



## Миссия:

**«Мы стремимся занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для наших инвесторов, заботиться об интересах наших акционеров и отвечать самым высоким требованиям наших клиентов. Переходя на международные стандарты прозрачности ведения бизнеса, экологически ответственной эксплуатации мощностей и инновационной социальной политики, компания должна стать эталоном энергогенерирующего комплекса России».**

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Обращение к акционерам .....	4
2. Общая информация о Компании .....	9
3. Основные производственные и финансовые показатели .....	13
4. Основные события года .....	17
5. Итоги работы .....	21
6. Перспективы развития Компании .....	25
7. Обзор энергетической отрасли .....	29
8. Деятельность Компании .....	35
9. Социальная ответственность .....	59
10. Корпоративное управление .....	67
11. Заключение ревизионной комиссии .....	79
12. Анализ результатов деятельности и финансового состояния .....	83
13. Ценные бумаги .....	93
14. Справочная информация для акционеров и инвесторов .....	97
– «Существенные факторы и допущения, принятые при подготовке годового отчета» .....	98
– «Социальный календарь» .....	99
– «Глоссарий» .....	104
– «Финансовая отчетность Компании» .....	108

# 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

## Уважаемые акционеры!

Если бы сегодня мне предложили подвести итоги минувшего года одним словом – это было бы слово «строительство». И речь даже не о конкретных объектах. Именно 2007 год войдет в историю ТГК-1 как год, в котором Компания в полной мере развернула строительство в регионе новой, эффективной и современной энергетики.

Начато строительство нового энергоблока Первомайской ТЭЦ-14.

Подписаны контракты на полную замену гидроагрегатов Вуоксинского Каскада ГЭС, строительство нового энергоблока Южной ТЭЦ-22 и проектирование нового энергоблока Северной ТЭЦ-21.

Завершены первый этап реконструкции ГЭС-3 Каскада Нивских ГЭС, строительство паровой котельной Правобережной ТЭЦ-5, энергетического котла Василеостровской ТЭЦ-7 и дизельной электростанции острова Валаам.

Введен в эксплуатацию новый турбоагрегат Автовской ТЭЦ-15.

Реконструировано свыше 50 километров тепловых сетей – больше, чем в сумме за два предыдущих года работы Компании.

Достигнуты договоренности с властями Республики Карелия и Мурманской области о расширении Петрозаводской ТЭЦ и строительстве Мурманской ТЭЦ-2.

Для того чтобы сделать процесс нового строительства более эффективным, прозрачным и последовательным, в течение 2007 года структура Компании претерпела ряд принципиальных изменений, направленных главным образом на оптимизацию процессов управления инвестиционной деятельностью.

Несомненно, одним из факторов, определяющих перспективы реализации наших планов и выполнение поставленных акционерами задач, стала проведенная в минувшем году эмиссия дополнительных акций ТГК-1. Считаю необходимым выразить особую благодарность руководству РАО «ЕЭС России» за поддержку, оказанную нам в процессе подготовки и проведения эмиссии, а также Fortum Power and Heat Oy за доверие, выразившееся в сохранении объема присутствия в акционерном капитале нашей Компании.

При этом подчеркну, что сам факт приобретения основного объема акций дополнительной эмиссии структурой, представляющей интересы ОАО «Газпром», не менее важен, чем финансовый итог размещения. Кроме того, подготовка к допэмиссии дала нам возможность более комплексно, глубоко и объективно оценить самих себя, сформировав базу для повышения эффективности производства в будущем.

А в настоящем безоговорочным успехом 2007 года считаю то, что, несмотря на масштабные изменения в структуре управления и акционерном капитале Компании, а также существенное – с 3,5 до 15 миллиардов рублей – увеличение инвестиционных вложений, нам удалось сохранить позитивные тенденции в производственной деятельности.

Выработка электроэнергии за 2007 год составила 26 063 млн. кВт\*ч, что на 12,1% превысило аналогичный показатель за 2006 год. Ремонтная программа реализована в необходимом объеме, что позволило нам пройти период осенне-зимнего максимума нагрузок без существенных неполадок на оборудовании. Предпринят ряд шагов по закреплению на предприятиях квалифицированного персонала – в основном рабочих специальностей.

Не каждому энергетик в жизни выпадает удача быть свидетелем пуска новых станций. А уж участником, да еще в тех масштабах, которые нами заложены сегодня – единицам. Я по-хорошему завидую всем нам – тем, кто был и остается с нами в эти дни больших строек. Я приветствую новых акционеров, поддержавших нас в столь судьбоносный для энергосистемы региона момент. Уверен, мы сохраним общее понимание целей и добьемся поставленных перед Компанией задач!

Генеральный директор ОАО «ТГК-1»

Валерий Родин

## Уважаемые акционеры!

2007 год стал для ОАО «ТГК-1» не только периодом успешной и эффективной работы, но и своего рода точкой отсчета – этапом закладки прочного фундамента будущего энергосистемы.

В мае 2007 года, когда Мурманская ТЭЦ стала дочерним обществом ТГК-1, Компания полностью завершила формирование целевой структуры, окончательно утвердившись на позиции крупнейшего на Северо-Западе России энергопроизводственного комплекса. В июне Председатель правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс и Губернатор Ленинградской области Валерий Сердюков подписали Соглашение о развитии энергосистемы Ленинградской области. В ноябре аналогичное Соглашение было подписано между РАО «ЕЭС России» и Правительством Мурманской области, в декабре Анатолий Чубайс и Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко скрепили своими подписями Протокол об увеличении объемов вложений в развитие электроэнергетики Северной столицы, дополняющий Соглашение между РАО «ЕЭС России» и Правительством Санкт-Петербурга от июля 2006 года. Каждый из этих документов – гарантия заинтересованности региональных властей в развитии и обновлении энергетических мощностей. А значит, инвестиционная программа ТГК-1, которая оценивается более чем в 150 миллиардов рублей, будет выполнена.

Традиционно констатирую, что менеджменту ТГК-1 в минувшем году удалось в полной мере обеспечить выполнение задач, поставленных акционерами в части результатов производственной и финансово-хозяйственной деятельности. Остается стабильно высоким уровень корпоративного управления, о чем свидетельствует, в том числе, достойная оценка Компании рейтинговыми агентствами. Повысив в 2007 году рейтинг корпоративного управления (РКУ) до уровня 5+ по версии Standard & Poor's (по российской шкале РКУ 5,5), ТГК-1 заняло первое место среди генерирующих компаний России в рейтинге информационной прозрачности, составленном этим же агентством.

Но главным событием 2007 года для Компании стала, несомненно, успешная эмиссия дополнительных акций. Цена размещения бумаг ТГК-1 составила, с учетом чистого долга, \$710 за 1 кВт установленной электрической мощности, превысив аналогичные показатели по территориальным генерирующим компаниям, разместившим дополнительные акции ранее. Таким образом, Компания не только получила необходимые для финансирования работ по первоочередным проектам инвестиционной программы средства, но и обрела нового стратегического акционера, присутствие которого должно оказать положительное влияние как на текущую деятельность Компании, так и на перспективы ее дальнейшего развития. То, что ценные бумаги дополнительной эмиссии приобрела структура, представляющая интересы ОАО «Газпром», принципиально важно для Компании – как с позиции топливного обеспечения, так и с точки зрения статуса в регионе. Однако, не менее значимо для нас и то, что блокирующий пакет в акционерном капитале ТГК-1 сохранил иностранный стратегический акционер – Fortum Power and Heat Oy.

Уважаемые коллеги! Сегодня я в последний раз обращаюсь к вам как представитель руководства РАО «ЕЭС России». Перспектива завершающей реорганизации Холдинга, которая пройдет уже в середине 2008 года, обязывает энергокомпанию в полной мере подготовиться к самостоятельной работе в условиях новой рыночной энергетики. Но я уверен, что для нашей Компании ожидаемая, но все же кардинальная смена условий деятельности не станет потрясением. Менеджмент ТГК-1 убедительно доказал, что энергосистема обладает достаточным техническим и управленческим ресурсом для сохранения стабильности на переломном для отрасли этапе.

И я предлагаю вам разделить со мной эту уверенность.

Процветания и динамичного развития!

Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»



Александр Чикунов

## Уважаемые партнеры, коллеги!

Для меня большая честь обращаться к вам от лица компании «Fortum Power and Heat Oy» – второго крупнейшего акционера ОАО «ТГК-1».

В прошедшем году мы приняли участие в дополнительной эмиссии акций Компании и смогли сохранить свою долю на уровне немногим более 25%. Для нас очень важно участие в акционерном капитале и наше продолжающееся партнерство с ТГК-1. Представители Fortum активно работают в Совете директоров Компании и сотрудничают с ее руководством, и мы можем дать самую высокую оценку развитию ТГК-1 с точки зрения корпоративного управления и общих показателей деятельности.

2007 год помог нам распространить сотрудничество наших компаний и на сферу экологии. Необходимость охранять окружающую среду важна для всех стран в мире. К сожалению, вопрос изменения климата стоит очень остро, и поскольку большинство парниковых газов выбрасывается в атмосферу при производстве и использовании энергии, энергетическая отрасль должна играть важную роль в процессе улучшения экологической обстановки.

Совет директоров ТГК-1 одобрил экологическую политику Компании, и мы договорились о сотрудничестве в области применения механизмов Киотского протокола в России. Большая подготовительная работа, проведенная в 2007 году, позволила нам уже в начале 2008 года подписать крупнейшее в России соглашение о покупке единиц сокращения выбросов CO<sub>2</sub> (ЕСВ). ЕСВ, которые Fortum приобретет у ТГК-1, будут получены от реализации проектов совместного осуществления, в числе которых реконструкция гидроэлектростанций в Ленинградской области, расширение и реконструкция нескольких ТЭЦ в Санкт-Петербурге, а также повышение энергосбережения в тепловых сетях. Применение механизмов Киотского протокола не только поможет Компании привлечь дополнительное финансирование, но и обеспечит включение экологической составляющей в ее инвестиционную программу.

У ТГК-1 впереди большая работа, связанная с приходом нового мажоритарного акционера, отделением от РАО «ЕЭС России», воплощением в жизнь обширной инвестиционной программы. Но мы уверены, что компания готова к выполнению всех новых задач и успешно достигнет поставленных целей в 2008 году.

Спасибо вам за плодотворное сотрудничество в 2007 году и давайте продолжать работать с таким же позитивным настроем в будущем!

Президент Fortum Power and Heat Oy



Тапио Куула

## 2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ



Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» – одна из ведущих энергокомпаний России и крупнейший производитель электричества и тепла на Северо-Западе России.

ОАО «ТГК-1» было учреждено в ходе реформирования российской энергетической отрасли в марте 2005 года. Учредителями ОАО «ТГК-1» выступили ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Карелэнергогенерация». К операционной деятельности Компания приступила 1 октября 2005 года. В течение 2007 года было завершено формирование единой целевой структуры Компании за счет обмена акций дополнительной эмиссии на акции ОАО «Мурманская ТЭЦ». Основными акционерами Компании являются ОАО РАО «ЕЭС России» (42,31%), Fortum Power and Heat Oy (25,69%), ОАО «ГМК «Норильский Никель» (5,60%), ООО «Русские энергетические проекты» (17,67%).

