48,5%, для ГЭС он зафиксирован на уровне 55,5%, для ТЭЦ – 42,6%.

Таблица 5. Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2009 г., %

	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	45,60	70,1	50,2
Филиал «Карельский»	44,3	57,2	53,2
Филиал «Кольский»	15,2	48,9	43,2
ОАО «ТГК-1»	42,6	55,5	48,5

Рис. 3. Распределение выработки электроэнергии по филиалам ТГК-1 в 2009 г.



На общее снижение выработки электроэнергии оказали влияние два основных фактора. Экономический кризис существенно отразился на снижении объемов производства и, как следствие, произошло снижение спроса на электроэнергию. Это привело к снижению цен на оптовом рынке электроэнергии и невостребованности части генерации тепловых станций в филиале «Невский». Вторым фактором стало снижение водности в филиале «Карельский», что привело к заметному снижению выработки ГЭС. Нельзя не отметить также фактор, благодаря которому снижение выработки компании оказалось не столь существенным: 2009 г. был очень многоводным в Ленинградской области, вследствие чего выработка ГЭС филиала «Невский» значительно превысила выработку 2008 г. Вышеперечисленные факторы сказались на выработке филиалов «Невский» и «Карельский». В филиале «Кольский» выработка на ТЭС и ГЭС по итогам года превысила на 1,7% показатель 2008 г.

Рис. 4. Выработка электроэнергии ТЭЦ и ГЭС ОАО «ТГК-1» в 2008-2009 гг., тыс. кВт·ч

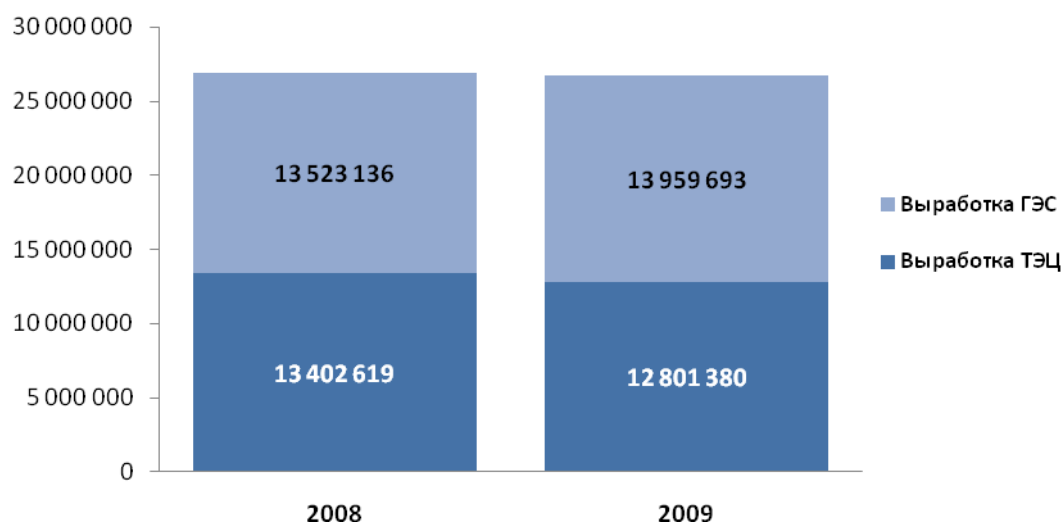


Таблица 6. Выработка электрической энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2008-2009 гг., тыс. кВтч

	2008	2009
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	435 675	440 986
Правобережная ТЭЦ - 5	959 567	697 174
Василеостровская ТЭЦ - 7	583 096	622 223
Дубровская ТЭЦ - 8	262 217	243 855
Первомайская ТЭЦ - 14	1 018 853	953 380
Авто́вская ТЭЦ - 15	1 471 495	1 440 059
Выборгская ТЭЦ - 17	1 017 042	956 294
Северная ТЭЦ - 21	2 391 220	2 272 401
Южная ТЭЦ - 22	3 714 176	3 612 565
Волховская ГЭС-6	395 906	515 395
Нарвская ГЭС-13	747 824	835 518
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 166 613	1 140 007
Каскад Свирских ГЭС	1 163 058	1 484 987
Всего по филиалу «Невский»	15 326 742	15 214 845
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 087 342	1 089 675
Каскад Выгских ГЭС	1 421 704	1 449 051
Каскад Кемских ГЭС	1 573 077	1 390 574
Каскад Сунских ГЭС	284 893	267 102
Малые ГЭС	65 682	63 453
Дизельная ЭС	4 401	4 668
Всего по филиалу «Карельский»	4 437 098	4 264 522
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	419 617	430 418
Каскад Нивских ГЭС	3 109 841	3 236 831
Каскад Пазских ГЭС	1 068 340	976 202
Каскад Туломских ГЭС	1 124 241	1 164 110
Каскад Серебрянских ГЭС	1 401 957	1 436 464
Всего по филиалу «Кольский»	7 123 996	7 244 025

Мурманская ТЭЦ	37 919	37 681
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	26 887 836	26 723 392
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	26 925 754	26 761 073
Всего ТЭЦ	13 402 619	12 801 380
Всего ГЭС	13 523 136	13 959 693

Гидрологическая обстановка в регионах деятельности Компании. Влияние водности на объем выработки электроэнергии

Филиал «Невский»

Обеспеченность общей водности 2009 г. для региона Ленинградской области в целом составила менее 10%, поэтому год можно оценить как многоводный. Выработка ГЭС филиала «Невский» в 2009 г. составила 3975,908 млн. кВтч, что превысило показатели 2008 г. на 502,507 млн. кВтч (около 12%).

Филиал «Карельский»

Обеспеченность притока воды в водохранилища гидроэлектростанций филиала «Карельский» в 2009 г. в среднем по территории составила около 17%. Таким образом, год можно считать средне-многоводным. Приток воды в водохранилища гидроэлектростанций филиала «Карельский» в 2009 г. оказался ниже, чем в 2008 г. Выработка ГЭС филиала «Карельский» в 2009 г. составила 3170,179 млн. кВтч, что на 175,177 млн. кВтч или примерно на 5,5% ниже показателей 2008 г. Снижение выработки связано со снижением полезного притока в водохранилища ГЭС.

Филиал «Кольский»

Объем годовых притоков воды к водохранилищам ГЭС филиала «Кольский» составил 54,076 куб. км с обеспеченностью 46%. Таким образом, 2009 г. по водности характеризуется как средний. Приток воды в водохранилища сохранялся высоким в течение всего года, за исключением июня и ноября. Запасы гидроресурсов превышали среднемноголетние. Выработка ГЭС филиала «Кольский» в 2009 г. составила 6813,605 млн. кВтч, что на 109,226 млн. кВтч, или примерно на 1,6% больше показателей 2008 г.

4.3. Производство тепловой энергии

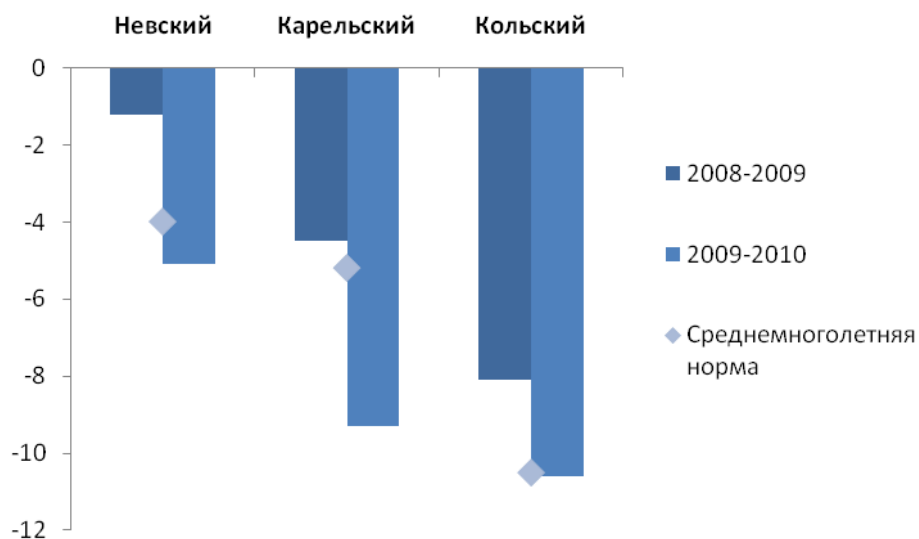
Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2009 г. по Компании в целом увеличился по сравнению с 2008 г. на 2,2%, что вызвано значительно более холодным осенне-зимним периодом 2009 г. Так, в Санкт-Петербурге средняя температура наружного воздуха в отопительный сезон была более чем на 2 градуса ниже, чем в 2008 г.

Таблица 7. Отпуск тепловой энергии станциями ОАО «ТГК-1» в 2008-2009 гг., Гкал

	2008	2009
Филиал "Невский"		
Центральная ТЭЦ	2 448 666	2 503 195
Правобережная ТЭЦ - 5	2 530 540	2 547 652
Василеостровская ТЭЦ - 7	1 856 525	1 992 816
Дубровская ТЭЦ - 8	254 910	265 092

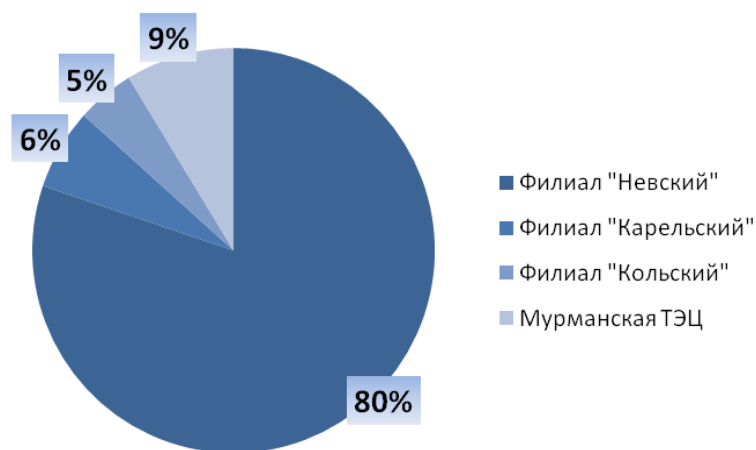
Первомайская ТЭЦ - 14	1 821 451	1 960 419
Авто́вская ТЭЦ - 15	3 682 322	3 683 047
Выборгская ТЭЦ - 17	1 263 589	1 338 169
Северная ТЭЦ - 21	3 100 248	3 189 157
Южная ТЭЦ - 22	4 010 927	4 096 614
Котельные	6 064	4 773
Всего по филиалу "Невский"	20 975 242	21 580 934
Филиал "Карельский"		
Петрозаводская ТЭЦ	1 705 893	1 738 718
Всего по филиалу "Карельский"	1 705 893	1 738 718
Филиал "Кольский"		
Апатитская ТЭЦ	1 210 934	1 215 296
Электрические бойлерные	15 301	34 190
Всего по филиалу "Кольский"	1 226 235	1 249 486
Мурманская ТЭЦ	2 437 707	2 347 201
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	23 907 370	24 569 138
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	26 345 077	26 916 339

Рис. 5. Средняя температура наружного воздуха в осенне-зимние периоды* 2008/2009 и 2009/2010 гг. по филиалам ОАО «ТГК-1», градусов Цельсия



* - с ноября по март включительно

Рис. 6. Распределение отпуска тепловой энергии по филиалам ОАО «ТГК-1» в 2009 г., %



4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ОАО «ТГК-1»

Основными факторами, положительно сказавшимися на показателях топливоиспользования ОАО «ТГК-1» в 2009 г., стало снижение выработки электрической энергии на тепловых станциях за счет ее увеличения на гидроэлектростанциях и снижение доли выработки электроэнергии по конденсационному циклу против 2008 г. на 4,3%.

Среди других факторов благоприятно повлиявших на топливоиспользование можно выделить следующие:

- рост отпуска тепла потребителям от коллекторов станций;
- значительное снижение удельных расходов топлива на отпущенную электроэнергию на Южной, Северной, Правобережной и Апатитской ТЭЦ;
- снижение выработки электроэнергии на Дубровской ТЭЦ на 2,6%;
- выполнение мероприятий, направленных на повышение экономичности работы оборудования, таких как ввод в эксплуатацию новых современных турбоагрегатов на Василеостровской и Выборгской ТЭЦ. Всего выполнено 60 мероприятий с годовой эффективностью 18,6 тыс. тонн условного топлива и 46 тыс. кВтч;
- снижение доли расхода электроэнергии на производство электроэнергии и тепла.

В то же время отрицательно на топливоиспользовании сказались следующие факторы:

- пиковый график электрических нагрузок. Использование «конденсационных хвостов» теплофикационных турбоагрегатов для покрытия графиков электрической нагрузки;
- длительный ремонт энергетического оборудования Правобережной ТЭЦ и Дубровской ТЭЦ;
- увеличение количества пусков и остановов котлов и турбин, в том числе внеплановых;
- увеличение доли мазута в структуре сожженного топлива.

В целом за 2009 г. по тепловым электростанциям ОАО «ТГК-1» достигнуты следующие основные показатели работы оборудования:

- доля выработки по теплофикационному циклу составила 72,2%;
- удельные расходы условного топлива на отпущенный кВтч - 300,5 г/кВтч и на отпущенную теплоэнергию 138,8 кг/Гкал;
- удельный расход тепла на выработку электроэнергии брутто 1360 ккал/кВтч и нетто 1393 ккал/кВтч; коэффициент полезного действия энергетических котлоагрегатов - брутто 92,4% и нетто - 86,9 %, водогрейных котлов - 93%.

Таблица 8. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ ОАО «ТГК-1» в 2008-2009 гг.

	2008		2009	
	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВтч	на тепло, кг/Гкал
Филиал «Невский»				
Центральная ТЭЦ	410,2	154,6	404,2	155,9
Правобережная ТЭЦ-5	287,9	155,0	264,3	151,9
Василеостровская ТЭЦ-7	322,0	137,2	296,2	138,7
Дубровская ТЭЦ-8	467,1	164,1	480,1	167,3
Первомайская ТЭЦ -14	357,1	165,9	372,9	156,1
Автовская ТЭЦ-15	329,0	129,0	335,8	133,2
Выборгская ТЭЦ-17	322,7	131,4	326,5	131,0
Северная ТЭЦ-21	291,4	129,8	280,7	123,8
Южная ТЭЦ-22	277,8	131,5	262,8	132,9
В среднем по филиалу «Невский»	308,2	140,2	300,9	139,5
Филиал «Карельский»				
Петрозаводская ТЭЦ	283,9	126,2	288,5	128,2
ДЭС	392,4		354,7	
В среднем по филиалу «Карельский»	283,9	126,2	288,5	128,2
Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	320,8	142,7	321,6	142,4
В среднем по филиалу «Кольский»	320,8	142,7	321,6	142,4
В среднем по ОАО «ТГК-1»	306,6	139,4	300,5	138,8
Мурманская ТЭЦ	456,7	171,5	451,8	171,5

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, реализуемые в ОАО «ТГК-1», сводятся к следующим основным направлениям:

- внедрение нового высокотехнологичного оборудования;
- модернизация и реконструкция существующего генерирующего оборудования;
- мероприятия выполнения во время ремонтной программы;
- прочие организационно-технические мероприятия.

В филиале «Невский» в 2009 г. в целом было проведено 54 мероприятия по повышению энергоэффективности и снижению издержек технологического и эксплуатационного характера на большинстве ТЭЦ Компании. Суммарный экономический эффект этих мероприятий составил 17 828 тонн условного топлива (тут). Среди наиболее значимых: замена секций водо-водяных охладителей горячего водоснабжения на Центральной ТЭЦ, ремонт градирни на Правобережной ТЭЦ, капитальный ремонт бл. №2 Северной ТЭЦ.

В филиале «Карельский» в 2009 г. из мероприятий по повышению энергоэффективности было реализовано: реконструкция градирни и модернизация системы освещения на 3-х объектах. С вводом в работу осенью 2009 г. после реконструкции градирни Петрозаводской ТЭЦ удалось только за 4 квартал получить экономический эффект в размере 421 тут. Помимо этого реконструкция градирни позволит сократить в последующем ограничения рабочей мощности Петрозаводской ТЭЦ и снизить выплату штрафов при работе станции на балансирующем рынке.

В филиале «Кольский» в 2009 г. было проведено 9 мероприятий в рамках энергосбережения. Суммарный годовой объем экономии в результате выполненных работ составил 1,2 млн. кВтч.

4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2009 г. ОАО "ТГК-1" сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт. Основная задача ремонтной программы – обеспечение надежной работы оборудования электрических станций и тепловых сетей, соблюдение требований промышленной безопасности и выполнение мероприятий по предписанию надзорных органов. Ремонтные работы выполнялись по утвержденным годовым графикам ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций в соответствии с «Правилами организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений электростанций и сетей».

В летний период проведены остановки десяти электростанций и их очередей филиала «Невский» и Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» для плановых ремонтов систем горячего водоснабжения и теплофикации, общестанционного оборудования, трубопроводов и сооружений.

Таблица 9. Количество выполненных в течение 2009 г. плановых текущих и внеплановых ремонтов

Число ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
Плановые ремонты	337	129	321	787
Внеплановые ремонты	229	5	19	253

Таблица 10. Объем ремонтной программы (физические объемы) в 2009 г.

Энергетические котлы (шт/т/ч)	14/3920
Водогрейные котлы (шт./Гкал/ч)	1/180
Турбоагрегаты (шт. / МВт)	8/668
Гидроагрегаты (шт. / МВт)	14/320,8
Тепловые сети (км)	11,3

Таблица 11. Объем ремонтной программы 2007-2009 гг., тыс. руб. (без НДС)

	2007	2008	2009
ОАО «ТГК-1»	1 793 627	1 939 051	2 608 863
Филиал «Невский»	1 291 196	1 385 281	1 935 361
Филиал «Карельский»	244 144	253 259	292 076
Филиал «Кольский»	258 287	300 511	381 426

Таблица 12. Структура затрат по ремонтной программе в 2009 г., тыс. руб. (без НДС)

	Хозспособ	Подряд	Итого
ОАО «ТГК-1»	895 989	1 712 874	2 608 863
Оборудование	656 211	1 094 837	1 751 048
Здания и сооружения	239 778	618 037	857 815
Электростанции	728 922	1 309 913	2 038 835
Оборудование	650 625	1 083 300	1 733 925
Здания и сооружения	78 297	226 613	304 910
Тепловые сети	165 200	372 464	537 664
Оборудование	3 719	3 595	7 314
Здания и сооружения	161 481	368 869	530 350
Электрические сети	1 523	6 897	8 420

Прочее	344	23 600	23 944
Оборудование	344	1 045	1 389
Здания и сооружения	-	22 555	22 555

Рис. 7. Структура ремонтной программы по способу осуществления



Таблица 13. Доля ремонтных затрат в себестоимости электрической и тепловой энергии в 2009 г.

	Электроэнергия	Теплоэнергия
Филиал «Невский»	7%	7,3%
Филиал «Карельский»	11,9%	7,9%
Филиал «Кольский»	8,2%	10%
ОАО «ТГК-1»	7,9%	7,1%

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Электроэнергия и мощность

5.1.1. Правила оптового рынка электроэнергии РФ

ОАО «ТГК-1» является участником оптового рынка электроэнергии и мощности и осуществляет операции купли-продажи энергии и мощности как в рамках регулируемых договоров (РД), так и на конкурентных рынках.

Постановление Правительства Российской Федерации № 205 от 7 апреля 2007 года «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу определения объемов продажи электрической энергии по свободным (нерегулируемым) ценам» установило, что с 1 января 2007 г. по регулируемым ценам (тарифам) на оптовом рынке электрическая энергия поставляется в следующих долях от базового прогнозного объема электрической энергии на 2007 г.:



С 1 января 2011 г. на оптовом рынке электрическая энергия и мощность будут поставляться по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением поставок населению.

Условия регулируемых договоров определяются Федеральной службой по тарифам (ФСТ) России, схема прикрепления контрагентов и графики поставки по регулируемым договорам - ОАО «Системный оператор ЕЭС», таким образом, чтобы совокупная стоимость базовых объемов электрической энергии и мощности, определенная по регулируемым договорам, не превышала стоимости поставки базовых объемов, определенной исходя из индикативных цен (тарифов) потребителей.

Объемы электроэнергии, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются по нерегулируемым ценам в рамках свободных договоров, рынка на сутки вперед (РСВ) и балансирующего рынка (БР).

Торговля мощностью с 1 июня 2008 г. осуществляется на основе конкурентного отбора мощности (КОМ), проводимого ОАО «Системный оператор ЕЭС». Участники оптового рынка, прошедшие процедуру допуска к КОМ, могут подавать заявки в объеме, не превышающем максимальную располагаемую мощность, учтенную ФСТ России в прогнозном балансе на соответствующий период регулирования.

Для генерирующего оборудования, учтенного в прогнозном балансе 2007 г., цена в заявке не может превышать тарифа, установленного ФСТ России. Для введенного после 2007 г. оборудования ценовая заявка не может превышать экономически обоснованного уровня, рассчитанного НП «Совет рынка» в соответствии с утвержденной методикой. В соответствии с правилами рынка мощности, вся мощность, отобранная на КОМ, должна быть оплачена потребителями.

Либерализация рынка мощности осуществляется синхронно с либерализацией рынка электроэнергии.

Купля-продажа мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляется в рамках регулируемых договоров в соответствии с установленными темпами либерализации. Для атомных и гидроэлектростанций существует особый механизм продажи мощности по регулируемым ценам - договоры поставки мощности (ДДМ), формируемые коммерческим оператором.

На конкурентной основе мощность торгуется по свободным договорам купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ), а также по договорам купли-продажи и комиссии.

В течение 2010 г. ожидается принятие постановления Правительства России, определяющее правила функционирования долгосрочного рынка мощности.

В настоящее время основными секторами рынка мощности являются:

- сектор внебиржевых свободных двусторонних договоров на энергию и мощность (внебиржевые СДЭМ) «в продолжение РД» с контрагентами по РД;
- договоры на поставку электроэнергии и мощности, заключенные в ходе биржевых торгов (биржевые СДЭМ);
- продажа свободных объемов мощности по свободной цене на объемы мощности, не учтенные в сводном прогнозном балансе поставок электроэнергии и мощности 2007 г.;
- продажа свободных объемов мощности на конкурентном отборе мощности по цене, не превышающей тариф станции на мощность с учетом коэффициента сезонности.

5.1.2. Реализация электроэнергии и мощности

Цель и принципы сбытовой политики Компании

Основной целью сбыта ОАО «ТГК-1» является получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергии, мощности и при реализации тепловой энергии. Компания руководствуется следующими принципами в своей сбытовой политике:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, активное участие Компании в проводимых изменениях, контроль исполнения всеми структурными подразделениями правил оптового рынка;
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии на всех секторах рынка;
- развитие экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности.

Рис. 8. Реализация (с учетом покупной) электроэнергии по основным секторам в 2008-2009 гг., млн. кВтч

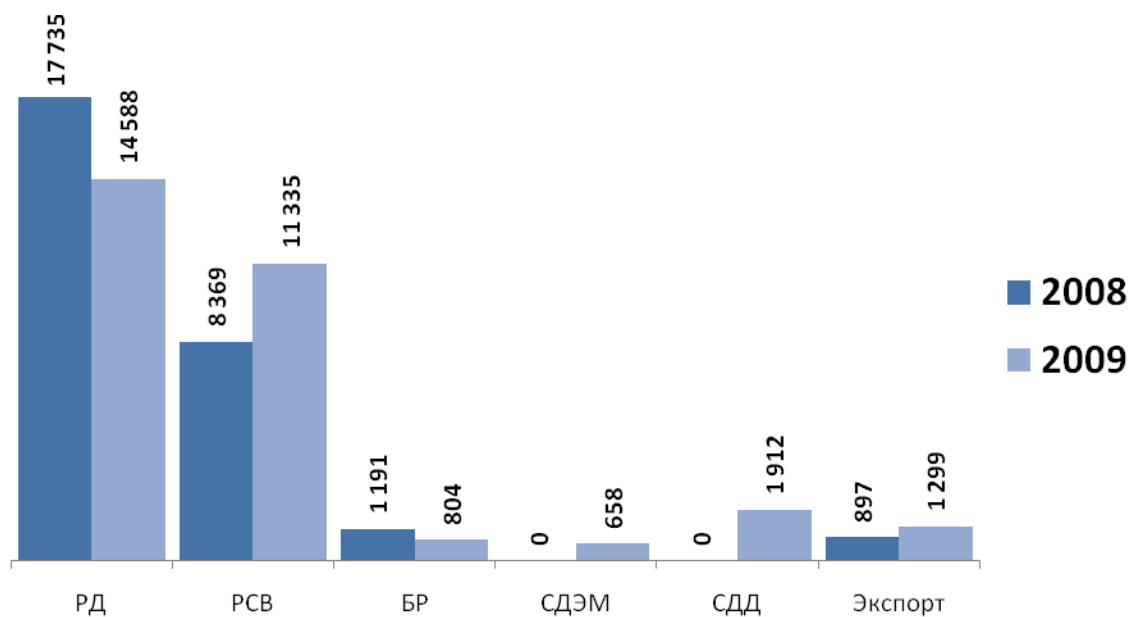


Таблица 14. Реализация (с учетом покупной) электроэнергии по филиалам в 2009 г., млн. кВтч

	ОАО «ТГК-1»	филиал «Невский»	филиал «Карельский»	филиал «Кольский»
РД	14 588	8 376	2 192	4 021
РСВ	11 335	6 072	1 905	3 358
БР	804	511	78	214
СДЭМ	658	467	100	91
СДД	1 912	1 271	210	432
Экспортные поставки	1 299	500	-	799
Розничные поставки	41	35	4	2
ИТОГО	30 638	17 232	4 489	8 917

Рис. 9. Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2009 г.

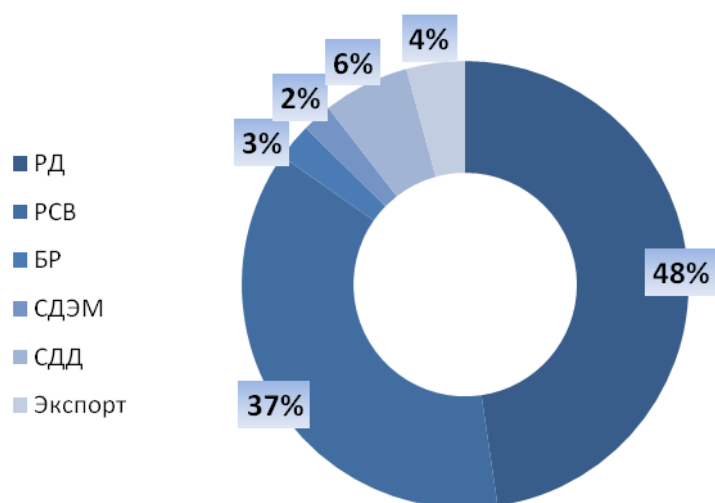


Рис. 10. Изменение цены продажи электроэнергии на РСВ в 2009 г., руб./МВтч

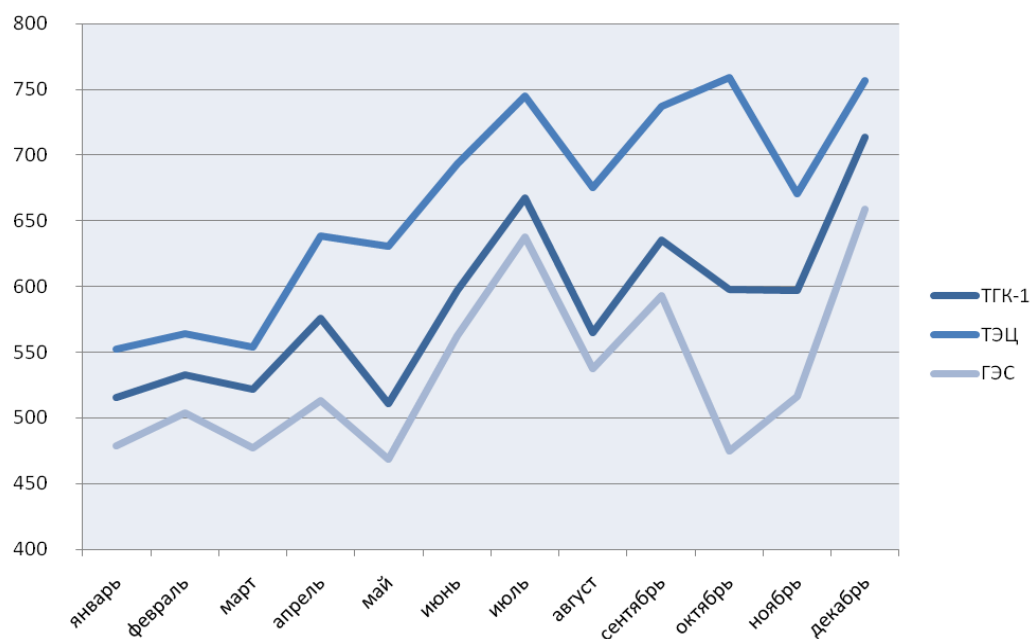
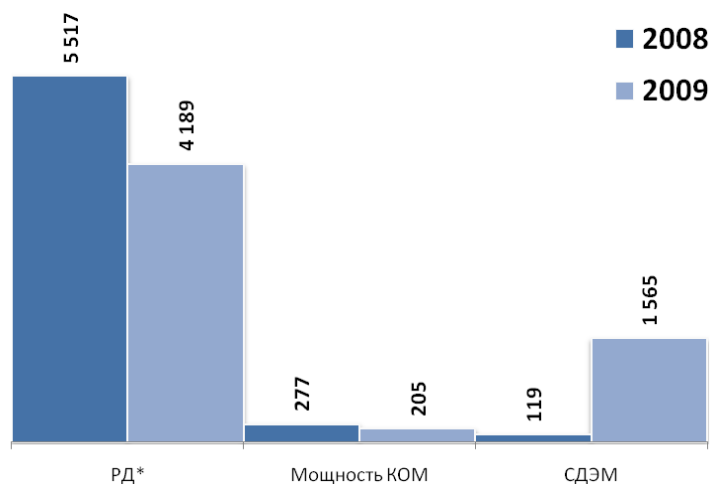


Рис. 11. Реализация (с учетом покупной) мощности по секторам рынка в 2008-2009 гг., МВт (среднемесячные значения)



* - включая продажи по ДДМ для ГЭС и АЭС, фактически приравненные к РД

Таблица 15. Динамика регулируемых тарифов на электроэнергию и мощность в 2008-2010 гг.

	Тариф на электроэнергию, руб./МВт.ч (без НДС)			Тариф на мощность, тыс. руб./МВт./мес. (без НДС)		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Невский филиал						
Центральная ТЭЦ	740,2	886,2	1 116,4	81,02	88,47	91,41
Правобережная ТЭЦ-5	538,6	583,6	714,8	81,02	104,28	107,75
Василеостровская ТЭЦ-7	553,9	675,0	758,6	81,02	88,47	91,41
Дубровская ТЭЦ-8	764,3	978,5	1 288,2	81,02	88,47	91,41
Первомайская ТЭЦ-14	694,9	793,2	925,5	81,02	90,67	91,41
Автовская ТЭЦ-15	585,0	744,7	928,7	81,02	88,47	91,41
Выборгская ТЭЦ-17	573,0	700,1	895,3	81,02	88,47	91,41
Северная ТЭЦ-21	541,3	630,3	826,8	81,02	88,47	91,41

Южная ТЭЦ-22	542,9	597,0	746,3	81,02	88,47	97,50
Волховская ГЭС-6	35,6	36,2	92,6	79,82	114,00	124,59
Нарвская ГЭС-13	35,4	36,0	92,3	79,82	87,90	105,07
Светогорская ГЭС-11 (каскада Вуоксинских ГЭС)	35,8	36,2	92,6	79,82	88,06	105,07
Лесогорская ГЭС-10 (каскада Вуоксинских ГЭС)	35,8	36,2	92,6	79,82	88,06	105,07
Верхне-Свирская ГЭС-12 (каскада Свирских ГЭС)	35,5	36,1	92,5	79,82	96,47	116,80
Нижне-Свирская ГЭС-9 (каскада Свирских ГЭС)	35,5	36,1	92,5	79,82	96,47	116,80

Кольский филиал

Апатитская ТЭЦ	631,5	682,0	736,4	71,19	77,85	72,88
Княжегубская ГЭС-11 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Нива ГЭС-1 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Нива ГЭС-2 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Нива ГЭС-3 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Верхне-Тулумская ГЭС-12 (каскада Туломских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Нижне-Тулумская ГЭС-13 (каскада Туломских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Кайтакоски ГЭС-4 (каскада Пазских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Янискоски ГЭС-5 (каскада Пазских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Раякоски ГЭС-6 (каскада Пазских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Хевоскоски ГЭС-7 (каскада Пазских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Борисоглебская ГЭС-8 (каскада Пазских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Кумская ГЭС 9 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Иовская ГЭС-10 (каскада Нивских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Серебрянская ГЭС-15 (каскада Серебрянских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Серебрянская ГЭС-16 (каскада Серебрянских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Верхне-Териберская ГЭС-18 (каскада Серебрянских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62
Нижне-Териберская ГЭС-19 (каскада Серебрянских ГЭС)	17,7	18,3	18,9	67,40	73,96	69,62

Карельский филиал

Петрозаводская ТЭЦ	458,9	556,4	667,5	106,01	115,54	108,08
Маткожненская ГЭС-3	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	101,81
Ондская ГЭС-4	18,5	19,0	18,4	77,96	113,09	96,70
Выгоостровская ГЭС-5	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	99,82
Беломорская ГЭС-6	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	95,91
Палокоргская ГЭС-7	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	98,63
Кондопожская ГЭС-1	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	91,32
Пальеозерская ГЭС-2	18,4	19,0	18,4	77,96	113,09	99,21
Путкинская ГЭС-9	18,5	19,0	18,4	77,96	113,09	98,30
Подужемская ГЭС-10	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	101,35
Юшкозерская ГЭС-16	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	90,83
Кривопорожская ГЭС-14	18,3	19,0	18,4	77,96	113,09	102,49
Малые ГЭС	12,3	12,8	12,7	96,24	139,64	122,51

Для реализации введенной после 2007 г. мощности ОАО «ТГК-1» в конце 2008 и 2009 гг. подавало ценовые заявки на конкурентные отборы мощности (КОМ), проводимые ОАО «Системный оператор ЕЭС». При этом в соответствии с установленными правилами заявка не могла превышать экономически обоснованного уровня, рассчитанного НП

«Совет рынка» в соответствии с утвержденной методикой. По итогам проведенных КОМов в 2008 г. и 2009 г. все новое оборудование прошло процедуру отбора, НП «Совет рынка» были согласованы следующие тарифы для вводимых мощностей:

Таблица 16. Тарифы на новую мощность ОАО «ТГК-1» на 2009-2010 гг.