Акции ОАО «ТГК-1» обращаются в котировальных списках «Б» на фондовых биржах ОАО «РТС» и ЗАО «ММВБ».

В состав Компании входят 55 электростанций, вырабатывающих около 2,5% всей электроэнергии, производимой в стране, из которых 17 расположены за Полярным кругом, что обес-

печивает ОАО «ТГК-1» позиции основного поставщика электрической энергии на территории площадью свыше 400 тысяч квадратных километров с населением около 8 миллионов человек.

ОАО «ТГК-1» осуществляет свою деятельность в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербурге, Ленинградской и Мурманской областях, Республике Карелия. Головной офис расположен в Санкт-Петербурге.

Структура Компании включает Управление и три региональных филиала:

– филиал «Невский» (Санкт-Петербург и Ленинградская область);

– филиал «Карельский» (Республика Карелия);

– филиал «Кольский» (Мурманская область).

**Суммарная электрическая установленная мощность Компании – 6 278,4 МВт.** По этому показателю ОАО «ТГК-1» занимает третье место среди всех территориальных генерирующих компаний России. При этом совокупная доля гидрогенерации в установленной мощности ОАО «ТГК-1» составляет 46%, что обеспечивает Компании значительное конкурентное преимущество.

#### Технические характеристики филиалов ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ»

Технические характеристики	Филиал «Невский»	Филиал «Кольский»	Филиал «Карельский»	ОАО «Мурманская ТЭЦ»	Итого
<b>Установленная мощность</b>					
Электрическая мощность, МВт	3 436,8	1 915,8	913,8	12,0	<b>6 278,4</b>
Тепловая мощность, Гкал/час	12 219	735	689	1 111	<b>14 754</b>
<b>Количество станций</b>					
ТЭС	11	1	1	1	<b>14</b>
ГЭС	6	17	17		<b>40</b>
ДЭС			1		<b>1</b>

Большую часть произведенной электроэнергии ОАО «ТГК-1» реализует на оптовом рынке электрической энергии и мощности Российской Федерации. Кроме того, благодаря выгодному географическому положению ОАО «ТГК-1» имеет возможность прямого выхода на международный рынок электроэнергии. Три из четырех регионов присутствия ОАО «ТГК-1» граничат со странами Евросоюза, что дает Компании высокий потенциал для межгосударственного сотрудничества. ОАО «ТГК-1» экспортирует электроэнергию в Финляндию и Норвегию. Доля экспорта от реализованной электрической энергии компании составляет около 3,6%.

ОАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в своих регионах деятельности.

Суммарная тепловая мощность ОАО «ТГК-1» составляет 14 754 Гкал/ч. Компания поставляет теплоэнергию потребителям в Санкт-Петербурге, Кировске (Ленинградская область), Петрозаводске, Мурманске и в Апатитах (Мурманская область). В структуру активов ОАО «ТГК-1» входят тепловые сети совокупной протяженностью 940 км.

Численность персонала Компании составляет более 9 000 человек.



### 3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Архитектор Н.А. Троцкий

Центральная ТЭЦ-2. Санкт-Петербург

В 2007 году Компанией достигнут рост по основным производственным и финансовым показателям деятельности.

#### Основные показатели производственной деятельности

Показатели	2006 год	2007 год
Выработка электроэнергии, млн. кВт·ч	235242,4	265063,5
Полезный отпуск электроэнергии*, млн. кВт·ч	235527,1	28 212,4
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	225852,3	245349,7
Полезный отпуск тепловой энергии*, тыс. Гкал	225190,0	235509,9

\* С учетом покупной энергии

Объем выработки электроэнергии ОАО «Мурманская ТЭЦ» за прошедший год составил 37,1 млн. кВт·ч, полезный отпуск потребителям – 19 млн. кВт·ч.

В течение 2007 года ОАО «Мурманская ТЭЦ» отпустила 2392,8 тыс. Гкал тепловой энергии, полезный отпуск потребителям составил 2171,9 тыс. Гкал.

#### Основные финансовые показатели

Показатели	2006 год	2007 год
Выручка, млн. руб.	205502,7	26 194,6
Операционная прибыль, млн. руб.	325,3	851,0
Чистая прибыль, млн. руб.	598,2	124,1
Всего активов, млн. руб.	415047,6	75 494,9
Собственный капитал, млн. руб.	295955,7	62 456,9
Инвестиционные капиталовложения (без НДС), млн. руб.	35598,5	125350,6

По итогам 2007 года объем выручки ОАО «ТГК-1» составил 26194,6 млн. руб., из них за счет продажи электроэнергии и мощности было получено 53,4%, тепловой энергии – 42,4%. За счет прочей реализации и экспорта электроэнергии Компанией было получено 4,2% от общего объема выручки.

За прошедший год активы ОАО «ТГК-1» выросли в 1,8 раза и составили 75 494,9 млн. руб.

В результате проведения дополнительной эмиссии акций в объеме 32 400 млн. руб., собственный капитал Компании также увеличился. Увеличение резервного фонда на 29,9 млн. руб. связано с его формированием до установленного размера в соответствии с действующим законодательством.

В минувшем году объем ремонтной программы Компании составил 1794 млн. руб., что соответствует уровню 2006 года.

В 2007 году ОАО «ТГК-1» было осуществлено инвестиций на сумму 12 350,6 млн. руб. (без учета налога на добавленную стоимость).



#### 4. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА



**Январь**

На ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» и ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» начались торги акциями ОАО «ТГК-1».

**Февраль**

ФСФР России зарегистрировала облигационный займ Компании.

**Март**

ОАО «ТГК-1» разместило 4 000 000 облигаций номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая сроком на 7 лет. В ходе состоявшегося на Фондовой бирже ММВБ аукциона ставка первого купона определена на уровне 7,75% годовых.

Совет директоров Компании одобрил создание ОАО «Хибинская тепловая компания». Основной целью данного проекта является строительство тепломагистрали протяженностью около 17 км от Апатитской ТЭЦ до котельной г. Кировск. Доля Компании в уставном капитале ОАО «ХТК» составляет 50%.

ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных акций Компании под обмен акций ОАО «Мурманская ТЭЦ».

**Апрель**

На ЭС-2 в составе Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1» прошло празднование 110-летнего юбилея пуска в эксплуатацию первой электростанции в России.

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение увеличить уставный капитал Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций посредством открытой подписки. Средства запланировано направить на реализацию инвестиционной программы Компании.

В единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании ОАО «Хибинская тепловая компания».

**Май**

Генеральный директор Компании Валерий Родин и Генеральный директор ОАО «Силловые машины» Борис Вайнзихер подписали контракт на комплексную реконструкцию каскада Вуоксинских ГЭС.

ОАО «ТГК-1» получило наивысший среди компаний российской энергетики рейтинг корпоративного управления от агентства Standard & Poor's.

Завершено формирование целевой структуры Компании

путем обмена акций дополнительной эмиссии на акции ОАО «Мурманская ТЭЦ». ОАО «ТГК-1» стало владельцем 84,06% уставного капитала ОАО «Мурманская ТЭЦ».

Начались торги акциями Компании в котировальном списке «Б» на Фондовой бирже РТС.

**Июнь**

ОАО «ТГК-1» впервые опубликовало финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартами МСФО.

Состоялось Годовое Общее собрание акционеров Компании, на котором было принято решение утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, выплатить дивиденды по итогам 2006 года и по итогам 1 квартала 2007 года.

Председатель правления ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс и Губернатор Ленинградской области Валерий Сердюков подписали Соглашение о взаимодействии Ленинградской области и ОАО РАО «ЕЭС России» при реализации первоочередных мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения региона. Инвестиционные вложения ОАО «ТГК-1» при реализации проектов, включенных в Соглашение, составят около 6,5 млрд. рублей.

**Июль**

ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ТГК-1», размещаемый посредством открытой подписки, под финансирование инвестиционной программы.

Генеральный директор ОАО «ТГК-1» Валерий Родин, глава Республики Карелия Сергей Катанандов и мэр города Петрозаводска Виктор Масляков подписали Соглашение «О взаимодействии между Правительством Республики Карелия, Администрацией города Петрозаводска и ОАО «ТГК-1» по развитию системы теплоснабжения города Петрозаводск». В рамках этого документа Компания обязуется инвестировать в развитие системы теплоснабжения Республики Карелия свыше 7,5 млрд. рублей.

**Август**

На ГЭС-3 Нивского каскада после реконструкции введена в эксплуатацию последняя из четырех турбин. Реконструкция Нива ГЭС-3 – первый завершенный инвестиционный проект ОАО «ТГК-1» в Мурманской области.

**Сентябрь**

ОАО «ТГК-1» начало строительство нового энергоблока Первомайской ТЭЦ-14 в Санкт-Петербурге.

**Октябрь**

Проведена эмиссия дополнительных акций ОАО «ТГК-1». Вся эмиссия, за исключением акций, размещенных акционерам Компании в порядке осуществления ими преимущественного права, приобретена ООО «Русские энергетические проекты». В результате размещения привлечено 32,4 млрд. руб.

Внеочередным собранием акционеров ОАО «ТГК-1» принято решение о реорганизации Компании в форме присоединения ОАО «ТГК-1 Холдинг».

**Ноябрь**

Рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило ОАО «ТГК-1» самый высокий рейтинг информационной прозрачности среди генерирующих компаний России.

Подписано Соглашение о взаимодействии по развитию электроэнергетики Мурманской области между Губернатором Мурманской области Юрием Евдокимовым и Председателем прав-

ления ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолием Чубайсом. В рамках документа ОАО «ТГК-1» обязуется инвестировать свыше 46 млрд. рублей в развитие генерирующих мощностей.

**Декабрь**

Губернатор Валентина Матвиенко и Председатель правления РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс подписали Протокол «О внесении изменений в Соглашение от 27 июля 2006 года», в рамках которого инвестиционные вложения ОАО «ТГК-1» в развитие энергосистемы Санкт-Петербурга, предусмотренные Соглашением, увеличатся более чем на 13,6 млрд. рублей.

Зарегистрированы изменения в устав ОАО «ТГК-1» по итогам размещения дополнительных акций под финансирование инвестиционной программы. Уставный капитал Компании увеличен до 38,5 млрд. рублей.

На Фондовой бирже ММВБ начались торги акциями ОАО «ТГК-1» в котировальном списке «Б».

**5. ИТОГИ РАБОТЫ**

Проект: «Кондострой»

Кондопожская ГЭС. Республика Карелия

### 5.1. ЗАВЕРШЕНИЕ РЕФОРМИРОВАНИЯ КОМПАНИИ

В 2007 году ОАО «ТГК-1» завершило формирование своей целевой структуры путем обмена акций дополнительной эмиссии на акции ОАО «Мурманская ТЭЦ». Доля ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ» составляет 84,06 %.

### 5.2. УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

По итогам 2007 года достигнут устойчивый рост по основным производственным и финансовым показателям деятельности Компании.

Выработка электрической энергии электростанциями ОАО «ТГК-1» увеличилась на 2821,1 млн. кВт•ч, что на 12,1 % превысило объем выработки 2006 года.

Полезный отпуск электроэнергии с учетом покупной энергии вырос до 28212,4 млн. кВт•ч, рост по сравнению с 2006 годом составил 20 %. Полезный отпуск тепловой энергии составил 23509,9 тыс. Гкал, что на 5,9 % превысило аналогичный показатель предыдущего года.

Выручка Компании за 2007 год увеличилась на 5691,9 млн. руб. или 27,8 % по сравнению с предыдущим годом. Валовая прибыль составила 851 млн. руб. Рентабельность продаж Компании по итогам года достигла 3,2 % (2 % в 2006 году).

За счет увеличения собственного капитала ОАО «ТГК-1» в 2007 году чистые активы Компании возросли в 2 раза и составили на 31 декабря 2007 года 62457,1 млн. руб.

Инвестиционные вложения ОАО «ТГК-1» в отчетном периоде более чем в 3 раза превысили объем инвестиций предыдущего года.

### 5.3. ФОРМИРОВАНИЕ РЫНКА АКЦИЙ

В начале 2007 года начались торги акциями ОАО «ТГК-1» на ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» и на ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система». Акции включены в раздел списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в Котировальные списки».

В мае 2007 года акции ОАО «ТГК-1» переведены в Котировальный список «Б» Фондовой биржи РТС.

В течение года ОАО «ТГК-1» провело две дополнительных эмиссии акций для получения контроля над ОАО «Мурманская ТЭЦ» и для финансирования инвестиционной программы Компании. По итогам проведен-

ных эмиссий уставный капитал Компании составил 38509,6 млрд. руб.

В конце года акции ОАО «ТГК-1» переведены в Котировальный список «Б» ФБ ММВБ.

### 5.4. ВЫПУСК ОБЛИГАЦИОННОГО ЗАЙМА

В марте 2007 года состоялось размещение облигационного займа ОАО «ТГК-1» сроком обращения 7 лет. Объем займа составил 4 млрд. руб. По итогам проведенного на ФБ ММВБ аукциона ставка первого купона сформировалась на уровне 7,75 %.

### 5.5. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ КОМПАНИИ

В 2007 году Советом директоров утверждено положение о кредитной политике, определяющее порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Компании в соответствии с мировой финансовой практикой для крупных электроэнергетических компаний.

В течение 2007 года введен порядок оперативного планирования и исполнения бюджета Компании, призванный стать эффективным инструментом управления дебиторской и кредиторской задолженностями.

Кроме того, Советом директоров Компании в 2007 году был утвержден регламент по управлению инвестиционными денежными средствами ОАО «ТГК-1», определяющий принципы и порядок распоряжения инвестиционными денежными средствами, обеспечивающий их целевое и эффективное использование.

В течение отчетного года успешно осуществлено первичное размещение дополнительных акций ОАО «ТГК-1». Компания увеличила ликвидность активов, получила справедливую рыночную оценку стоимости своих акций, повысила капитализацию.

В 2007 году агентством Standard & Poor's были присвоены самые высокие среди генерирующих компаний российской энергетики рейтинги корпоративного управления и информационной прозрачности.

В рамках организации единого автоматизированного контура управления Компанией началось создание единой Корпоративной системы управления (в части ИТ-систем), построение Единой корпоративной мультисервисной сети передачи данных и подготовка к строительству Центра обработки данных (в части ИТ-инфраструктуры).

### 5.6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обеспечение социальных гарантий и развития персонала ОАО «ТГК-1» в 2007 году осуществлялось в рамках выполнения обязательств по Отраслевому тарифному соглашению в электроэнергетике РФ на 2007-2008 года и Коллективному договору на 2006-2007 года.

В минувшем году в Компании была произведена дополнительная индексация заработной платы на основании резуль-

татов маркетингового исследования среднерыночного уровня оплаты труда. Также продлены сроки действия «Положения о порядке дополнительного премирования работников ОАО «ТГК-1» за результаты выполнения ключевых показателей эффективности».

Кроме того, в ОАО «ТГК-1» действуют различные социальные программы, программы обучения и аттестации персонала, реализуются мероприятия по формированию кадрового резерва, более подробно освещенные в разделе «Кадровая политика и социальная ответственность».

#### Распределение прибыли и дивидендная политика

По итогам деятельности в 2007 году чистая прибыль ОАО «ТГК-1» составила 124 122 тыс. руб.

В течение 2007 года Собранием акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по обыкно-

венным акциям Компании за 1 квартал 2007 года в размере 0,00002839307 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. Дивиденды выплачены акционерам в полном объеме.

Остаток чистой прибыли 2007 года будет использован для формирования резервного фонда и фонда накопления.

#### Распределение прибыли

Показатель	тыс. руб.
Нераспределенная прибыль отчетного периода, в том числе:	41 094
Резервный фонд	6 206
Дивиденды за 2007 год	—
Фонд накопления	34 888
Справочно:	
Чистая прибыль отчетного периода, в том числе:	124 122
Дивиденды за 1 квартал 2007 года	83 028

## 6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ



Проект: АО «Роухиала»

Лесогорская ГЭС-10. Ленинградская область

Основной целью деятельности Компании в 2008 году является ее дальнейшее эффективное и устойчивое развитие. Для достижения поставленной цели предполагается достигнуть роста выручки и прибыли Компании, а также повысить ее финансовую устойчивость и кредитоспособность.

На 2008 год менеджментом ОАО «ТГК-1» определен ряд приоритетных задач:

– сохранение финансовой устойчивости и социальной стабильности деятельности Компании;

– реализация стратегии ОАО «ТГК-1» по ускоренному обновлению основных фондов, выполнение всех утвержденных планов-графиков реализации инвестиционных проектов.

В рамках поставленных задач в 2008 году Компания выделяет следующие приоритетные проекты:

– разработка и начало реализации проекта строительства Мурманской ТЭЦ-2 на угле;

– начало операционной деятельности ОАО «Хибинская теп-

ловая компания» и начало строительства теплотрассы;

– начало операционной деятельности ЗАО «Василеостровская энергетическая компания»;

– начало строительства нового энергетического источника на севере Васильевского острова;

– развитие закупочной, складской и транспортной логистики на основе корпоративных информационных систем;

– внедрение эффективных технологий корпоративного управления, в том числе применение элементов Корпоративной системы управления, построение Единой корпоративной мультисервисной сети передачи данных, проектирование и строительство Центра обработки данных.

В целях обеспечения мероприятий последнего этапа реформирования ОАО РАО «ЕЭС России» в 2008 году планируется провести реорганизацию Компании в форме присоединения ОАО «ТГК-1 Холдинг», выделяемого из состава ОАО РАО «ЕЭС России».

для заметок и набросков



## 7. ОБЗОР ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



Проект: Ленинградское отделение института «Гидропроект»

Нива ГЭС-3. Каскад Нивских ГЭС. Мурманская область

С 2003 года запущен процесс реформирования энергетической отрасли России. От результатов реформы будут напрямую зависеть не только будущее самой отрасли, но и перспективы российской экономики в целом, а значит, место и роль России в мире.

В 2007 году ОАО РАО «ЕЭС России» перешло к заключительному этапу реформирования энергосистемы, основными целями которого являются реорганизация компании, привлечение в электроэнергетику частных инвестиций и дальнейшее развитие конкурентного рынка электроэнергии.

Одной из основных задач для реализации этого этапа стало обеспечение необходимых мероприятий по достижению компаниями отрасли целевых структур, предусмотренных стратегией реформирования РАО ЕЭС.

К этому моменту практически все бывшие АО-энерго уже полностью завершили разделение по видам деятельности. Успешно продолжают функционировать инфраструктурные компании, созданные в ходе реформирования отрасли: ОАО «ФСК ЕЭС России», ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС», НП «АТС». В 2007 году были продолжены процедуры по достижению целевой структуры ОАО «ГидроОГК».

Для формирования итогового плана дальнейшего развития генерирующих компаний в 2007 году была скорректирована комплексная инвестиционная программа РАО ЕЭС по техническому перевооружению и новому строительству генерирующих мощностей до 2015 года.

Таким образом, в течение 2007 года были реализованы все запланированные мероприятия и запущены необходимые корпоративные процедуры по реорганизации РАО ЕЭС в рамках завершения реформирования электроэнергетики. Это позволило РАО ЕЭС перейти к решению задач, направленных на достижение основных целей реформирования.

Среди наиболее значимых итогов года следует выделить завершение формирования целевых структур всех оптовых и территориальных генерирующих компаний.

По состоянию на конец 2007 года Советом директоров РАО ЕЭС были одобрены программы размещения дополнительных эмиссий всех тепловых генерирующих компаний (за исключением ОАО «ТГК-14»). В прошедшем году в качестве пилотных проектов из состава ОАО РАО «ЕЭС России» выделились ОАО «ОГК-5» и ОАО «ТГК-5».

В течение года были реализованы проекты размещения акций дополнительных эмиссий и проданы пакеты акций, принадлежавшие РАО ЕЭС, 5 оптовых и 5 территориальных генерирующих компаний.

За счет этого в отрасль были привлечены крупные, в том числе иностранные, стратегические инвесторы, среди которых международные энергетические Концерны: «EpeI», «E.ON», «Fortum». По результатам размещений в генерирующие компании было инвестировано более 320 млрд. руб.

Также в 2007 году продолжено принятие законодательных актов, обеспечивающих дальнейшую либерализацию рынка электроэнергии. В апреле прошедшего года принято Постановление Правительства от 07.02.2007г. №205, которое определило темпы либерализации рынка электроэнергии до 2011 года, когда цены на оптовом рынке будут формироваться полностью за счет рыночных механизмов. В соответствии с данным Постановлением с 1 января 2008 года доля поставок на оптовый рынок по регулируемым ценам составит не более 85%.

Кроме того, принят Федеральный закон №250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России», обеспечивающий дальнейшее совершенствование системы управления электроэнергетикой.

В 2007 году в Правительство РФ внесен проект постановления об организации конкурентной торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии (мощности).

Таким образом, был завершён 1-й этап реорганизации РАО ЕЭС, а 2007 год стал ключевым с точки зрения формирования условий для начала завершения переходного этапа и достижения целей реформирования энергосистемы страны.

По результатам прошедшего года были определены следующие основные направления дальнейшего реформирования электроэнергетики:

- реализация проектов по привлечению частных инвестиций в оптовые и территориальные генерирующие компании;
- завершение формирования ОАО «ФСК ЕЭС России», ОАО «ГидроОГК» и 11 Межрегиональных распределительных сетевых компаний;
- увеличение доли государства в уставных капиталах ОАО «ФСК ЕЭС России», ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» и ОАО «ГидроОГК»;
- дальнейшая продажа акций энергосбытовых компаний, принадлежащих РАО ЕЭС;
- прекращение участия РАО ЕЭС и его дочерних компаний в ремонтно-сервисных видах деятельности;
- завершение реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» путем

присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС России»;

– запуск рынка мощности и рынка системных услуг.