На 2009 год			
	Объем, МВт	Цена, тыс.руб/МВт/месяц	Период оплаты мощности
Василеостровская ТЭЦ-7	50	367,43	с 1 октября 2009 г.
Автовская ТЭЦ-15	30	206,33	с 1 января 2009 г.
Выборгская ТЭЦ-17	20	170,20	с 1 июля 2009 г.
Светогорская ГЭС-11	25,5	104,48	с 1 августа 2009 г.
На 2010 год			
Первомайская ТЭЦ-14	174	634,29	с 1 июля 2010 г.
Автовская ТЭЦ-15	30	205,92	с 1 января 2010 г.
Василеостровская ТЭЦ-7	50	640,82	с 1 января 2010 г.
Выборгская ТЭЦ-17	23	296,74	с 1 января 2010 г.
Лесогорская ГЭС-10	6	105,07	с 1 февраля 2010 г.
Светогорская ГЭС-11	24,7	105,07	с 1 января 2010 г.
Светогорская ГЭС-11	37,2	105,07	с 1 августа 2010 г.
Волховская ГЭС-6	3	124,59	с 1 января 2010 г.
Малые ГЭС	0,88	122,51	с 1 апреля 2010 г.
Серебрянская ГЭС-16	6	69,62	с 1 января 2010 г.

Таблица 17. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2008-2009 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн. руб.

	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
2008 год				
РД	4 599,3	340,3	274,5	5 214,2
РСВ	2 909,8	1 002,0	1 294,1	5 205,8
БР	504,2	26,7	86,6	617,4
Экспорт	243,5	0,0	755,7	999,2
Розница	5,9	65,5	0,3	71,8
ИТОГО	8 262,7	1 434,5	2 411,2	12 108,5
2009 год				
РД	4 374,2	329,5	241,6	4 945,3
РСВ	4 030,1	1 155,0	1 524,5	6 709,6
БР	226,3	59,1	62,9	348,3
СДЭМ	392,3	81,7	79,7	553,7
СДД	852,3	138,7	282,3	1 273,3
Экспорт	678,9	0,0	1 008,2	1 687,1
Розница	38,4	67,6	0,6	106,6
ИТОГО	10 592,6	1 831,7	3 199,7	15 624,0

Таблица 18. Динамика выручки от реализации мощности в 2008-2009 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн. руб.

Филиал	Филиал	Филиал	ОАО «ТГК-1»
--------	--------	--------	-------------

	«Невский»	«Карельский»	«Кольский»	
2008 год				
РД *	2 797,0	842,6	1 503,2	5 142,7
СДЭМ	84,4	65,0	9,2	158,6
КОМ	221,0	34,5	27,3	282,8
ИТОГО	3 102,3	942,1	1 539,7	5 584,1
2009 год				
РД *	2 497,4	725,7	1 152,8	4 375,9
СДЭМ	1 010,3	237,6	689,6	1 937,5
КОМ	250,7	62,9	7,1	320,6
ИТОГО	3 758,5	1 026,2	1 849,4	6 634,1

* - включая продажи по ДДМ для ГЭС и АЭС, фактически приравненным к РД

5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2009 г. явились покупка генерации в обеспечение СДЭМ, экспортных поставок и обязательств по РД в связи с выводом оборудования в ремонт.

Основными причинами покупки мощности в 2009 г. стали штраф за неготовность системы обмена технологической информацией с автоматизированной системой системного оператора (СОТИАССО), аварийные остановки оборудования, незапланированные пуски/остановы оборудования.

Таблица 19. Покупка электроэнергии и мощности в 2008-2009 гг.

2008		2009		
Покупка электроэнергии				
	млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.
Филиал «Невский»	1 628,8	1 206,4	3 569,9	2 250,0
Филиал «Карельский»	157,8	115,1	428,1	266,8
Филиал «Кольский»	1 513,7	702,2	1 935,9	981,1
ИТОГО	3 300,3	2 023,7	5 933,9	3 498,0
Покупка мощности				
	МВт/месяц	млн. руб.	МВт/месяц	млн. руб.
Филиал «Невский»	69	99,3	138	224,6
Филиал «Карельский»	8	12,7	7	11,7
Филиал «Кольский»	113	162,4	170	320,8
ИТОГО	190	274,5	315	557,2

5.1.4. Экспорт электроэнергии

ОАО «ТГК-1» занимает исключительное место на рынке экспорта электроэнергии, осуществляя поставки в Финляндию и Норвегию с собственных гидроэлектростанций, синхронизированных с энергосистемами стран-импортеров и расположенных в Ленинградской и Мурманской областях. Местоположение генерирующих мощностей Компании позволяет говорить о наличии у ОАО «ТГК-1» существенного потенциала для развития экспортной приграничной торговли. В то же время на сегодняшний день перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на

скандинавском рынке электроэнергии NordPool и, соответственно, степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

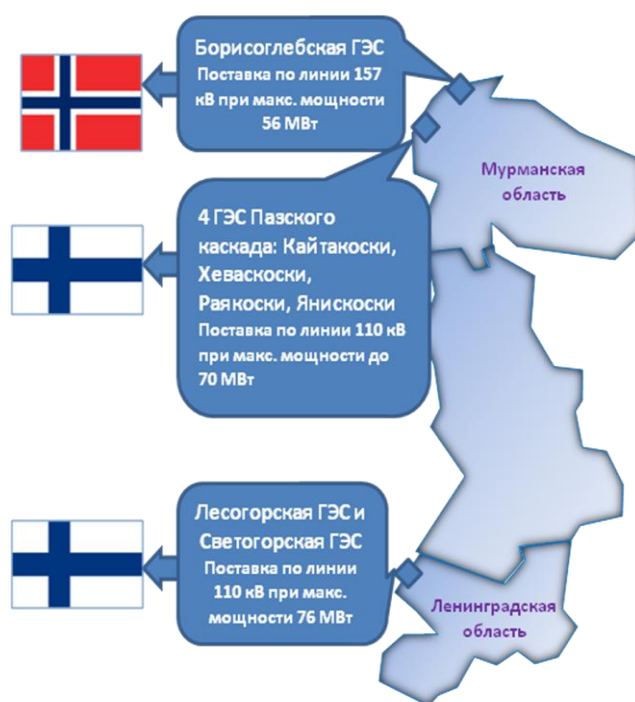
Кроме этого, развитие экспортного потенциала сдерживается наличием ряда ограничений, к которым относятся:

- ограниченная пропускная способность сетей;
- экономически неэффективные режимы загрузки станций, определяемые ОАО «Системный оператор ЕЭС»;
- существенный рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- необходимость покупки мощности наряду с электроэнергией в обеспечение экспорта.

Влияние на экспортные поставки также оказывают:

- состояние основного оборудования, которое может быть задействовано в отпуске электрической энергии на экспорт;
- наличие «пробелов» в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках оптового рынка электроэнергии и мощности.

Рис. 12. География экспорта электроэнергии ОАО «ТГК-1»



В настоящее время поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- от каскада Вуоксинских ГЭС (Лесогорская ГЭС-10 и Светогорская ГЭС-11) в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки на сегодняшний день составляет 76 МВт и будет увеличена по мере завершения этапов реконструкции гидроагрегатов на обеих ГЭС. Объем поставки колеблется в пределах от 400 млн. кВтч до 500 млн. кВтч в год.
- от ГЭС Пазского каскада с шин Кайтакоски ГЭС-4 в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию осуществляется с шин Борисоглебской ГЭС-8, входящей в Пазский каскад, в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 150 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность передачи составляет 28 МВт.

Объем поставки от ГЭС Пазского каскада колеблется в среднем за год в пределах от 720 млн. кВтч до 760 млн. кВтч.

В 2009 г. объем экспортных поставок по всем направлениям составил 1 299 млн. кВтч.

Одним из крупнейших покупателей электроэнергии, поставляемой ОАО «ТГК-1», длительное время является корпорация Fortum. В 2008 г. истек срок действия 10-летнего контракта, заключенного ОАО «Ленэнерго» с Fortum на поставку электроэнергии в Финляндию. Общий объем поставок по этому контракту составил 3 375 млн. кВтч электроэнергии. С 2008 г. ОАО «ТГК-1» и Fortum перешли к заключению контрактов сроком на год с формулой цены, привязанной к цене электроэнергии на спотовом рынке NordPool в пределах ценового коридора.

Рис. 13. Динамика объемов экспорта за 2006-2009 гг.

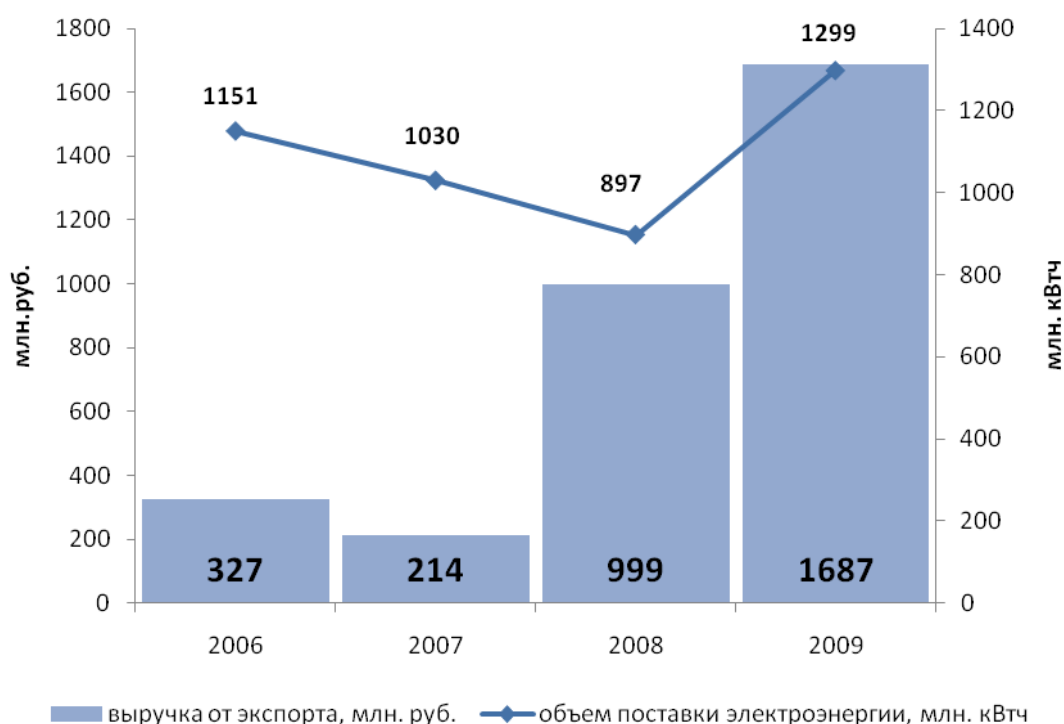


Таблица 20. Перечень экспортных контрактов

Контрагент	Страна	Дата заключения
Fortum Power and Heat	Финляндия	от 01.01.2010 г.
Scaent Europower Ltd.*	Норвегия	от 29.02.2008 г.
Scaent Europower Ltd.*	Финляндия	от 29.02.2008 г.

Прим.: контракты с Scaent Europower Ltd. заключены с привлечением компании-агента – ОАО «Интер РАО ЕЭС» - выступающей от своего имени, но за счет ОАО «ТГК-1» (принципал).

5.2. Теплоэнергия

ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, гг. Кировск Ленинградской области и Апатиты Мурманской области. Компания осуществляет реализацию тепловой энергии по тарифам, утверждаемым региональными регулирующими органами по группам потребителей.

Общий полезный отпуск тепловой энергии от станций ОАО «ТГК-1» потребителям (без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ») составил в 2009 г. 23,55 млн. Гкал против 23,04 млн. Гкал

в 2008 году. Выручка от поставленной теплоэнергии увеличилась на 22% до 15 135 млн. руб.

Общая сумма дебиторская задолженности потребителей на конец 2009 г. за тепловую энергию, поставленную ОАО «ТГК-1», составила 3 122 млн. руб.

Компания также ведет активную работу по подключению потребителей к собственным тепловым сетям. Общий объем выручки от присоединения в 2009 г. составил 763,9 млн. руб. против 708,1 млн. руб. в 2008 г.

Таблица 21. Полезный теплоотпуск и выручка от реализации тепловой энергии в 2008-2009 гг.

	2008		2009	
	млн. Гкал	млн. руб.	млн. Гкал	млн. руб.
Филиал «Невский»	20,24	10 966	20,74	13 395,8
Филиал «Карельский»	1,66	638	1,70	740,6
Филиал «Кольский»	1,14	775	1,11	999
ОАО «ТГК-1»	23,04	12 380	23,55	15 135

Рис. 14. Структура полезного отпуска тепловой энергии ОАО «ТГК-1» по потребителям в 2009 г.



Рис. 15. Структура дебиторской задолженности за тепловую энергию по потребителям за 2009 г.

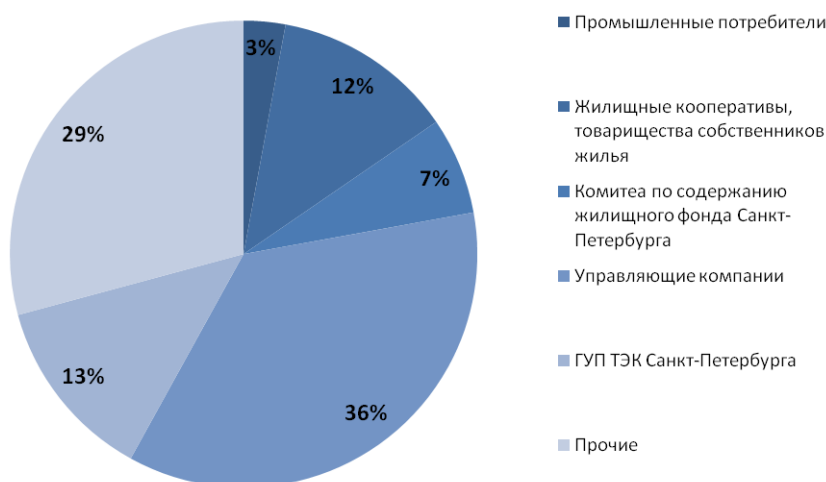


Таблица 22. Средневзвешенные тарифы на реализуемую теплоэнергию в 2008-2010 гг., руб. Гкал

	2008	2009	2010
Филиал «Невский»	540,26	645,75	750,00
Санкт-Петербург	536,09	641,87	745,85
Ленинградская область	724,28	816,61	961,99
Филиал «Карельский»	401,97	473,42	523,46
Филиал «Кольский»	642,00	777,00	850,00
ОАО «ТГК-1»	536,24	640,92	739,81

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

6.1. Топливообеспечение

Основным видом топлива, используемым на электростанциях ОАО «ТГК-1» является:

- газ природный и сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и Г на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- топочный мазут, энергетический уголь марки Г, торф на ТЭЦ филиала «Невский»;
- топочный мазут на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- топочный мазут на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ОАО «Мурманская ТЭЦ», является мазут. На ДЭС о. Валаам филиала «Карельский» используется дизельное топливо.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ОАО «ТГК-1» в 2009 г. были обеспечены ритмичные и бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2009 г. электростанциями ОАО «ТГК-1» без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 5610,7 млн. куб. м. газа, 53,8 тыс. тонн мазута, 419,9 тыс. тонн угля и 1,1 тыс. тонн дизельного топлива. Доля газа в топливном балансе ОАО «ТГК-1» без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ» составила 94,7%, мазута – 1,1%, угля – 4,2%. В 2009 г. было закуплено топлива на сумму 16 098 млн. рублей (с НДС, без учета ОАО «Мурманская ТЭЦ»).

Рис. 16. Структура топливного баланса (с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»)

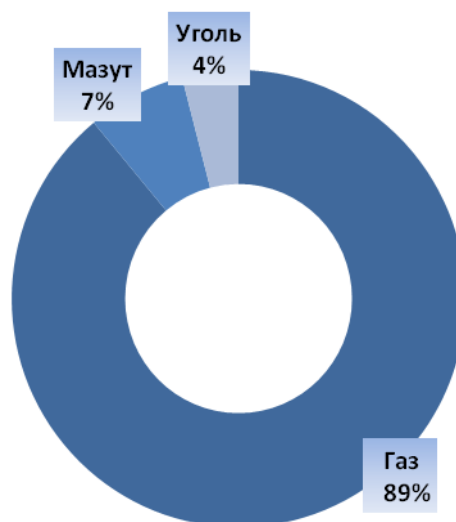


Таблица 23. Структура топливного баланса в 2009 году, %

	газ	мазут	уголь	дизтопливо
филиал «Невский»	98,80	1,19	0,01	-
филиал «Карельский»	99,35	0,34	-	0,31
филиал «Кольский»	-	0,26	99,74	-
в целом по ОАО «ТГК-1»	94,68	1,09	4,21	0,02
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100,0	-	-
ТГК-1 с учетом МТЭЦ	89,41	6,59	3,98	0,02

Поставщиками топлива на электростанции ОАО «ТГК-1» в 2009 г. являлись:

- по газу – ЗАО «Петербургрегионгаз»;
- по мазуту – ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад»;
- по углю – ОАО «Сланцевский завод «Полимер», ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь», ООО «Севэнергокомплект»;
- по дизельному топливу – ООО «Транслес».

Поставщиками мазута на ОАО «Мурманская ТЭЦ» являлись ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад», ООО «ЛУКОЙЛ-Ресурс», ООО «ПромТехРесурс», ОАО «Салаватнефтеоргсинтез».

Таблица 24. Запасы, поставка и расход топлива в 2009 г.

Вид топлива	Запасы на начало 2009 г.	Поставка в 2009 г.	Расход в 2009 г.	Запасы на конец периода
Филиал «Невский»				
Уголь (тыс. т.)	188,4	0,0	107,4 *	81,0
Мазут (тыс. т.)	192,0	7,0	52,0	147,0
Газ (млн. куб.м.)	-	5174,1	5174,1	-
филиал «Карельский»				
Мазут (тыс. т.)	16,1	0,0	1,3	14,8
Газ (млн. куб.м.)	-	436,6	436,6	
Дизтопливо (тыс. т.)	1,3	1,4	1,1	1,6
филиал «Кольский»				
Уголь (тыс. т.)	89,7	398,6	419,7	68,6
Мазут (тыс. т.)	2,1	0,8	0,6	2,3
ОАО «Мурманская ТЭЦ»				
Мазут (тыс. т.)	41,9	305,4	323,3	24,0

* - расход угля в количестве 107,4 тыс. тонн включает сжигание угля на Дубровской ТЭЦ-8 в количестве 1,0 тыс. тонн, реализацию угля на ТЭЦ-14 сторонним организациям в количестве 15,0 тыс. тонн и списание некондиционного угля на ТЭЦ-14 в количестве 91,4 тыс. тонн.

Таблица 25. Фактические объемы закупки топлива в 2009 г.

Вид топлива	Количество (млн. куб. м/ тыс. т)	Стоимость закупки млн. руб. (с НДС)	Цена закупки (средняя) руб./1000 куб.м. руб./т
Филиал «Невский»			
Газ	5174	14179	2740,3
Мазут	7	82,9	11846,5
Филиал «Карельский»			
Газ	436,6	1138	2606,5
Топливо дизельное	1,4	33,7	23701,3
Филиал «Кольский»			
Уголь	398,6	654,2	1641,3
Мазут	0,8	10,1	13000
ОАО «Мурманская ТЭЦ»			
Мазут	285	2203	7754,1
ИТОГО:		18300,9	

Таблица 26. Расход топлива на производство в 2008-2009 гг.

	Вид топлива	2008 год			2009 год			Изм. (%) год-к-году по натуральному топливу	Изм. (%) год-к-году по условному топливу	Изм. (в проц.пунктах) в топливном балансе
		Расход нат. топлива, млн. куб.м./тыс.т.	Расход условного топлива, тыс. тут	% в топливном балансе	Расход натурального топлива, млн.м ³ , тыс.т.	Расход условного топлива, тыс.тут	% в топливном балансе			
Филиал «Невский»	газ	5392,500	6158,530	99,66	5174,124	5920,422	98,80	96,0	96,1	-0,86
	мазут	14,167	19,167	0,31	51,996	71,034	1,19	367,0	370,6	0,88
	уголь	2,172	1,523	0,03	1,020	0,758	0,01	47,0	49,8	-0,01
	итого		6179,295	100		5992,215	100		97,0	
Филиал "Карельский"	газ	424,595	484,726	99,01	436,625	499,383	99,35	102,8	103,0	0,34
	мазут	2,376	3,285	0,67	1,234	1,711	0,34	51,9	52,1	-0,33
	диз. топливо	1,093	1,582	0,32	1,074	1,557	0,31	98,3	98,4	-0,01
	итого		489,593	100		502,651	100		102,7	
Филиал "Кольский"	уголь	421,730	279,824	99,68	418,845	284,673	99,74	99,3	101,7	0,05
	мазут	0,655	0,885	0,32	0,553	0,753	0,26	84,4	85,1	-0,05
	итого		280,709	100		285,426	100		101,7	
ОАО «ТГК-1»	газ	5817,097	6643,254	95,59	5610,749	6419,805	94,68	96,5	96,6	-0,91
	мазут	17,198	23,337	0,34	53,783	73,498	1,08	312,7	314,9	0,75
	уголь	423,902	281,347	4,05	419,865	285,431	4,21	99,0	101,5	0,16
	диз. топливо	1,093	1,582	0,02	1,074	1,557	0,02	98,3	98,4	0,0
	итого		6949,597	100		6780,292	100		97,6	
«Мурманская ТЭЦ»	мазут	302,691	411,302	100	291,436	399,880	100	96,4	97,2	-

6.2. Закупочная деятельность

В настоящее время на долю топлива приходится ориентировочно 49% от объема всех закупок ОАО «ТГК-1». Не менее важными направлениями являются такие сферы деятельности, как ремонт и модернизация действующего оборудования, а также строительство и ввод в действие новых мощностей.

Закупочная деятельность в ОАО «ТГК-1» в 2009 г. регламентировалась следующими документами:

- положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ТГК-1» (протокол от 20.07.2005 г.) и введенное в действие приказом генерального директора ОАО «ТГК-1» от 13.09.2005 г. №31;
- положением «О порядке подготовки и заключения договоров от имени ОАО «ТГК-1» и контроля за их исполнением», утвержденным приказом генерального директора ОАО «ТГК-1» от 03.04.2008 г. № 47.

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Центральным закупочным органом. Деятельность и состав Центрального закупочного органа регламентировались положением о постоянно действующем Центральном закупочном органе ОАО «ТГК-1», введенным в действие приказом Генерального директора ОАО «ТГК-1» от 13.09.2005 г. № 31. Действующий состав Центрального закупочного органа ОАО «ТГК-1» утвержден решением Совета директоров от 18.02.2009 г.

Для коллегиального рассмотрения вопросов закупочной деятельности, принятия решений при проведении важнейших закупок, экономного и целевого расходования денежных средств в 2009 г. была создана Центральная конкурсная комиссия ОАО «ТГК-1». В 2009 г. приказом генерального директора ОАО «ТГК-1» от 23.06.2009 г. №109 функции Центральной конкурсной комиссии по выбору поставщиков продукции (исполнителей работ, услуг) возложены на Центральный закупочный орган ОАО «ТГК-1», этим же приказом утверждены «Положение о постоянно действующем Центральном закупочном органе ОАО «ТГК-1» и «Регламент работы постоянно действующего Центрального закупочного органа ОАО «ТГК-1».

Решением Центрального закупочного органа ОАО «ТГК-1» от 17.03.2009 г. в целях подведения итогов по результатам проведения неконкурсных процедур создана Закупочная комиссия ОАО «ТГК-1». Решением Центрального закупочного органа ОАО «ТГК-1» от 02.04.2009 г. введено в действие «Положение о Закупочной комиссии по выбору поставщиков продукции, исполнителей работ (услуг) для нужд Общества по неконкурсным процедурам».

Закупочные процедуры в интересах структурных подразделений ОАО «ТГК-1» проводились Управлением закупок Департамента топливообеспечения и закупочной деятельности в соответствии с годовой комплексной программой закупок, утвержденной решением Совета директоров от 16.03.2009 г.

Основными принципами реализации закупочной политики ОАО «ТГК-1» являются:

- обеспечение конкуренции;
- открытость;
- прозрачность;
- объективность в выборе контрагентов;
- обеспечение максимальной экономической эффективности закупок путем проведения конкурсов и внеконкурсных процедур;
- исключение возможности необоснованного ограничения конкуренции;
- справедливое и равное отношение ко всем участникам процедур;
- единство способов организации закупок;
- широкое применение IT-технологий.

Рис. 17. Структура закупок по способу проведения в 2009 г.



Центральной конкурсной комиссией ОАО «ТГК-1» в 2008 г. были проведены 1228, а в 2009 г. - 1116 конкурентные процедуры. Экономический эффект от проведения конкурентных процедур составил 589,5 млн. руб.

На электронной площадке b2b-energo в интересах ОАО «ТГК-1» были проведены открытые конкурентные процедуры по 192 закупкам, что составляет 18% от их общего количества.

В 2009 г., в соответствии с решением Совета директоров от 26.01.2009 г., был заключен агентский договор от 25.02.2009 г. с ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (г. Москва) на оказание услуг по проведению закупочных процедур в интересах ОАО «ТГК-1» при закупках материалов, запасных частей и оборудования, средств индивидуальной защиты. Общий объем оказанных услуг – 127,6 млн. руб. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 10,6 млн. руб.

Для оптимизации системы закупок в 2009 г. Компанией были предприняты следующие шаги:

- разработан, утвержден и начал применяться новый шаблон технического задания на конкурентные процедуры;
- разработаны и внедрены универсальные критерии определения победителей конкурентных процедур, применяется новая схема проведения экспертизы конкурсных предложений участников (с привлечением специалистов инициатора закупки и 4 блоков управления);
- разработана, утверждена и применяется процедура включения поставщиков и подрядчиков в «черный список» и исключения из него.

В качестве конкретных мер повышения эффективности закупочной деятельности менеджментом на среднесрочную перспективу рассматриваются следующие мероприятия:

- подготовка и утверждение перечня видов продукции (работ, услуг), где недостаточная конкурентная среда, по которым предполагается перейти к работе на основе «рамочных договоров» по схеме: квалификационный отбор - «рамочный договор» - закрытый запрос предложений;
- определение объектов основного оборудования, по которым необходимо переходить на долгосрочные «сервисные» контракты в привязке к проведению капитальных (средних) ремонтов или техперевооружения и реконструкции;
- включение в состав Центрального закупочного органа большего числа представителей инициаторов закупки – директоров ТЭЦ, ГЭС; более широкое привлечение инициатора закупки к проведению экспертизы предложений и принятию решения о выборе победителя;

- проведение торгов на понижение объявленной цены за счет снижения участниками накладных расходов и уровня прибыли;
- формирование логичной и взаимоувязанной структуры центров ответственности, четкое определение круга должностных лиц, имеющих право инициировать закупки;
- внедрение SAP.

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1»

В 2009 г. продолжена реализация масштабной инвестиционной программы ОАО «ТГК-1», направленной как на строительство новой мощности, так и реконструкцию и техническое перевооружение существующего генерирующего и вспомогательного оборудования.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2009 г. составило 20 445 млн. руб. с НДС, из которых:

- 19 468 млн. руб. – оплата подрядчикам и поставщикам по договорам, заключенным на выполнение инвестиционной программы;
- 705 млн. руб. – сумма уплаченных процентов по кредитам, привлеченных для реализации инвестиционных проектов;
- 82 млн. руб. – финансирование проектов, реализуемых в рамках присоединения энергопотребителей;
- 157 млн. руб. – финансирование заработной платы (в т.ч. ЕСН) персонала занятого в капитальном строительстве;
- 18 млн. руб. – финансирование прочих расходов на управление проектами;
- 15 млн. руб. – замена источника финансирования по затратам, которые изначально оплачены по основному производству и в соответствии с правилами бухучета, отнесены на капитальное строительство (оплата аренды земли, давальческие материалы, услуги ж/д транспорта и т.д.).

Стоимость выполненных работ и поставленного оборудования составила 24 077 млн. руб. без НДС или 110% от плана, ввод основных средств – 9 807 млн. руб. без НДС или 127% от плана, утвержденного Советом директоров ОАО «ТГК-1».

Рис. 18. Финансирование, выполнение и ввод основных средств по инвестпрограмме 2008-2009 гг.

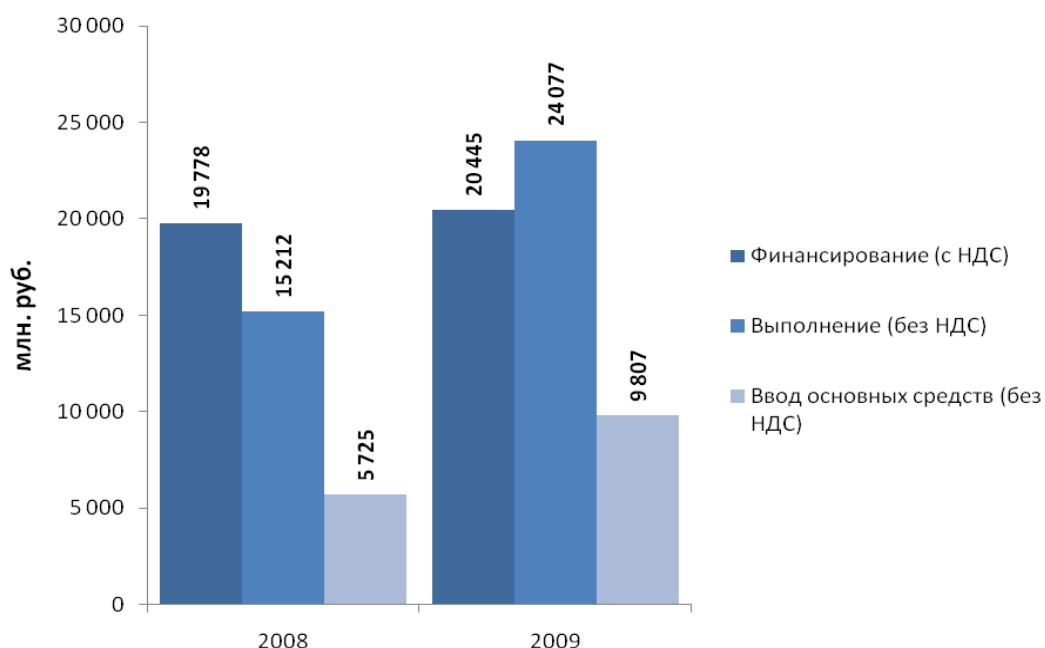


Таблица 27. Финансирование, выполнение и ввод по инвестиционным проектам в 2009 г.

	Финансирование, млн. руб. с НДС	Выполнение, млн. руб. без НДС	Ввод основных средств, млн. руб. без НДС
Инвестиционные проекты, связанные с вводом мощностей	14421	19454	4826
Центральная ТЭЦ, ЭС-1	64	192	0
Центральная ТЭЦ, ЭС-2	48	34	0
Правобережная ТЭЦ-5	779	3 537	0
Василеостровская ТЭЦ-7	803	597	1345
Первомайская ТЭЦ-14	6 982	8 103	286
Северная ТЭЦ-21	11	36	0
Южная ТЭЦ-22	4 173	5 089	0
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 082	1 443	1648
Волховская ГЭС-6	61	0	346
Выборгская ТЭЦ-17	418	423	1201
Инвестиционные проекты, не связанные с вводом мощностей	6025	4624	4981
Тепловая сеть	1 992	2 520	2 877
Надежность	1 388	782	1704
IT-инфраструктура и системы коммерческого учета энергоносителей	1228	956	273
Прочее	1417	366	127
ИТОГО:	20445	24077	9807

Рис. 19. Источники финансирования инвестиционной программы в 2008 г. и 2009 г.



Таблица 28. Ключевые проекты ОАО «ТГК-1», связанные с вводом новой мощности

	Краткое описание проекта	Мощность, МВт	Планируемый/ фактический год ввода
Правобережная ТЭЦ-5	Строительство блока ПГУ	450	2012
Южная ТЭЦ-22	Строительство блока ПГУ	450	2010
Первомайская ТЭЦ-14	Строительство блоков ПГУ	2×180	2010-2011
Лесогорская ГЭС-10	Замена всех гидроагрегатов	4×30	2009-2012

Светогорская ГЭС-11	Замена всех гидроагрегатов	4×30	2009-2012
Василеостровская ТЭЦ-7	Ввод новой паровой турбины	50	2009
Выборгская ТЭЦ-17	Модернизация паровой турбины увеличением мощности	123	2009
Волховская ГЭС-6	Замена гидроагрегата	12	2009
ЭС-2 Центральной ТЭЦ	Ввод новых паровых турбин	2×50	2015

В основу реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» легло принципиальное решение о строительстве новых мощностей преимущественно с применением парогазовой технологии (ПГУ). Несмотря на то, что стоимость обслуживания и ремонтов установок на базе паросиловых установок (ПСУ) ниже, чем при применении парогазовой технологии, производство электроэнергии и тепла на оборудовании такого типа признано на сегодняшний день наиболее эффективным экономически и безопасным с точки зрения влияния на экологию.

Парогазовыми называются энергетические установки, в которых теплота уходящих газов газотурбинной установки (ГТУ) используется для выработки электроэнергии в паротурбинном цикле. Основными преимуществами в данном случае являются более высокий КПД выработки электроэнергии, пониженный расход охлаждающей воды по сравнению со станциями, работающими в паросиловом цикле, высокие экологические показатели и хорошая маневренность. Это связано с дополнительной выработкой электроэнергии в газовых турбинах и утилизацией низкопотенциального тепла в паровой турбине с теплофикационной выработкой.

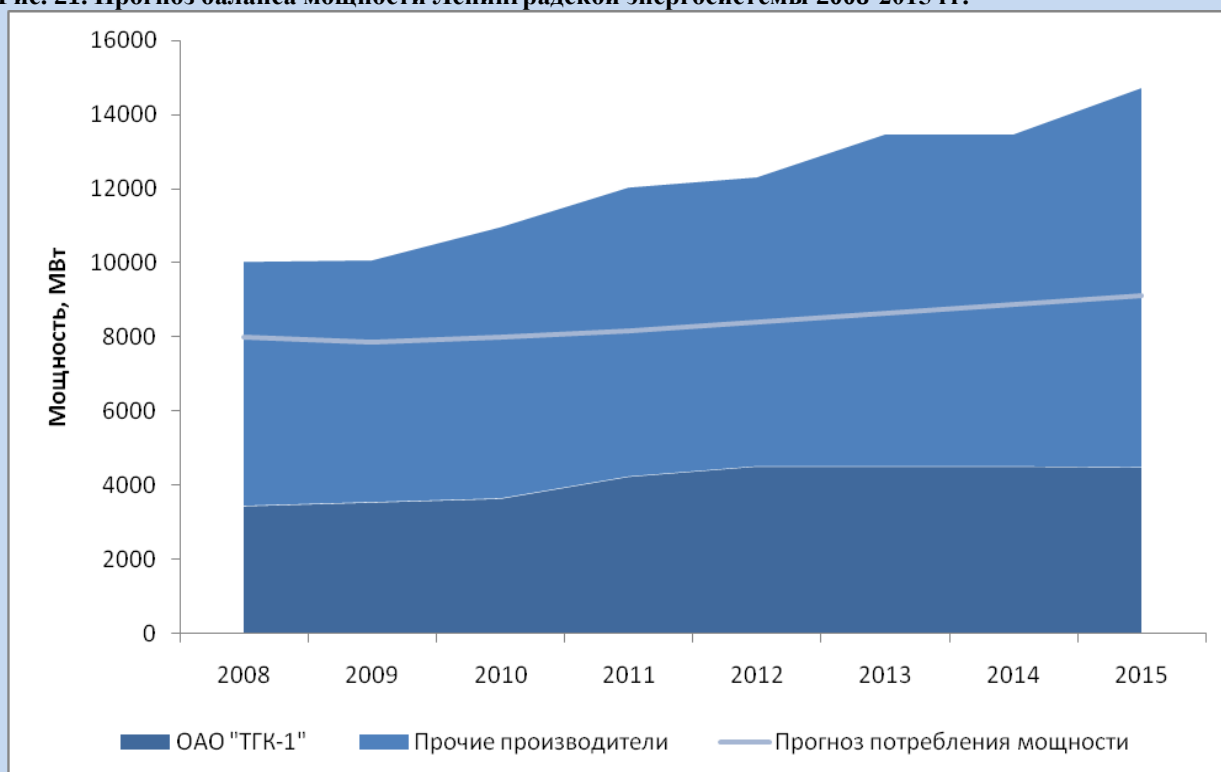
Другая важная особенность ПГУ – простота конструкции паровой турбины и котла-утилизатора, что значительно уменьшает сроки строительства нового объекта и его ввода в эксплуатацию.

Рис. 20. Структура вводимых в 2009-2015 гг. мощностей



Ключевые вводы новой мощности ОАО «ТГК-1» позволят поддержать баланс и создать необходимый резерв электрической мощности в Ленинградской энергосистеме.

Рис. 21. Прогноз баланса мощности Ленинградской энергосистемы 2008-2015 гг.



Источник: расчеты ОАО «ТГК-1», Агентства по прогнозированию балансов в электроэнергетике

7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2009 г.

В 2009 году начаты и продолжались строительные работы на следующих объектах: ЭС-2 Центральной ТЭЦ, Правобережная ТЭЦ-5, Василеостровская ТЭЦ-7, Первомайская ТЭЦ-14, Южная ТЭЦ-22, Каскад Вуоксинских ГЭС (Лесогорская ГЭС и Светогорская ГЭС).

Василеостровская ТЭЦ-7

Объем ввода электрической мощности	50 МВт
Объем ввода тепловой мощности	129 Гкал/ч
Поставщик основного энергетического оборудования	«Уральский турбинный завод»
Фактическая стоимость строительства	1 752 млн. руб. без НДС
Год ввода	2009 г.

В рамках реконструкции Василеостровской ТЭЦ-7 в 2007 г. введен в эксплуатацию энергетический котел БКЗ-160-100 ГМ, а в 2009 г. введена турбина Т-50/60-8,8. После реализации инвестпроекта установленная электрическая мощность ТЭЦ увеличилась с 85 до 135 МВт, установленная тепловая мощность – с 1084 до 1213 Гкал/ч.

Ввод нового оборудования позволил значительно повысить эффективность ТЭЦ и общую надежность системы энергоснабжения потребителей Санкт-Петербурга. Василеостровская ТЭЦ является ключевым источником электрической и тепловой энергии для изолированного от остальных районов города Васильевского острова, на котором проживает около 200 тысяч человек. От эффективной работы ТЭЦ зависит

устойчивое энергоснабжение многих крупных промышленных предприятий Санкт-Петербурга – Балтийского завода, Морского порта и завода «Севкабель».

При реализации проекта использовалась, в основном, продукция российского производства: котлоагрегат паропроизводительностью 160 т/час производства Барнаульского котельного завода, турбина – Уральского турбинного завода, генератор – завода «Электросила», входящего в состав ОАО «Силовые машины».

Введенные в эксплуатацию котлоагрегат, турбина и генератор Василеостровской ТЭЦ оснащены современной автоматизированной системой управления технологическими процессами (АСУ ТП), которая позволяет задавать наиболее оптимальный режим работы оборудования, а также сопоставлять данные о текущей эксплуатации и нештатных ситуациях, прогнозируя сроки ремонта. При этом все основные параметры работы агрегата выводятся на один экран. Кроме того, в составе АСУ ТП нового турбоагрегата есть блок химического контроля, автоматически поддерживающий стабильное качество воды и пара, что является одним из главных факторов сохранения ресурса оборудования.

Кроме того, в ходе реализации проекта была проведена масштабная реконструкция схемы выдачи мощности: были смонтированы и введены в работу линии и открытое распределительное устройство (ОРУ) напряжением 110 кВт. До этого станция выдавала мощность только по сети 35 кВт. Появление двух независимых друг от друга комплексов передачи электроэнергии позволило значительно повысить надежность Василеостровской ТЭЦ как источника электроэнергии.

Необходимо также отметить следующие положительные моменты реализации проекта:

- более высокий КПД нового оборудования подразумевает меньший расход топлива на единицу выработки;
- котел является газоплотным, то есть при его монтаже применены материалы и технологии, уменьшающие приток холодного воздуха в газовоздушный тракт агрегата, что влечет за собой существенное снижение потерь тепла, и, как следствие, т.н. «теплового загрязнения»;
- новая система компоновки горелочных устройств котлоагрегата позволяет значительно снизить объем выбросов вредных и токсичных продуктов сгорания.

Выборгская ТЭЦ-17

Объем ввода электрической мощности	123 МВт
Объем ввода тепловой мощности	168 Гкал/ч
Генеральный подрядчик строительства	ООО «АБ-Сервис»
Фактическая стоимость строительства	1 173 млн. руб. без НДС
Год ввода	2009 г.

В рамках проекта технического перевооружения Выборгской ТЭЦ-17 была произведена модернизация турбоагрегата №4 мощностью 100 МВт, введенного в эксплуатацию в 1964 г. После модернизации мощность турбоагрегата составила 123 МВт. Это позволило значительно повысить надежность и технико-экономические показатели станции, а также увеличить ее электрическую мощность до 278 МВт.

Волховская ГЭС-6

Объем ввода электрической мощности	12 МВт
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Силовые машины»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Фактическая стоимость строительства	373 млн. руб. без НДС

В январе 2009 г. был введен в эксплуатацию новый гидроагрегат Волховской ГЭС-6 филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» электрической мощностью 12 МВт – один из первоочередных инвестиционных проектов ОАО «ТГК-1», реализация которого началась в феврале 2008 г. В результате проведенных работ на станции были установлены современные гидравлическая турбина и генератор, замесившие устаревшее оборудование мощностью 9 МВт.

Необходимость реализации данного инвестиционного проекта была обусловлена тем, что поддержание оборудования в работоспособном состоянии на Волховской ГЭС значительно осложнилось из-за дефицита запасных частей и износа оборудования. Агрегат № 1 находился в эксплуатации в течение 80 лет и нуждался в полной реконструкции.

При реконструкции гидротурбины были заменены все рабочие механизмы, регулятор частоты вращения, маслonaпорная установка, трубопроводы и передачи обратной связи системы регулирования, вся аппаратура автоматики.

Первомайская ТЭЦ-14

Объем ввода электрической мощности	2×180 МВт
Объем ввода тепловой мощности	2×138 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг»
Поставщик основного энергетического оборудования	Ansaldo Energia, ОАО «Калужский турбинный завод»
Сметная стоимость строительства	15 674 млн. руб. без НДС
Планируемый год ввода	2010-2011 гг.

Проект «Замещение основного оборудования Первомайской ТЭЦ-14» отнесен к первоочередным инвестиционным проектам ОАО «ТГК-1» и предполагает строительство 2-х ПГУ-энергоблоков мощностью 180 МВт электрической и 138 Гкал/ч тепловой энергии каждый.

Цель проекта – закрепление ОАО «ТГК-1» на динамично развивающемся сегменте рынка тепловой и электрической энергии юго-запада Санкт-Петербурга.

Основной задачей проекта является замещение физически и морально устаревшего паросилового и вспомогательного оборудования ТЭЦ, которое достигло в настоящее время предельного технического состояния, на две ПГУ-180 (по 180 МВт и 138 Гкал/ч) в период до 2011 г. В результате реализации проекта электрическая мощность станции увеличится с 330 МВт до 460 МВт, и произойдет замещение 276 Гкал/ч (выводится 486 Гкал/ч) тепловой мощности, в результате чего установленная тепловая мощность станции уменьшится на 210 Гкал/ч и составит 1428 Гкал/ч.

В течение 2009 г. проведен следующий комплекс работ по проекту:

- смонтированы каркасы котлов № 1-4, выполнена внутренняя тепловая изоляция котлов №1-3, а также смонтированы поверхности нагрева, барабаны высокого и низкого давления, трубопроводы испарительного контура высокого и низкого давления;
- выполнен монтаж дымовых труб №1,2, закончено лакокрасочное покрытие дымовой трубы №2;

- произведен монтаж нижнего строения фундаментов газовых турбин № 1-4, выполнен монтаж верхнего строения фундамента газовых турбин № 1-3, ведётся монтаж и обвязка паровой турбины №1 с генератором;
- в части воздушно-конденсационной установки (градирни сухого типа) завершены работы по свайному полю, бетонированию фундаментов, завершён монтаж металлоконструкций и ведётся монтаж тепломеханического и электротехнического оборудования;
- в части насосной станции перекачки бытовых стоков выполнены подземная и наземная части, кирпичная кладка, кровля, монтаж оборудования и отделка, завершены электромонтажные работы и ведутся наладочные работы для подготовки к комплексному опробованию;
- в части строительства пункта подготовки газа завершены работы по закрытию теплового контура, ведётся монтаж газовых компрессоров, фильтров очистки газа и газовых ресиверов, внутренних металлоконструкций, ведётся прокладка инженерных сетей;
- в части циркуляционной насосной станции ведутся работы по монтажу стенового ограждения, выполняется монтаж циркуляционных насосов и трубопроводов, ведутся работы по монтажу дверей и окон, устройству отопления, монтажу трубопроводов на орошаемую градирню;
- выполнен монтаж трансформаторов, огнезащитных перегородок, эстакад токопроводов, навесного оборудования, ведётся монтаж токопроводов и наладка трансформаторов а также выполняется связь эстакад с кабельной галерей;
- в части строительства комплектного распределительного элегазового устройства напряжения 110 кВ выполнены работы по устройству фундаментов, завершены работы по монтажу металлоконструкций и ячеек 0,4 кВ и 6 кВ, начался монтаж ячеек 110 кВ и пусконаладочные работы по ячейкам 6 и 0,4 кВ.

Каскад Вуоксинских ГЭС

Объем ввода электрической мощности	4×29,5 МВт/4×30,5 МВт
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Силовые машины»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	5235 млн. руб. без НДС
Планируемый год ввода	2009-2012 гг.

Инвестиционный проект «Реконструкция Каскада гидроэлектростанций №1» является первоочередным проектом техперевооружения и реконструкции ОАО «ТГК-1» и предусматривает поэтапную замену выработавших парковый ресурс гидроагрегатов на входящих в каскад Лесогорской ГЭС-10 и Светогорской ГЭС-11 с увеличением общей установленной мощности с 164 МВт до 240 МВт. Реконструкция станций Вуоксинского Каскада началась в мае 2007 г., после подписания договора между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Силовые машины» на комплексную модернизацию оборудования с заменой всех восьми гидроагрегатов Светогорской и Лесогорской ГЭС.

Задачами инвестиционного проекта являются:

- замена устаревшего и полностью выработавшего ресурс оборудования;
- снижение эксплуатационных затрат за счет применения современного оборудования и систем управления;
- увеличение прибыли за счет реализации дополнительной электроэнергии, в т.ч. на экспорт;

Основным итогом реализации проекта в 2009 г. стал ввод в мае 2009 г. гидроагрегата №3 Светогорской ГЭС-11 и гидроагрегата №1 на Лесогорской ГЭС-10 в декабре 2009 г.

В процессе конструирования новой турбины для Светогорской ГЭС разработан и применен на практике целый ряд технических решений, не имеющих аналогов в энергетике. Так, например, разработана новая схема установки турбины в бетонном блоке. Благодаря изменению проточной части гидроагрегата (что потребовало проведения целого комплекса буровзрывных работ), увеличению количества лопастей рабочего колеса и уникальному, разработанному специально для этого проекта, механизму их поворота – достигнуто значительное увеличение КПД турбины и повышение ее максимальной мощности более чем на 30% по сравнению со старым гидроагрегатом.

Кроме того, использованные при проектировании технические решения делают новую турбину одной из самых экологичных в своем типе, позволяя практически исключить вероятность попадания технического масла в проточную часть, что было характерно для гидроагрегатов предыдущих поколений.

В рамках реализации данного проекта была произведена реконструкция ЗРУ-110 кВ на Светогорской ГЭС-11. После запуска гидроагрегата №3 полным ходом шли мероприятия по замене второго по счету гидроагрегата Светогорской ГЭС-11 (гидроагрегат №1), в частности:

- изготовлено оборудование генератора, системы возбуждения
- закончено изготовление всех частей гидротурбины, изготовлена и прошла заводские испытания система регулирования.
- выполнены работы по демонтажу генератора и системы регулирования.
- выполнен демонтаж кинематики направляющего аппарата, крышки турбины, вала турбины, рабочего колеса, лопаток направляющего аппарата.
- закончена вырубка бетона в зоне колена и диффузора отсасывающей трубы, а также бетона фундаментов статора и нижней крестовины генератора.

Южная ТЭЦ-22

Объем ввода электрической мощности	450 МВт
Объем ввода тепловой мощности	341 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ОАО «Технопромэкспорт»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	11644 млн. руб. без НДС
Планируемый год ввода	2010 г.

Проект «Расширение Южной ТЭЦ-22 путем установки ПГУ-450» отнесен к первоочередным проектам нового строительства ОАО «ТГК-1».

В результате реализации инвестиционного проекта установленная электрическая мощность вырастет с 800 до 1250 МВт, установленная тепловая мощность – с 2250 до 2591 Гкал/ч.

Цель проекта – закрепление ОАО «ТГК-1» на динамично развивающемся сегменте рынка тепловой и электрической энергии Московского, Фрунзенского и Невского районов Санкт-Петербурга.

Задачами инвестиционного проекта являются:

- расширение ТЭЦ путем установки ПГУ-450 (450 МВт и 341 Гкал/ч);
- повышение надежности тепло- и электроснабжения потребителей;
- сокращение затрат на техническое обслуживание оборудования, снижение удельных расходов топлива на основе использования современного оборудования и прогрессивных технологий;
- увеличение сбыта энергии и обеспечение бездефицитного снабжения потребителей теплом.

В течение 2009 г. проведены следующие работы по проекту:

- выполнены работы по фундаментам основного и вспомогательного оборудования;
- смонтированы газовые турбины №1 и №2, ведётся монтаж котлов утилизаторов №1 и №2;
- заканчиваются работы по устройству кровли и монтажу сэндвич панелей;
- смонтировано грузоподъёмное оборудование;
- выполнены работы по заливке чаши градирни;
- выполнены строительные работы по баку аварийного слива трансформаторного масла;
- установлены блочные трансформаторы и смонтировано комплексное воздухоочистительные устройства № 1 и №2;
- выполнены работы по подземной части циркулирующей насосной станции, возведены железобетонные конструкции, завершаются работы по монтажу циркулирующих водоводов
- завершены строительные работы здания пункта подготовки газа;
- выполнен каркас металлоконструкций по газодожимной компрессорной, ведутся подготовительные работы по фундаментам площадки газоохладителей; установлено 3 газодожимных компрессора;
- выполнены работы по сооружению складов и ангаров.

Правобережная ТЭЦ-5

Объем ввода электрической мощности	450 МВт
Объем ввода тепловой мощности	316 Гкал/ч
ЕРС-подрядчик строительства	ЗАО «Трест СЗЭМ»
Поставщик основного энергетического оборудования	ОАО «Силовые машины»
Сметная стоимость строительства	13 497 млн. руб. без НДС
Планируемый год ввода	2012 г.

Проектом расширения Правобережной ТЭЦ предусмотрено строительство ПГУ-энергоблока мощностью 450 МВт электрической и 316 Гкал/ч тепловой энергии.

В результате реализации проекта установленная электрическая мощность увеличится с 244 МВт до 630 МВт, установленная тепловая с 1421 Гкал/ч до 1436 Гкал/ч.

Цель инвестиционного проекта – закрепление ОАО «ТГК-1» на развивающемся сегменте рынка тепловой и электрической энергии Восточной части Санкт-Петербурга.

В задачи инвестиционного проекта входят:

- повышение общесистемной надежности за счет разгрузки системных линий, питающих подстанцию 330/110 кВ «Восточная» ОАО «ФСК ЕЭС»;
- повышение надежности и качества теплоснабжения потребителей Восточного теплового района;
- снижение удельных расходов топлива по выработке тепловой и электрической энергии за счет достижения оптимального коэффициента теплофикации;
- обеспечение растущего объема потребления необходимой мощностью;
- соответствие Инвестиционной программе первоочередных мер по строительству и реконструкции генерирующих мощностей на период 2006-2010 гг. (Приложение 1 Соглашения о взаимодействии Санкт-Петербурга и РАО «ЕЭС России» от 27.07.2006 г.);
- увеличение выручки (доли рынка) за счет реализации дополнительной энергии;
- повышение гибкости работы генерирующего оборудования в различных режимах эксплуатации (особенно с учетом колебаний нагрузки по централизованному теплоснабжению);

- внедрение экологически чистой технологии.

В 2009 году по проекту был выполнен следующий комплекс работ:

- выполнены работы по бетонированию фундаментов и завершён монтаж металлического каркаса главного корпуса;
- ведутся работы по монтажу дымовой трубы;
- в части расширения подстанции «Октябрьская» завершён монтаж автотрансформатора №2 и завершён монтаж оборудования закрытого распределительного устройства напряжением 110 кВ и открытого распределительного устройства напряжением 110 кВ;
- в части реконструкции водогрейной котельной завершены работы по переводу котла №12 в пиковый режим и завершены работы по сооружению свайного поля для бака горячего водоснабжения.

ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Объем ввода электрической мощности	2×50 МВт
Объем ввода тепловой мощности	2×100 Гкал/ч
Сметная стоимость строительства	9 607 млн. руб. без НДС
Год ввода	2015 гг.

В рамках проекта «Комплексная реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ» предусмотрено строительство ЗРУ-110 кВ и установка двух паровых турбин Т-50. В результате реализации инвестиционного проекта установленная электрическая мощность станции увеличится с 73 МВт до 100 МВт, тепловая – с 811 до 823 Гкал/ч.

Целью проекта «Комплексная реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ» является повышение надежности и качества тепло- и электроснабжения, а также удовлетворение перспективного роста тепловых нагрузок потребителей Центрального и Адмиралтейского районов Санкт-Петербурга.

Основные задачи проекта включают в себя:

- обеспечение существующих тепловых и электрических нагрузок в период реконструкции;
- комплексная замена оборудования и технологических систем, достигших предельного технического состояния и морально устаревших;
- сохранение источника теплоснабжения в центральной части города;
- увеличение выручки (доли рынка) за счет реализации дополнительной энергии;
- повышение гибкости работы генерирующего оборудования в различных режимах эксплуатации;
- снижение удельных постоянных издержек за счет применения современного оборудования и систем управления.

В соответствии с концепцией развития предприятия планируется строительство современного закрытого распределительного устройства 110 кВ, которое свяжет электростанцию с подстанцией «Синопская» и подстанцией «Центральная».

Сегодня техническое состояние эксплуатируемого электрооборудования и схема его включения не удовлетворяют современным требованиям надежности.

Планируемые технические решения позволят повысить надежность электроснабжения не только потребителей, подключенных к распределительному устройству ЭС-2 Центральной ТЭЦ по линии 6 кВ, но и в целом центра города за счет расширения сети 110 кВ.

Проектом реконструкции предусмотрено поэтапное замещение существующего выработавшего свой срок распределительного устройства с возможностью строительства и присоединения новых генерирующих мощностей.

В 2009 г. в рамках проекта реконструкции ЭС-2 Центральной ТЭЦ на стадии разработки ТЭО генпроектировщиком АО «Силтумэлектропроектс» частично разработана проектно-техническая документация.

Проекты по повышению надежности и АСКУЭ

В рамках мероприятий по повышению надежности, проводившихся во всех филиалах Компании в 2009 г. модернизировано более 30 систем технологических защит, более 10 котлоагрегатов, 4 турбоагрегата в части вспомогательных систем; проведена реконструкция 2-х градирен на Южной и Петрозаводской ТЭЦ, 13-ти зданий и сооружений; организована летняя циркуляция теплоносителя теплосети на Автоводской, Северной и Южной ТЭЦ в филиале «Невский»; Оборудовано и модернизировано более 20 устройств инженерной защиты объектов.

В результате мероприятий по автоматизации систем контроля и учета энергоресурсов (АСКУЭ):

- введен в эксплуатацию диспетчерский пульт ОАО «ТГК-1» и система оперативно-диспетчерского управления ОАО «ТГК-1» (мониторинг параметров электростанций on-line);
- выполнена автоматизация группы Териберских ГЭС каскада Серебрянских ГЭС филиала «Кольский». В результате группа Териберских ГЭС готова к эксплуатации вахтовым методом;
- введена в эксплуатацию система учета электроэнергии группы точек поставки (ГТП) потребления филиалов «Кольский», «Карельский» и ГТП генерации всего ОАО «ТГК-1»;
- введена в эксплуатацию автоматизированная система сбора информации о расходе газа, воды и отпуске тепловой энергии от ТЭЦ к потребителям;
- выполнен монтаж трансформаторов тока и напряжения для АИИС КУЭ в полном объеме для филиалов «Карельский» и «Кольский», для филиала «Невский» - на 80%.

7.3. Новые системы и технологии

7.3.1. Информационная инфраструктура и технологии. Итоги 2009 г.

- На всех объектах «Невского», «Карельского» и «Кольского» филиалов ОАО «ТГК-1» произведено переключение на новые диспетчерские и технологические АТС, закончен переход на собственную корпоративную телефонную сеть. Модернизация телефонной сети связи выполнена на базе коммутационного оборудования фирмы Nortel в «Невском» филиале и Siemens HiPath 4000 в «Кольском» и «Карельском» филиалах.
- Решена задача одновременной записи цифровых и аналоговых телефонных линий, связанная с установкой на объектах ОАО «ТГК-1» цифровых АТС и установкой многоканальной системы записи, регистрации и архивирования звуковой информации «Незабудка-II».
- Введена в эксплуатацию система оперативной селекторной связи ОАО «ТГК-1» и филиала «Невский».
- На всех объектах филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» проведена модернизация гарантийного питания узлов связи.

- Проведены комплексные испытания и ввод в опытную эксплуатацию системы обмена технологической информацией с автоматизированной системой системного оператора (СОТИАССО) на Волховской ГЭС-6, Лесогорской ГЭС-10 филиала «Невский», Верхнетуломской ГЭС-12, Нижнетуломской ГЭС-13 филиала «Кольский».
- Проложено 293 км волоконно-оптических линий передачи (ВОЛС) по линиям электропередач, из них 194 км в филиале «Кольский», 74 км в филиале «Карельский», 25 км в филиале «Невский».
- Организована защищенная интеграция сети передачи данных филиала «Кольский» и филиала «Карельский» в корпоративную сеть передачи данных ОАО «ТГК-1» по выделенному каналу с сохранением резервного подключения по VPN-каналу через сеть Интернет.
- Организован защищенный MPLS VPN канал связи для обмена оперативной информацией между технологическими серверами ОАО «ТГК-1» и ОАО «МЭС Северо-Запада», а также серверами ОАО «ТГК-1» и ОАО «Ленэнерго».
- Принята в эксплуатацию локальная сеть Лесогорской и Светогорской ГЭС филиала «Невский» с подключением пользователей этих станций к сетевым ресурсам ОАО «ТГК-1».
- Организована беспроводная локальная сеть на Верхне-Свирской ГЭС-12 филиала «Невский».
- Построено сетевое взаимодействие системы контроля и управления доступом, объединяющей сервера системы в центральном офисе с серверами на энергообъектах ОАО «ТГК-1».
- Автоматизированная измерительная система контроля и учёта энергоресурсов (АСКУЭ), включающая устройства на энергообъектах ОАО «ТГК-1», подключена к корпоративной сети передачи данных ОАО «ТГК-1».
- Организовано защищенное (по VPN-каналу) подключение через сеть Интернет московского офиса генерального директора ОАО «ТГК-1» к корпоративной сети передачи данных ОАО «ТГК-1».
- Создан резервный центр обработки данных ОАО «ТГК-1».

7.3.2. Корпоративные системы управления

В 2009 г. было продолжено развитие компонентов корпоративных систем управления; в течение года были введены в промышленную эксплуатацию 3 новых и модернизированы 10 корпоративных информационных систем.

Ключевые результаты 2009 г.:

- автоматизация управления портфелями инвестиционных проектов путем разработки и ввода в промышленную эксплуатацию информационной системы управления инвестиционной деятельностью «АСУ ИД»;
- разработка и ввод в промышленную эксплуатацию информационной системы «Энерготрейдинг»;
- создание единого пространства управления материальными потоками в филиале «Невский» через завершение тиражирования и ввода в промышленную эксплуатацию системы управления поставками и запасами на всех предприятиях филиала «Невский» ОАО «ТГК-1»;
- разработка и ввод в опытную эксплуатацию механизма удаленной сдачи отчетов о потреблении тепловой энергии абонентами ОАО «ТГК-1» на внешнем разделе корпоративного портала предприятия «Энергосбыт»;
- новый дизайн корпоративного портала ОАО «ТГК-1».

Таблица 29. Распределение приоритетов при реализации инвестиционных проектов ОАО «ТГК-1» в области КСУ

	Объём инвестиций по годам, тыс.руб.			
	2007	2008	2009	2010 (план)
Бизнес-процессы, порождающие основные издержки	23 854	69 336	37 967	11 188
Бизнес-процессы, порождающие выручку	0	9 999	20 075	19 000
Бизнес-процессы, обеспечивающие учет	120 812	50 222	53 562	37 212
Бизнес-коммуникации	8 975	29 247	8 809	6 039
Бизнес-процессы управления	0	0	0	1 500
ИТОГО	153 641	158 804	120 413	74 939

Ключевые задачи на 2010 г. в части КСУ:

- начало промышленной эксплуатации корпоративной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью (КСУ ФХД) на платформе SAP ERP в филиале «Карельский»;
- тираж КСУ ФХД в филиале «Кольский»;
- автоматизация бухгалтерского учёта на платформе 1С в филиале «Невский»;
- Начало создания Единой автоматизированной системы бухгалтерского и налогового учёта ТГК-1;
- начало комплексной автоматизации бизнес-процессов управления персоналом ТГК-1;
- разработка корпоративного Регламента по управлению проектами в части внедрения информационных систем;
- пилотный проект по разработке автоматизированного рабочего места генерального директора на базе технологий Microsoft Office Business Applications (ОВА);
- разработка автоматизированных рабочих мест для топ-менеджеров;
- создание единой системы контроля поручений по приоритетным проектам в компании на базе Системы управления совещаниями;
- пилотный проект по автоматизации бизнес-процесса «Согласование приказов и указаний» с использованием Электронно-Цифровой Подписи (ЭЦП);
- ввод в промышленную эксплуатацию механизма удаленной сдачи отчетов о потреблении тепловой энергии абонентами ОАО «ТГК-1» с использованием ЭЦП на внешнем разделе Корпоративного Портала предприятия «Энергосбыт»;
- тиражирование Корпоративного Портала в филиалах «Карельский» и «Кольский»;
- создание внешнего корпоративного сайта.

7.4. Корректировки инвестпрограммы в 2009 г. и ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2010 г.

В 2009 г. проводившиеся корректировки инвестиционной программы были связаны с изменением сметной стоимости проектов. 16 марта 2009 г. в состав работ проекта по реконструкции Первомайской ТЭЦ-14 было включено строительство комплектного распределительного устройства 110 кВ с элегазовой изоляцией. После переговоров с ЕРС-подрядчиком по проекту – ОАО «Компания ЭМК-Инжиниринг» – стоимость основного контракта на реконструкцию станции была уменьшена на 684 млн. руб. Данная корректировка была утверждена Советом директоров 22 мая 2009 г. 4 августа 2009 г. утверждена корректировка в части проекта реконструкции Василеостровской ТЭЦ-7. В связи с проведением дополнительных работ, необходимых для завершения проекта, стоимость проекта была увеличена на 149 млн. руб. При этом на данную сумму в 2009 г. была уменьшена общая стоимость проектов, направленных на повышение надежности,

поэтому данная корректировка не повлияла на общий объем финансирования инвестиционной программы.

В число ключевых задач Компании на 2010 г. при реализации инвестиционной программы входят:

- завершение стадии строительства приоритетных инвестиционных проектов на Первомайской ТЭЦ и Южной ТЭЦ;
- продолжение реконструкции Каскада Вуоксинских ГЭС;
- начало строительства электрического распределительного устройства 110/6 кВ приоритетного инвестиционного проекта на ЭС-2 Центральной ТЭЦ;
- повышение надежности оборудования ГЭС и ТЭЦ;
- повышение надежности и качества теплоснабжения;
- ввод в эксплуатацию объектов АСКУЭ, телемеханики и связи.

В 2010 г. запланированы следующие вводы новой мощности:

- энергоблок №1 ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ-14;
- энергоблок №4 ПГУ-450 на Южной ТЭЦ-22;
- гидроагрегат №1 Светогорской ГЭС-11 Каскада Вуоксинских ГЭС.

Кроме того, в 2010 г. запланировано окончание строительно-монтажных работ на энергоблоке №2 ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ.

На Каскаде Вуоксинских ГЭС в 2010 г. будут продолжены работы по монтажу гидроагрегата №2 Лесогорской ГЭС с вводом в эксплуатацию в 1-м квартале 2011 г.

На Правобережной ТЭЦ-5 запланированы строительно-монтажные работы нулевого цикла в главном корпусе, необходимые для организации мест хранения оборудования. Кроме того, запланированы строительно-монтажные работы и ввод бака-аккумулятора 10 000 куб. м. береговой насосной, необходимых для полного исключения старой части Правобережной ТЭЦ из технологического использования.

На ЭС-2 Центральной ТЭЦ запланированы завершение разработки проекта, поставка оборудования комплектного распределительного устройства с элегазовой изоляцией для ЗРУ-110 кВ и начало строительно-монтажных работ по ЗРУ-110 кВ. Ввод ЗРУ-110 кВ запланирован в 2011 г. по согласованию с ОАО «Ленэнерго» и ОАО «ФСК» с вводом подстанций «Синопская» и «Центральная».

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов, таких, например, как наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство теплоэнергии и электроэнергии, стоимость основного вида топлива (газа) и система налогообложения. Значительно сказывается на результате работы Компании фактор сезонности спроса на продукцию и водность в регионах.