Начавшийся в прошедшем году второй этап реорганизации РАО ЕЭС предполагает реорганизацию в форме выделения холдинговых компаний, на баланс которых передаются акции целевых компаний, принадлежащие РАО ЕЭС, с одновременным их присоединением к соответствующим целевым компаниям.

По завершении выделения холдингов ОАО РАО «ЕЭС России» реорганизуется в форме присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС», в результате чего прекращает существование как юридическое лицо. Целями завершающей реорганизации являются:

– соблюдение интересов всех групп акционеров РАО ЕЭС посредством установления справедливых условий реорганизации;

– пропорциональное распределение всех активов, принадлежащих РАО ЕЭС, между акционерами РАО ЕЭС;

– обособление от РАО ЕЭС целевых компаний отрасли;

– завершение переходного периода реформирования электроэнергетики Российской Федерации.

Мероприятия завершающего этапа реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» предполагается осуществить до 1 июля 2008 года.

## 7.1. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

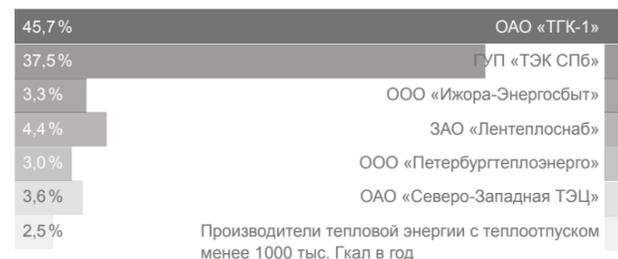
### РЫНОК ТЕПЛОЭНЕРГИИ

#### Филиал «Невский»

Основным конкурентом на рынке тепловой энергии Санкт-Петербурга для ОАО «ТГК-1» является ГУП «ТЭК СПб», в состав которого входят крупные районные и квартальные котельные.

В Ленинградской области работают такие крупные производители тепла как Киришская ГРЭС и Ленинградская атомная электростанция. В свою очередь ОАО «ТГК-1» представлена в области Северной ТЭЦ-21 и Дубровской ТЭЦ-8.

### Полезный отпуск теплоэнергии по Санкт-Петербургу



#### Филиал «Карельский»

Деятельность Компании по теплообеспечению в филиале «Карельский» осуществляется в основном за счет Петрозаводской ТЭЦ. Остальные производители тепловой энергии в регионе представлены локальными котельными.

#### Филиал «Кольский»

Апатитская ТЭЦ является основным поставщиком тепловой энергии филиала «Кольский» и единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и прилегающей промышленной зоны.

#### ОАО «Мурманская ТЭЦ»

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла ОАО «Мурманская ТЭЦ», которая является основным поставщиком для потребителей г. Мурманск.

### РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Производственную деятельность по выработке электрической энергии и мощности на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской и Мурманской областей помимо ОАО «ТГК 1» осуществляет ФГУП концерн «Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ОАО «ОГК-6» (представлена Киришской ГРЭС), а также ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», которая осуществляет поставки электроэнергии на экспорт.

В сводном балансе ФСТ 2007 года доли реализованной Компанией электроэнергии по регионам составляют:

### Реализация электроэнергии по филиалу «Невский»



В 2007 году произошло снижение объемов продаж электрической энергии в рамках регулируемых договоров, что обеспечило расширение сферы действия конкурентных отношений на оптовом рынке и, соответственно, необходимую долю его либерализации.

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка для ОАО «ТГК-1» является рынок РСВ (рынок на сутки вперед). В сложившейся ситуации наиболее близким конкурентом (с точки зрения основного производственного и технологического циклов) в свободном секторе оптового рынка «Объединенной энергетической системы Северо-Запада» (Первая ценовая зона) можно назвать Киришскую ГРЭС (Ленинградская область).

### Реализация электроэнергии по филиалу «Карельский»



### Реализация электроэнергии по филиалу «Кольский»



Основными конкурентными преимуществами ОАО «ТГК-1» являются:

– ценовое преимущество ТЭЦ Компании в области комбинированной выработки (по сравнению с ГРЭС);

– большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии ОАО «ТГК-1»;

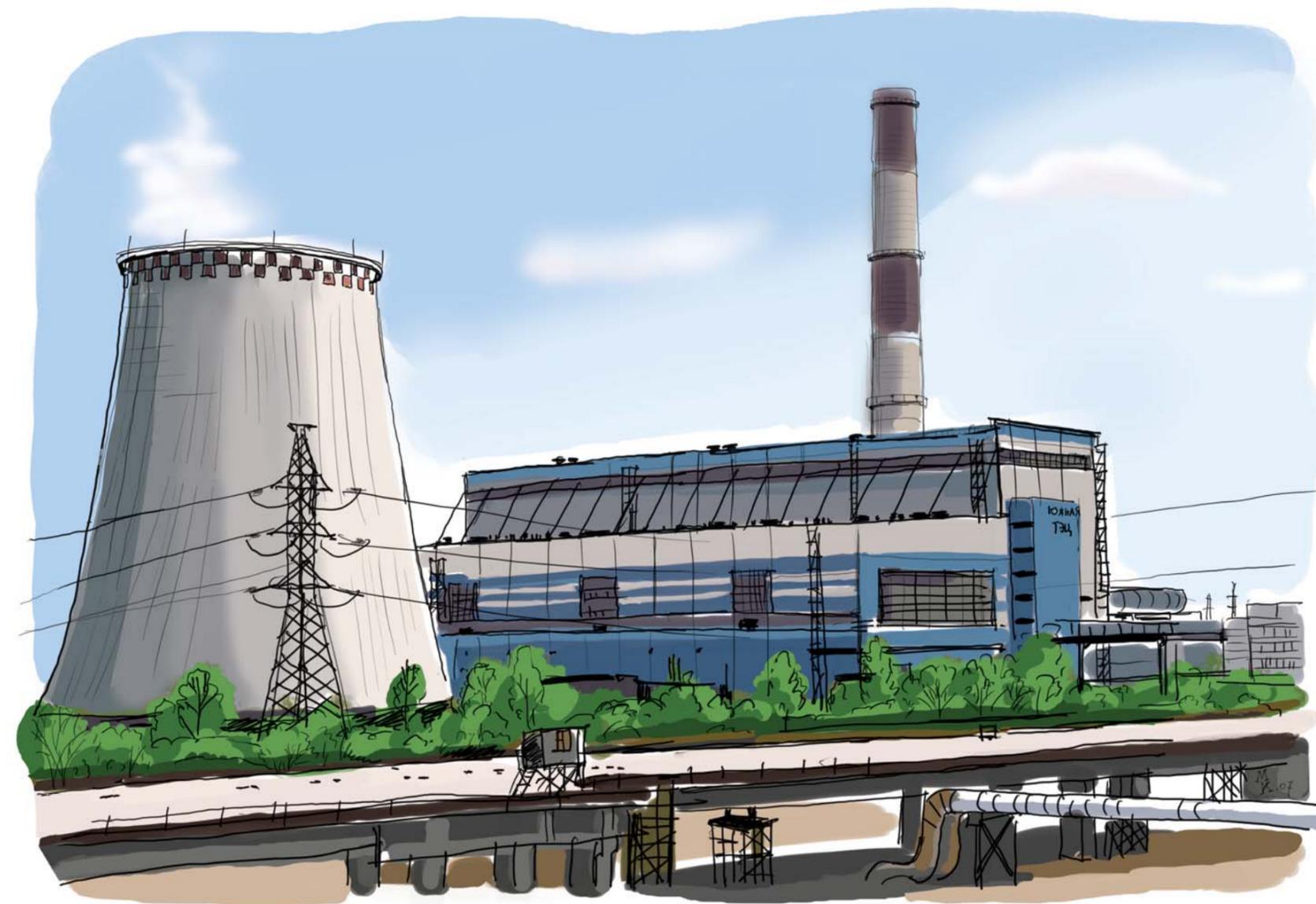
– возможность быстрого изменения на ГЭС активной нагрузки и поставка электроэнергии в заданных ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» условиях (режимы, объемы поставки, срок поставки и т.д.);

– ценовое преимущество ГЭС по сравнению с тепловыми станциями;

– территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

для заметок и набросков

## 8. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ



Проект: Ленинградское объединение «Атомэнергопроект»

Южная ТЭЦ-22. Санкт-Петербург

## 8.1. ПРОИЗВОДСТВО

### ГЕНЕРИРУЮЩИЕ МОЩНОСТИ

Установленная мощность электростанций ОАО «ТГК-1» в 2007 году с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ» составила 6 278,4 МВт, рабочая мощность – 3 802,4 МВт. Коэффициент эффективности использования установленной мощности в целом по ОАО «ТГК-1» в 2007 году зафиксирован на уровне 60,9%, в том числе для ГЭС – 67,2% и для ТЭЦ – 55,6%. КИУМ ОАО «Мурманская ТЭЦ» составил 35,8%.

Станции	Электрическая мощность, МВт	Тепловая мощность, Гкал/ч	Год ввода в эксплуатацию последней турбины
<b>Филиал «Невский»</b>			
Центральная ТЭЦ	78,5	1 414	1950
Правобережная ТЭЦ-5	244,0	1 432	2006
Василеостровская ТЭЦ-7	85,0	1 084	1964
Дубровская ТЭЦ-8	192,0	185	1958
Первомайская ТЭЦ-14	330,0	1 773	1962
Автовская ТЭЦ-15	321,0	1 833	2007
Выборгская ТЭЦ-17	255,0	1 060	1969
Северная ТЭЦ-21	500,0	1 188	1983
Южная ТЭЦ-22	800,0	2 250	1998
Волховская ГЭС-6	83,0	-	1996
Каскад Вуоксинских ГЭС	164,3	-	2003
Каскад Свирских ГЭС	259,0	-	1947
Нарвская ГЭС-13	125,0	-	1955
<b>Всего</b>	<b>3 436,8</b>	<b>12 219</b>	
<b>Филиал «Карельский»</b>			
Каскад Выгских ГЭС	240,0	-	1967
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	1991
Каскад Сунских ГЭС	50,6	-	1954
Группа малых ГЭС	12,2	-	1947
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689	1999
ДЭС	1,0	-	2006
<b>Всего</b>	<b>913,8</b>	<b>689</b>	
<b>Филиал «Кольский»</b>			
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	2005
Каскад Пазских ГЭС	187,9	-	1970

Станции	Электрическая мощность, МВт	Тепловая мощность, Гкал/ч	Год ввода в эксплуатацию последней турбины
Каскад Туломских ГЭС	324,0	-	1994
Каскад Серебрянских ГЭС	511,4	-	2003
Апатитская ТЭЦ	323,0	-	1963
<b>Всего</b>	<b>1 915,8</b>	<b>735</b>	
<hr/>			
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 111	1963
<hr/>			
<b>Итого с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>6 278,4</b>	<b>14 754</b>	

### ТЕПЛОВАЯ СЕТЬ

Суммарная протяженность тепловых сетей ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» в однострубно исчислении составляет 936,3 км.