Тарифное регулирование

Для ОАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФСТ РФ. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 07.04.2007 № 205 доля поставки электроэнергии по регулируемым ценам (тарифам) с 1 января 2009 г составила - не менее 70% от объема производства электрической энергии, определенного для производства в утвержденном прогнозном балансе на 2007 г.; с 1 июля 2009 г. – не менее 50%.

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Затраты на топливо

Основным видом топлива для генерирующих мощностей ОАО «ТГК-1», составляющим 93,4% топливных затрат Компании (не включая ОАО «Мурманская ТЭЦ»), является газ. Поставщиком газа для нужд Компании является ЗАО «Петербургрегионгаз».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФСТ РФ), так и сверхлимитный газ. Средневзвешенные цены на газ в 2009 г. увеличились по сравнению с 2008 г. на 6%.

По итогам 2009 г. доля затрат на топливо составила 40,4% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2009 г. увеличились на 614 млн. руб. (+4,6%) по отношению к 2008 г. и составили 13 890 млн. руб. Рост расходов на топливо обусловлен увеличением цен в 2009 г.

Сезонность

Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочей).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС расположенных на территории республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2009 г. высокая водность отмечалась на ГЭС Невского филиала Компании.

ОАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербурге, Ленинградской области, республике Карелия, Мурманской области. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, компания отнесена к категории крупнейших и с 2006 г. состоит на налоговом администрировании в Межрегиональной налоговой инспекции по крупнейшим налогоплательщикам №4.

За 2009 г. ОАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 3 366 млн. руб. Сумма налогов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 3 212 млн. руб., в том числе в Федеральный бюджет – 1 342 млн. руб., региональный и местные бюджеты – 1 870 млн. руб. В результате выполнения инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» заявлен к возмещению из бюджета НДС в размере 1 887 млн. руб.

8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ОАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ОАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Бухгалтерский учет в ОАО «ТГК-1» ведется в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н (далее по тексту Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается Общим собранием акционеров и представляется в сроки и адреса, установленные статьей 15 Федерального закона от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Содержание регистров бухгалтерского и налогового учета, форм внутренней бухгалтерской отчетности является коммерческой тайной.

Документы по хозяйственным операциям, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций допускается вести в суммах, округленных до целых рублей. Возникающие при этом суммовые разницы относятся на финансовые результаты.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 12 Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. № 49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов. Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.01. № 26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании приказа руководителя Общество может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н. Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. № 126н.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. № 44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются на основании бухгалтерской справки равномерно в течение периода, к которому они относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Общества, его филиалов, представительств и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

В бухгалтерской отчетности отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом принципами составления калькуляций и распределения расходов.

Учет расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. № 115н.

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Порядок раскрытия информации по прекращаемой деятельности, в том числе вследствие реорганизации Общества (в случае разделения, выделения) осуществляется в бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 16/02, утвержденным приказом Минфина России от 02.07.02 г. № 66н.

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики Общества может производиться в случаях изменения законодательства Российской Федерации или нормативных актов по бухгалтерскому и налоговому учету.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

8.3. Анализ финансовых результатов

Отчет о прибылях и убытках (по РСБУ), тыс. руб.		
	2008	2009

Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:		
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	31 127 227	38 371 841
электроэнергии и мощности на экспорт	16 699 343	20 570 896
теплоэнергии	993 186	1 687 114
прочих товаров, продукции, работ, услуг	12 380 222	15 135 460
Себестоимость	1 054 476	978 371
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(29 587 977)	(34 524 442)
электроэнергии и мощности на экспорт	(15 396 658)	(18 050 311)
теплоэнергии	(109 227)	(349 337)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(13 872 014)	(16 005 546)
Валовая прибыль	(210 078)	(119 248)
Прибыль (убыток) от продаж	1 539 250	3 847 399
Прочие доходы и расходы	1 539 250	3 847 399
Проценты к получению	560 273	283 967
Проценты к уплате	(202 100)	(595 800)
Доходы от участия в других организациях	-	-
Прочие доходы	1 238 313	11 850 224
Прочие расходы	(2 337 328)	(11 073 025)
Прибыль (убыток) до налогообложения	798 408	4 312 765
Отложенный налоговый актив	-	-
Отложенное налоговое обязательство	(531 168)	(365 994)
Текущий налог на прибыль	(37 668)	(581 570)
Иные аналогичные обязательные платежи	1 749	1 086
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(567 087)	(946 478)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	231 321	3 366 287
Чистая прибыль	231 321	3 366 287

Выручка

Выручка Компании в 2009 г. сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг.

По итогам 2009 года выручка ТГК-1 увеличилась на 23,3% по сравнению с 2008 г. и составила 38 372 млн. руб. Рост суммарной выручки связан с увеличением продаж в свободном секторе рынка вследствие продолжающейся либерализации рынка мощности, а также увеличением тарифов на тепловую энергию и объема полезного отпуска тепловой энергии.

Рис. 22. Структура выручки в 2008-2009 гг.

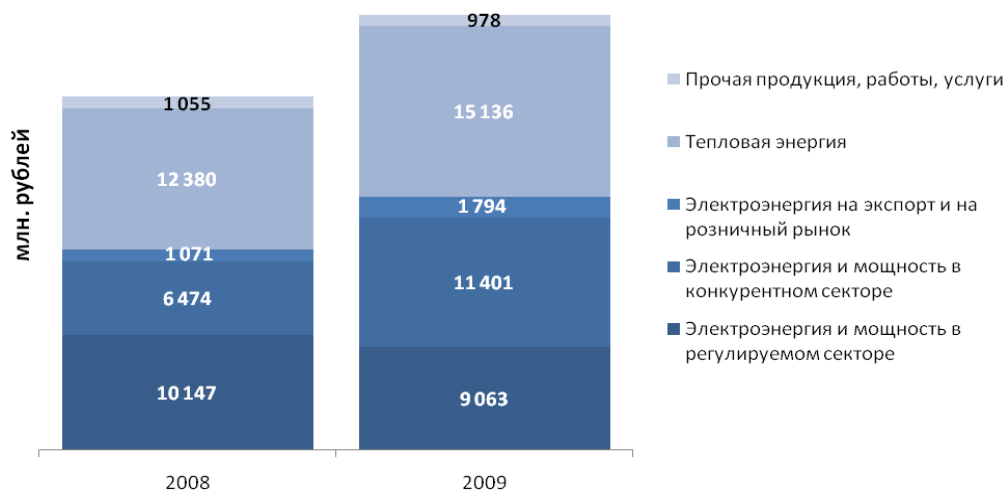


Таблица 30. Структура выручки в 2008-2009 гг.

	2008		2009	
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %
Электроэнергия и мощность	17 692	56,8	22 258	58,0
- электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	10 147	32,6	9 063	23,6
- электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	6 474	20,8	11 401	29,7
- электроэнергия и мощность на экспорт	993	3,2	1 687	4,4
- электроэнергия на розничном рынке	78	0,2	107	0,3
Тепловая энергия	12 380	39,8	15 136	39,4
Прочая продукция, работы, услуги	1 055	3,4	978	2,6
Выручка всего	31 127	100	38 372	100

Выручка от реализации электроэнергии и мощности

По итогам 2009 г. выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 25,8% по сравнению с 2008 г. и составила 22 258 млн. руб. против 17 692 млн. руб. годом ранее. Доля выручки от реализации электроэнергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка в структуре суммарной выручки ОАО «ТГК-1» сократилась по сравнению с 2008 г. на 9 процентных пункта и составила 23,6% (9 063 млн. руб.). В то же время доля выручки от реализации в конкурентном секторе выросла до 29,7%, а ее объем составил 11 401 млн. руб., увеличившись на 76,1% по сравнению с 2008 годом.

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт и на розничном рынке составила соответственно 1 687 млн. руб. и 107 млн. руб., что эквивалентно 4,4% и 0,3% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации тепловой энергии

По итогам 2009 г. выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 22,3% по сравнению с 2008 г. и составила 15 136 млн. руб. против 12 380 млн. руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии объясняется, прежде всего, ростом средних тарифов на тепловую энергию на 19,5% относительно величин 2008 г. и увеличением объема полезного отпуска тепловой энергии.

В 2009 г. доля выручки от реализации тепловой энергии в общем объеме выручки Компании сократилась на 0,4 п.п. и составила 39,4%.

Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг

Выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг сократилась в 2009 г. на 7,3% по сравнению с 2008 г. и составила 978 млн. руб. против 1 055 млн. руб. годом ранее. Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2009 г. составила 2,6% , сократившись на 0,8 п.п. по сравнению с 2008 г.

Рентабельность продаж

Рентабельность продаж Компании по итогам 2009 года возросла до 10,03% при 4,95% в 2008 г. Данное увеличение обусловлено опережающим ростом выручки по сравнению с увеличением затрат на производство и реализацию продукции, работ и услуг.

Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2009 г. составила 34 524 млн. руб., в том числе по основной деятельности 34 405 млн. руб., по неосновной – 119 млн. руб.

Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (18 400 млн. руб.) и теплоэнергии (16 005 млн. руб.).

В сравнении с 2008 г. себестоимость по основной деятельности выросла на 5 027 млн. руб.

Основной причиной изменения себестоимости является рост расходов по покупной энергии и мощности, что связано с обеспечением экспортных поставок, обязательств по свободным договорам и запуском во 2-м полугодии 2008 г. рынка мощности.

Кроме того, на себестоимость повлияли следующие факторы:

- увеличение объемов ремонтных работ, в том числе выполнение адресной программы ремонта аварийных участков тепловой сети и работ по выводу из эксплуатации оборудования первой очереди Правобережной ТЭЦ-5;
- ввод основных средств (рост амортизации и налога на имущество);
- инфляционные процессы (рост инфляции в 2009 г. - 10%);
- рост тарифов на услуги по транзиту тепловой энергии по сетям МУП «Апатитэнерго» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга».

Таблица 31. Структура себестоимости по основной деятельности в 2008-2009 гг.

Наименование	2008		2009	
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %
Себестоимость по основному виду деятельности, всего	29 378	100,0	34 405	100,0
Топливо	13 276	45,2	13 890	40,4
Покупная энергия	2 453	8,3	4 246	12,3
Вода на технологические нужды	1 834	6,2	1 896	5,5
Ремонт основных средств	1 939	6,6	2 609	7,6
ФОТ и ЕСН	3 138	10,7	3 444	10,0
Амортизация	2 367	8,1	2 932	8,5
Транзит теплоэнергии	1001	3,4	1 192	3,5
Услуги на оптовом и розничном рынках	479	1,6	905	2,6
Аренда	270	0,9	296	0,9
Налоги	863	2,9	963	2,8
Прочие	1 759	6,0	2 033	5,9

Таблица 32. Себестоимость производства электроэнергии в 2008-2009 гг.

	2008		2009	
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %
Себестоимость, всего	15 506	100	18 400	100
Топливо	6 958	44,9	6 924	37,6
Покупная энергия	2 298	14,8	4 055	22,0
Вода на технологические нужды	152	1,0	222	1,2
Ремонт основных средств	1119	7,2	1 406	7,6
ФОТ и ЕСН	1 839	11,9	1 960	10,7
Амортизация	883	5,7	1032	5,6

Услуги на оптовом и розничном рынках	479	3,1	905	4,9
Аренда	169	1,1	177	1,0
Налоги	605	3,9	665	3,6
Прочие	1 004	6,5	1 054	5,7

Таблица 33. Себестоимость производства теплоэнергии в 2008-2009 гг.

	2008		2009	
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %
Себестоимость, всего	13 872	100	16 005	100
Топливо	6 318	45,5	6 966	43,5
Покупная энергия	155	1,1	191	1,2
Вода на технологические нужды	1 682	12,1	1 674	10,5
Ремонт основных средств	820	5,9	1203	7,5
ФОТ и ЕСН	1 299	9,4	1 484	9,3
Амортизация	1484	10,7	1 900	11,9
Транзит теплоэнергии	1001	7,2	1 192	7,4
Аренда	101	0,7	119	0,7
Налоги	258	1,9	298	1,9
Прочие	754	5,4	978	6,1

Прибыль

Прибыль от продаж в 2009 г. увеличилась на 2 308 млн. руб. и составила 3 847 млн. руб. Прибыль до налогообложения составила 4 313 млн. руб. Сумма налога на прибыль и иных аналогичных платежей – 581 млн. руб., величина отложенных налоговых обязательств – 366 млн. руб. Таким образом, чистая прибыль компании в 2009 г. составила 3 366 млн. руб., увеличившись по сравнению с 2008 годом на 3 135 млн. руб.

8.4. Анализ финансового состояния

Бухгалтерский баланс (по РСБУ), тыс. руб.		
	На 31.12.2008	На 31.12.2009
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	36 910 041	43 591 163
Незавершенное строительство	14 655 142	28 740 022
Доходные вложения в материальные ценности	149	104
Долгосрочные финансовые вложения	2 111 094	1 557 789
Прочие внеоборотные активы	317 421	452 803
Итого по разделу I	53 993 847	74 341 881
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	2 408 904	1 945 259
НДС по приобретенным ценностям	314 202	1 032 099
Дебиторская задолженность(платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	53 600	1 051 928
Дебиторская задолженность(платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	20 197 835	13 321 950

Краткосрочные финансовые вложения	1 126 050	1 076 941
Денежные средства	1 191 406	511 210
Итого по разделу II	25 291 997	18 939 387
БАЛАНС	79 285 844	93 281 268
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	38 543 414	38 543 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(5)	0
Добавочный капитал	39 706 871	39 677 637
Резервный капитал	42 899	54 465
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(15 200 381)	(11 813 204)
Итого по разделу III	63 092 798	66 462 312
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	2 283 930	8 498 512
Отложенные налоговые обязательства	1 499 079	1 864 516
Итого по разделу IV	3 783 009	10 363 028
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	2 507 800	6 838 618
Кредиторская задолженность	9 902 155	9 287 268
Доходы будущих периодов	82	42
Резервы предстоящих расходов и платежей	0	330 000
Итого по разделу V	12 410 037	16 455 928
БАЛАНС	79 285 844	93 281 268

Структура активов

По состоянию на 31.12.2009 г. валюта баланса ОАО «ТГК-1» составила 93 281 млн. руб. Доля внеоборотных активов при этом в составе активов компании - 79,7%, из которых большая часть приходится на основные средства – 46,7%. Рост доли внеоборотных активов в общем объеме активов отразил укрепление материально-технической базы ОАО «ТГК-1» в 2009 г. По сравнению с 2008 г. стоимость основных средств увеличилась на 6 681 млн.руб. в результате ввода новых объектов основных средств в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ТГК-1».

Незавершенное строительство в составе активов составило 30,8%. Данный показатель за 2009 г. вырос на 96,1% вследствие продолжающегося строительства новых объектов, планируемых к вводу согласно инвестиционной программе ОАО «ТГК-1» в 2010 г.

На долгосрочные финансовые вложения пришлось 1,7% от валюты баланса, а на прочие внеоборотные активы компании и доходные вложения в материальные ценности - 0,5% и 0,0001% соответственно.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах составила 20,3%,. По итогам 2009 г. оборотные активы компании по сравнению с 2008 г. уменьшились на 25,1% за счет существенного снижения (на 34%) краткосрочной дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений (на 4,4%), а также денежных средств (на 57,1%).

Снижение по строке баланса «Запасы» связано с повышенным расходом топлива в условиях аномально холодной зимы 2009 г.

Величина чистых активов компании на 31.12.2009 г. составила 66 462 млн. руб. Она представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Таким образом, величина чистых активов показывает ту часть стоимости активов компании, которая может быть распределена среди собственников компании в случае ее ликвидации. Уставный капитал общества на 31.12.2009 г. составил 38 543 млн. руб., что меньше величины чистых

активов компании. Это удовлетворяет требованиям ст. 35 Закона «Об акционерных обществах» и характеризует предприятие как уверенного игрока срочного рынка.

Дебиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2009 года общая сумма текущей дебиторской задолженности составила 13 322 млн. руб., что на 34% меньше уровня задолженности 2008 г. Снижение уровня дебиторской задолженности связано, в основном с закрытием авансов, полученных строительными организациями в рамках инвестиционной программы ОАО «ТГК-1».

Таблица 34. Динамика дебиторской задолженности в 2008-2009 гг., тыс. руб.

	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	53 600	1 051 928
Векселя к получению	11 748	11 748
Авансы выданные	0	1 017 229
Прочие дебиторы	41 852	22 951
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	20 197 835	13 321 950
покупатели и заказчики	3 896 112	4 671 502
- при продаже электроэнергии внутри группы	754 749	1 343 999
- посредники при продаже электрической и тепловой энергии	514 159	544 646
- организации, финансируемые из федерального бюджета	53 431	61 612
- организации, финансируемые из бюджетов РФ	519 386	268 912
- организации, финансируемые из местных бюджетов	975	2 299
- прочие потребители электрической и тепловой энергии	1 707 004	2 252 463
- другие покупатели и заказчики	346 408	197 571
векселя к получению	0	93 301
авансы выданные	14 407 700	6 501 920
- поставщикам электрической и тепловой энергии	17 554	14 418
- поставщикам топлива	661 630	872 386
- поставщикам материалов	4 861	4 796
- строительным организациям	13 703 599	5 567 313
- ремонтным организациям	3 521	5 517
- поставщикам услуг	9 693	9 460
- прочие авансы выданные	6 842	28 030
прочие дебиторы	1 894 023	2 055 227
- по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	1 738	684
- переплата по налогам в федеральный бюджет	849 097	1 603 813
- переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	2 129	13 630
- переплата по налогам в местные бюджеты	41	12
- переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	3 513	2 081
- другие дебиторы	1 037 505	435 007

Структура пассивов

Пассивы компании представлены такими разделами баланса как «Капитал и резервы», «Долгосрочные обязательства» и «Краткосрочные обязательства». Наибольший удельный вес по состоянию на 31.12.2009 г. приходится на третий раздел баланса – «Капитал и

резервы» - 71,2 % от валюты баланса или 66 462 млн. руб., из которых на уставный капитал приходится 38 543 млн. руб. или 41,3%.

Долгосрочные пассивы представлены такими статьями как «Займы и кредиты», которые в валюте баланса составляют 8 498,5 млн. руб. или 9,1%, «Отложенные налоговые обязательства» – 1 864,5 млн. руб. или 2%.

К краткосрочным пассивам относятся краткосрочные займы и кредиты, на которые приходится 7,3% валюты баланса или 6 838,6 млн. руб. А также на статью «Кредиторская задолженность» раздела «Краткосрочные обязательства» приходится 10% валюты баланса или 9 287 млн. руб.

Таблица 35. Динамика кредиторской задолженности в 2008-2009 гг., тыс. руб.

	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Кредиторская задолженность	9 902 155	9 287 268
Поставщики и подрядчики	7 881 052	7 519 396
- Поставщики электро- и теплонергии	150 466	285 052
- Поставщики топлива	74 478	204 995
- Строительные организации	6 208 612	5 406 532
- Ремонтные организации	376 917	654 492
- Другим поставщикам и подрядчикам	1 070 579	968 325
Векселя к уплате	0	157 142
Задолженность по оплате труда перед персоналом	17 776	3 166
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	32 485	9
Задолженность по налогам и сборам	255 233	281 567
Авансы полученные	1 554 780	879 473
Прочие кредиторы	160 829	446 515

По состоянию на 31.12.2009 г. общая сумма краткосрочной кредиторской задолженности составляет 9 287 млн. руб., что на 6,2% меньше уровня задолженности прошлого года. Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками в общем объеме краткосрочной кредиторской задолженности составляет 80,96% и авансы полученные – 9,47%.

Снижение общей суммы кредиторской задолженности произошло в связи с уменьшением задолженности перед строительными организациями, а также снижением общего числа полученных авансов за технологическое присоединение к тепловым сетям ОАО «ТГК-1».

Таблица 36. Динамика кредитного портфеля за 2009 г., тыс. руб.

Займодавец	на 01.01.09	Получено, начислены курсовые разницы, переведено из долгосрочных	Погашено и переведено в состав краткосрочных	на 31.12.09
Долгосрочные кредиты и займы				
ЕБРР	165 764	9 512	175 276	-
Nordic Investment Bank	860 700	48 703	208 515	700 888
Nordic Environment Finance Corporation	113 963	5 898	22 237	97 624
ОАО «ТрансКредитБанк»	-	2 700 000	-	2 700 000

Облигационный заем	1 143 503	-	1 143 503	-
Облигационный заем	-	5 000 000	-	5 000 000
ИТОГО	2 283 930	7 764 113	1 549 531	8 498 512
Краткосрочные кредиты и займы				
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	1 004 508	-	1 137 363	-
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	446	-	446	-
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	500 000	-	527 237	-
ОАО «АБ «Россия»	200 000	-	213 611	-
ОАО «АБ «Россия»	200 000	-	217 047	-
ЕБРР	332 351	190 142	371 621	173 752
Nordic Investment Bank	231 728	207 877	272 206	218 250
Nordic Environment Finance Corporation	13 038	22 776	18 695	22 782
Облигационный заем (купонный доход)	25 729	1 143 503*	88 370	1 169 472*
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	-	500 000	512 808	-
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	-	500 000	34 671	501 899
ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»	-	500 000	521 671	-
ОАО «АБ»Россия»	-	250 000	11 541	250 000
ОАО «Балтинвестбанк»	-	212 185	20 300	214 348
ОАО «Балтинвестбанк»	-	388 407	37 032	392 365
ОАО «Балтинвестбанк»	-	125 212	11 403	126 488
ОАО «Балтинвестбанк»	-	14 984	1 241	15 137
ОАО «Балтинвестбанк»	-	1 461	104	1 476
ЗАО КБ ГЛОБЭКС	-	2 000 000	2 094 852	-
ОАО «Альфа-Банк»	-	1 230 000	169 841	1 233 538
ЗАО «Газэнергопромбанк»	-	1 200 000	53 868	1 200 000
ЗАО «ЮниКредит Банк»	-	1 300 000	24 875	1 300 865
ОАО «ТрансКредитБанк» (проценты)	-	-	3 329	18 158
Облигационный заем	-	-	411 862	88
ИТОГО	2 507 800	9 786 547	6 755 994	6 838 618

* - остаток по облигационному займу серии 01, размещенному в 2007 г. с погашением в 2014 г. в связи с предстоящей офертой по выкупу в марте 2010 г. был переквалифицирован из долгосрочных в краткосрочные заимствования.

В течение 2009 г. кредитный портфель Компании увеличился с 4 791,6 млн. руб. до 15 337 млн. руб. в связи с привлечением Компанией заемных средств для реализации инвестиционной программы. Наибольшая часть кредитного портфеля представлена кредитами российских банков, номинированными в рублях. В июле 2009 г. ОАО «ТГК-1» разместило облигационный заем серии 02 объемом 5 млрд. руб. на фондовой бирже ММВБ с погашением в 2014 г. В ходе размещения, которое проходило путем сбора адресных заявок инвесторов, ставка была определена в размере 16,99% годовых, по выпуску предусмотрена 2-летняя оферта.

Общая доля долгосрочных заимствований в структуре кредитного портфеля Компании на конец года составила 55,3%. Общая сумма начисленных процентов за год – 1 300 млн. руб., из них сумма капитализированных процентов по кредитам в связи со строительством основных средств составила 704,5 млн. руб. Средневзвешенная ставка по кредитам в 2009 г. достигла уровня 12,93% против 8,13% в 2008 г. Удорожание заемных ресурсов произошло вследствие ухудшения ситуации на мировом и российском финансовом рынке.

Таблица 37. Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние Компании

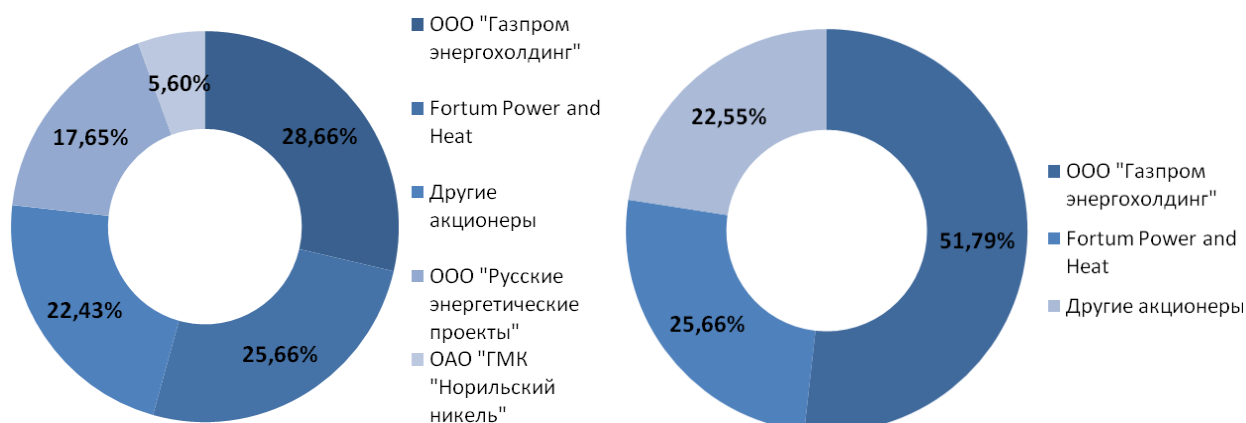
	2008	2009
Анализ ликвидности		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,19	0,10
Коэффициент быстрой ликвидности	1,81	0,91
Коэффициент текущей ликвидности	2,03	1,09
Коэффициент финансовой независимости	0,79	0,71
Анализ рентабельности		
Рентабельность от реализации продукции	4,95%	10,03%
Рентабельность основной деятельности	5,20%	11,14%
Рентабельность совокупного капитала	1,01%	4,62%
Рентабельность собственного капитала	0,54%	5,17%
Анализ деловой активности		
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	3 474	4 164
Фондоотдача	0,84	0,88
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	4 119	4 730
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	1,73	2,08
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	208,17	173,06
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	12,96	15,19
Период оборачиваемости запасов (в днях)	27,77	23,70
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	5,35	4,76
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	67,27	75,60
Продолжительность операционного цикла (в днях)	235,95	196,76
Продолжительность финансового цикла (в днях)	168,68	121,16

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ОАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб.

Рис. 23. Структура акционеров ОАО «ТГК-1» на 31.12.2008 г. и 31.12.2009 г.



По состоянию на 31.12.2009 г., по данным ОАО «Центральный московский депозитарий», в реестре акционеров ОАО «ТГК-1» зарегистрировано 294 494 акционеров, в том числе:

- владельцы-юридические лица – 607;
- владельцы-физические лица – 293 344;
- номинальные держатели – 35;
- доверительные управляющие – 3;
- прочие – 505.

9.2. Обращение ценных бумаг

Акции

Акции ОАО «ТГК-1» обращаются на основных торговых площадках российского фондового рынка – ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа РТС». На ММВБ акции Общества включены в Котировальный список «А» первого уровня, на РТС в Котировальный список «Б».

В 2009 г. на ФБ ММВБ с акциями ОАО «ТГК-1» было совершено 124 155 рыночных сделок (39 849 – в 2008 г.). Объем торгов в основном режиме составил 595 565 млн. штук или 4 852,3 млн. руб. (106 026,3 млн. штук или 1 191,8 млн. руб. в 2008 г.).

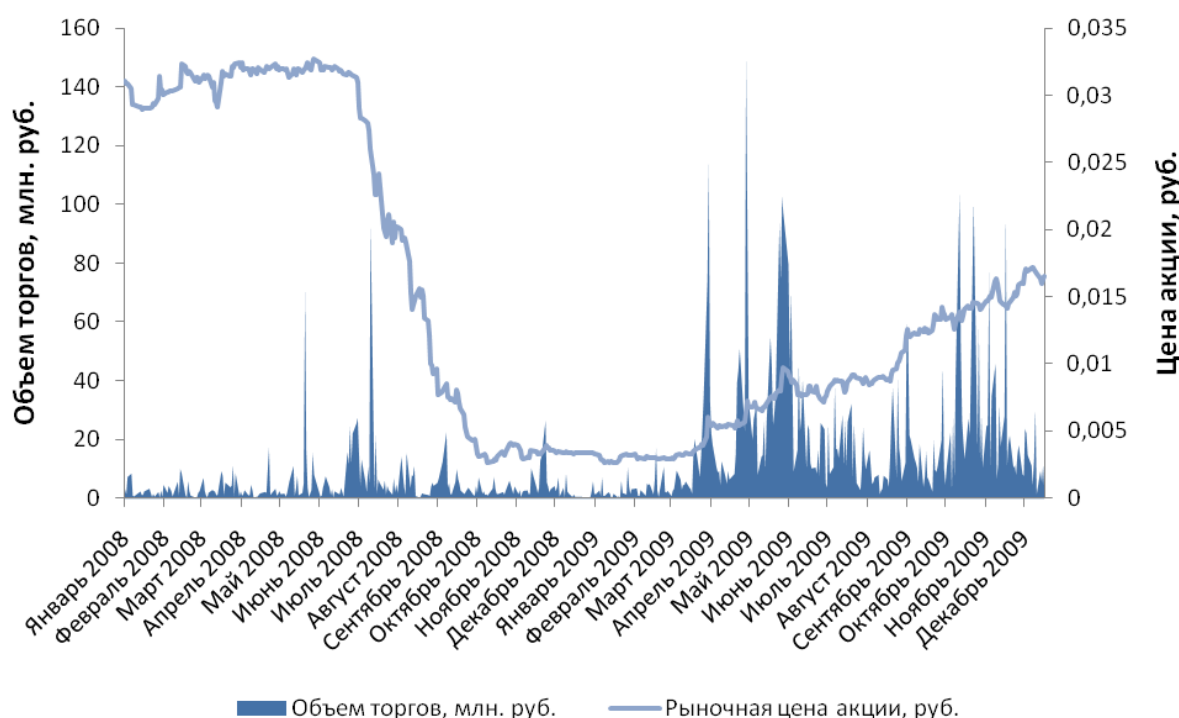
На биржевом рынке ОАО «РТС» в 2009 г. было совершено 357 рыночных сделок (36 - в 2008 г.). Объем торгов составил 112,06 млн. штук или 1,1 млн. руб. (49,35 млн. штуки или 1,06 млн. руб. – в 2008 г.). На классическом рынке сделок не было.

ОАО «ТГК-1» в 2009 г. продолжило осуществлять политику, направленную на повышение инвестиционной привлекательности компании. Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ОАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.

Результатом последовательного повышения уровня корпоративного управления стал перевод акций ОАО «ТГК-1» из котировального списка «А» второго уровня в котировальный список «А» первого уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

За 12 месяцев 2009 г. капитализация ОАО «ТГК-1» выросла на 385,29%, что значительно опережает рост российского фондового рынка в целом за данный период. За 12 месяцев 2009 года индексы ММВБ и РТС увеличились на 121,1% и 128,6 % соответственно, отраслевые индексы «ММВБ энергетика» и «РТС электроэнергетика» на 167,3% и 133 % соответственно.

Рис. 24. Динамика торгов акциями на бирже ММВБ в 2008-2009 гг. (основной режим)



Дивиденды

В соответствии с решением Годового Общего собрания акционеров ОАО «ТГК-1» от 17.06.2009 г., дивиденды по обыкновенным акциям Общества в 2009 г. по итогам 2008 г. не выплачивались. Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2009 г. органами управления Компании не принималось.

Облигации

Таблица 38. Информация об облигационных выпусках ОАО «ТГК-1»

	Первый облигационный выпуск	Второй облигационный выпуск
Вид (категория) ценных бумаг	Облигации неконвертируемые процентные на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 01	Облигации неконвертируемые процентные на предъявителя с обязательным централизованным хранением с обеспечением серии 02
Номинал	1000 рублей	1000 рублей
Объем выпуска	4 000 000 штук	5 000 000 штук
Дата регистрации	21.02.2007 г.	21.10.2008 г.
Гос. регистрационный номер:	4-01-03388-D	4-02-03388-D

Код ISIN	RU000A0JP435	RU000A0JQ722
Дата размещения	20.03.2007 г.	07.07.2009 г.
Способ размещения	Открытая подписка, по номиналу	Открытая подписка, по номиналу
Торговая площадка	ММВБ (котировальный лист – А2)	ММВБ (котировальный лист - Б)
Срок обращения	7 лет	5 лет
Дата погашения	11.03.2014 г.	01.07.2014
Периодичность купонных выплат	2 раза в год	2 раза в год
Ставка купона	1-6 купоны – 7,75% годовых, 7-14 купоны – определяет эмитент	1-4 купоны - 16,99% годовых, 5-10 купоны - определяет эмитент
Условия досрочного выкупа:	Через 3 года после даты фактического размещения по номиналу	Через 2 года после даты фактического размещения по номиналу
Организатор размещения	Райффайзенбанк	Газпромбанк, Газэнергопромбанк

Обращение ценных бумаг за рубежом

Таблица 39. Общая информация о ГДР ОАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Reg. S / спонсируемая
	Rule 144A / спонсируемая
Коэффициент ГДР	1 ГДР = 5000 обыкновенных акций
Номер CUSIP	Reg. S - 88145T206
	144A - 88145T107
Обращение	Reg. S – нет
	144A – система PORTAL
ISIN	Reg. S - US88145T2069
	144A - US88145T1079

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы было инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок РАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

ОАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений был выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок РАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144A. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ОАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market - OTC).

ГДР по Правилу 144A. ГДР, которые по правилу Комиссии по ценным бумагам и биржам США, могут выпускаться неамериканскими компаниями на рынке США без регистрации в Комиссии среди крупных институциональных инвесторов (Qualified Institutional Buyers, QIBs).

ГДР по Положению S. Могут размещаться только за пределами США в соответствии с распоряжением (Regulation S) Совета управляющих Федеральной резервной системы США.

Таблица 40. Изменение количества ГДР в 2009 г.

Дата	Количество			% от уставного капитала
	144A	Reg S.	Всего	
31.12.2008	3 450 614	1 357 391	4 808 005	0,6237
31.01.2009	3 450 615	1 357 391	4 808 006	0,6237
28.02.2009	3 450 615	1 346 227	4 796 842	0,6222
31.03.2009	3 449 087	1 346 227	4 795 314	0,6220
30.04.2009	3 330 667	1 343 122	4 673 789	0,6063
31.05.2009	3 017 508	1 339 246	4 356 754	0,5651
30.06.2009	1 457 901	1 339 246	2 797 147	0,3628
31.07.2009	1 395 844	1 338 466	2 734 310	0,3547
31.08.2009	1 395 844	1 338 466	2 734 310	0,3547
30.09.2009	1 395 844	1 307 879	2 703 723	0,3507
31.10.2009	1 389 629	1 307 879	2 697 508	0,3499
30.11.2009	1 389 629	1 300 232	2 689 861	0,3489
31.12.2009	1 389 629	1 251 258	2 640 887	0,3426

9.3. Принципы и практика корпоративного управления

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией в строгом соответствии с принципами, указанными в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР РФ, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на интернет-сайте Компании.

В 2009 г. руководством Компании проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ОАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие комитеты Совета директоров:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по надежности.

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, были объединены комитет по бизнес-стратегии и комитет по инвестициям. Утверждено новое положение для комитета по бизнес-стратегии и инвестициям.

В состав комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях комитетов в 2009 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1», выносимые для рассмотрения на заседания Совета директоров.

Более подробная информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ содержится в Приложении.

В 2009 г. менеджмент Компании продолжил направлять свои усилия на совершенствование практики соответствия корпоративного управления Компании рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, разработанного ФСФР РФ.

В целях повышения уровня корпоративного управления, повышения эффективности подготовки заседаний Совета директоров и Правления Компании, был подготовлен и

утвержден на заседании Правления «Регламент подготовки материалов к заседаниям Совета директоров, Правления ОАО «ТГК-1» и реализации их решений», проведены ряд изменений в организационной структуре подразделений Управления Компании.

Разработаны и утверждены новые редакции «Порядка формирования и представления подразделениями ОАО «ТГК-1» поручений представителям ОАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ОАО «ТГК-1» и «Положения о Представителях ОАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ОАО «ТГК-1».

ОАО «ТГК-1» является в настоящее время одной из немногих компаний электроэнергетики России с публичным рейтингом корпоративного управления, присваиваемого международным рейтинговым агентством Standard & Poor's. Рейтинг был в определенной степени унаследован ОАО «ТГК-1» от ОАО «Ленэнерго». Впервые он был присвоен ОАО «ТГК-1» в феврале 2006 года. В 2009 г. ОАО «ТГК-1» перешло на новую систему рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's – GAMMA.

Рейтинг GAMMA (аббревиатура от английских слов governance, accountability, management metrics & analysis — анализ и оценка корпоративного управления, подотчетности и менеджмента) отражает мнение Службы рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's об относительных плюсах и минусах практики корпоративного управления конкретной компании с точки зрения защиты инвесторов от возможной потери стоимости или упущенных возможностей для создания стоимости — вследствие недостатков в системе корпоративного управления. Практика и политика корпоративного управления оцениваются с помощью рейтинговой методологии Standard & Poor's, которая агрегирует положения международных кодексов, принципов и рекомендаций в отношении наилучшей практики корпоративного управления.

По итогам пересмотра рейтинга в 2009 г. Служба рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's присвоила Компании рейтинг на уровне GAMMA-5. В то же время рейтинг корпоративного управления по российской шкале повышен с РКУ-5,0 до РКУ-5,2 и отозван в связи с переходом на систему GAMMA.

Рейтинг GAMMA является результатом оценки по четырем компонентам анализа по шкале с градациями оценки от 1 (низкий) до 10 (высокий). В 2009 г. ОАО «ТГК-1» получило следующие оценки:

- Структура собственности и внешнее влияние — 4+;
- Права акционеров — 5+;
- Прозрачность, аудит и управление рисками — 5;
- Эффективность Совета директоров, стратегический процесс, система мотивации — 5.

9.4. Органы управления и контроля

9.4.1. Общее собрание акционеров

В соответствии со статьей 14 Устава ОАО «ТГК-1» высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 33 пункта 20.1 статьи 20 настоящего Устава) или утверждение Устава Общества в новой редакции, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
2. Реорганизация Общества, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;

3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий. Решение об избрании членов Совета директоров принимается посредством процедуры кумулятивного голосования. Решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, за исключением случаев увеличения уставного капитала путем размещения акций посредством закрытой подписки или открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25% ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
9. Утверждение Аудитора Общества, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
10. Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
11. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций, решения о чем

- принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
12. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании;
 13. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 14. Дробление и консолидация акций Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 15. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25% ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 16. Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - такие решения принимаются большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров - владельцев голосующих акций;
 17. Принятие решений об одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50% балансовой стоимости активов общества, - такие решения принимаются большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; а также принятие решения по вопросу об одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25% до 50% балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос об одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров. В таком случае решение об одобрении крупной сделки принимается Общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
 18. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, принимаемых большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 19. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего), решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 20. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;
 21. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решение о чем принимается большинством голосов

акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров;

22. Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации, решения по которым принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено действующим законодательством.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 17.06.2009 г.

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ОАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

В 2009 г. было проведено одно годовое Общее собрание акционеров ОАО «ТГК-1».

9.4.2. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ОАО «ТГК-1», утвержденным Годовым Общим собранием акционеров Общества 18.06.2009 г.

В соответствии с Положением Совет директоров ОАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 4 – представители компаний группы «Газпром», 3 – представители концерна Fortum Power and Heat Oy, 1 – представитель органа власти субъекта Федерации (вице-губернатор г. Санкт-Петербург), 1 – представитель ОАО «Системный оператор ЕЭС», 1 – генеральный директор ОАО «ТГК-1», 1 – представитель ОАО «ОГК-6».

В 2009 г. Совет директоров провел 25 заседаний.

Составы Совета директоров ОАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2009 г.:

Совет директоров, избранный 17.06.2009 г.

Вайнзихер Борис Феликсович	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент концерна «Fortum Oyj» координация вложений в ДЗО
Драчук Андрей Александрович	Директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «СО ЕЭС»
Душко Александр Павлович	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром», финансовый директор (по совместительству) ООО «Газпром энергохолдинг»
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Петербургрегионгаз»

Кари Йоханнес Каутинен	Вице-президент (поглощения и слияния) Fortum Oyj
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпромэнерго» Генеральный директор ОАО «ОГК-6»
Новоселов Дмитрий Борисович	Вице-президент корпорации Fortum Oyj, глава представительства Fortum в Москве и Санкт-Петербурге
Селезнев Кирилл Геннадьевич	член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
Сергеев Алексей Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

Совет директоров, действовавший в период с 29.04.2008 г. по 17.06.2009 г.*

Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент концерна Fortum Oyj координация вложений в ДЗО
Драчук Андрей Александрович	Начальник Департамента экономического анализа инвестиционных проектов в электроэнергетике ОАО «СО ЕЭС»
Казаченков Валентин Захарьевич	Генеральный директор ЗАО «Петербургрегионгаз»
Куула Тапио	Президент концерна Fortum Power and Heat Oy
Митюшов Алексей Александрович	Генеральный директор ООО «Газпромэнерго»
Новоселов Дмитрий Борисович	Вице-президент корпорации Fortum, глава представительства в Москве и Санкт-Петербурге
Полукеев Александр Иванович	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
Федоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Ходурский Михаил Леонидович	Председатель Правления ЗАО «Газэнергопромбанк»

Биографические сведения членов Совета директоров

Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров

Родился в 1974 г. Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Импульсные устройства и автоматические роторные линии» (1997 г.) и Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит» (2002 г.).

1997-1998 гг. – менеджер ООО «Балтийская финансовая компания».

1998-1999 гг. – технический аналитик по инструментам денежного рынка, специалист, ведущий специалист по ценным бумагам отдела фондовых операций ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие».

* Прим.: Должности указаны на момент избрания.

1999-2000 гг. – главный специалист группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

2000-2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» («БТС»), затем филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы».

2001-2002 гг. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощника Председателя Правления ОАО «Газпром».

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», член Правления ОАО «Газпром».

С 2003 г. – генеральный директор ООО «Межрегионгаз».

2004-2008 гг. – член Совета директоров РАО «ЕЭС России».

С 2008 г. – Председатель Совета Директоров ОАО «ТГК-1».

В настоящее время также является Председателем Совета директоров ОАО «Мосэнерго» и Председателем Совета директоров ЗАО «Газэнергопромбанк».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Кари Йоханнес Каутинен, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1964 г. В 1989 году окончил Университет Хельсинки, кандидат юридического наук.

С 2005 г. – вице-президент Fortum Power and Heat Oy.

С 2007 г. по настоящее время – является Вице-президентом Fortum Oyj.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров

Родился в 1978 г. Окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана и аспирантуру Московского Энергетического института, кандидат экономических наук.

2001-2003 гг. - работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон».

2003-2006 гг. - возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».

2006-2007 гг. – советник генерального директора ООО «Межрегионгаз».

С 2006 г. - генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт» по совместительству.

С 2007 г. – начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром».

С 2008 г. - председатель Совета директоров ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6», ОАО «ТЭК Мосэнерго», заместитель председателя Совета директоров ОАО «ТГК-1».

С 2009 г. – генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Вайнзихер Борис Феликсович, член Совета директоров

Родился в 1968 году. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет в 1993 г. и Открытую школу бизнеса университета в Великобритании по специальности «Менеджмент» в 2002 г.

С 2002 по 2005 гг. - Генеральный директор, исполнительный директор ОАО «Киришская ГРЭС».

С 2005 по 2007 гг. - член Правления, технический директор ОАО РАО «ЕЭС России».

2007 г. - Генеральный директор ОАО «Силовые машины».

С 2007 по 2008 г. - член Правления, технический директор ОАО РАО «ЕЭС России».
С 2008 г. по настоящее время - Генеральный директор ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,062 %.

Митюшов Алексей Александрович, член Совета директоров

Родился в 1975 г. В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет (г. Санкт-Петербург) по специальности «импульсные устройства и автоматические роторные линии»; в 1999 г. - Факультет международных образовательных программ Северо-Западного заочного политехнического института; в 2008 г. – Санкт-Петербургский Международный институт менеджмента (ИМИСП), «Мастер делового администрирования».

1997-2003 гг. - работал на предприятиях Санкт-Петербурга (АОЗТ «Открытые системы», АО «Кировский завод», ЗАО «Развитие сервис-индустрии», ОАО «Электросила», ООО «Невка – СПб»).

2003-2007 гг. - начальник Управления по имуществу и корпоративной работе ООО «Межрегионгаз».

2003-2007 гг. - генеральный директор ОАО «Межрегионтеплоэнерго» (по совместительству).

С 2007 г. - генеральный директор ООО «Газпромэнерго».

С июня 2008 г. - генеральный директор, Председатель Правления ОАО «ОГК-6».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Казаченков Валентин Захарьевич, член Совета директоров

Родился в 1949 г. В 1972 г. окончил Брянский технологический институт по специальности «турбиностроение».

Работал начальником цеха, директором Завода энергетического машиностроения в Ленинграде.

1994-1996 гг. – заместитель, с 1996 г. - генеральный директор предприятия «Сигма-газ».

1999-2004 гг. – генеральный директор ООО «Петербургрегионгаз».

С 2004 г. - генеральный директор ЗАО «Петербургрегионгаз».

С 2007 г – генеральный директор ООО «Калининградрегионгаз» (по совместительству).

Является членом Совета Директоров следующих организаций: ЗАО «Петербургрегионгаз», ООО «Петербургрегионгаз», ООО «Калининградрегионгаз», ОАО «Леноблтеплоэнерго», ООО «Петербургтеплоэнерго», ОАО «Гатчинагаз».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Граве Ирина Вадимовна, член Совета директоров

Родилась в 1968 г. В 1992 г. окончила юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение», в 2000 г. – факультет менеджмента по специальности «Финансовый менеджмент».

2000-2004 гг. - юрист и адвокат ООО "Саланс Герцфельд и Гейлбронн Интернэшнл".

2005-2007 гг. - вице-президент и глава представительства Fortum Power and Heat Oy (Финляндия) в Санкт-Петербурге.

С 2007 г. - вице-президент по координации вложений и ДЗО открытого акционерного общества Fortum Oyj (Финляндия).

Является членом Совета директоров ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» и ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Новоселов Дмитрий Борисович, член Совета директоров

Родился в 1961 г. В 1984 г. окончил Институт стран Азии и Африки при МГУ им. М.В.Ломоносова.

1986-1992 гг. - сотрудник Института востоковедения АН СССР; затем работал по линии Государственного Комитета по экономическим связям в г. Карачи, Пакистан.

1992-1997 гг. - третий, а затем второй секретарь Третьего Департамента Азии МИД РФ.

1997-2004 гг. - руководитель Финансово-административной службы Фонда содействия реструктуризации угольной промышленности, с февраля 1998 г. - исполнительный директор Фонда.

2004-2008 г. - Вице-президент, глава операционной деятельности Fortum в России.

С 2008 г. – генеральный директор ОАО «Фортум».

Является членом Совета директоров ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Драчук Андрей Александрович, член Совета директоров

Родился в 1971 г. В 1993 г. окончил судебно-прокурорский факультет Свердловского ордена Трудового Красного знамени юридического института (с 1992 г. - Уральская государственная юридическая академия) по специальности «правоведение», квалификация «юрист».

2002-2007 гг. - адвокат в Адвокатской конторе №30 Свердловской областной коллегии адвокатов.

2004-2006 гг. - первый заместитель Исполнительного директора – директор по корпоративным вопросам и собственности ООО «Корпорация АФК».

2006-2007 гг. - Исполнительный директор - первый вице-президент ООО «Корпорация АФК».

С 2007 г. - начальник Департамента экономического анализа инвестиционных проектов в электроэнергетике ОАО «СО ЕЭС».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Сергеев Алексей Иванович, член Совета директоров

Родился в 1954 г. В 1978 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «инженер-механик».

1977-1981 гг. - заместитель секретаря, затем секретарь комитета ВЛКСМ Ленинградского политехнического института.

1981-1985 гг. – второй секретарь, затем первый секретарь Калининского РК ВЛКСМ.

1985-1989 гг. - заместитель начальника цеха, начальник цеха, начальник сборочного производства производственно-технического комплекса Ленинградского оптико-механического объединения.

1989-1991 гг. – инструктор, затем заместитель заведующего отделом Ленинградского ОК КПСС.

1991-1992 гг. – заместитель директора по коммерческим вопросам Ленинградской областной фабрики по пошиву меховых и кожгалантерейных изделий.

1992-2004 гг. - генеральный директор ЗАО «Сампо».

2004-2006 гг. - глава администрации Калининского района Санкт-Петербурга.

2006-2009 гг. - глава Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга.

С 2009 г. – вице-губернатор Санкт-Петербурга.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Душко Александр Павлович, член Совета директоров

Родился в 1964 г. Окончил Инженерно-экономическую академию в Санкт-Петербурге.

2001-2002 гг. – начальник управления развития ТЭК и потребительского рынка ОАО «Газпром».

2002-2002 гг. – начальник управления планирования бюджета ОАО «Газпром», заместитель начальника Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром»

С 2002 – по н.в. – заместитель начальника Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Биографические сведения членов Совета директоров, полномочия которых были прекращены 17.06.2009 г.

Гавриленко Анатолий Анатольевич

Родился в 1972 г. Окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «экономическая кибернетика», в 2001 г. - Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «юриспруденция», в 2001 г. - Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров и специалистов РЭА им. Г.В. Плеханова по специальности «оценка стоимости предприятий (бизнеса)».

1998-2001 гг. – исполнительный директор, директор по стратегическому финансовому планированию, генеральный директор ЗАО «Алор Инвест».

2001-2004 гг. – генеральный директор УК «Агана».

С 2004 г. по настоящее время – генеральный директор, член Совета директоров ЗАО «Лидер».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Ходурский Михаил Леонидович

Родился в 1971 г. Окончил Московский Авиационный институт по специальности «Авиационные приборы и измерительно-вычислительные комплексы», в 1996 г. – Международный университет (магистр экономики), в 2004 г. – Московский государственный университет технологий и управления (кандидат экономических наук).

1999-2004 гг. - заместитель председателя правления ЗАО «Республиканский банк».

2004-2006 гг. – руководитель управления индивидуальных финансовых услуг АБ «Газпромбанк».

2006-2007 гг. – советник генерального директора ООО «Межрегионгаз».

С 2007 г. по настоящее время является Председателем Правления ЗАО «Газэнергопромбанк».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Куула Тапио

Родился в 1957 г. Окончил Технический университет г. Тампере (Финляндия) по специальности «Дипломированный инженер» и университет г. Тампере по специальности «Экономист».

2000-2009 гг. - президент концерна Fortum Power and Heat.

2005-2009 гг. - старший вице-президент корпорации Fortum

С 2001 г. – заместитель председателя (впоследствии – председатель) Совета директоров Fortum Foundation.

С 2002 г. – член Наблюдательного совета Пенсионного страхового общества Varma.

С 2009 г. – президент и генеральный директор (CEO) корпорации Fortum.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Полукеев Александр Иванович

Родился в 1948 г. В 1971 г. окончил Рижский институт инженеров гражданской авиации по специальности «экономика и организация воздушного транспорта».

1978-1981 гг. – Председатель Ленинградского отделения «Дружба» международного бюро молодежного туризма «Спутник» ЦК ВЛКСМ.

1981-1982 гг. – начальник отдела обобщения и распространения передового опыта и управления производством Ленинградского управления гражданской авиации.

1982-1989 гг. - заместитель генерального директора по кадрам и быту Ленинградского производственного объединения «Ленмясопром».

1989-2003 гг. – различные должности в Агропромышленном комитете Ленинграда и на ведущих предприятиях города.

2003-2006 гг. – глава Администрации Московского района Санкт-Петербурга.

2006-2009 гг. - вице-губернатор Санкт-Петербурга.

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров

Размеры вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Компании в период исполнения ими своих обязанностей устанавливаются на основании Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 18.06.2009г. (Протокол №1). В соответствии с этим Положением выплаты компенсаций осуществляются только в том случае, если член Совета директоров принимал реальное участие в работе заседаний Совета, выплата вознаграждений осуществляется за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения).

Суммарный размер вознаграждений Совету директоров за 2009 г. составил 6 910 803 руб., компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Советов директоров – 8 971 руб.

9.4.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов отнесенных к его компетенции В настоящее время при Совете директоров ОАО «ТГК-1» действует 4 комитета:

- комитет по аудиту;
- комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по надежности.

Комитет по аудиту Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

В соответствии с положением о выплате компенсаций членам комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ТГК-1» представители акционеров в комитете работают по поручению акционеров и за их счет. Компенсация затрат за участие в заседаниях выплачиваться только независимым членам комитета.

Состав комитета по аудиту:

Ирина Граве	Вице-президент концерна Fortum Oyj, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Андрей Драчук	Директор по стратегическому планированию и организационному развитию ОАО «СО ЕЭС», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Александр Душко	Заместитель начальника финансово-экономического департамента ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Валентин Казаченков	Генеральный директор ЗАО «Петербургрегионгаз», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»

Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- корректировка стратегии развития Общества;
- установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;

- рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- содействие менеджменту Общества и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
- организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;

В соответствии с положением о выплате членам Комитета по бизнес-стратегии и инвестициям представители акционеров в Комитете работают по поручению акционеров и за их счет. Компенсация затрат за участие в заседаниях выплачиваться только независимым членам Комитета.

Состав комитета по бизнес-стратегии и инвестициям

Ирина Граве	Вице-президент концерна Fortum Oyj, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Людмила Сергеева	Начальник департамента инвестиционного проектирования в электроэнергетике ОАО «СО ЕЭС»
Ирина Коробкина	Начальник отдела сопровождения реформы электроэнергетического сектора, Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Елена Сенченко	Заместитель начальника отдела сопровождения реформы электроэнергетического сектора, Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Денис Башук	Начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Евгений Земляной	Главный специалист отдела развития электроэнергетического сектора, Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Александр Рогов	Заместитель начальника отдела развития электроэнергетического сектора, Управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Олег Тришкин	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
Андрей Сорочинский	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
Сергей Редькин	Заместитель генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1»

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заклучений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям

деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

В соответствии с положением о выплате компенсаций членам комитета по кадрам и вознаграждениям представители акционеров в Комитете работают по поручению акционеров и за их счет. Компенсация затрат за участие в заседаниях выплачиваться только независимым членам комитета.

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям

Ирина Граве	Вице-президент концерна Fortum Oyj, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Алексей Сергеев	Вице-губернатор Санкт-Петербурга, член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Алексей Митюшов	Генеральный директор ОАО «ОГК-6», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Денис Федоров	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «ТГК-1»

Комитет по надежности Совета директоров Общества

Задачей комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, согласование стратегии Общества, в части обеспечения требований комплексной надежности;
- экспертиза программ технического перевооружения и реконструкции, планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- подготовка предложений в Комитет по кадрам и вознаграждениям касающихся оценки деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- рассмотрение и одобрение Технической политики Общества;
- рассмотрение и одобрение ежегодного отчета Генерального директора Общества о реализации Технической политики Общества
- оценка деятельности технических служб Общества в части: обеспечения комплексной надежности работы сетевого, генерирующего оборудования, сооружений и прочих объектов технологической инфраструктуры; обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования.

В соответствии с положением о выплате компенсаций членам комитета по надежности представители акционеров в комитете работают по поручению акционеров и за их счет. Компенсация затрат за участие в заседаниях выплачиваться только независимым членам комитета.

Состав комитета по надежности

Евгений Коняев	Руководитель проекта (гидро- и ветроэнергетика) ООО
-----------------------	---

	«Фортум Энергия»
Артур Тринога	Начальник отдела энергетического инжиниринга Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
Дмитрий Сыроваткин	Главный специалист департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, Управления развития электро- энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике РФ ОАО «Газпром»
Дмитрий Рожков	Заместитель начальника производственного управления, начальник отдела производственно-технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Евгений Леонтьев	Заместитель начальника отдела режимов и развития технологической инфраструктуры ООО «Газпром энергохолдинг»
Андрей Лисицын	Директор по управлению режимами – главный диспетчер ОАО «СО ЕЭС»
Владислав Петров	Первый заместитель председателя комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
Сергей Лапутько	Первый заместитель генерального директора по технической политике - главный инженер ОАО «ТГК-1»

9.4.4. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 27.05.2005 г.

В соответствии с п. 2.1. Положения главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 27.05.2005 г. В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливаются следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в

электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением;

- за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества;
- размер вознаграждений, выплачиваемых председателю Ревизионной комиссии увеличивается на 50%.

Действующий состав Ревизионной комиссии

Орлова Наталья Юрьевна	Заместитель главного бухгалтера ОАО «ТГК-1»
Земляной Евгений Николаевич	Главный специалист отдела развития электроэнергетического сектора ОАО «Газпром»
Веккиля Ирья	Вице-президент Fortum Oyj, операции по слиянию и приобретению компаний
Голдобина Елена Владимировна	Главный экономист Управления контроля за деятельностью организаций по обеспечению работы системы газоснабжения Департамента внутреннего аудита и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций Аппарата Правления ОАО «Газпром»
Миронова Маргарита Ивановна	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Межрегионгаз»

Биографические сведения членов ревизионной комиссии

Земляной Евгений Николаевич, Председатель Ревизионной комиссии

Год рождения: 1985

Образование: высшее, Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова (2007 г.), специальность - финансы и кредит; Российская экономическая академия им. Г.В.

Плеханова (2008 г.), специальность - юриспруденция

Должности за последние 5 лет:

2003-2005 гг. - финансовый директор ООО «Арт криэйшн»

2006-2007 гг. - консультант Практики корпоративных финансов ЗАО «БДО Юникон»

С 2007-наст. время - главный специалист отдела развития электроэнергетического сектора, управление развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике РФ ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «ТГК-1» не имеет.

Миронова Маргарита Ивановна

Год рождения: 1964

Образование: высшее, МИНХ им. Плеханова, 1985 г., РЗИТЛП, 1993 г.

Должности за последние 5 лет:

2003-2005 гг. - начальник управления, зам. начальника департамента, первый зам. начальника департамента внутреннего аудита ОАО «Газпром»

С 2005 г. – наст. время - начальник управления внутреннего аудита ООО «Межрегионгаз»
Доли в уставном капитале ОАО «ТГК-1» не имеет.

Веккиля Ирья

Год рождения: 1949

Образование: высшее, Высшее коммерческое училище г. Хельсинки, 1973 г.

Должности за последние 5 лет:

2001-2005 гг. Аудитор в Fortum Oyj

С 2005-наст. время - вице-президент Fortum Oyj

Доли в уставном капитале ОАО «ТГК-1» не имеет.

Орлова Наталья Юрьевна

Год рождения: 1976

Образование: высшее, Санкт-Петербургский инженерно-экономический университет, 2002 г.

Должности за последние 5 лет:

2001-2005 гг. - Главный специалист бухгалтерии; начальник отдела сводной отчетности

Управления консолидированной отчетности Дирекции по экономике, финансам и учету;

начальник Управления консолидированной отчетности – начальник отдела сводной

отчетности Департамента по финансам и учету ОАО «Ленэнерго»

С 2005 г.-наст. время - начальник управления сводной отчетности – заместитель главного бухгалтера ОАО «ТГК-1»

Доли в уставном капитале ОАО «ТГК-1» не имеет.

Голдобина Елена Владимировна

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Пермский университет, экономический факультет, 1984 г.

1995-н.в. - главный экономист Управления контроля за деятельностью организаций по

обеспечению работы системы газоснабжения Департамента внутреннего аудита и

контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций

Аппарата Правления ОАО «Газпром»

9.4.5. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной ст. 22 Устава ОАО «ТГК-1». Положение о Правлении ОАО «ТГК-1» утверждено Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-1».

Состав Правления на 31.12.2009 г.

Вайнзихер Борис Феликсович, Председатель Правления

Родился в 1968 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет в 1993 г. и Открытую школу бизнеса университета в Великобритании по специальности «Менеджмент» в 2002 г.

2002-2005 гг. - генеральный директор, исполнительный директор ОАО «Киришская ГРЭС.

2005-2007 гг. - член Правления, технический директор ОАО РАО «ЕЭС России».

2007 г. - Генеральный директор ОАО «Силовые машины».

2007-2008 гг. - член Правления, технический директор ОАО РАО «ЕЭС России».

С 2008 г. по настоящее время - генеральный директор ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,062 %.

Лапутько Сергей Дмитриевич

Родился в 1948 г. Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

2000-2005 гг. - первый заместитель генерального директора – главный инженер; главный инженер ОАО «Ленэнерго».

2005-2007 гг. - главный инженер ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. - первый заместитель генерального директора по технической политике – главный инженер ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,000005 %.

Лыков Кирилл Александрович

Родился в 1971 г. Окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов.

2000-2004 гг. – руководитель проекта дирекции по корпоративным вопросам (2002 г.), заместитель директора по корпоративным вопросам (2003-2004 гг.), директор по корпоративным вопросам (2004-2006 гг.), директор по управлению имуществом (2006-2007 гг.). ОАО «Силовые машины».

2007-2008 гг. - заместитель генерального директора по операционной деятельности ОАО «Полус Золото».

2008-2009 гг. - исполнительный директор ЗАО «Холдинговая компания «ИНТЕРРОС».

С 2009 г. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Редькин Сергей Михайлович

Родился в 1977 г. Окончил Санкт-Петербургский Государственный Технический Университет.

2006-2008 гг. – начальник департамента развития ЕЭС ОАО РАО «ЕЭС России».

2008-2009 гг. – директор проектов компании ООО «СПБ Управком».

С 2009 г. - заместитель генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Дубинников Игорь Вячеславович

Родился в 1976 г. Окончил Курский государственный педагогический университет, в 2002 г. - Орловскую региональную академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное управление».

2005-2006 гг. - заместитель генерального директора по управлению персоналом Русская управляющая компания (РУКОМ).

2006-2007 гг. - член Правления – Административный директор концерна «Силовые машины» и директор по работе с персоналом и социальным вопросам Ленинградского металлического завода.

2008-2009 гг. – генеральный директор ООО «СПБ Управком».

С 2009 года по настоящее время – председатель комитета по вопросам кадровой, социальной политики и профессиональному образованию Санкт-Петербургской Торгово-Промышленной Палаты.

С 2009 г. – заместитель генерального директора по персоналу ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Антипов Александр Геннадьевич

Родился в 1953 г. Окончил Ленинградский политехнический институт.

2005-2007 гг. - директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. по настоящее время - заместитель генерального директора - директор филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Станишевская Раиса Владимировна

Родилась в 1959 г. Окончила Ленинградский институт советской торговли им. Ф. Энгельса.

1992-2005 гг. - ведущий специалист методологической группы бухгалтерии; заместитель главного бухгалтера; начальник управления консолидированной отчетности дирекции по экономике, финансам и учету – заместитель главного бухгалтера; заместитель директора – начальник отдела аудита Департамента аудита и экономической безопасности ОАО «Ленэнерго».

С 2005 г. по настоящее время - главный бухгалтер ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,0000001 %.

Федоров Андрей Алексеевич

Родился в 1960 г. Окончил Ленинградский государственный университет.

2005-2007 гг. - начальник департамента специальных программ ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. - Заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «ТГК-1».

Акции ОАО «ТГК-1» не имеет.

Белов Валерий Владимирович

Родился в 1972 г. Окончил Санкт-Петербургский технический университет.

2004 г. - первый заместитель главного инженера ОАО «Карелэнерго».

2005 г. - первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Карелэнергогенерация».

2005-2007 гг. - директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. по настоящее время - заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».

Доля принадлежащих акций ОАО «ТГК-1» - 0,00000002 %.

Соколов Андрей Геннадьевич

Родился в 1963 г. Окончил Ленинградский государственный университет.

2005 г. - заместитель директора по ремонтам и капитальному строительству генерирующей компании ОАО «Ленэнерго».

2005-2008 гг. - заместитель начальника департамента обеспечения производства, начальник департамента топливообеспечения и закупочной деятельности ОАО «ТГК-1».

С 2008 г. - заместитель генерального директора по закупкам и логистике ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Столяров Александр Георгиевич

Родился в 1975 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет в 1997 г.

2005-2006 гг. - генеральный директор ЗАО «Петербургская энергосбытовая компания».

2006 г. - советник генерального директора аппарата генерального директора ЗАО «Петербургская энергосбытовая компания».

2007 г. - заместитель генерального директора по сбыту ОАО «ТГК-1».

С 2007 г. - заместитель генерального директора по сбытовой деятельности ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

Филиппов Андрей Николаевич

Родился в 1959 г. Окончил Ленинградское Высшее военно-морское инженерное училище им. В.И. Ленина в 1981 г. и Санкт-Петербургский Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова в 2002 г.

2006-2007 гг. - заместитель генерального директора ООО «Петербургтеплоэнерго» ОАО «Газпром».

2007-2009 гг. - заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

С 2009 г. – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «ТГК-1».

Акция ОАО «ТГК-1» не имеет.

9.5. Дочерние и зависимые общества ОАО «ТГК-1»

Рис. 25. Дочерние общества ОАО «ТГК-1»



9.5.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;
- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;
- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

Нормативной основой формирования принципов корпоративного управления ДЗО являются:

- законодательство Российской Федерации;
- Устав ОАО «ТГК-1»;
- внутренние документы ОАО «ТГК-1», регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Порядок формирования и представления подразделениями ОАО «ТГК-1» поручений представителям ОАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ОАО «ТГК-1»;
- Положение о представителях ОАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ОАО «ТГК-1»;
- отдельные решения Совета директоров ОАО «ТГК-1».

9.5.2. Деятельность дочерних и зависимых обществ в 2009 г.

ОАО «Мурманская ТЭЦ»

Мурманская ТЭЦ была построена в 1934 г. для энергоснабжения Мурманска и близлежащих районов. В 1963 году Мурманская ТЭЦ вошла в состав «Колэнерго». В октябре 2005 г., по плану реформирования российской энергетики выделилась в самостоятельное акционерное общество, сохранив коллектив и производственные ресурсы в составе РАО «ЕЭС России», а в 2007 г. стало дочерним предприятием ОАО «ТГК-1». В настоящее время в составе Мурманской ТЭЦ — теплоэлектроцентраль и 2 котельные установленной тепловой и электрической мощностью 1111 Гкал/ч и 12 МВт, а также вошедшие с июля 2005 г. в структуру предприятия 12 электрокотельных суммарной установленной мощностью 60 МВт. Кроме того, ОАО «Мурманская ТЭЦ» принадлежат главное распределительное устройство, обеспечивающее энергией центр Мурманска, а также 50 километров магистральных тепловых сетей в Мурманске и 10 километров тепловых сетей в поселках Мурмаши и Мурмаши-3.

Мурманская ТЭЦ снабжает теплом три четверти всех предприятий и жилых массивов областного центра, а также жителей поселков Мурмаши и Верхнетуломский, станции Кола.

В 2009 г. ОАО «ТГК-1» в соответствии со статьей 84.2 Федерального закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 г. «Об акционерных обществах» сделала акционерам ОАО «Мурманская ТЭЦ» обязательное предложение о приобретении принадлежащих им обыкновенных и привилегированных акций ОАО. Цена выкупа акций, в соответствии с законодательством, была рассчитана как средневзвешенная рыночная цена акций за последние 6 месяцев и

составила 0,06155 руб. за одну обыкновенную именную бездокументарную акцию ОАО «Мурманская ТЭЦ» и 0,11954 руб. за одну привилегированную именную бездокументарную акцию типа «А» ОАО «Мурманская ТЭЦ». В результате выкупа ценных бумаг доля обыкновенных акций ОАО «Мурманская ТЭЦ», принадлежащих ОАО «ТГК-1» увеличилась с 90,24% до 95,03%, а доля ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» – с 84,06 до 90,34%.