На балансе предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» на 31 декабря 2007 года находилось 784,9 км магистральных тепловых сетей.

Протяженность тепловых сетей филиала «Карельский» составляет 20,3 км.

Протяженность тепловых сетей филиала «Кольский» – 29,5 км.

Теплоснабжение г. Мурманск осуществляется в основном ОАО «Мурманская ТЭЦ». Протяженность тепловых сетей ОАО «Мурманская ТЭЦ» – 101,6 км.

### ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ

Основными поставщиками топлива для ОАО «ТГК-1» являются: по мазуту – ОАО «Сланцевский завод «Полимер», ООО «Комтрейд»; по углю – ОАО «Сланцевский завод «Полимер»; по дизельному топливу – ООО «Лукойл-Нева», ООО «Фазтон-Аэро». Поставщиком природного газа для ОАО «ТГК-1» выступает дочерняя компания ОАО «Газпром» – ЗАО «Петербургрегионгаз».

Средневзвешенные цены на условное топливо по филиалам ОАО «ТГК-1» в 2007 году по сравнению с 2006 годом выросли на 14,5%, 13,1% и 9,6% по филиалам «Невский», «Карельский» и «Кольский» соответственно.

### Топливный баланс ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»



### Изменение средневзвешенных цен на условное топливо по филиалам, руб./тут

Филиал «Невский»	2007 год	2006 год
	1 558,6	1 361,4
Филиал «Карельский»	2007 год	2006 год
	1 385,3	1 224,6
Филиал «Кольский»	2007 год	2006 год
	1 651,7	1 507,1

По ОАО «Мурманская ТЭЦ» произошло снижение по сравнению с уровнем 2006 года средневзвешенной цены на мазут на 9,5%, которая в итоге составила 3742,96 руб./тут.

Всего в 2007 году электростанциям ОАО «ТГК-1» было поставлено 465,4 тыс. тонн угля, 408,5 тыс. тонн мазута, 5601,4 млн. м<sup>3</sup> газа и 1,2 тыс. тонн дизтоплива, при этом расход угля составил 432,4 тыс. тонн, мазута – 409,6 тыс. тонн, газа – 5601,4 млн. м<sup>3</sup> и дизтоплива – 0,8 тыс. тонн.

### Запасы, поставка и расход топлива

Вид топлива	Ед. измерения	Запасы на начало периода	Поставка	Расход	Запасы на конец периода
<b>Филиал «Невский»</b>					
уголь	тыс. тнт	307,2	1,4	1,9	306,7
мазут	тыс. тнт	183,5	81,9	96,3	169,1
газ	млн. м <sup>3</sup>	-	5 215,5	5 215,5	
<b>Филиал «Карельский»</b>					
мазут	тыс. тнт	11,7	5,0	1,2	15,5
газ	млн. м <sup>3</sup>	-	385,9	385,9	-
дизтопливо	тыс. тнт	0,6	1,2	0,8	1,0
<b>Филиал «Кольский»</b>					
уголь	тыс. тнт	88,8	464,0	430,5	122,3
мазут	тыс. тнт	1,7	0,8	0,5	2,0
<b>ОАО «Мурманская ТЭЦ»</b>					
мазут	тыс. тнт	26,8	320,8	311,6	36,0

### 8.2. СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И МОЩНОСТЬ

Работа на оптовом рынке электроэнергии 2007 года осуществлялась в рамках системы регулируемых договоров на электрическую энергию и мощность (РД), заключаемых между участниками оптового рынка (генераторами и потребителями) с учетом поэтапной либерализации рынка электроэнергии.

Объем РД с 1 января 2007 года составил 95% от объема прогнозного баланса электроэнергии и мощности на 2007 год и соответственно 90% с 1 июля 2007 года.

Свободные от РД объемы электроэнергии продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (РСВ). В определении цены на РСВ участвуют полные объемы производства и потребления продавцов и покупателей электроэнергии, включая объемы, продаваемые по РД. По результатам конкурентного отбора определяется полные плановые почасовые объемы производства и потребления участников рынка и часовые равновесные узловые цены. Согласно указанным ценам участники рынка продают/покупают свободные объемы электроэнергии на соответствующий час.

Основное условие РД заключается в том, что поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке – по конкурентным ценам в рынке на сутки вперед или по свободным двусторонним договорам, а покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.

Поставщики и покупатели электроэнергии на оптовом рынке – контрагенты по регулируемым договорам определяются

Администратором торговой системы (НП «АТС»). Цены в каждом договоре – тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России на 2007 год.

Третьим важным сектором оптового рынка электроэнергии и мощности является балансирующий рынок (БР), где происходит торговля отклонениями от запланированного «на сутки вперед» диспетчерского графика.

При выполнении диспетчерского графика, доводимого ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» (СО) до генераторов, все отклонения, вызванные как собственной инициативой (изменение тепловой нагрузки, ограничения по поставке топлива, незапланированное изменение состава оборудования и т.п.), так и командами СО, фиксируются и тарифицируются в рамках сектора отклонений (БР).

Команды на изменение нагрузки СО дает с учетом заявок производителей на свободном секторе и оперативных уведомлений по возможностям изменения нагрузки с указанием стоимости данного изменения.

Мощность и электроэнергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности оплачиваются раздельно. Для поставщиков в рамках поставки мощности введены обязательные требования к их генерирующему оборудованию. Эти требования заключаются в соблюдении поставщиком заданного системным оператором режима работы генерирующего оборудования, включая соблюдение выбранного СО состава оборудования и его параметров (минимального и максимального почасовых значений мощности), а также в участии генерирующего оборудования в общем первичном регулировании частоты, в регулировании реактивной мощности и участии ГЭС во вторичном регулировании. При невыполнении обязательных требований оплата мощности поставщику снижается.

При поставке мощности поставщики несут коллективную ответственность перед покупателями за неисполнение обязательных требований, предъявляемых к генерирующему оборудованию. При неисполнении каким-либо поставщиком

указанных требований, для всех покупателей снижается стоимость мощности, и не выполнивший требований поставщик компенсирует это снижение стоимости другим поставщикам в рамках соглашения поставщиков.

#### Объем реализации электроэнергии, млн. кВт·ч

Наименование	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»	ОАО «Мурманская ТЭЦ»	ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»
Регулируемый сектор оптового рынка	11 525,1	2 954,3	5 392,7	<b>19 872,1</b>	-	<b>19 872,1</b>
Рынок на сутки вперед (РСВ)	2 680,4	1 030,8	2 460,2	<b>6 171,4</b>	-	<b>6 171,4</b>
Балансирующий рынок	701,1	111,9	323,5	<b>1 136,5</b>	-	<b>1 136,5</b>
Приграничная торговля (Экспорт)	301,6	-	-	<b>301,6</b>	-	<b>301,6</b>
Поставки на розничный рынок	-	3,3	727,6*	<b>730,9</b>	19,0	<b>749,9</b>
<b>Итого:</b>	<b>15 208,2</b>	<b>4 100,3</b>	<b>8 904,0</b>	<b>28 212,4</b>	<b>19,0</b>	<b>28 231,4</b>

\* Поставки на экспорт через ОАО «Колэнергосбыт»

В 2007 году Компанией на различных секторах рынка электроэнергии было реализовано в общей сложности 28231,4 млн. кВт·ч с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ».

Наибольший объем реализации электроэнергии обеспечил филиал «Невский» – 53,9% от общего объема реализации энергии Компанией с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ».

Филиалами «Карельский» и «Кольский» в 2007 реализовано 14,5% и 31,5% соответственно. На ОАО «Мурманская ТЭЦ» в 2007 году приходилось 0,1% от общего объема реализации Компании.

#### Структура реализации электроэнергии ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ» по секторам рынка



#### Выручка от реализации электроэнергии и мощности, млн. руб.

Наименование	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ОАО «ТГК-1»
Регулируемый сектор оптового рынка	7 139,6	1 176,8	1 712,2	<b>10 028,6</b>
Рынок на сутки вперед (РСВ)	1 572,8	548,6	997,7	<b>3 119,1</b>
Балансирующий рынок	330,1	32,4	106,2	468,7
Приграничная торговля (Экспорт)	213,7	-	-	<b>213,7</b>
Рынок мощности	1,3	0,2	0,3	<b>1,8</b>
Поставки на розничный рынок	-	72,4	297,6*	<b>370,0</b>
<b>Итого:</b>	<b>9 257,5</b>	<b>1 830,4</b>	<b>3 114,0</b>	<b>14 201,9</b>

\* Поставки на экспорт через ОАО «Колэнергосбыт»

Объем выручки от реализации электроэнергии в 2007 году составил 14201,9 млн. руб., основная доля выручки получена от реализации электроэнергии филиалом «Невский» – 9257,5 млн. руб. Филиалами «Карельский» и «Кольский» реализовано электроэнергии на сумму 1830,4 млн. руб. и 3114,0 млн. руб. соответственно.

#### Структура выручки от реализации электроэнергии и мощности ОАО «ТГК-1» по секторам рынка



В рамках реализации электроэнергии ОАО «ТГК-1» осуществлялись экспортные поставки. Электроэнергию экспортировали филиал «Невский» (станции Каскада-1: ГЭС-10, ГЭС-11 в Финляндию) и филиал «Кольский» (от 2-х ГЭС Пазского каскада: ГЭС-4 в Финляндию и от Борисоглебской ГЭС-8 в Норвегию).

Филиал «Невский» в 2007 году осуществлял экспорт электроэнергии самостоятельно в рамках контракта с Fortum, экспортные поставки филиала «Кольский» производились через ОАО «Колэнергосбыт».

Общий объем экспортных поставок в 2007 году составил 1029,1 млн. кВт·ч, на сумму 511,3 млн. руб., доля экспортных поставок электроэнергии в общем объеме реализованной Компанией электроэнергии – 3,6% (с учетом поставок через ОАО «Колэнергосбыт»).

Общая стоимость реализованной в 2007 году ОАО «ТГК-1» мощности составила 5285,9 млн. руб.

#### Реализация мощности, млн. руб.



Таким образом, в 2007 году ОАО «ТГК-1» реализовало электроэнергию и мощности на общую сумму 14201,9 млн. руб.

**Структура выручки от реализации электроэнергии и мощности**

В 2007 году на оптовом рынке Компанией было приобретено 4072,4 млн. кВт·ч, стоимость приобретенной ОАО «ТГК-1» электроэнергии – 2166,6 млн. руб., стоимость приобретенной мощности – 101,34 млн. руб.

**Объем и стоимость приобретенной электроэнергии**

Наименование	На РСВ		На БР		Итого	
	млн. кВт·ч	млн. руб.	млн. кВт·ч	млн. руб.	млн. кВт·ч	млн. руб.
Филиал «Невский»	1 442,4	827,2	451,5	360,1	1 893,9	1 187,3
Филиал «Карельский»	208,7	114,4	34,5	32,1	243,3	146,5
Филиал «Кольский»	1 416,8	654,3	518,5	178,4	1 935,2	832,8
<b>ОАО «ТГК-1»</b>	<b>3 067,90</b>	<b>1 595,90</b>	<b>1 004,50</b>	<b>570,7</b>	<b>4 072,40</b>	<b>2 166,60</b>

**ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ**

Полезный отпуск теплоэнергии ОАО «ТГК-1» и ОАО «Мурманская ТЭЦ» за 12 месяцев 2007 года составил 25681,8 тыс. Гкал, с учетом 331,5 тыс. Гкал, приобретенных филиалом «Невский» у ОАО «НПО ЦКТИ» для целей перепродажи. Основным рынком сбыта тепловой энергии для ОАО «ТГК-1» является Санкт-Петербург.

Филиал «Невский» обеспечил 80,4% общего полезного отпуска теплоэнергии или 20649,1 тыс. Гкал, филиал «Карельский» – 6,5% или 1656,9 тыс. Гкал, филиал «Кольский» – 4,7% или 1203,9 тыс. Гкал. Полезный отпуск ОАО «Мурманская ТЭЦ» составил 8,5% от общего объема полезного отпуска или 2171,9 тыс. Гкал.

**Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал**

Наименование	2007 год
Филиал «Невский»	20649,1
Филиал «Карельский»	1656,9
Филиал «Кольский»	1203,9
<b>ОАО «ТГК-1»</b>	<b>23 509,9</b>
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	25171,9
<b>ОАО «ТГК-1» с учетом ОАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>25 681,8</b>

Общая стоимость теплоэнергии, отпущенной в 2007 году, составила 11122 млн. руб. Основной объем выручки от реализации теплоэнергии был получен по филиалу «Невский» – 9900,8 млн. руб. (89%). На филиалы «Карельский» и «Кольский» приходится 522,6 млн. руб. (4,7%) и 698,6 (6,3%) млн. руб. соответственно.

**Выручка от реализации теплоэнергии, млн. руб.****Структура полезного отпуска теплоэнергии ОАО «ТГК-1»****Структура полезного отпуска теплоэнергии ОАО «Мурманская ТЭЦ»**

Основными потребителями тепловой энергии ОАО «Мурманская ТЭЦ» являются промышленные предприятия, на которые пришлось 79,2% от общего объема полезного отпуска тепла.

**8.3. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА**

С 2006 года тарифы на электрическую энергию для каждой электростанции утверждаются Федеральной службой по тарифам. Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами по группам потребителей.

Тарифы на электрическую и тепловую энергию повышались в целях обеспечения устойчивой работы ОАО «ТГК-1» по надежному энергоснабжению потребителей с учетом роста цен на топливо и инфляционных процессов.

Тарифы на электроэнергию	С 01.01.2007, коп./кВт·ч	С 01.01.2008, коп./кВт·ч	Рост
Филиал «Невский»	60,82	68,11	12,0%
Филиал «Карельский»	38,25	43,27	13,1%
Филиал «Кольский»	26,92	29,24	8,6%
<b>ОАО «ТГК-1»</b>	<b>47,66</b>	<b>54,37</b>	<b>14,1%</b>
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	253,00	265,00	4,7%

Тарифы на теплоэнергию	С 01.01.2007, руб./Гкал	С 01.01.2008, руб./Гкал	Рост
Филиал «Невский»	478,26	540,26	13,0%
Санкт-Петербург	475,09	536,09	12,8%
Ленинградская область	621,62	724,28	16,5%
Филиал «Карельский»	327,10	401,97	22,9%
Филиал «Кольский»	553,07	642,00	16,1%
<b>ОАО «ТГК-1»</b>	<b>472,16</b>	<b>536,24</b>	<b>13,6%</b>
ОАО «Мурманская ТЭЦ»	805,00	969,36	20,4%

#### 8.4. ИНВЕСТИЦИИ

##### НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2007 году ОАО «ТГК-1» была продолжена масштабная инвестиционная программа, в состав которой входит реализация приоритетных проектов, включенных в пятилетнюю инвестиционную программу ОАО РАО «ЕЭС России». В течение года заключены контракты на условиях строительства «под ключ» (EPCm) и начаты работы по проектам:

- комплексная реконструкция каскада Вуоксинских ГЭС филиала «Невский»;
- реконструкция Первомайской ТЭЦ-14 филиала «Невский»;
- расширение Южной ТЭЦ-22 филиала «Невский».

По проекту расширения Правобережной ТЭЦ-5 филиала «Невский» разработано технико-экономическое обоснование и заключен PCm-контракт на строительство парогазового энергоблока электрической мощностью 450 МВт.

По проекту реконструкции ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» проводятся инженерные изыскания на площадке, разработана и согласована схема выдачи электрической мощности реконструируемой ТЭЦ, разработаны технические условия на поставку силовых трансформаторов и основного электротехнического оборудования.

На Автовской ТЭЦ-15 завершены работы по монтажу паровой турбины ПТ 308,8 электрической мощностью 30 МВт и тепловой 75 Гкал/ч на месте демонтированного турбоагрегата.

Кроме того, в филиале «Невский» реализованы следующие проекты:

- на Василеостровской ТЭЦ-7 введен в эксплуатацию паро-

вой котел БКЗ-160-100ГМ ст. №4. с АСУ ТП;

- на Правобережной ТЭЦ-5 энергоблок №1 электрической мощностью 180 МВт и подстанция «Октябрьская» оснащены противоаварийной автоматикой;

- заменены главные трансформаторы ГЭС-12 каскада Свирских ГЭС.

В филиале «Кольский» после реконструкции введен в эксплуатацию гидроагрегат №1 на ГЭС-3 каскада Нивских ГЭС, а также произведена замена трансформатора гидротурбины.

В филиале «Карельский» на каскаде Выгских ГЭС выполнен комплекс работ в области АИИС КУЭ: измерительные тракты приведены к требованиям НП «АТС».

На Петрозаводской ТЭЦ выполнены следующие работы:

- внедрена система вибрационной диагностики на турбоагрегате №2;
- произведена реконструкция напорных водоводов ТЭЦ;
- внедрена система мониторинга водно-химического режима.

##### АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В результате выполнения инвестиционной программы 2007 года, направленной на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение энергетических объектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Мурманской области и Республике Карелия, ввод основных фондов составил 5239 млн. руб. без НДС.

#### Вводы основных фондов

Филиал	Ввод основных фондов, млн. руб. без НДС	Доля
Филиал «Невский»	45610	88%
Филиал «Карельский»	170	3%
Филиал «Кольский»	376	7%
Управление ОАО «ТГК-1»	83	2%
<b>Итого</b>	<b>5 239</b>	<b>100%</b>

Финансирование инвестиционной программы в 2007 году составило 12,35 млрд. руб. без НДС (14,5 млрд. руб. с НДС), выполненных работ и поставленного оборудования по инвестиционной программе ОАО «ТГК-1» – 7,8 млрд. руб. без НДС (9,1 млрд. руб. с НДС).

Превышение общего объема финансирования над выполнением связано с началом реализации крупных инвестиционных проектов, по которым заключены контракты на строительство новых энергоблоков «под ключ». В обязательства ОАО «ТГК-1» по EPCm-контрактам включена выплата авансов генеральным подрядчикам на поставку оборудования с целью своевременного ввода объектов в эксплуатацию.

В течение 2007 года во всех филиалах Компании проводились строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по внедрению АИИС КУЭ для соответствия требованиям к системам коммерческого учета электроэнергии НП «АТС».

##### ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Основным источником финансирования инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» являются собственные средства Компании:

- дополнительная эмиссия акций;
- нераспределенная прибыль прошлых лет;
- амортизационные отчисления.

Кредитные ресурсы под инвестиционные проекты в 2007 году привлекались в порядке опережающего финансирования (бридж-кредиты) в размере 7450 млн. рублей и были погашены за счет собственных средств (дополнительная эмиссия акций) в октябре 2007 года.

#### ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ

Инвестиционная программа ОАО «ТГК-1» на 2006-2010 гг. с перспективой до 2015 года утверждена Советом директоров в рамках реализации принятой Стратегии Компании на период до 2015 года. Программа предусматривает финансирование работ по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции объектов производства энергии в четырех субъектах Российской Федерации, на территории которых осуществляет свою деятельность ОАО «ТГК-1».

На реализацию инвестиционной программы Компания планирует направить 154 млрд. руб. С учетом совместных проектов, реализуемых через выделение объектов в ДЗО и с использованием механизмов проектного финансирования, сумма инвестиций составит 238 млрд. руб.

Кроме того, на основании решения Совета директоров ОАО «ТГК-1» от 15 августа 2007 года и Договора о предоставлении мощности на оптовый рынок определен список приоритетных инвестиционных проектов в генерации.

Реализация инвестиционной программы Компании осуществляется при тесном взаимодействии с региональными администрациями, а также федеральными структурами Российской Федерации.

В целях обеспечения надежного и гарантированного энергоснабжения потребителей Санкт-Петербурга в Соглашение, подписанное 27 июля 2006 года Губернатором города Валентиной Матвиенко и главой ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолием Чубайсом, в декабре 2007 года внесены корректировки. В результате инвестиционные вложения ОАО «ТГК-1» в развитие энергосистемы Санкт-Петербурга, предусмотренные Соглашением, увеличены на 13,6 миллиардов рублей.

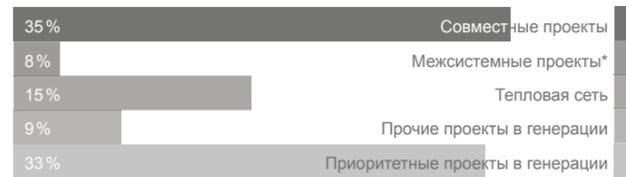
9 июня 2007 года Председатель правления ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс и Губернатор Ленинградской области Валерий Сердюков подписали Соглашение о взаимодействии при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Ленинградской области. Суммарные инвестиции ОАО «ТГК-1» до 2010 года составят 5706 млн. руб., из них около 5696 млн. руб. – в генерацию и 10 млн. руб. – в электросетевое хозяйство. Программа предусматривает поэтапную замену гидроагрегатов на Волховской ГЭС-6, Нижнесвирской ГЭС-9 и каскаде Вуоксинских ГЭС, а также разработку обоснования инвестиций и схемы выдачи электрической мощности Дубровской ТЭЦ-8.

16 июля 2007 года подписано аналогичное соглашение между Правительством Республики Карелия, администра-

цией г. Петрозаводска и ОАО «ТГК-1». Капитальные вложения ОАО «ТГК-1» в развитие системы энергоснабжения города Петрозаводска на период 2008-2015 года составят 7526 млн. руб., в том числе 1101 млн. руб. на реконструкцию тепловых сетей и 6425 млн. руб. на расширение Петрозаводской ТЭЦ.