ОАО «Хибинская тепловая компания»

ОАО «Хибинская тепловая компания» (ОАО «ХТК») создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между правительством Мурманской области, ОАО «РАО ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

Учредителями ОАО «ХТК» выступили в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит».

Цель создания ОАО «Хибинская тепловая компания» - выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация. В дальнейшем планируется также и эксплуатация тепловых сетей г. Кировск и сетей Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».

Целью проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП» является создание тепловой системы, обеспечивающей подачу тепла от Апатитской ТЭЦ в г. Кировск и пос. Кукисвумчор, с закрытием котельной г. Кировска. Предполагается подключить тепловую нагрузку г. Кировск и поселка Кукисвумчор в размере до 270 Гкал/ч. Предполагаемый теплоотпуск до 650 тыс. Гкал в год.

В настоящее время проект строительства тепломагистрали находится на стадии разработки и согласования, в 2010 г. ожидается принятие инвестиционного решения по проекту и начало его реализации с привлечением стороннего инвестора.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

21 декабря 2009 года Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». На начальном этапе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» будет управлять переданными ей магистральными тепловыми сетями ОАО «ТГК-1» и внутриквартальными сетями ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», находящимися в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1», на праве аренды. В течение 2010 г. планируется проведение дополнительной эмиссии акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой примут участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» и передадут в оплату акций арендуемые тепловые сети. Доля Санкт-Петербурга в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» составит 25-40% и будет определена по итогам независимой оценки имущества ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». При этом сбыт тепловой энергии ОАО «ТГК-1» оставит за собой, обеспечивая необходимый контроль над тепловым бизнесом. Начало операционной деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по передаче тепловой энергии запланировано на начало 2011 г.

Объединенное управление этими сетями позволит более эффективно распределять средства на ремонт и реконструкцию магистралей и комплексно контролировать процесс доставки тепловой энергии от источника до узлов присоединения конкретных зданий, а

также повысит оперативность реагирования эксплуатационных служб на сообщения о нештатных ситуациях. Также создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обеспечит привлечение целевых инвестиций в развитие теплосетевого комплекса.

Решением учредителя на должность генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» избран Хачатуров Евгений Григорьевич.

Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» избран в следующем составе: Вайнзихер Б.Ф., Редькин С.М., Рихо Силд, Тришкин О.Б., Федоров А.А, Филь С.С., Шишкин А.Н.

10. ПЕРСОНАЛ

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика – система методов и принципов работы с персоналом, применяемых для создания, развития и стимулирования высокопотенциальной команды, способной достигать стратегические цели Компании.

Миссия ОАО «ТГК-1» в области работы с персоналом

Повышение эффективности и развитие Компании через реализацию потенциала каждого сотрудника. Что можно выразить в девизе: **«Энергия успеха нашей Компании в раскрытии потенциала каждого из нас».**

Основные принципы кадровой политики ОАО «ТГК-1»

Командная работа и приверженность. Коллектив нашей Компании ориентирован на единые цели. Ценится работа каждого сотрудника, поэтому мы - это команда профессионалов, желающих и способных внести свой вклад в общее дело. Мы стремимся к тому, чтобы все сотрудники разделяли успех нашей Компании, осознавали свою причастность к корпоративным ценностям и гордились тем, что они являются частью команды ТГК-1.

Ответственность. Для нас ответственность не определяется рамками должности, так как работа в нашей Компании ответственна по определению.

Постоянное развитие. Руководство компании признает и ценит достижения каждого сотрудника, поощряет инициативу и творческий поиск. Компания заинтересована в развитии каждого сотрудника и готова предоставить любые возможности для раскрытия его потенциала. Особое внимание мы стараемся уделять преемственности в передаче опыта и знаний старшими поколениями. При появлении вакансии приоритетным для нас является рассмотрение внутренних кандидатов.

Жесткие правила современного рынка предъявляют высочайшие требования, как к Компании, так и к ее работникам. Именно поэтому, каждый сотрудник ТГК-1 должен демонстрировать необходимый уровень развития следующих компетенций:

- **Понимание стратегии.** Понимание стратегии, целей и смысла деятельности Компании.
- **Ориентация на клиента.** Понимание потребностей своих клиентов (внешних и внутренних) и ориентация на них в своей работе как на важнейший приоритет. Принятие на себя личной ответственности за оптимальное обслуживание клиента, немедленное исправление возникающих проблем.
- **Открытость новому.** Открытость новому опыту, знаниям, инновационным идеям и решениям. Понимание своих сильных и слабых сторон и целенаправленное повышение своей эффективности через развитие своих навыков. Стремление к совершенству. Умение быстро адаптироваться к происходящим изменениям, менять подходы к работе в соответствии с переменами внутри и вне организации.
- **Инициативность.** Нацеленность на постоянный поиск резервов для повышения эффективности работы. Выход с предложениями, оптимизирующими деятельность Компании и своего подразделения, расчет их целесообразности и использование специальных усилий по их внедрению.

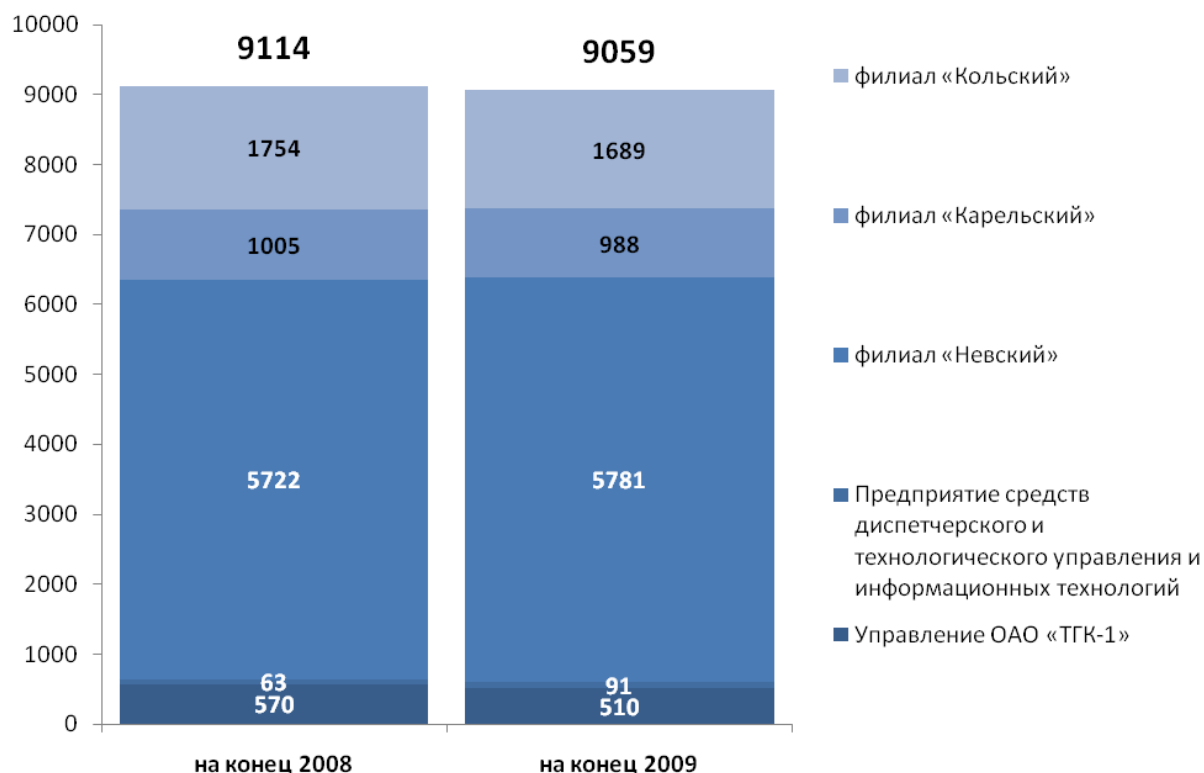
Цели кадровой политики ОАО «ТГК-1»:

1. Создать команду профессионалов, разделяющих единые цели;
2. Стать наиболее привлекательным работодателем, создав лучшие в отрасли условия для интеллектуальной карьеры и профессионального развития;
3. Привлечь и удержать лучших специалистов и высокопотенциальную молодежь;
4. Реализовать внутренний потенциал каждого сотрудника;
5. Внедрить справедливую и достойную систему стимулирования персонала;
6. Повысить благосостояние работников;
7. Построить открытую систему коммуникации;
8. Создать благоприятный климат, формирующий лидеров, способных взять на себя ответственность за результат компании в период изменений;
9. Обеспечить готовность людей к изменениям и гибкость в построении эффективной структуры.

В предшествующие годы вопросам работы с персоналом уделялось достаточно большое внимание наряду с другими направлениями деятельности Компании. В 2009 г. данное направление стало одним из ключевых. В 1-м квартале 2009 г. произошли изменения в составе менеджерской команды, была введена должность заместитель генерального директора по персоналу, что нашло отражение и в составе Правления. В отчетный период руководством ОАО «ТГК-1» предприняты шаги к формированию современной службы по работе с персоналом, созданию единых политик и процедур в области работы с людьми, построении оптимальной структуры и системы управления, соответствующих лучшим мировым практикам.

10.2. Численность и структура персонала

Рис. 26. Динамика численности персонала ОАО «ТГК-1» в 2008-2009 гг.



Изменение численности произошло в результате:

1. Проведения оптимизационных мероприятий в головном офисе компании, исключения из организационной структуры ОАО «ТГК-1» Административно-сервисного предприятия и Аппарата управления филиала «Невский» с передачей соответствующих функций в головной офис.
2. Снижения численности филиала «Кольский» в результате проведения мероприятий по оптимизации численности персонала;
3. Высвобождения персонала Правобережной ТЭЦ-5 в связи с выводом из эксплуатации оборудования котлотурбинного цеха №1;
4. Исключения из штатного расписания автотранспортного предприятия должностей, в связи с проведением организационно-штатных мероприятий, направленных на рациональное и эффективное использование ресурсов;
5. Увеличения численности предприятия средств диспетчерского технологического управления и информационных технологий (ПСДТУиИТ) ОАО «ТГК-1» в связи с организацией обслуживания комплекса автоматизированной системы оперативно-диспетчерского управления (АСОДУ) и введением в структуру службы телефонии;
6. Приема персонала на вновь вводимое оборудование энергоблоков ПГУ-180 Первомайской ТЭЦ-14.

Рис. 27. Структура персонала (по категориям) ОАО ТГК-1 на 31.12.2009 г.

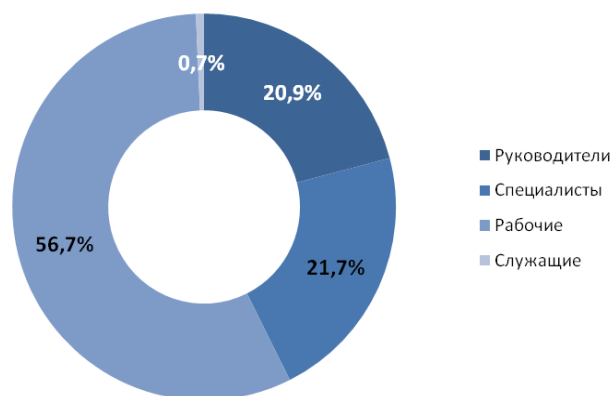


Рис. 28. Возрастная структура персонала ОАО «ТГК-1» на 31.12.2009 г.

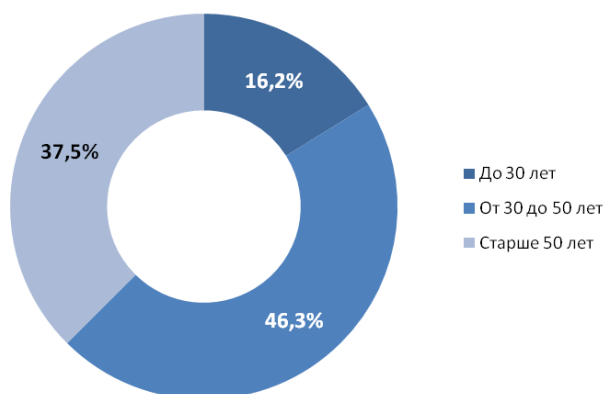


Рис. 29. Текучесть персонала в ОАО «ТГК-1» в 2009 г. (Количество уволенных по неуважительной причине в % от общей численности по категории)



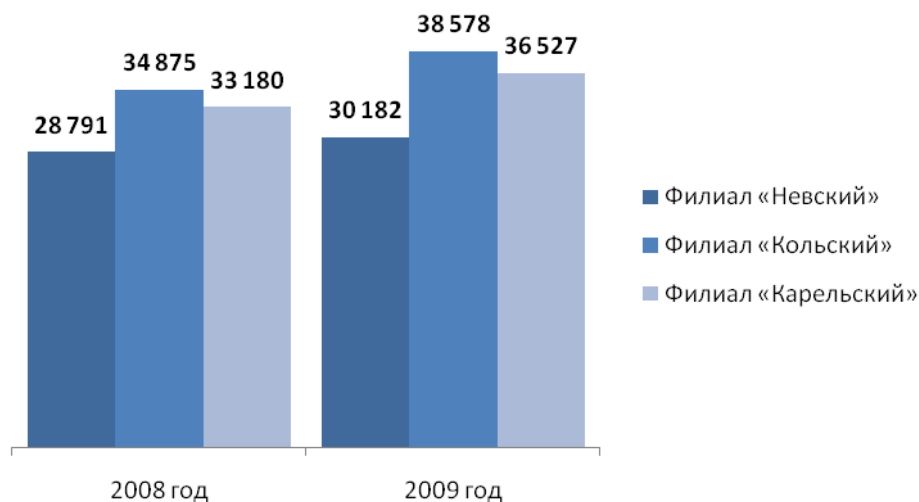
Рис. 30. Образовательный уровень работников ОАО «ТГК-1»



10.3. Оплата труда, социальные льготы и гарантии

Размер средней заработной платы промышленно-производственного персонала в 2009 г. составил 35 151 руб. По сравнению с 2008 г. средняя заработная плата работников ОАО «ТГК-1» за 2009 г. увеличилась на 6,9 %.

Рис. 31. Динамика средней заработной платы в 2008-2009 гг., руб.



В ОАО «ТГК-1» действует Коллективный договор – документ, регулирующий социально-трудовые отношения в Компании. В Коллективном договоре изложены

основные обязательства, которые берут на себя работники и работодатель, фиксируются договоренности которые улучшают положение работников Компании в сравнении с Трудовым Кодексом РФ.

Действующий в 2009 г. Коллективный договор, заключенный на 2008-2009 гг., включает в себя Общую часть и Приложения, распространяющиеся на работников Управления ОАО «ТГК-1», АСП, филиала «Невский», филиала «Карельский», филиала «Кольский».

В течение 2009 г. индексация заработной платы работников в соответствии с ростом потребительских цен в регионах присутствия ОАО «ТГК-1» производилась дважды. С 1 июня 2009 г. тарифные ставки и должностные оклады работников филиала «Невский», Управления, АСП и ПСДТУиИТ были увеличены на 9,8 %, филиала «Кольский» - на 10,34%, филиала «Карельский» - на 10,37 %; с 1 декабря 2009 г. работникам филиала «Невский», Управления, АСП и ПСДТУиИТ - на 1,9 %, работникам филиала «Кольский» - на 4,65 %, филиала «Карельский» - на 3,11 %.

В 2009 г. случаев задержки выплаты заработной платы не было.

Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ОАО «ТГК-1», расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2009 г. составили 190 739,8 тыс. руб.

Одной из льгот, предоставляемых работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту. В 2009 г. компенсация по электро- и теплоэнергии была осуществлена: работникам - на сумму 40 202,2 тыс. руб.; пенсионерам – на сумму 8 848,6 тыс. руб.

Кроме того, работники ОАО «ТГК-1» получают единовременную выплату стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку в размере должностного оклада, установленного на день ухода в отпуск. В 2009 г. данная выплата составила 111,1 тыс. руб.

ОАО «ТГК-1» производит выплату материальной помощи работникам на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников. В 2009 г. материальная помощь в связи с перечисленными выше событиями составила 4 502,1 тыс. руб.

В ОАО «ТГК-1» действуют льготы семьям, имеющим детей: оплачивается содержание детей в детских дошкольных учреждениях и оздоровительных лагерях семьям работников, где размер дохода на одного члена семьи не превышает тарифной ставки рабочего первого разряда; выплачивается ежемесячное пособие работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до 1,5 лет и от 1,5 до 3 лет. Данная выплата за 2009 г. составила 2 454,1 тыс. руб.

В ОАО «ТГК-1» работник, отработавший не менее двадцати лет и ушедший на пенсию, может рассчитывать на материальную помощь. В Компании 2 408 пенсионеров-ветеранов, каждому из них в соответствии с «Положением о выплате материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, материальная помощь. Размер этих выплат определяется совместным решением администрации ОАО «ТГК-1» и совета председателей первичных профсоюзных организаций.

Одной из важнейших задач является забота о физическом здоровье сотрудников. Выполнение этой задачи осуществляется посредством обязательного и добровольного медицинского страхования сотрудников.

В 2009 г. реализация медицинских программ обязательного и добровольного медицинского страхования для сотрудников ОАО «ТГК-1» осуществлялась компанией ОАО «Согаз», с которой были заключены договоры. Стоимость предоставленных медицинских услуг по программе добровольного медицинского страхования филиалу «Невский» составила 51 468 тысяч рублей, филиалу «Кольский» 21 803,00 тысяч рублей, филиалу «Карельский» 10 720 тысяч рублей.

В 2009 г. по программе ДМС было зарегистрировано 15775 обращений за медицинской помощью, 180 чел. была оказана экстренная медицинская помощь, на стационарном лечении находилось 364 чел., 2661 чел. получили стоматологическую помощь. Для хирургического лечения 30 сотрудников были приобретены дорогостоящие расходные материалы, 22 из них проведены сложные операции на сердце и сосудах, а так же операции по эндопротезированию суставов. В рамках программы добровольного медицинского страхования сотрудники получали так же реабилитационно-восстановительное лечение в реабилитационном центре, а 56 человек были предоставлены путевки для санаторно-курортного лечения.

Одним из приоритетных направлений социальной программы является организация летнего отдыха работников и членов их семей. Для проведения оздоровительного отдыха за период с мая по октябрь 2009 г. работникам ОАО «ТГК-1» было предоставлено 1055 путевок в пансионаты Черноморского побережья (г.Сочи, г.Анапа, г.Пятигорск и пр.), а также в санатории «Старая Русса», «Хилово», «Марциальные воды». Также уделяется отдельное внимание летнему оздоровительному отдыху детей работников. Дети имеют возможность отдохнуть в летних оздоровительных лагерях в своем регионе или на юге РФ.

Особое внимание в Компании уделяется развитию корпоративной культуры и формированию команды, проводятся спортивные и культурно-массовые мероприятия: ежегодные футбольные и волейбольные турниры, зимний и летние праздники спорта, КВН, День Энергетика и многие другие.

В ОАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников и включает в себя два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный.

ОАО «ТГК-1», являясь одним из крупнейших налогоплательщиков, соблюдает действующее законодательство РФ и строит трудовые отношения на основе принципов социального партнерства, изложенных в Трудовом Кодексе РФ.

10.4. Обучение и развитие персонала

ОАО «ТГК-1» поддерживает и поощряет стремление сотрудников к профессиональному развитию и рассматривает обучение и развитие персонала как залог достижения поставленных бизнес-целей.

Таблица 41. Количество человек, прошедших обучение в 2009 г.

	ОАО «ТГК-1»	Управление	Невский филиал	Карельский филиал	Кольский филиал	ПСДТУиИТ
Руководители	964	108	498	250	108	-
Специалисты	571	97	265	96	107	6
Рабочие	2092	-	1828	54	210	-
Всего	3627	205	2591	400	425	6
Затраты, тыс. руб.	18 409	4 208	7 142	3 219	3 648	192

Аттестация и обучение персонала являются одним из главных направлений в работе по развитию персонала. В 2009 г. были обучены 3627 человек, что составило более 35% от среднесписочной численности персонала ОАО «ТГК-1», в т.ч. 2336 человек прошли повышение квалификации, предаттестационную подготовку в Учебном центре ОАО «ТГК-1».

ОАО «ТГК-1» способствует получению профессионального образования работников в профильных высших учебных заведениях и техникумах. В 2009 г. в ОАО «ТГК-1» подобное обучение прошло 75 чел., на общую сумму 1367 тыс. руб.

В целях определения уровня профессиональной подготовки и совершенствования профессионального мастерства оперативного персонала электростанций в ОАО «ТГК-1» ежегодно организуются соревнования профессионального мастерства на базе Учебного центра ОАО «ТГК-1». Победившая во внутренних соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями в 2008 г., команда Первомайской ТЭЦ представляла Компанию на региональных соревнованиях в г. Ессентуки осенью 2009 года. Также в 2009 г. прошли соревнования комплексных бригад ГЭС, победу в которых одержали представители Каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский».

В 2009 г. активное развитие получило внутрифирменное обучение. На семинарах рассматривались вопросы финансово-хозяйственной и производственной деятельности предприятия, наиболее актуальные для структурных подразделений ОАО «ТГК-1». В том числе в рамках проекта по подготовке персонала к работе на новом оборудовании - ПГУ 180 на базе ГТУ типа V64.3A Первомайской ТЭЦ-14 - с привлечением специалистов ОАО «Силовые машины», GEA-EGI Co.Ltd, Ansaldo Energia, ОАО «Казанский завод компрессорного машиностроения» и др.

Была введена новая практика – проведение регулярных стратегических сессий руководителей высшего звена. А также, ежегодной конференции для работников подразделений по работе с персоналом.

Работа с молодыми специалистами также является одним из ключевых направлений работы с персоналом и включает в себя работу по привлечению молодых специалистов и удержанию их в Компании. В ОАО «ТГК-1» утвержден план мероприятий по взаимодействию с ВУЗами в 2009 году, в соответствии с которым была организована практика и проведены экскурсии для студентов Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров, Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ», Энергетического техникума (СПб филиал ГУ ВШЭ) и других вузов и техникумов.

Практика организуется во всех структурных подразделениях ОАО «ТГК-1» с целью профессиональной ориентации студентов, а также для отбора и привлечения наиболее перспективных молодых специалистов в ОАО «ТГК-1».

Всего в 2009 г. производственную, преддипломную, технологическую, ознакомительную и учебную практику прошло 755 студентов, в т.ч.

- в Управлении и филиал «Невский» - 628 чел.;
- в филиале «Карельский» - 29 чел.;
- в филиале «Кольский» - 98 чел.

С целью привлечения перспективных студентов ежегодно проводятся конкурсы дипломных работ. В июле 2009 г. прошел VI ежегодный конкурс на лучший дипломный проект студентов ВУЗов Санкт-Петербурга, Петрозаводска и Мурманска по 7 номинациям. Также действует специальная стипендиальная программа им. С.А. Казарова, стипендии выплачиваются студентам и преподавателям профильных учебных заведений

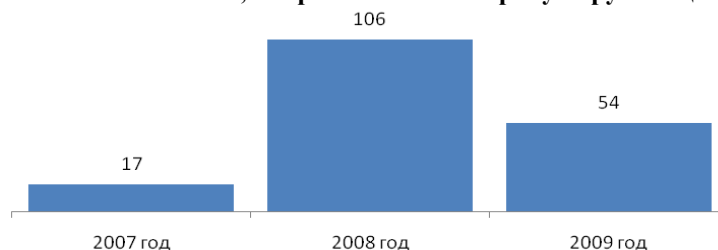
11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

11.1. Политика в области охраны окружающей среды

ОАО «ТГК-1», чья хозяйственная деятельность напрямую связана с использованием природных ресурсов и воздействием на окружающую среду, осуществляет свою производственную деятельность, осознавая ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды и обеспечение экологической безопасности, за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства, транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. ОАО «ТГК-1» ежегодно составляет и реализует план природоохранных мероприятий, нацеленных на охрану окружающей среды и выполнение требований природоохранного законодательства Российской Федерации. Кроме того, в Компании действует экологическая политика, утвержденная решением Совета директоров 5 июня 2007 г., в рамках которой Компания берет на себя обязательство по непрерывному снижению негативного воздействия на окружающую среду за счет реализации следующих первоочередных природоохранных мероприятий:

- строительство и ввод в эксплуатацию высокоэкономичных парогазовых энергоблоков с современными низкоэмиссионными камерами сгорания газовых турбин с целью снижения выбросов оксидов азота и парниковых газов в окружающую атмосферу;
- строительство обратной системы технического водоснабжения на тепловых электростанциях с целью исключения сбросов загрязняющих веществ в водные источники и уменьшения теплового загрязнения поверхностных водных объектов;
- реконструкция тепловых сетей с применением новых теплоизоляционных материалов, позволяющих снизить тепловые потери более чем в 2 раза и, как следствие, минимизировать тепловое загрязнение окружающей среды и выбросы загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу;
- реконструкция и модернизация гидротурбинного оборудования с использованием новых экологически чистых конструкций с целью устранения сбросов загрязнителей в нормальных условиях и нештатных ситуациях;
- строительство новых и реконструкция существующих очистных сооружений загрязненных сточных вод с целью исключения попадания загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты;
- установка рыбозащитных сооружений на водозаборах с целью предупреждения негативного воздействия на объекты животного мира.

Рис. 32. Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды, млн.руб.



11.2. Формирование системы экологического менеджмента

В начале 2008 г. по результатам открытого конкурса на торговой площадке b2b-energo был осуществлен выбор исполнителя работ по разработке и внедрению системы экологического менеджмента (СЭМ) в ОАО «ТГК-1».

В качестве пилотных проектов внедрения СЭМ были выбраны 3 структурных подразделения Компании: Южная ТЭЦ-22, Каскад Вуоксинских ГЭС и предприятие «Тепловая сеть» филиала «Невский».

В течение 2008 г. компанией-консультантом был проведен диагностический аудит на объектах внедрения, разработаны документы СЭМ согласно требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, а также осуществлено обучение внутренних аудиторов системы экологического менеджмента.

В 2009 г. в ОАО «ТГК-1» продолжались работы по внедрению системы экологического менеджмента (СЭМ) на пилотных объектах – Южной ТЭЦ-22 и каскаде Вуоксинских ГЭС филиала «Невский».

В ОАО «ТГК-1» введены в действие основные документы и процедуры СЭМ. На объектах внедрения назначены ответственные за внедрение и функционирование системы экологического менеджмента и внутренние аудиторы СЭМ.

В соответствии с процедурами СЭМ произведена идентификация и оценка экологических аспектов деятельности структурных подразделений, сформированы и утверждены реестры экологических аспектов и существенных экологических аспектов. Подготовлены планы-графики внутреннего аудита СЭМ структурных подразделений Южной ТЭЦ-22 и Вуоксинского каскада, а также корпоративный план-график проведения внутренних аудитов СЭМ ОАО «ТГК-1» на 2010 г.

11.3. Основные мероприятия в сфере охраны окружающей среды

Филиал «Невский»

В филиале «Невский» в течение 2009 г. в рамках инвестиционной программы продолжалось строительство градирни №2 на Правобережной ТЭЦ, на Нижне-Свирской ГЭС и Верхне-Свирской ГЭС каскада Свирских гидроэлектростанций были выполнены дополнительные мероприятия по проекту строительства системы отвода канализационных стоков.

Филиал «Кольский»

В филиале «Кольский» в 2009 г. выполнен капитальный ремонт золоулавливающей установки котлоагрегата №4 Апатитской ТЭЦ.

На каскаде Нивских ГЭС закончена реконструкция очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод. Введены в эксплуатацию 2 станции очистки хозяйственно-бытовых сточных вод «Биокси-5» и «Биокси-8».

Филиал «Карельский»

В филиале «Карельский» на Кривопорожской, Путкинской и Юшкозерской гидроэлектростанциях каскада Кемских ГЭС произведена замена масляных выключателей 6-10 кВ на вакуумные.

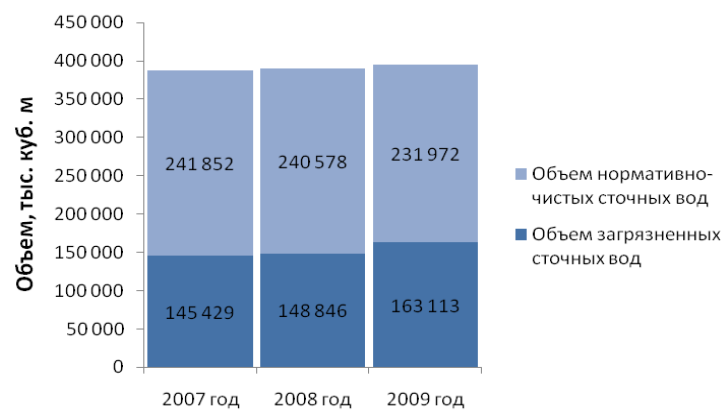
На Ондской ГЭС каскада Выгских гидроэлектростанций произведена замена выключателя 110 кВ на элегазовый и реконструкция автоматики управления и защит, а также замена маслососов на гидроагрегате №2.

На Кондопожской ГЭС Каскада Сунских ГЭС произведена реконструкция 5-ти ячеек ЗРУ-6кВ с заменой масляных выключателей на вакуумные, а также начата реконструкция деривационного канала с корректировкой и экологической экспертизой проекта.

На ГЭС Хямекоски выполнялась реконструкция головной и переливной плотин, замена турбины гидроагрегата №3.

На Петрозаводской ТЭЦ выполнена реконструкция градирни БГ-1600 ст. №1, произведен ремонт водоводов от БНС (монтаж узла учёта).

Рис. 33. Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты



Справочная информация для акционеров и инвесторов**Информация о регистраторе ОАО «ТГК-1»**

ОАО «Центральный Московский Депозитарий»	
Номер лицензии	10-000-1-00255
Дата выдачи	13.09.2002г.
Орган, выдавший лицензию	Федеральная служба по финансовым рынкам
Место нахождения / Почтовый адрес	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8
Телефон	+7 (495) 221-13-33
Факс	+7 (495) 221-13-83
Адрес в интернет	http://www.mcd.ru/
Адрес электронной почты	Mcdepo@dol.ru

Информация об аудиторе ОАО «ТГК-1»

ЗАО «БДО»	
Номер лицензии	A311628
Дата выдачи	15.04.2009 г.
Орган, выдавший лицензию	Правительство Москвы
Место нахождения / Почтовый адрес	117587, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, стр.1, секция 11
Телефон	+7 (495) 797-56-65
Факс	+7 (495) 797-56-60
Адрес электронной почты/Адрес в интернет	info@bdo.ru / http://www.bdo.ru

Банковские реквизиты

ИНН 7841312071, КПП 784101001
Р/счет № 40702810500170000005
в ФЗАО «Газэнергопромбанк»
г. Санкт-Петербург
Кор./счет № 30101810900000000842
БИК 044030842; ОГРН 1057810153400
ОКПО 76201586

Контактная информация:**ОАО «ТГК-1»**

Соломина Ольга Николаевна
Начальник департамента корпоративного управления
Тел.: +7 (812) 901-3113
Факс: +7 (812) 494-3670
E-mail: Solomina.ON@tgc1.ru

Максимова Антонина Николаевна
Начальник отдела акционерного капитала
и работы с инвесторами
Тел.: +7 (812) 901-3292
Факс: +7 (812) 901-31-33
E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Ахмеджанов Тимур Гумярович
Главный специалист по работе с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 901-3296
Факс: +7 (812) 901-3298
E-mail: Ahmedzhanov.TG@tgc1.ru

Нестеров Виктор Всеволодович
Корпоративный секретарь
Начальник отдела по работе с акционерами
Тел: +7 (812) 901-3591
Факс: +7 (812) 901-3595
E-mail: Nesterov.VV@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon
(Банк-депозитарий программы ГДР ОАО «ТГК-1»)

Владимир Котликов
(Нью-Йорк)
The Bank of New York Mellon Depository Receipts
ADR Division/EEMEA
Tel: 212.815 5948
Fax: 212 571 3050
vladimir.kotlikov@bnymellon.com

Ирина Байчорова
(Москва)
Tel.: +7 (495) 967-31-10
Fax: +7 (495) 967-31-06
irina.baichorova@bnymellon.com

Бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» за 2009 год по российским стандартам бухгалтерской отчетности

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 1» ПО ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЗА 2009 ГОД**

Аудит бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (далее – Общество) за 2009 год проведен ЗАО «БДО» в соответствии с договором от 14.09.2009 № Ю-0111-0368-09, заключенным на основании решения общего собрания акционеров Общества (Протокол от 17.06.2009 № 1).

Краткие сведения о ЗАО «БДО»

ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

E-mail: reception@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор – Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» – независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций № 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер по заданию Балякин Андрей Борисович на основании доверенности от 01.02.2010 № 76-01/2010-БДО.

Руководитель аудиторской проверки – аудитор Колбенева Галина Александровна возглавляла аудиторскую проверку Общества.

Краткие сведения об ОАО «ТГК-1»

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» зарегистрировано 25 марта 2006 года за основным государственным номером 1057810153400 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по г. Санкт-Петербургу.

Место нахождения: 191186, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Марсово поле, д. 1.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности за 2009 год, на 37 листах:

- Бухгалтерский баланс (форма № 1) – на 2 листах;
- Отчет о прибылях и убытках (форма № 2) – на 2 листах;
- Отчет об изменениях капитала (форма № 3) – на 3 листах;
- Отчет о движении денежных средств (форма № 4) – на 2 листах;
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма № 5) – на 4 листах;
- Пояснительная записка – на 24 листах.