9 ноября 2007 года Губернатор Мурманской области Юрий Евдокимов и руководитель ОАО РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс подписали соглашение о развитии электроэнергетики и сетевого хозяйства в регионе. Согласно соглашению будут модернизированы основные энергетические мощности в регионе, в том числе ГЭС-4, ГЭС-5 Пазского каскада, ГЭС-12 Туломского каскада и Апатитская ТЭЦ. Кроме того, на ОАО «Мурманская ТЭЦ» планируется строительство трех новых энергоблоков на угле. Прирост мощности в регионе в результате реализации подписанного Соглашения соста-

Распределение капиталовложений по объектам генерации на период 2006–2015 гг.



\*Надежность, информационные технологии, АСКУЭ, АСУТП

Прирост мощностей в результате реализации инвестиционной программы

Год	Электрическая мощность, МВт		Тепловая мощность, Гкал/ч	
	Вводы	Прирост	Вводы	Прирост
К 2010 г.	15619	1 108	1 665	391
К 2015 г.	4 882	3 606	4 680	2 040

Таким образом, реализация запланированной инвестиционной программы с учетом совместных проектов позволит увеличить установленную электрическую мощность электростанций ОАО «ТГК-1» к 2015 году на 3606 МВт, т.е. на 57% по сравнению с 2007 годом. Тепловая мощность ОАО «ТГК-1» увеличится на 2040 Гкал/ч или на 14% в сравнении с уровнем 2007 года.

**Изменение мощности Компании без учета проектов совместной реализации**



Проведенный анализ финансово-экономического состояния ОАО «Мурманская ТЭЦ» показал, что решение вопроса по финансированию ее долгосрочной инвестиционной программы должно обеспечиваться адекватным ростом тарифа на тепловую энергию.

В целях минимизации рисков тарифного недофинансирования, 19 декабря 2007 года было подписано «Соглашение о создании экономически эффективных условий для реализации проекта строительства Мурманской ТЭЦ-II», по которому определяется порядок экономически обоснованного расчета тарифа на тепловую энергию новой ТЭЦ. Реализация данного стратегического проекта приведет к улучшению технических, экономических и экологических показателей работы станции, а подписанное Соглашение с Губернатором Мурманской области обеспечит гарантированный срок возврата инвестиций.

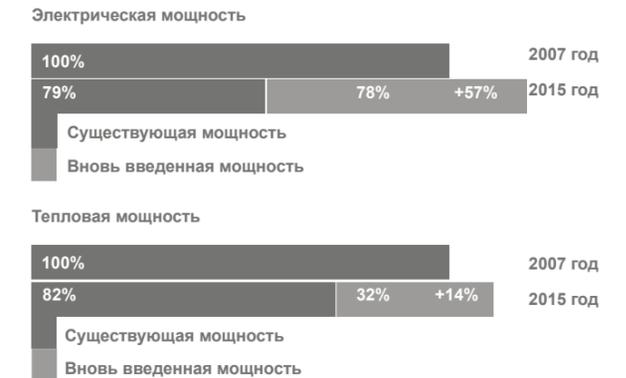
**8.5. НОВЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ**

Внедрение новой техники и современных технологий, направленных на повышение экономичности и бесперебойности работы оборудования, является важным фактором в решении задач по обеспечению надежного энергоснабжения потребителей ОАО «ТГК-1».

**Ввод новой электрической мощности к 2015 году**



**Изменение мощности Компании с учетом проектов совместной реализации**



**ИНЖИНИРИНГ**

Экспертами ОАО «ТГК-1» разработана программа модернизации, технического перевооружения и реконструкции электростанций, направленная на комплексную замену выработавшего ресурс генерирующего оборудования. Новое оборудование отвечает современному уровню развития техники, требованиям Концепции технической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и техническим требованиям к проектам модернизации, технического перевооружения и нового строительства объектов ОАО «ТГК-1», а также соответствует планам развития Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Мурманской области по удовлетворению спроса на тепловую и электрическую энергию.

**Филиал «Невский»**

В 2007 году в филиале «Невский» ОАО «ТГК-1» на Южной ТЭЦ на котлах ПТВМ-180 №3 и №4 установлены газомазутные горелки для обеспечения безопасного розжига и отсечки газа при нарушении технологических параметров работы котла или при погасании факела горелки.

**Филиал «Карельский»**

На электростанциях филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1» в 2007 году были внедрены следующие новые технологии и оборудование:

1. На Маткожненской ГЭС установлены микропроцессорные системы группового регулирования активной мощности (ГРАМ) и группового регулирования напряжения и реактивной мощности.

Создание ГРАМ упрощает действия оперативного персонала по ведению режима работы ГЭС по активной и реактивной мощности, автоматически решая задачу по отработке заданного значения мощности и распределения нагрузки между работающими агрегатами. Наличие ГРАМ обеспечивает возможность участия ГЭС в системном первичном автоматическом регулировании частоты и активной мощности.

2. На присоединениях 6 кВ Палокоргской ГЭС масляные выключатели заменены на вакуумные с микропроцессорными блоками управления БУ/ ТЕЛ-12А и защитами НТЦ «Механотроника», что объединило в одном устройстве функции релейной защиты, автоматики, управления, измерения и сигнализации. Вспомогательные функции позволяют выполнять измерение текущих параметров сети, регистрацию параметров аварий, регистрацию аварийных процессов, что обеспечивает более точное определение ресурса работы выключателя по измеренным токам короткого замыкания и количеству отключений.

3. На Ондской ГЭС введен в работу цифровой регистратор электрических процессов. Регистратор одновременно реализует измерительные функции: «Регистратор», «Самописец», «Измеритель». В регистраторе предусмотрено дистанционное управление прибором, а также контроль и диагностика по локальной сети и посредством GSM-связи.

4. В течение 2007 года на станциях филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1» была произведена замена выключателей, измерительных трансформаторов, ограничителей перенапряжения.

**Филиал «Кольский»**

В 2007 году на каскаде Серебрянских ГЭС на ГЭС-18 и ГЭС-16 внедрена телевизионная система наблюдения и система гидроизмерений. Смонтировано оборудование системы дистанционного контроля положения затворов водосброса ГЭС-16, что повышает надежность и безопасность гидротехнического сооружения, а также обеспечивает автоматизацию дистанционного управления затворами водосброса.

По каскаду Нивских ГЭС была произведена реконструкция

гидроагрегата №1 ГЭС-3 с заменой рабочего колеса, турбинного подшипника, крышки турбины и прочего оборудования турбины, что привело к увеличению КПД турбины. Осуществлена замена трансформатора Т-3 на ГЭС-3 типа ТДГ-110/10 (45МВА) на ТРДН-110/10 (63 МВА), что существенно увеличило надежность работы электрооборудования и всей ГЭС в целом, а также дало возможность увеличения выдачи мощности ГЭС-3 на стороне 110 кВ.

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И ТЕХНОЛОГИИ**

В 2007 году ключевыми задачами Компании в области развития информационной инфраструктуры и новых информационных технологий (ИТ) были:

– обеспечение надежной и бесперебойной передачи данных за счет комплексной модернизации существующей канальной и сетевой инфраструктуры;

– начало работ по созданию современной эффективной собственной инфраструктуры передачи и обработки данных;

– создание Политики информационной безопасности ОАО «ТГК-1»;

– повышение качества предоставления ИТ-услуг.

Основные итоги 2007 года:

В части ИТ-инфраструктуры:

– выполнены проектные работы по построению сетей телефонной, компьютерной и технологической связи в филиалах «Невский», «Карельский» и «Кольский»;

– выполнена прокладка по ЛЭП и в телефонных каналах 187 км волоконно-оптического кабеля;

– приобретено и осуществляется монтаж на объектах филиала «Невский» оборудования синхронной сети связи;

– произведена закупка оборудования телефонной связи (АТС);

– произведена закупка оборудования мультисервисной сети ОАО «ТГК-1»;

– выполнены работы по организации резервных каналов связи со всеми объектами филиала «Невский», решены вопросы по организации в 2008 году резервных каналов в филиалах «Карельский» и «Кольский»;

– начато проектирование внутриобъектовых сетей связи;

– организована закупка оборудования и начато создание собственной локальной вычислительной сети Управления ОАО «ТГК-1»;

– организовано техническое обслуживание вычислительного и офисного оборудования Управления и на объектах генерации во всех филиалах силами сервисных служб;

– внедрена защищенная виртуальная сеть (VPN) между объектами Компании;

– создан защищенный удаленный доступ к корпоративным информационным ресурсам Компании.

В части ИТ-сервисов:

– создан Центр по предоставлению ИТ-сервисов подразделениям и службам ОАО «ТГК-1» (Служба Заказчика);

– организовано бесперебойное предоставление ИТ-сервисов с помощью системы технической поддержки пользователей и управление ИТ-ресурсами на платформе HP Open View;

– создан call-центр Компании;

– произведена оптимизация лицензионной политики.

**КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

В области совершенствования корпоративных систем управления в 2007 году перед Компанией стояли следующие задачи:

– начало работ по созданию корпоративной нормативной базы в области ИТ;

– комплексная автоматизация бизнес-процессов;

– начало работ по созданию корпоративной системы управления.

Для решения поставленных задач реализованы следующие мероприятия:

– В рамках создания корпоративной нормативной базы ОАО «ТГК-1» в области ИТ разработаны Стандарт управления ИТ-деятельностью, Стандарт управления проектами капитального строительства, Техническая политика в области ИТ.

– В области комплексной автоматизация бизнес-процессов Компании, а также в части развития и сопровождения существующих систем осуществлен ввод в промышленную эксплуатацию информационных систем технической поддержки пользователей и управления ИТ-ресурсами, управления ИТ-инфраструктурой, управления поставками и запасами на предприятиях филиала «Невский» (ТЭЦ-5), системы бухгалтерского учета (Свод) для Управления ОАО «ТГК-1» и филиала «Невский», системы расчета технико-экономических показателей для ПТО ТЭЦ; разработаны и введены в опытную эксплуатацию Геоинформационная система предприятия «Тепловая сеть» и система управле-

ния транспортом в АТП и Тепловой сети филиала «Невский» ОАО «ТГК-1», доработана система управления документами (АСЭД ИСИДА).

– Доработаны и внедрены модули системы контроля над расходами и доходами (КИДО и ГКПЗ) в департаментах Управления ОАО «ТГК-1», Управлениях всех филиалов, большинстве предприятий филиала «Невский», Апатитской ТЭЦ (всего свыше 500 рабочих мест). Это позволило сформировать в ОАО «ТГК-1» Единую базу данных учета договоров и контроля за их исполнением, организовать непрерывный контроль за процессом подготовки и согласования договоров и дополнительных соглашений к ним, возможность формирования сводной и аналитической отчетности. Проводится расширение функциональности программных модулей, разработан и готовится к внедрению в эксплуатацию модуль «Казначейство» для контроля своевременной оплаты договорных обязательств, контроля дебиторской и кредиторской задолженности.

– В рамках создания корпоративной системы управления разработаны и введены в опытную эксплуатацию первая очередь системы управления инвестиционными проектами капитального строительства ОАО «ТГК-1» на платформе ПО Primavera и первая очередь корпоративного Портала. Разработано Техническое задание на первую очередь системы управления техническим обслуживанием и ремонтами, завершено проектирование системы. Разработана Концепция создания корпоративной системы управления на платформе решения SAP для энергетики, начато пилотное внедрение базового функционала КСУ в Управлении и в филиале «Карельский».