Данная отчетность подготовлена руководством Общества в соответствии с нормами, установленными Федеральным законом от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции последующих изменений и дополнений), Положениями по бухгалтерскому учету, приказом Министерства финансов РФ от 22.07.2003 № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и другими нормативными актами РФ, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета, соблюдение законодательства РФ при выполнении хозяйственных операций несет руководитель Общества – Вайнзихер Борис Феликсович.

Ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности несет главный бухгалтер Общества – Станишевская Раиса Владимировна.

Бухгалтерская отчетность за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно была проверена аудитором ЗАО «ПВК Аудит». По результатам аудита 30.03.2009 было выдано аудиторское заключение.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях представленной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.

Целью работы не являлось выражение мнения о полном соответствии деятельности Общества законодательству РФ и оценке эффективности ведения дел руководством Общества.

2. Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 (в редакции последующих изменений и дополнений), другими нормативными актами, регуливающими аудиторскую деятельность, а также внутрифирменными стандартами и методиками аудита.

При проведении аудита мы руководствовались внутренними правилами (стандартами) аккредитованного профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России».

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях данной годовой бухгалтерской отчетности.

3. По нашему мнению, бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

30 марта 2010 года

Партнер по заданию

А.Б. Балякин

Руководитель аудиторской
проверки – аудитор

Г.А. Колбенева

квалификационный аттестат Министерства финансов РФ по общему аудиту № К 009018, выдан на основании решения Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ от 30.11.2000, с 19.12.2003 продлен на неограниченный срок (протокол № 86 ЦАЛАК Министерства финансов РФ)

Всего сброшюровано 147 листов.

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 09 г.

Форма № 1 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация ОАО "ТГК-1" по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика ИНН

Вид деятельности производство электро и теплоснабжения по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности открытое акционерное общество/частная по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения тыс. руб. / млн-руб. (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ

Местонахождение (адрес) 191186 Санкт-Петербург, Марсово поле, д 1

Коды		
0710001		
2009	12	31
76201586		
7841312071		
40 10 11/40 10 12		
47		16
384		

Дата утверждения

Дата отправки (принятия)

Актив	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	120	36 910 041	43 591 163
Незавершенное строительство	130	14 655 142	28 740 022
Доходные вложения в материальные ценности	135	149	104
Долгосрочные финансовые вложения	140	2 111 094	1 557 789
Прочие внеоборотные активы	150	317 421	452 803
Итого по разделу I	190	53 993 847	74 341 881
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	2 408 904	1 945 259
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	2 323 638	1 870 280
готовая продукция и товары для перепродажи	214	7 134	6 870
расходы будущих периодов	216	77 739	67 718
прочие запасы и затраты	217	393	391
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	314 202	1 032 099
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	53 600	1 051 928
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	20 197 835	13 321 950
в том числе покупатели и заказчики	241	3 896 112	4 671 502
Краткосрочные финансовые вложения	250	1 126 050	1 076 941
Денежные средства	260	1 191 406	511 210
Итого по разделу II	290	25 291 997	18 939 387
БАЛАНС	300	79 285 844	93 281 268

Handwritten signature

Пассив	Код по-казателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	38 543 414	38 543 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	(5)	-
Добавочный капитал	420	39 706 871	39 677 637
Резервный капитал	430	42 899	54 465
в том числе резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	42 899	54 465
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(15 200 381)	(11 813 204)
Итого по разделу III	490	63 092 798	66 462 312
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	2 283 930	8 498 512
Отложенные налоговые обязательства	515	1 499 079	1 864 516
Итого по разделу IV	590	3 783 009	10 363 028
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	2 507 800	6 838 618
Кредиторская задолженность	620	9 902 155	9 287 268
в том числе поставщики и подрядчики	621	7 881 052	7 519 396
задолженность перед персоналом организации	622	17 776	3 166
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	32 485	9
задолженность по налогам и сборам	624	255 233	281 567
прочие кредиторы	625	1 715 609	1 483 130
Доходы будущих периодов	640	82	42
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	-	330 000
Итого по разделу V	690	12 410 037	16 455 928
БАЛАНС	700	79 285 844	93 281 268
СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	25 581	32 462
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	603 583	494 174
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	132 410	157 512
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	1 501 846	566 444
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	2 418 382	2 167 344
Износ жилищного фонда	970	746	746

Руководитель

Вайнзихер Б. Ф.

Главный бухгалтер

Станишевская Р. В.

« 29 »

марта

20 10 г.

Подпись

Отчет о прибылях и убытках

за 20 09 г.

Форма № 2 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация ОАО "ТГК-1" по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика ИНН

Вид деятельности производство электро и теплоэнергии по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности открытое акционерное общество/частная по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. / ~~млн. руб.~~ (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ

Коды		
0710002		
2009	12	31
76201586		
7841312071		
40 10 11/40.10.12		
47		16
384		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	38 371 841	31 127 227
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(34 524 442)	(29 587 977)
Валовая прибыль	029	3 847 399	1 539 250
Прибыль (убыток) от продаж	050	3 847 399	1 539 250
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	283 967	560 273
Проценты к уплате	070	(595 800)	(202 100)
Прочие доходы	090	11 850 224	1 238 313
Прочие расходы	100	(11 073 025)	(2 337 328)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	4 312 765	798 408
Отложенные налоговые обязательства	142	(365 994)	(531 168)
Текущий налог на прибыль	150	(581 570)	(37 668)
Иные аналогичные обязательные платежи	151	1 086	1 749
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	3 366 287	231 321
СПРАВОЧНО			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	85 010	377 219
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)		0.00087	0.000060

Подпись

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	230	65 030	187 259	59 147	61 135
Прибыль (убыток) прошлых лет	240	108 515	34 136	198 896	204 753
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	260	332 571	397 656	210 997	375 370
Отчисления в оценочные резервы	270	х	496 115	х	10 157
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	280	6 118	6 836	10 010	4 300

Руководитель

Вайнзихер Б.Ф.

Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

(подпись)

(расшифровка подписи)

« 29 » марта 20 10 г

Холес

Отчет об изменениях капитала
за 20 09 г.

Форма № 3 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

Организация ОАО "ТГК-1"

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН

Вид деятельности производство электрo и теплоэнергии

по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности

открытое акционерное общество/частная

по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения тыс. руб. / ~~млн руб.~~ (ненужное зачеркнуть)

по ОКЕИ

Коды		
0710003		
2009	12	31
75201586		
7841312071		
40 10 11/40 10 12		
47	16	
384		

I. Изменения капитала

Показатель		Уплаченный капитал	Собственные акции, выкупленные	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код						
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	050	38 509 598	(20 558)	39 795 293	36 694	(15 864 123)	62 456 904
<u>200 8 г</u> (предыдущий год)							
Изменения в учетной политике	051	x	-	x	x	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	052	x	-	-	x	-	-
		x					
Остаток на 1 января предыдущего года	060	38 509 598	(20 558)	39 795 293	36 694	(15 864 123)	62 456 904
Результат от пересчета иностранных валют	061	x	-	-	x	x	-
Чистая прибыль	062	x	-	x	x	231 321	231 321
Дивиденды	063	x	-	x	x	-	-
Отчисления в резервный фонд	064	x	-	x	6 205	(6 205)	-
Увеличение величины капитала за счет							
дополнительного выпуска акций	070	33 816	20 553	-	-	138 810	193 179
увеличения номинальной стоимости акций	071	33 816	-	x	x	x	33 816
реорганизации юридического лица	072	-	-	x	x	x	-
прочее	073	-	-	-	-	50 388	50 388
	074	-	20553	-	-	88 422	108 975
Уменьшение величины капитала за счет							
уменьшения номинала акций	080	-	-	(88 422)	-	-	(88 422)
уменьшения количества акций	081	-	-	x	x	x	-
реорганизации юридического лица	082	-	-	x	x	x	-
прочее	083	-	-	x	x	-	-
	084	-	-	(88 422)	-	-	(88 422)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	090	38 543 414	(5)	39 706 871	42 899	(15 500 197)	62 792 982
<u>200 9 г</u> (отчетный год)							
Изменения в учетной политике	091	x	-	x	x	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	092	x	-	-	x	-	-
Изменения правил бухгалтерского учета	093	x	-	-	-	299 816	299 816
Остаток на 1 января отчетного года	100	38 543 414	(5)	39 706 871	42 899	(15 200 381)	63 092 798
Результат от пересчета иностранных валют	101	x	-	-	x	x	-
Чистая прибыль	102	x	-	x	x	3 366 287	3 366 287
Дивиденды	103	x	-	x	x	-	-

Показатель		Уставный капитал	Собственные доли выкупленные	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код						
1	2	3	4	5	6	7	8
Отчисления в резервный фонд	110	x	x	x	11 566	(11 566)	-
Увеличение величины капитала *							
за счет	120	-	5	-	-	32 456	32 461
дополнительного выпуска акций	121	-	-	-	x	x	-
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	-	x	x	x	-
реорганизации юридического лица	123	-	-	-	x	-	-
прочее	124	-	5	-	-	32 456	32 461
Уменьшение величины капитала							
за счет	130	-	-	(29 234)	-	-	(29 234)
уменьшения номинала акций	131	-	-	x	x	x	-
уменьшения количества акций	132	-	-	x	x	x	-
реорганизации юридического лица	133	-	-	x	x	-	-
прочее	134	-	-	(29 234)	-	-	(29 234)
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	38 543 414	-	39 677 637	54 465	(11 813 204)	66 462 312

II. Резервы

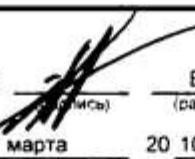
Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
резервный капитал					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	151	36 694	6 205	-	42 899
данные отчетного года	152	42 899	11 566	-	54 465
Оценочные резервы:					
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	173	-	19 957	-	19 957
данные отчетного года	174	19 957	166 115	-	186 072
резерв, образованный в связи с последствиями условных факторов					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	183	-	-	-	-
данные отчетного года	184	-	330 000	-	330 000

Голов

Справки

Показатель		Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
наименование	код				
1	2	3		4	
1) Чистые активы	200	63 092 880		66 462 354	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на:					
расходы по обычным видам деятельности — всего	210	45	514	705	8
в том числе					
на выплаты чернобыльцам	211	-	7	-	-
прочее	212	45	507	705	8

Руководитель



Вайнзихер Б. Ф.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

(расшифровка подписи)

« 29 »

марта

20 10 г



Отчет о движении денежных средств
за 2009г.

Организация ОАО "ТГК-1" Форма № 4 по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика _____ Дата (год, месяц, число) _____ по ОКПО
Вид деятельности производство электро и теплоснабжения ИНН _____ по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности _____ по ОКОПФ/ОКФС
открытое акционерное общество/частная по ОКЕИ
Единица измерения: тыс. руб. / млн. руб. (ненужное зачеркнуть)

Коды		
0710004		
2009	12	31
76201586		
7841312071		
40 10 11/40 10 12		
47	16	
384		

Показатель		За отчетный год	За аналогичный период преды- дущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	100	1 205 309	2 023 564
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	110	43 049 057	36 021 059
Поступление приобретенной иностранной валюты	120	331 346	103 527
Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	130	-	712
Прочие доходы	140	3 115 641	2 094 521
Денежные средства, направленные			
на оплату приобретенных товаров, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(33 374 815)	(27 659 885)
на оплату труда	160	(3 371 989)	(3 083 987)
на выплату дивидендов, процентов	170	(1 309 875)	(344 299)
на расчеты по налогам и сборам	180	(2 468 305)	(1 964 696)
социальные выплаты	182	(735 271)	(780 776)
на прочие расходы	183	(665 640)	(214 880)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	190	4 570 149	4 171 296
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	4 866	69 033
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	1 411 820	-
Полученные дивиденды	230	831	-
Полученные проценты	240	132 419	614 082
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	175 000
Прочие поступления	260	3 568 278	2 018
Приобретение дочерних организаций	280	(85)	-
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(15 417 634)	(19 643 297)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(6 466 222)	(500 000)
Займы, предоставленные другим организациям	310	-	(948 000)
Прочие расходы	320	(17 956)	(3 240)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(16 783 683)	(20 234 404)

Гриб

1	2	3	4
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	410	-	-
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	420	15 921 300	2 392 141
Поступление средств по целевому финансированию	430	-	-
Прочие доходы	440	112 262 300	25 911 889
Погашение займов и кредитов (без процентов)	450	(5 458 207)	(3 970 433)
Прочие расходы	470	(111 205 958)	(9 102 647)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	490	11 519 435	15 230 950
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	500	(694 099)	(832 158)
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	510	511 210	1 191 406
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	520	54 208	33 841

Руководитель

Вайнзихер Б.Ф.

Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

« 29 » марта 20 10 г.

Лого

Приложение к бухгалтерскому балансу
за 2009г.

Организация ОАО "ТГК-1" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид деятельности производство электро и теплоэнергии по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности открытое акционерное общество/частная по ОКОПФ / ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. / ~~млн. руб.~~ (ненужное зачеркнуть) по ОКЕИ

Коды		
0710005		
2009	12	31
76201586		
7841312071		
40 10 11/40 10.12		
47	16	
384		

Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	070	8 797 014	237 724	(19 764)	9 014 974
Сооружения и передаточные устройства	071	21 760 060	3 438 984	(231 684)	24 967 360
Машины и оборудование	072	10 209 386	6 438 913	(282 794)	16 365 505
Транспортные средства	073	388 224	15 503	(41 271)	362 456
Производственный и хозяйственный инвентарь	074	115 492	23 919	(54 962)	84 449
Многолетние насаждения	077	286	-	-	286
Другие виды основных средств	078	42 281	7 560	(367)	49 474
Земельные участки и объекты природопользования	079	25 365	62	(63)	25 364
Итого	090	41 338 108	10 162 665	(630 905)	50 869 868

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация основных средств — всего	140	4 428 067	7 278 705
в том числе:			
зданий и сооружений	141	2 730 299	4 319 834
машин, оборудования, транспортных средств	142	1 675 193	2 915 315
других	143	22 575	43 556
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	133 672	173 846
в том числе:			
здания и сооружения	151	124 314	164 809
прочие	152	9 358	9 037
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	14 555	10 630
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	25 581	32 462
в том числе:			
зданий и сооружений	161	10 115	15 044
машин, оборудования, транспортных средств	162	2	2 263
других	163	15 464	15 155
СПРАВОЧНО.	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
	2	3	4
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	173		6 309 050

Handwritten signature

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	224	-	-	224
Итого	240	224	-	-	224
	код	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	75	120		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	3 122	-	-	3 122
в том числе:					
исследования гидроагрегата № 2	311	3 122	(3 122)	-	-
исследования гидроагрегата № 1	312	-	94	-	94
электролизер КПЭС	313	-	3028	-	3028

Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	484 821	841 516	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	392 972	395 625	-	-
Ценные бумаги других организаций — всего	520	8 000	8 000	81 403	166 941
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	8 000	8 000	81 403	166 941
Предоставленные займы	525	1 618 273	708 273	-	910 000
Депозитные вклады	530	-	-	1 044 647	-
Прочие	535	-	-	-	-
Итого	540	2 111 094	1 557 789	1 126 050	1 076 941
Из общей суммы финансовых вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	550	91 689	445 881	-	-
Итого	570	91 689	445 881	-	-
СПРАВОЧНО.	код	за отчетный период	за аналогичный период предыдущего года	за отчетный период	за аналогичный период предыдущего года
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	387 359	(266 501)		

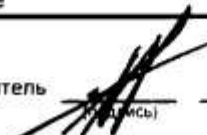
Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	1 501 846	566 444
Выданные	830	251 038	0
Имущество, переданное в залог	840	2 167 344	2 167 344
из него объекты основных средств	841	2 167 344	2 167 344

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Получено в отчетном году бюджетных средств — всего	910	45	514
в том числе:			
на выплаты чернобыльцам	911	-	7
прочие	912	45	507

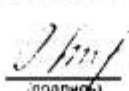
Руководитель



Вайнзихер Б.Ф.

(расшифровка подписи)

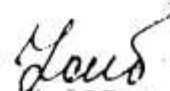
Главный бухгалтер



Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

« 29 » марта 20 10 г



Заключение

Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1» о достоверности данных содержащихся в Годовом отчете ОАО «ТГК-1» за 2009 год

г. Москва

«10» апреля 2010 года

Ревизионная комиссия ОАО «ТГК-1», действующая на основании Устава Общества и Положения о Ревизионной комиссии, провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1» (Далее - Общество) по итогам работы за 2009 год в период с 31.03.2010 г. по 02.04.2010 г.

Проверка проводилась выборочным методом.

Аудитор ЗАО «БДО» провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01 января 2009 г. по 31 декабря 2009 г. (аудиторское заключение от 30.03.2010 г.). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Целью ревизии являлось установление достоверности показателей бухгалтерской, статистической отчетности и иных документов Общества, их соответствия законодательству Российской Федерации.

Объектом ревизии являлась финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2009 год. При проведении ревизии проводился анализ инвестиционной, производственной, финансовой, операционной деятельности. Для проведения ревизии использовалась финансовая и хозяйственная документация, включая бухгалтерскую и статистическую отчетность, иные документы.

В соответствии с результатами проверки документации бухгалтерского учета и отчетности и иной документации финансово-хозяйственной деятельности Общества ревизионной комиссией установлено:

1. Годовой отчет за 2009 год достоверно отражает финансовое состояние финансовые результаты деятельности, а также движение денежных средств Общества в течение года;
2. Бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» с валютой баланса в размере 93 281 268 тыс. руб. достоверно отражает активы и пассивы по состоянию на 31.12.2009 г. и финансовые результаты деятельности за 2009 год.
3. Чистая прибыль отчетного периода ОАО «ТГК-1» составила 3 366 287 тыс. руб.
4. Нарушений и искажений в соблюдении требований законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, имеющих существенный характер, не установлено.

Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством РФ и Уставом.

Состояние Общества можно охарактеризовать как финансово устойчивое.

По итогам проверки ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности годового отчета, бухгалтерской отчетности ОАО «ТГК-1» за период с 1 января 2009 г. по 31 декабря 2009 г. включительно во всех существенных аспектах.

Председатель Ревизионной комиссии

Е.Н.Земляной

М.И. Миронова

И. Веккиля

Е.В. Голдобина

Н.Ю.Орлова

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

Сведения о соблюдении ОАО «ТГК-1» Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФСФР

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Ст. 17 п. 17.12. Устава Общества пп. 4.4. Положения об информационной политике Общества Ст. 5 п. 5.1. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	пп. 4.4.5. Положения об информационной политике Общества
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Статья 17 п. 17.16. Устава пп. 4.4.2. Положения об информационной политике Общества Ст. 5 п. 5.7. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Ст. 17 п. 17.2. Устава Общества Ст. 3 п. 3.2. Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ТГК-1»
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	Председатель СД – председатель на ОСА Статья 17 п. 17.20. Устава
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Статья 9 п. 9.1. Положения об Общем собрании акционеров ОАО

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
			«ТГК-1»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Статья 20 п. 20.1. Устава Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается частично	
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	не применимо	
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	Ст. 20 п. 20.1.24 , п. 20.1.30 Устава Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Ст. 20 п. 20.1.24 , п. 20.1.30 Устава Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Статья 15 п. 15.14. Устава Общества
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается частично	Статья 4 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ТГК-1»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	План - работы Совета директоров
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	План - работы Совета директоров
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Статья 22 Устава Общества Статья 8 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Статья 20 п. 20.1. Устава Общества
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично	Статья 4 п. 4.2. Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Комитет по бизнес-стратегии образован 08.12.2005
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Комитет по аудиту образован 08.12.2005
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Раздел 4 Положения о комитете по аудиту
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	комитет по кадрам и вознаграждениям образован 08.12.2005
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	соблюдается	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается частично	Ст. 3 Положения о комитете по бизнес-стратегии и инвестициям
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Неприменимо	Комитет не избирался
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Неприменимо	Комитет не избирался
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитете по бизнес-стратегии и инвестициям; Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям; Положение о комитете по аудиту; Положение о комитете по надежности.
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Статья 27 Устава Общества
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается частично	Статья 27 Устава Общества
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	п. 4 Положения о Генеральном директоре ОАО «ТГК-1» п. 4 Положения о Правлении ОАО «ТГК-1»
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Соблюдается частично	Статья 15 п.19 Устава Общества
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	п. 6 Положения о Генеральном директоре ОАО «ТГК-1»
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается.	
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Секретарь ОАО «ТГК-1» Нестеров В.В. Статья 24 Устава Общества
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Статьи 21, 24 Устава Общества п. 7 Положения о Совете директоров ОАО «ТГК-1»
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	Статья 21 Устава Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Статья 28 Устава Общества
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Статья 20 п. 20.1. Устава Общества
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается частично	
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Соблюдается	Статья 20 п.20.1 (36) Устава Общества
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ТГК-1»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Статья 4, п. 4.4., пп. 4.4.1.-4.4.3. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.tgc1.ru

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	Статья 4, п. 4.7., пп. 4.7.1. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Статья 4, п. 4.9. Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Ст. 6 Положения об информационной политике ОАО «ТГК-1»
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о кредитной политике ОАО «ТГК-1»; Стандарт бизнес-планирования ОАО «ТГК-1»; Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг. Положение об отделе внутреннего аудита.
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Отдел внутреннего аудита
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается частично	Положение об Отделе внутреннего аудита
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1»
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Статья 3, п. 3.2. Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, одобренные Советом директоров ОАО «ТГК-1» в 2009 году

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	1. Договора об открытии кредитной линии между ОАО «ТГК-1» (далее Заемщик) и «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) (далее Банк), на следующих условиях: - предмет договора – Банк обязуется предоставить Заемщику кредит в форме кредитной линии сроком пользования не более 365 (Триста шестьдесят пять) включительно с уплатой процентов по фактической задолженности; - процентная ставка по кредиту определяется банком в день выборки каждой части (транша) кредита и не может быть более 17 (семнадцать) процентов годовых на весь срок кредита, с правом Банка на изменение ставки в одностороннем порядке; - лимит задолженности по кредитной линии (максимально допустимый размер общей суммы предоставляемых Заемщику в рамках кредитной линии денежных средств) составляет 1 320 000 000,00 (Один миллиард триста двадцать миллионов) рублей. Заемщик обязуется обеспечивать в период кредитования ежемесячные чистые поступления денежных средств (совокупная величина поступлений денежных средств Заемщика, за вычетом поступлений в части: зачислений кредитов Банка и займов третьих лиц, ошибочно зачисленных (сторнированных), перечислений денежных средств с закрытых депозитных счетов в Банке, зачислений денежных средств от продажи векселей Банка (за исключением случаев, когда они получены в оплату продукции (работ, услуг), отражения конверсионных операций с текущих валютных и расчетных рублевых счетов в Банке с последующим зачислением средств на эти же счета, переводов средств Заемщика с одного счета, открытого в Банке, на другой, переводов средств Заемщика с его счетов в других банках, включая депозитные счета (за исключением средств, поступающих на «Основные счета», на которые поступает выручка от продажи электроэнергии и мощности, открытых в ОАО «Альфа-Банк», отделение ОАО «Альфа-Банк» на ул. Покровка, д.3/7, стр.1), поступлений от продажи Заемщиком акций и других ценных бумаг, долей, паев участия в уставных (складочных) капиталах других организаций, других поступлений, не связанных с основной деятельностью Заемщика) по счетам ОАО «ТГК-1» в Ф-ле ГПБ (ОАО) в г. Санкт-Петербурге в размере не менее 100% от среднемесячной ссудной задолженности перед ГПБ (ОАО) за предшествующий месяц, начиная со второго месяца кредитования. В случае не выполнения указанного обязательства Банк имеет право в одностороннем порядке увеличить процентную ставку по кредиту на 1% (Один) процент годовых, начиная с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором произошло данное нарушение, и до 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором указанное нарушение было устранено. Кредит в форме кредитной линии предоставляется Заемщику для финансирования текущей деятельности. 2. Определить, что сумма обязательств по Договору об открытии кредитной линии между Заемщиком и Банком, являющемуся для Заемщика сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не превысит 2 (Два) процента балансовой стоимости активов Заемщика по состоянию на последнюю отчетную дату, предшествующую дате одобрения вышеуказанной сделки Советом директоров.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего заверченного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена Договора об открытии кредитной линии между ОАО «ТГК-1» и «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество), устанавливается следующим образом: 1.1 Процентная ставка по кредиту определяется банком в день выборки каждой части (транша) кредита и не может быть более 17

	(семнадцать) процентов годовых на весь срок кредита, с правом Банка на изменение ставки в одностороннем порядке, при этом сумма обязательств по Договору не превысит 2 (Два) процента балансовой стоимости активов ОАО «ТГК-1» по состоянию на последнюю отчётную дату, предшествующую дате одобрения вышеуказанной сделки Советом директоров
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Гавриленко А.А. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Общественной сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 15 от 18.02.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор субаренды недвижимого имущества № между ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» и ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: 1.1. Стороны Договора субаренды: - Субарендодатель - ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания». - Субарендатор – ОАО «Территориальная генерирующая компания №1». 1.2. Предмет договора 1.2.1. «Субарендодатель» обязуется предоставить «Субарендатору» во временное владение и пользование на условиях аренды «Объект» общей площадью 16 615,649 (Шестнадцать тысяч шестьсот пятнадцать целых шестьсот сорок девять тысячных) кв. метра для его использования в качестве офисных помещений, а «Субарендатор» обязуется уплачивать предусмотренную настоящим Договором арендную плату. 1.2.2. На момент заключения настоящего Договора «Объект» принадлежит «Субарендодателю» на правах аренды по Договору аренды федерального недвижимого имущества № 01-688 от 15.08.03, заключённого на срок с 22.01.2004 по 21.01.2014. «Субарендодатель» гарантирует, что «Объект» на момент заключения настоящего Договора не обременен правами третьих лиц, не является предметом залога или спора. 1.3. Цена договора субаренды 1.3.1. Размер арендной платы составляет 1 148,88 (Одна тысяча сто сорок восемь/88) рублей в месяц, в т.ч. НДС 18% - 175,25 (Сто семьдесят пять/25) рублей, за 1 кв.м. Ставка арендной платы за 1 кв.м. в месяц является фиксированной в течение срока действия настоящего Договора. 1.3.2. Арендная плата включает в себя оплату за водоснабжение и канализацию; отопление; эксплуатационные расходы; энергоснабжение. Оплата за услуги телефонной связи и телекоммуникационные услуги не входит в состав арендной платы и оплачиваются «Субарендатором» самостоятельно на основании счетов телефонного узла (иного оператора телефонной связи) или иных специализированных организаций, предоставляющих указанные услуги.

	1.3.3. «Субарендатор» обязан перечислять арендную плату за владение и пользование «Объектом» по настоящему Договору, указанную в п.4.1. настоящего Договора, в срок до 5 (Пятого) числа расчетного месяца. 1.4. Срок субаренды «Объекта». Изменение и прекращение Договора 1.4.1. Договор действует с 01.01.2009 г. по 30.06.2009 г. 2. Распространить настоящее решение на отношения, возникшие с 01.01.2009 г.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	1 148,88 (Одна тысяча сто сорок восемь/88) рублей в месяц, в т.ч. НДС 18% - 175,25 (Сто семьдесят пять/25) рублей, за 1 кв.м. Ставка арендной платы за 1 кв.м. в месяц
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Граве И.В., Новоселов Д.Б. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 17 от 16.03.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное Соглашения к Соглашению о Совместном осуществлении между Компанией «Фортум Пауэр энд Хит Ою», ООО «Углеродные энергетические проекты» и ОАО «ТГК-1», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны дополнительного Соглашения: - ОАО «ТГК-1» (далее – ТГК-1) – Владелец Проекта - Компания «Фортум Пауэр энд Хит Ою» (далее – Фортум) – Инвестор; - ООО «Углеродные энергетические проекты» (далее – ЭУП) – Консультант. Предмет дополнительного Соглашения: По обоюдному согласию стороны исключают из проектов Совместного Осуществления проект «Энергосбережение в тепловых сетях за счет замены старых трубопроводов на трубопроводы в ППУ-изоляции». Внести изменение в решение Совета директоров ОАО «ТГК-1» (протокол № 20 от 19.12.07) по шестому вопросу повестки дня «Об определении цены Соглашения о Совместном осуществлении между Компанией «Фортум Пауэр энд Хит Ою», ООО «Углеродные энергетические проекты» и ОАО «ТГК-1», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность», исключив подпункт 2.4 решения.
Сведения о соблюдении требований о	

государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Куула Т. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 24 от 15.06.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор на выполнение работ и оказания услуг по повышению эффективности системы управления и сокращению затрат, заключенный между ОАО «ТГК-1» и ООО «Газпром энергохолдинг», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: 1. Стороны Договора: Заказчик – ОАО «ТГК-1» Исполнитель - ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ» 2. Предмет договора: 2.1. Исполнитель выполняет работы и оказывает услуги по повышению эффективности системы управления и сокращения затрат организации Заказчика (далее - Работы) в соответствии с утвержденными Техническими заданиями, а Заказчик принимает и оплачивает оказанные услуги. Перечень услуг, стоимость и сроки определены в Приложении. 3. Цена Договора и порядок оплаты: 3.1. Цена Договора составляет 59 500 000 (Пятьдесят девять миллионов пятьсот тысяч) рублей, в т.ч. НДС 18% в сумме 9 076 271 руб. 3.2. Порядок формирования цены Договора осуществлен в соответствии с объемами работ, количеством и квалификацией привлекаемых к работам специалистов и затрат Исполнителя, включая командировочные расходы. 3.3. Заказчик обязуется не позднее 10 банковских дней от даты заключения Договора произвести авансовый платеж в размере, составляющем 25% от цены Договора, что составляет 14 875 000 (Четырнадцать миллионов восемьсот семьдесят пять тысяч) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 2 269 068 руб. 3.4. В срок до 10 июля 2009 года Заказчик обязуется произвести второй авансовый платеж в размере 37,5% от цены Договора, что составляет 22 312 500 (Двадцать два миллиона триста двенадцать тысяч пятьсот) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 3 403 602 руб. 3.5. Окончательный расчет по Договору Заказчик производит не позднее

	25 декабря 2009 года, но не ранее 3 банковских дней после подписания акта выполненных работ по последнему Техническому заданию, что составляет 22 312 500 (Двадцать два миллиона триста двенадцать тысяч пятьсот) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 1 403 602 руб. 3.6. Оплата производится путём перечисления денежных средств на расчётный счет Исполнителя в установленных настоящей статьёй Договора размерах и сроки на основании счетов, выставленных Исполнителем в срок не позднее чем за 14 (Четырнадцать) банковских дней до даты соответствующего платежа. 4. Иные условия Договора: 4.1. Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами. При проставлении Сторонами иных отметок о дате подписания, Договор вступает в силу с указанной даты. В остальных случаях Договор вступает в силу с даты, указанной в преамбуле Договора. 4.2. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств в рамках сроков, согласованных Сторонами в каждом Техническом задании. 4.3. Все споры, вытекающие из настоящего Договора, не урегулированные в претензионном порядке, передаются на рассмотрение Третейского суда «Газпром» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершённого отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена Договора составляет 59 500 000 (Пятьдесят девять миллионов пятьсот тысяч) рублей, в т.ч. НДС 18% в сумме 9 076 271 руб.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами. При проставлении Сторонами иных отметок о дате подписания, Договор вступает в силу с указанной даты. В остальных случаях Договор вступает в силу с даты, указанной в преамбуле Договора. Договор действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств в рамках сроков, согласованных Сторонами в каждом Техническом задании.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров ОАО «ТГК-1» Селезнёв К.Г. и Федоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 24 от 15.06.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор между ООО «Фортум энергия» и ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» об оказании услуг по анализу фактического состояния оборудования, зданий и сооружений ГЭС-10 и ГЭС-11 каскада Вуоксинских ГЭС и разработке рекомендаций по необходимому дополнительному объему работ по реконструкции Светогорской и Лесогорской ГЭС ОАО «ТГК-1», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: 1. Стороны Договора: ООО «Фортум Энергия» - Исполнитель; ОАО «ТГК-1» - Заказчик. 2. Предмет Договора: 2.1. Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по анализу фактического состояния оборудования, зданий и сооружений ГЭС-10 и ГЭС-11 каскада Вуоксинских ГЭС и разработке рекомендаций по необходимому дополнительному объему работ по реконструкции Светогорской и Лесогорской ГЭС ОАО «ТГК-1». 2.2. Сроки оказания услуг по Договору: Продолжительность работ – 4.5 месяца от даты начала работ. 2.3. Цена договора. Стоимость работ по Договору составляет 77 508 (семьдесят семь тысяч пятьсот восемь) ЕВРО, без учета НДС (18%) 13 951,44 (тринадцать тысяч девятьсот пятьдесят один) ЕВРО. Итого с учетом НДС (18%) 91 459,44 (девяносто одна тысяча четыреста пятьдесят девять) ЕВРО. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Стоимость работ по Договору составляет 77 508 (семьдесят семь тысяч пятьсот восемь) ЕВРО, без учета НДС (18%) 13 951,44 (тринадцать тысяч девятьсот пятьдесят один) ЕВРО. Итого с учетом НДС (18%) 91 459,44 (девяносто одна тысяча четыреста пятьдесят девять) ЕВРО. Оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ на день оплаты.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	Продолжительность работ – 4.5 месяца от даты начала работ.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Куула Т. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 24 от 15.06.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Свободные Двусторонние договора купли-продажи электрической энергии (мощности) между ОАО «ТГК-1» с заинтересованными лицами, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «ТГК-1» обычной хозяйственной деятельности, являющиеся

	сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: 1. Стороны Договора: <table><tr><td>Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»</td></tr><tr><td>Кузбасское открытое акционерное общество энергетики и электрификации</td></tr><tr><td>Открытое Акционерное Общество «Курганская генерирующая компания»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Московская объединённая энергетическая компания»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «РусГидро»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №6»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Южная генерирующая компания – ТГК-8»</td></tr></table> 2. Предмет Договора: В соответствии с условиями Договоров Продавец обязуется передать электрическую энергию (мощность) в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить электрическую энергию (мощность).	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	Кузбасское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Открытое Акционерное Общество «Курганская генерирующая компания»	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Открытое акционерное общество «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)»	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Открытое акционерное общество «Московская объединённая энергетическая компания»	Открытое акционерное общество «РусГидро»	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №6»	Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания»	Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка»	Открытое акционерное общество «Южная генерирующая компания – ТГК-8»
Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»														
Кузбасское открытое акционерное общество энергетики и электрификации														
Открытое Акционерное Общество «Курганская генерирующая компания»														
Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»														
Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»														
Открытое акционерное общество «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)»														
Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»														
Открытое акционерное общество «Московская объединённая энергетическая компания»														
Открытое акционерное общество «РусГидро»														
Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №6»														
Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания»														
Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка»														
Открытое акционерное общество «Южная генерирующая компания – ТГК-8»														
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации														
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершённого отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена определяется по правилам биржевых торгов электрической энергией (мощностью). Предельная сумма, на которую могут быть заключены Договоры: 1 200 000 000 (один миллиард двести миллионов) рублей.													
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств														
В случае просрочки в исполнении														

обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Драчук А.А., Новоселов Д.Б., Вайнзихер Б.Ф., Федоров Д.В., Митюшов А.А., Селезнев К.Г. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Годового Общего Собрания Акционеров Протокол № 1 ГОСА от 18.06.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки				
Предмет и иные существенные условия сделки	Свободные двухсторонние договоры купли-продажи электрической энергии и/или мощности, заключаемые в ходе биржевых торгов между ОАО «ТГК-1» и заинтересованными лицами, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «ТГК-1» обычной хозяйственной деятельности, являющиеся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны Договора: <table><tr><td>Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество "Петербургская сбытовая компания"</td></tr></table> Предмет Договора: В соответствии с условиями Договоров Продавец обязуется передать электрическую энергию (мощность) в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить электрическую энергию (мощность).	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10»	Открытое акционерное общество "Петербургская сбытовая компания"
Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»				
Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10»				
Открытое акционерное общество "Петербургская сбытовая компания"				
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации				
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена определяется по правилам биржевых торгов электрической энергией (мощностью). Предельная сумма, на которую могут быть заключены Договоры: 200 000 000 (двести миллионов) рублей.			
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств				
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки				
Сведения об отнесении совершенной	«Fortum Power and Heat Oy», Члены Совета директоров Граве И.В.			

сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Новоселов Д.Б. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Годового Общего Собрания Акционеров Протокол № 1 ГОСА от 18.06.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки			
Предмет и иные существенные условия сделки	Свободный двухсторонний договор купли-продажи электрической энергии и/или мощности, заключаемый в ходе биржевых торгов между ОАО «ТГК-1» и заинтересованными лицами, который может быть совершен в будущем в процессе осуществления ОАО «ТГК-1» обычной хозяйственной деятельности, являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны Договора: <table><tr><td>Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»</td></tr><tr><td>Открытое акционерное общество энергетики и электрофикации «Мосэнерго»</td></tr></table> 2. Предмет Договора: В соответствии с условиями Договора Продавец обязуется передать электрическую энергию (мощность) в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить электрическую энергию (мощность).	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	Открытое акционерное общество энергетики и электрофикации «Мосэнерго»
Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»			
Открытое акционерное общество энергетики и электрофикации «Мосэнерго»			
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации			
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена определяется по правилам биржевых торгов электрической энергией (мощностью). Предельная сумма, на которую может быть заключен Договор: 100 000 000 (сто миллионов) рублей.		
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств			
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки			
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	ОАО «Газпром энергохолдинг», Члены Совета директоров Селезнев К.Г., Фёдоров Д.В., Митюшов А.А. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Годового Общего Собрания Акционеров Протокол № 1 ГОСА от 18.06.2009г.		
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению			

усмотрению	
------------	--

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Сделка между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Газпромбанк» являющаяся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в процессе размещения выпуска облигаций серии 02, на следующих существенных условиях: Стороны сделки: - Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (Эмитент), - Открытое акционерное общество «Газпромбанк» (Приобретатель). Предмет сделки и иные существенные условия сделки: Купля-продажа документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 02. Цена сделки: Цена размещения облигаций составляет 100 % от их номинальной стоимости - 1 000 рублей за 1 Облигацию - (начиная со второго дня размещения приобретатели уплачивают также накопленный купонный доход); Предельная сумма сделки купли-продажи Облигаций Эмитента при первичном размещении составляет не более 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей. Основание (основания) заинтересованности в совершении указанной сделки: владение акционером ОАО «ТГК-1» ООО «Газпром энергохолдинг» совместно с его аффилированным лицом ОАО «Газпром» более 20 % в Уставном капитале ОАО «Газпромбанк», являющегося стороной в сделке.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г., Фёдоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 1 от 06.07.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Сделка между ОАО «ТГК-1» и ЗАО «Газпромбанк – Управление активами» являющаяся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в процессе размещения выпуска облигаций серии 02, на следующих существенных условиях: Стороны сделки: - Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (Эмитент), - ЗАО «Газпромбанк – Управление активами» (Приобретатель). Предмет сделки и иные существенные условия сделки: Купля-продажа документарных неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя серии 02. Цена сделки: Цена размещения облигаций составляет 100 % от их номинальной стоимости - 1 000 рублей за 1 Облигацию - (начиная со второго дня размещения приобретатели уплачивают также накопленный купонный доход); Предельная сумма сделки купли-продажи Облигаций Эмитента при первичном размещении составляет не более 54 000 000 (пятьдесят четыре миллиона) рублей. Основание (основания) заинтересованности в совершении указанной сделки: владение акционером ОАО «ТГК-1» ООО «Газпром энергохолдинг» совместно с его аффилированными лицами ОАО «Газпром», ОАО «Газпромбанк» более 20 % в Уставном капитале ЗАО «Газпромбанк – Управление активами», являющегося стороной в сделке.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершённого отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г., Фёдоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 1 от 06.07.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки						
Предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение №1 к контракту № 3039 от 30.12.2008 (далее – Контракт) на поставку электроэнергии между ОАО «ТГК-1» и АО «Fortum Power and Heat Oy» (Финляндия, г. Эспоо), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: I. Стороны Дополнительного соглашения №1: Продавец - ОАО «ТГК-1». Покупатель - Акционерное Общество «Fortum Power and Heat Oy» (Финляндия, г. Эспоо). II. Срок действия Дополнительного соглашения №1: В части пунктов 1-3 – вступает в силу с даты подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 17.06.2009 и действует по 31.12.2009. В части пункта 4 - вступает в силу с даты подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 27.05.2009 и действует по 31.12.2009. III. Дополнительные условия Дополнительного соглашения №1: 1.Изложить п. 1.1. Контракта № 3039 от 30.12.2008 в следующей редакции: «1.1. Продавец» поставляет, а «Покупатель» принимает и оплачивает электроэнергию в количестве не менее 250 ГВт.ч. и не более 550 ГВт.ч в год в период с 00 часов 00 минут 01 января 2009г. по 00 часов 00 минут 1 января 2010 года на условиях DAF (Инкотермс-2000) российско-финляндская государственная граница. При этом «Покупатель» гарантирует потребление не менее 9,3 ГВт.ч. ежемесячно в течение срока действия Контракта». 2.Изложить п. 1.2. Контракта № 3039 от 30.12.2008 в следующей редакции: «1.2. Передача электроэнергии по настоящему Контракту будет осуществляться при максимальной мощности до 70 МВт с Каскада № 1 «Продавца» по ЛЭП 110 кВ ЛИМ-1 между Светогорской ГЭС и ГЭС Иматра (далее по тексту ЛЭП)». 3.Изложить п. 1.4. Контракта № 3039 от 30.12.2008 в следующей редакции: «1.4.Максимальная мощность поставки электроэнергии 70 МВт может быть обеспечена при часовых расходах воды в реке Вуокса не менее 470 метров кубических в секунду. При часовых расходах в реке Вуокса в диапазоне $270 \leq Q < 470$ метров кубических в секунду максимальная мощность передачи составит 47 МВт, а при часовых расходах воды $200 \leq Q < 270$ метров кубических в секунду 23.5 МВт.». 3.В связи с проведенной 27.05.2009 заменой приборов учета за номерами 01009402 и 01009407 на приборы учета за номерами 01168601 и 01168609, изложить п. 5.2. Контракта № 3039 от 30.12.2008 в части расшифровки слагаемого «EFSi» в следующей редакции: <table><tr><td>EFSi</td><td>-</td><td>часовой объем электроэнергии, поставленный Продавцом на границу России и Финляндии (определяется по показаниям двух счетчиков, установленных на Каскаде-1, за № 01168601 и № 01168609).</td></tr></table>			EFSi	-	часовой объем электроэнергии, поставленный Продавцом на границу России и Финляндии (определяется по показаниям двух счетчиков, установленных на Каскаде-1, за № 01168601 и № 01168609).
EFSi	-	часовой объем электроэнергии, поставленный Продавцом на границу России и Финляндии (определяется по показаниям двух счетчиков, установленных на Каскаде-1, за № 01168601 и № 01168609).				
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации						
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки						

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Вайнзихер Б.Ф. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 3 от 17.08.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор между ООО «Фортум Энергия» (ДЗО Fortum Power and Heat Oy) и ОАО «ТГК-1» по созданию и внедрению Системы Управления Техническим Обслуживанием и Ремонт на платформе MAXIMO версии 5.2 для предприятий Заказчика – «Правобережной» ТЭЦ-5 и «Выборгской» ТЭЦ-17 филиала «Невский», Управления ОАО «ТГК-1», являющийся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: Стороны: ОАО «ТГК-1» («Заказчик») ООО «Фортум Энергия» (Fortum Power and Heat Oy, Service, «Исполнитель») Предмет договора: Выполнение работ по созданию и внедрению Системы Управления Техническим Обслуживанием и Ремонт на платформе MAXIMO версии 5.2 для предприятий Заказчика – «Правобережной» ТЭЦ-5 и «Выборгской» ТЭЦ-17 филиала «Невский», Управления ОАО «ТГК-1». Объем работ: Разработка плана проекта; Экспертиза регламента ОАО «ТГК-1» «Регламент организации системы планирования ремонта основных фондов ОАО «ТГК-1» на пригодность к автоматизации средством ПО MAXIMO с целью получения экономических эффектов; Разработка, согласование и утверждение технической спецификации; Проектирование; Инсталляция программного обеспечения; Пусконаладочные работы, в т.ч. проведение контрольных тестов, адаптация программного обеспечения к условиям Заказчика, создание баз данных; Подготовка персонала (консультирование, инструктаж и обучение навыкам работы); Проведение предварительных испытаний, приемо-сдаточных испытаний и ввод системы в промышленную эксплуатацию. Сроки выполнения работ: Исполнитель приступает к выполнению работ по Договору сразу после его подписания. Продолжительность работ по Договору составляет 10 (Десять) месяцев с момента начала работ. Цена и условия платежа: Общая стоимость работ составляет 18 940 000 (Восемнадцать миллионов девятьсот сорок тысяч рублей), без учета НДС (18%) 3 409 200 (Три миллиона четыреста девять тысяч двести рублей). Итого с учетом НДС (18%) 22 349 200 (Двадцать два миллиона триста сорок девять тысяч двести рублей).

Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена договора между ОАО «ТГК-1» и ООО «Фортум Энергия» на проведение работ по созданию и внедрению Системы Управления Техническим Обслуживанием и Ремонтом на платформе MAXIMO версии 5.2 для предприятий Заказчика – «Правобережной» ТЭЦ-5 и «Выборгской» ТЭЦ-17 филиала «Невский», Управления ОАО «ТГК-1», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, составляет 18 940 000 (Восемнадцать миллионов девятьсот сорок тысяч рублей), без учета НДС (18%) 3 409 200 (Три миллиона четыреста девять тысяч двести рублей). Итого с учетом НДС (18%) 22 349 200 (Двадцать два миллиона триста сорок девять тысяч двести рублей).
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	Исполнитель приступает к выполнению работ по Договору сразу после его подписания. Продолжительность работ по Договору составляет 10 (Десять) месяцев с момента начала работ.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Вайнзихер Б.Ф. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 3 от 17.08.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор между ООО «Фортум энергия» и ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» об оказании услуг по подготовке контракта на долгосрочное сервисное обслуживание газовых турбин (LTSA) для Первомайской ТЭЦ-14 филиала «Невский» ОАО «ТГК-1», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность», на следующих существенных условиях: 1.Стороны Договора: ООО «Фортум Энергия» - Исполнитель; ОАО «ТГК-1» - Заказчик. 2.Предмет Договора: 2.1.Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по подготовке контракта на долгосрочное сервисное обслуживание газовых турбин (LTSA) для Первомайской ТЭЦ-14 филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» Целью данной работы будет получение наилучших возможных технических и коммерческих условий для ОАО «ТГК-1» по договору LTSA. 3.Сроки оказания услуг по Договору: 3.1. 1 год с даты подписания договора. 4. Цена договора. Стоимость работ по Договору составляет 190 000 ЕВРО (сто девяносто тысяч ЕВРО), без учета НДС (18%) 34 200 ЕВРО (тридцать четыре тысячи двести ЕВРО). Итого с учетом НДС (18%) 224 200 ЕВРО (двести двадцать четыре тысячи двести ЕВРО). Оплата работ по договору

	производится в три этапа.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	

Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена договора об оказании услуг по подготовке контракта на долгосрочное сервисное обслуживание газовых турбин (LTSA) для Первомайской ТЭЦ-14 филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» между ООО «Фортум Энергия» и ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» в размере 190 000 ЕВРО (сто девяносто тысяч ЕВРО), без учета НДС (18%) 34 200 ЕВРО (тридцать четыре тысячи двести ЕВРО). Итого с учетом НДС (18%) 224 200 ЕВРО (двести двадцать четыре тысячи двести ЕВРО). Согласованные в Договоре объемы работ и стоимость работ могут быть изменены путем подписания дополнительных соглашений к Договору.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	Сроки оказания услуг по Договору: 1(один) год с даты подписания договора.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Вайнзихер Б.Ф. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 3 от 17.08.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки							
Предмет и иные существенные условия сделки	1. Заключение договоров купли-продажи простых векселей между ОАО «ТГК-1» и ЗАО «Газэнергопромбанк» на следующих условиях:						
	Векселедатель	Продавец	Покупатель	Общая вексельная сумма, руб.	Срок погашения	Цена, %	Цена договора, руб.
	ОАО "МДМ-Банк"	ОАО «ТГК-1»	ЗАО «Газэнергопромбанк»	300 000 000,00	14.01.2010	94,4519	283 355 700,00
	ОАО Банк "Возрождение"			200 000 000,00	14.01.2010	94,7806	189 561 200,00
	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)			100 000 000,00	12.01.2010	94,8545	94 854 500,00
	ОАО "АБ "РОССИЯ"			551 000 000,00	30.10.2009	97,6719	538 172 169,00
	ОАО "БАЛТИНВЕСТБАНК "			213 500 000,00	14.10.2009	98,3033	209 877 545,50
	Итого			1 364 500 000,00			1 313 646 022,50
	1. Заключение договоров купли-продажи простых банковских векселей между ОАО «ТГК-1» и ЗАО «Газэнергопромбанк», заключаемых с целью обратного выкупа ранее приобретенных векселей на следующих условиях:						
	Векселедатель	Продавец	Покупатель	Общая вексельная сумма, руб.	Срок погашения	Цена, %	Цена договора, руб.
КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)	ЗАО «Газэнергопромбанк»	ОАО «ТГК-1»	100 000 000,00	12.01.2010	95,9850	95 985 000,00	
ОАО "АБ "РОССИЯ"			551 000 000,00	30.10.2009	99,8836	550 358 636,00	
ОАО "БАЛТИНВЕСТБАНК"			213 500 000,00	14.10.2009	99,4749	212 378 911,50	
Итого			864 500 000,00			858 165 996,5	
Сведения о соблюдении требований о							

государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
--	--

Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена договоров купли-продажи простых векселей между ОАО «ТГК-1» и ЗАО «Газэнергопромбанк» составляет:				
	№ дого вора	Векселедатель	Продавец	Покупатель	Цена договора руб.
	1	ОАО "МДМ-Банк"	ОАО «ТГК-1»	ЗАО «Газэнергопромба нк»	283 355 700,00
	2	ОАО Банк "Возрождение"			189 561 200,00
	3	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)			94 854 500,00
	4	ОАО "АБ "РОССИЯ"			538 172 169,00
	5	ОАО "БАЛТИНВЕСТБАН К"			209 877 545,50
	6	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)	ЗАО «Газэнергопромба нк»	ОАО «ТГК-1»	95 985 000,00
	7	ОАО "АБ "РОССИЯ"			550 358 636,00
	8	ОАО "БАЛТИНВЕСТБАН К"			212 378 911,50
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств					
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки					
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента					
Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г., Фёдоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 4 от 31.08.2009г.					
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению					

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Договор кредитования между ОАО «ТГК-1» и ЗАО "Газэнергопромбанк", являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны договора: ЗАО «Газэнергопромбанк» - Кредитор, ОАО «ТГК-1» - Заемщик; сумма кредита: 1 200 000 000,00 (Один миллиард двести миллионов) рублей; на срок кредита: 1 (Один) год; процентная ставка по кредиту: 14,5% (Четырнадцать целых пять десятых) процента годовых; Цель привлечения кредита: финансирование инвестиционной программы ОАО «ТГК-1».
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных	

законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена Договора кредитования между ОАО «ТГК-1» и ЗАО "Газэнергопромбанк" в виде процентной ставки по кредиту в размере 14,5% (Четырнадцать целых пять десятых) процента годовых.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	Срок кредита: 1 (Один) год.
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г., Фёдоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 5 от 09.09.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Заключение агентского договора между ОАО «ТГК-1» и ООО Авиапредприятие «ГАЗПРОМАВИА» на следующих существенных условиях: 1. Стороны: - ОАО «ТГК-1» - «Принципал». - ООО Авиапредприятие «ГАЗПРОМАВИА» - «Агент». 2. Предмет договора Агент по поручению Принципала осуществляет поиск воздушного судна далее (ВС), подготавливает контракты, соглашения и договоры, оказывает иные услуги, способствующие выполнению поручения Принципала. 3. Агентское вознаграждение и порядок расчетов Агентское вознаграждение за исполнение поручения Принципала составляет 3% от суммы каждого поручения. 4. Срок действия договора, основания и последствия его досрочного прекращения Настоящий договор заключен на неопределенный срок и вступает в силу с момента подписания.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	На общую сумму поручений не более 5 000 000 (пять миллионов) рублей, на срок 1 год в виде агентского вознаграждения за исполнение поручения Общества в размере 3% от суммы каждого поручения (общая сумма вознаграждения не более 150 000 рублей).
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении	

указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 7 от 02.10.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	1. Стороны Договоров: • Продавец - ОАО «ТГК-1». • Покупатель - ОАО «Тюменская энергосбытовая компания». 2. Срок действия Договоров: • С даты подписания по 31 декабря 2009 года. 3. Дополнительные условия каждого из заключаемых Договоров: • Договор заключается в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 24 октября 2003 г. № 643 (далее по тексту – «Правила оптового рынка»), Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка (далее по тексту – «Договор о присоединении») и регламентами оптового рынка электрической энергии и мощности. • Договор подлежит обязательной регистрации в ОАО «АТС» в порядке, предусмотренном Регламентом регистрации и учёта свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии. • По Договору Продавец обязуется поставлять, а Покупатель принимать и оплачивать электрическую энергию в соответствии с условиями настоящего Договора. • ГТП Продавца, ГТП Покупателя и ГТП двустороннего договора, относительно которой Стороны Договора оплачивают системные ограничения и величину нагрузочных потерь, в которых осуществляется поставка электрической энергии по договору, указаны в Приложении Договору. • Ориентировочный плановый объем электрической энергии, поставляемый Продавцом Покупателю по всем Договорам за расчетный период составляет 900 000 МВтч. • Количество фактически поставленной по Договору электрической энергии за сутки расчетного периода определяется на основании ежедневных отчетов ОАО «АТС», предоставляемых Сторонам по итогам торговых суток в соответствии с Регламентом регистрации и учета свободных двусторонних договоров. • Количество фактически поставленной по Договору электрической энергии за расчетный период определяется на основании отчетов ОАО «АТС», предоставленных Сторонам по окончании расчетного периода в соответствии с Регламентом регистрации и учета свободных двусторонних договоров, и указывается в Акте приёма-передачи электроэнергии.

- Количество и цена за 1 МВт*ч фактически поставленной по Договору электрической энергии за расчетный период, согласовываются сторонами в Протоколе о фактическом объеме и цене поставки электрической энергии.
- Стоимость электрической энергии, поставляемой по Договору за расчетный период, определяется как произведение количества фактически поставленной по Договору в расчетном периоде электрической энергии и цены Договора.
- Все документы, связанные с исполнением Сторонами Договора, в том числе Акты приема-передачи электрической энергии, возражения по ним (Отказы) и иные документы, предусмотренные документооборотом между Сторонами Договора, будут предоставляться Сторонами Договора друг другу в электронном виде, и подписываться электронной цифровой подписью (далее – ЭЦП) в сроки, установленные для направления указанных документов в документарном виде.
- Стороны устанавливают по Договору расчетный период равный одному календарному месяцу.
- Расчеты за поставленную по договору электрическую энергию за сутки N расчетного периода осуществляются по нижеследующей формуле:

$$S_N^{аванс} = V_N^{ГТП СДД} \cdot C_N^{ГТП СДД},$$

$$V_N$$

где V_N - объем поставки электрической энергии за сутки N в ГТП СДД;

C_N - цена за сутки N в ГТП СДД.

- Оплата Покупателем осуществляется в следующем порядке:
10 (десятого) числа расчетного периода за электроэнергию, поставленную по настоящему договору с 01 по 07 число расчетного месяца включительно;
17 (семнадцатого) числа расчетного периода за электроэнергию, поставленную по настоящему договору с 08 по 14 число расчетного месяца включительно;
24 (двадцать четвертого) числа расчетного периода за электроэнергию, поставленную по настоящему договору с 15 по 21 число расчетного месяца включительно.
Окончательный расчет с Продавцом производится до 8-го (восьмого) числа месяца, следующего за расчетным периодом, на основании Счета-фактуры, направленного Продавцом в электронном виде с применением ЭЦП.
- Условие о цене Договора может содержаться как непосредственно в Договоре, так и в отдельном соглашении к Договору, подписываемом к Договору.

4. Договоры заключаются по каждой из следующих ГТП генерации (всего 46 договоров):

№ ГТП	Наименование ГТП
GKARELE1	Ондская (ГЭС-4)
GKARELE2	Маткожненская (ГЭС-3)
GKARELE3	Выгостровская (ГЭС-5)
GKARELE4	Палакоргская (ГЭС-7)
GKARELE5	Беломорская (ГЭС-6)
GKARELE6	Путкинская (ГЭС-9)

	GKARELE8	Подужемская (ГЭС-10)
	GKAREL10	Кондопожская (ГЭС-1)
	GKAREL11	Пальеозерская (ГЭС-2)
	GKAREL12	Юшкозерская (ГЭС-16)
	GKAREL13	Кривопорожская ГЭС-14
	GKAREL15	ПЕТРОЗАВОДСКАЯ ТЭЦ
	GKOLENE1	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-1)
	GKOLENE2	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-2)
	GKOLENE3	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-3)
	GKOLENE4	Верхне-Туломская ГЭС-12
	GKOLENE5	Нижне-Туломская ГЭС-13
	GKOLENE6	Каскад Пазских ГЭС (ГЭС-4)
	GKOLENE7	Каскад Пазских ГЭС (ГЭС-5)
	GKOLENE8	Каскад Пазских ГЭС (ГЭС-6)
	GKOLENE9	Каскад Пазских ГЭС (ГЭС-7)
	GKOLEN10	Каскад Пазских ГЭС (ГЭС-8)
	GKOLEN11	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-9)
	GKOLEN12	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-10)
	GKOLEN13	Каскад Нивских ГЭС (ГЭС-11)
	GKOLEN14	Серебрянская ГЭС-2
	GKOLEN15	Серебрянская ГЭС-1
	GKOLEN16	Верхне-Териберская ГЭС
	GKOLEN17	Нижне-Териберская ГЭС
	GKOLEN18	Апатитская ТЭЦ
	GLENENE1	ГЭС-10
	GLENENE2	ГЭС-11
	GLENENE3	ГЭС-12
	GLENENE4	ГЭС-9
	GLENENE5	ГЭС-13
	GLENENE6	ГЭС-6
	GLENENE7	ТЭЦ -8
	GLENENE8	ТЭЦ-14
	GLENENE9	ТЭЦ-17
	GLENEN10	Ц ТЭЦ-2
	GLENEN12	ТЭЦ-15
	GLENEN13	ТЭЦ-7
	GLENEN14	ТЭЦ-21
	GLENEN15	ТЭЦ-22(1)
	GLENEN16	ТЭЦ-22(2/3)
	GLENEN17	ТЭЦ-5
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации		
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	1. Цена электрической энергии за период поставки D, поставленной по Договору определяется следующим образом: $Ц_D^{СДД} = Ц_D^{ГТП_СДД} * K$ где, $Ц_D^{ГТП_СДД}$ - средневзвешенная цена на продажу рынка на сутки вперёд в периоде поставки D в ГТП регистрации договора, определённая на основании ежемесячного отчета ОАО «АТС», предоставляемого Сторонам по итогам месяца в соответствии с Регламентом регистрации и учета свободных двусторонних договоров; K – коэффициент, величина которого не может быть меньше 1,03.	

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Федоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 10 от 17.11.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	1.2. Стороны Договора купли-продажи: - Покупатель - ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергетики». - Продавец – ОАО «Территориальная генерирующая компания №1». 1.3. Предмет договора Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять объекты недвижимого имущества и движимого имущества согласно Приложению. 1.4. Цена договора купли-продажи Полная стоимость имущества составляет 78 412 356 (Семьдесят восемь миллионов четыреста двенадцать тысяч триста пятьдесят шесть) рублей, в том числе НДС (18%).
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	78 412 356 (Семьдесят восемь миллионов четыреста двенадцать тысяч триста пятьдесят шесть) рублей, в т.ч. НДС 18% - 11 961 206 рублей 85 копеек.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Митюшов А.А., Фёдоров

сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 12 от 21.12.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды оборудования № б/н от 30.12.2008г. между ОАО «Мурманская ТЭЦ» (Арендодатель) и ОАО «ТГК-1» (Арендатор), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: - ОАО «ТГК-1» - Арендатор - ОАО «Мурманская ТЭЦ» - Арендодатель Срок действия договора аренды оборудования № б/н от 30.12.2008 года продлевается с 00 ч. 00 м. 01 января 2010 года по 24 ч. 00 м. 31 декабря 2010 года. Арендная плата за владение и пользование Объектами по договору аренды оборудования № б/н от 30.12.2008 г. на период действия с 00 ч. 00 м. 01 января 2010 года по 24 ч. 00 м. 31 декабря 2010 года, составляет 162 579 (Сто шестьдесят две тысячи пятьсот семьдесят девять) рублей 52 копейки в месяц, включая НДС 24 800 (Двадцать четыре тысячи восемьсот) рублей 27 копеек. В остальной части договор изменению не подлежит. Настоящее дополнительное соглашение № 1 является неотъемлемой частью договора аренды оборудования № б/н от 30.12.2008 года.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Цена дополнительного соглашения № 1 к договору аренды оборудования № б/н от 30.12.2008 г. за владение и пользование Объектами по договору аренды оборудования № б/н от 30.12.2008 г. на период действия с 00 ч. 00 м. 01 января 2010 года по 24 ч. 00 м. 31 декабря 2010 года между ОАО «Мурманская ТЭЦ» (Арендодатель) и ОАО «ТГК-1» (Арендатор), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, в размере 162 579 (Сто шестьдесят две тысячи пятьсот семьдесят девять) рублей 52 копейки в месяц, включая НДС в сумме 24 800 (Двадцать четыре тысячи восемьсот рублей) 27 копеек.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Вайнзихер Б.Ф. Признается заинтересованным в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров

	Протокол № 13 от 23.12.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение № 1 к договору на эксплуатационное обслуживание № б/н от 30.12.2008 года между ОАО «Мурманская ТЭЦ» (Исполнитель) и ОАО «ТГК-1 (Заказчик), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих существенных условиях: - ОАО «ТГК-1» - Заказчик - ОАО «Мурманская ТЭЦ» - Исполнитель Действие договора на эксплуатационное обслуживание № б/н от 30.12.2008 года продлевается с 01 января 2010 года по 31 декабря 2010 года. Стоимость услуг по эксплуатационному обслуживанию оборудования и приборов электродвигательных РП-3, ВП-11, РП-16, на период действия договора на эксплуатационное обслуживание № б/н от 30.12.2008 года с 01 января 2010 года по 31 декабря 2010 года, составляет 634 005 (шестьсот тридцать четыре тысячи пять) рублей 15 копеек в месяц, включая НДС 96 712 (Девяносто шесть тысяч семьсот двенадцать) рублей 65 копеек. В остальной части договор изменению не подлежит. Настоящее дополнительное соглашение № 1 является неотъемлемой частью договора на эксплуатационное обслуживание № б/н от 30.12.2008 года
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	634 005 руб. (шестьсот тридцать четыре тысячи пять рублей) 15 копеек в месяц, в т.ч. НДС 96 712 руб. (девяносто шесть тысяч семьсот двенадцать рублей) 65 копеек.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	
В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Член Совета директоров Вайнзихер Б.Ф. Признается заинтересованным в совершении Обществом сделки, так как занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 13 от 23.12.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Дата совершения сделки	
Предмет и иные существенные условия	Дополнительное соглашение к договору №22737 от 09.07.09 на

сделки	выполнение работ и оказание услуг по повышению эффективности системы управления и сокращения затрат с ООО «Газпром энергохолдинг» (далее – Договор), являющегося для ОАО «ТГК-1» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, на следующих условиях: Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик – ОАО «ТГК-1» Исполнитель - ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ» Внесение изменений в п.3.5. Окончательный расчет по Договору, изложив его в следующей редакции: «3.5. Окончательный расчет по Договору Заказчик производит в следующем порядке: 3.5.1.Окончательная оплата Работ Исполнителя, предусмотренных Техническими заданиями №№1-4 и 7 к Договору в сумме 18 975 000 (Восемнадцать миллионов девятьсот семьдесят пять тысяч) руб, в т.ч. НДС – 18% - 2 894 491,17 руб производится после подписания актов выполненных работ, но не позднее 25 декабря 2009 г 3.5.2. Окончательная оплата Работ Исполнителя, предусмотренных Техническими заданиями №№5,6 к Договору в сумме 3 337 500(Три миллиона триста тридцать семь тысяч) руб, в т.ч. НДС – 18% - 509 110,17 руб производится после подписания актов выполненных работ, но не позднее 30 декабря 2010 г Внесение изменений в п.3.6. Договора, изложив его в следующей редакции: «3.6.Оплата Работ Исполнителя производится путем перечисления Заказчиком денежных средств на расчетный счет Исполнителя в установленных настоящей статьей Договора размерах и в сроки на основании счетов, выставленных Исполнителем.» В связи с увеличением объема работ Стороны пришли к соглашению дополнить приложения к Договору Техническими заданиями №№ 8 - 21 в соответствии с Приложением №1. Цена Договора и порядок оплаты: Стоимость работ Исполнителя в соответствии с Техническими заданиями №№8-21 составляет 67 314 440 (Шестьдесят семь миллионов триста четырнадцать тысяч четыреста сорок) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 10 268 304,41руб. Оплата работ Исполнителя в соответствии с Техническими заданиями №№8-21 производится в следующем порядке: - авансовый платеж в размере, составляющем 25% от общей цены Работ Исполнителя, предусмотренных настоящим пунктом, что составляет 16 828 610 (Шестнадцать миллионов восемьсот двадцать восемь тысяч шестьсот десять) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 2 567 076,10 руб; - авансовый платеж в размере 37,5% от общей цены Работ Исполнителя, предусмотренных настоящим пунктом, что составляет 25 242 915 (Двадцать пять миллионов двести сорок две тысячи девятьсот пятнадцать) руб., в т.ч. НДС 18% в сумме 3 850 614,15 руб; - Окончательный расчет с Исполнителем Заказчик производит после подписания актов выполненных работ, но не позднее 25 декабря 2010 года.
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	67 314 440 (Шестьдесят семь миллионов триста четырнадцать тысяч четыреста сорок) рублей, в т.ч. НДС 18% в сумме 10 268 304,41 руб.
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	

В случае просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или эмитента по указанной сделке - причины такой просрочки (если они известны эмитенту) и последствия для контрагента или эмитента с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	
Сведения об отнесении совершенной сделки к сделкам с заинтересованностью, а также об одобрении совершения сделки органом управления эмитента	Члены Совета директоров Вайнзихер Б.Ф., Селезнёв К.Г., Фёдоров Д.В. Указанные лица признаются заинтересованными в совершении Обществом сделки, так как занимают должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке. (п.3 ст. 83 Федерального Закона «Об акционерных обществах») Одобрена решением Совета директоров Протокол № 13 от 23.12.2009г.
Иные сведения о совершенной сделке, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	