В целом при решении задач в области информационных технологий и систем управления в 2007 году заложена основа для масштабных инвестиций в развитие корпоративных систем управления и соответствующей ИТ-инфраструктуры.

**8.6. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ****ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ**

Производственная деятельность Компании напрямую связана с использованием природных ресурсов и воздействием на окружающую среду. Задача минимизации данного воздействия является одной из ключевых для ОАО «ТГК-1». В 2007 году принято решение о приведении существующих в Компании регламентов по экологической деятельности к требованиям международного стандарта ISO 14001-2004.

5 июня 2007 года Советом директоров утверждена экологическая политика ОАО «ТГК-1» и программа ее реализации.

Обязательствами, принятыми Компанией, являются:

- признание конституционного права человека на благоприятную окружающую среду;
- безукоризненное соблюдение требований природоохранного законодательства;
- непрерывное снижение негативного воздействия на окружающую среду, главным образом при реализации проектов развития электроэнергетической отрасли в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Мурманской областях и Республике Карелия;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов;
- приоритет принятия предупредительных мер над мероприятиями по ликвидации экологически негативных воздействий;
- открытость и доступность экологической информации;
- совершенствование системы управления компанией в области охраны окружающей среды в соответствии с требованиями международных стандартов.

Ежегодно составляется и реализуется план природоохранных мероприятий, нацеленных на охрану окружающей среды и выполнение требований природоохранного законодательства Российской Федерации.

В рамках выполнения экологической политики ОАО «ТГК-1» в 2007 году были реализованы следующие мероприятия:

Динамика основных показателей	2006 год	2007 год
Забор воды из поверхностных водных объектов, тыс. м <sup>3</sup>	388 600	415 223
Отведено сточных вод в поверхностные водные объекты всего, тыс. м <sup>3</sup>	361 208	387 281
Выбросы загрязняющих веществ всего, т	38 395	37 177
Объем образовавшихся отходов, т	115 171	112 340
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн. руб.	420	443
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды, млн. руб.	109	16

Превышений по содержанию загрязняющих веществ и по микробиологическим показателям в сточных водах не выявлено

#### Филиал «Карельский»:

– в сентябре 2007 г. на Кривопорожской ГЭС введена в действие станция биологической очистки сточных вод контейнерного типа и ликвидирован ранее использовавшийся устаревший глухой септик;

– с третьего квартала прекращен сброс стоков с Выгостровской и Беломорской ГЭС каскада Выгских ГЭС, сброс производится в бетонные септики;

– на каскаде Сунских ГЭС на р. Суна выполнен ремонт дамбы «Ваган», проведена очистка сороудерживающих решеток, обновлены аншлаги на гидротехнических сооружениях с целью предотвращения загрязнения водоема, проведено выявление и закрепление торфяных островов в Гирвасском водохранилище;

– на р. Китенйоки выполнена реконструкция головного узла ГЭС-21 Хямекоски.

#### Филиал «Кольский»:

– на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» выполнен капитальный ремонт золоулавливающей установки котла №9;

– заключен договор на реконструкцию очистных сооружений ГЭС – 1 Каскада Нивских ГЭС.

Суммарный размер инвестиций, направленных на охрану окружающей среды в 2007 году, составил более 16 млн. руб.

#### Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты, тыс. м<sup>3</sup>



#### ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В 2007 году по сравнению с 2006 годом доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизилась на 3,2%, в основном за счет снижения доли мазута в топливном балансе ТЭЦ филиала «Невский», а также Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

#### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тонн



#### ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В соответствии с утвержденной 5 июня 2007г. Советом директоров Экологической политикой и Программой ее реализации в ОАО «ТГК-1» предприняты дальнейшие действия по формированию системы экологического менеджмента в соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001-2007.

В октябре – ноябре 2007г. персоналом ОАО «ТГК-1» проведен внутренний экологический аудит во всех структурных подразделениях филиалов компании. ОАО «ТГК-1» готово к внедрению системы экологического менеджмента и последующей сертификации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001: 2004.

Во исполнение требований Программы по реализации экологической политики ОАО «ТГК-1» на базе теплотехнической службы филиала «Карельский» создан экологический сектор для конт-

роля над соблюдением природоохранного законодательства. На каскадах ГЭС введены должности инженеров по охране окружающей среды как отдельные штатные единицы.

10 декабря 2007г. на торговой площадке b2b-energo был объявлен открытый конкурс по выбору исполнителя работ по разработке и внедрению системы экологического менеджмента в ОАО «ТГК-1».

#### РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ КИОТСКОГО ПРОТОКОЛА

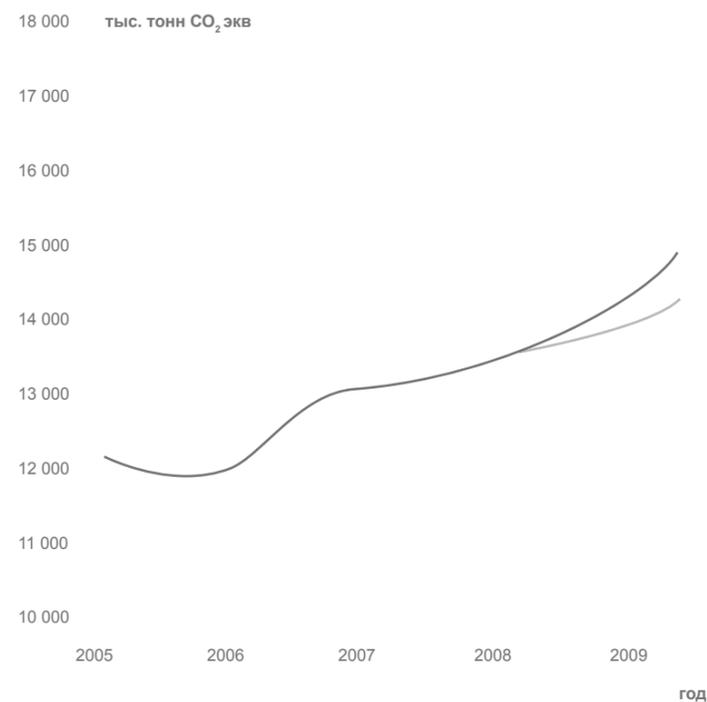
4 ноября 2004 года Президент Российской Федерации В.В. Путин подписал Федеральный закон РФ «О ратификации Киотского протокола к Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата», в соответствии с которым Российская Федерация обязуется сохранить среднегодовые выбросы парниковых газов в атмосферу с 2008 по 2012 год на уровне 1990 года. Одним из механизмов сокращения выбросов в соответствии со Статьей 6 Киотского Протокола является реализация проектов Совместного Осуществления (СО).

В связи с тем, что с 2008 года начинает действовать второй период обязательств по Киотскому протоколу и возникает необходимость начала работ по реализации проектов СО, Совет директоров ОАО «ТГК-1» одобрил ключевые условия Соглашения о СО между Fortum Power and Heat Oy, ООО «Энергетические углеродные проекты» и ОАО «ТГК-1».

Инвестиционная программа ОАО «ТГК-1» в течение второго периода обязательств по Киотскому протоколу с 2008 по 2012 год предусматривает реализацию следующих инвестиционных проектов, включенных в соглашение как проекты СО:

1. Реконструкция Первомайской ТЭЦ-14;
2. Расширение Правобережной ТЭЦ-5;
3. Энергосбережение в тепловых сетях за счет замены старых трубопроводов в ППУ-изоляции;
4. Реконструкция гидроэлектростанций филиала «Невский»;
5. Расширение Южной ТЭЦ-22 (строительство блока ст. №4).

При реконструкции электростанций и тепловых сетей планируется применить современные и эффективные технологии комбинированного производства электроэнергии и тепла на высокоэкономичных низкоэмиссионных парогазовых блоках. Это позволит сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 30% по сравнению с равнозначным объемом производства на оборудовании, аналогичном существующему, в том числе углекислого газа (CO<sub>2</sub>) на 4,7 млн. тонн в течение 5 лет, начиная с 2008 года.

Выбросы парниковых газов, тыс. тонн CO<sub>2</sub> экв

### 8.7. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В настоящее время продолжается реформирование электроэнергетики страны, отрасль переходит на новые рыночные отношения, проводится постепенная либерализация рынка электроэнергии, создаются условия для конкуренции.

Всеми генерирующими компаниями разработаны масштабные программы по техпервооружению и новому строительству мощностей, проводится мероприятия по привлечению стратегических инвесторов к участию в реализации этих программ.

Преобразования проводятся в сжатые сроки, что увеличивает динамику происходящих процессов. На первый план выходят вопросы устойчивости, адаптивности к новым условиям, предупреждения и минимизации финансовых потерь. При этом кроме финансовых показателей в электроэнергетической отрасли в качестве базовых выступают показатели

надежности и экологической безопасности, являющиеся неотъемлемой частью сбалансированного стратегического плана деятельности для всех компаний энергетического сектора.

Риски в деятельности ОАО «ТГК-1» определяются как вероятность недостижения поставленных стратегических целей, обусловленного сочетанием негативного воздействия факторов внешнего окружения и факторов «слабых сторон» внутреннего состояния Компании.

#### ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Исходя из текущих условий деятельности и разработанных планов развития Компании, возрастают требования активного управления всеми факторами неопределенности, что существенно дополняет и расширяет сложившуюся практику управления традиционными для электроэнергетики рисками технического и технологического характера. Политика в области управления рисками предполагает внимание ко всем категориям существенных рисков, как финансовым, так и нефинансовым.

Под финансовыми рисками подразумеваются риски, возникающие при реализации финансовых операций или сопровождающие профессиональную деятельность на финансовом рынке. К числу финансовых рисков относят кредитные, спекулятивные, валютные, процентные риски и т.д.

Нефинансовые риски – это риски, возникающие при осуществлении операционной деятельности Компании, а также риски, обусловленные поведением стейкхолдеров. К нефинансовым рискам относятся политические, социальные, репутационные, экологические риски, риски государственного регулирования, корпоративного управления и др. Мерой ущерба или выгоды в данном случае являются не только прямое влияние на финансовый результат деятельности и стоимость акций, но и воздействие на репутацию и развитие человеческого капитала как основные нематериальные активы Компании, а также на общую социально-политическую ситуацию в территориях ее присутствия и стране в целом.

В 2007 году Компанией продолжена реализация мероприятий по построению системы мониторинга и управления рисками, которая направлена на достижение следующих целей:

- предупреждение возникновения рисков событий, угрожающих стратегическим целям ОАО «ТГК-1»;
- обеспечение выполнения требований надлежащей практики корпоративного управления;
- формирование надежных связей с ключевыми стейкхол-

дерами компании как основного источника для оптимизации конкретных нефинансовых рисков;

– обеспечение использования новых возможностей для увеличения капитализации и повышения инвестиционной привлекательности Компании.

В управлении нефинансовыми рисками Компания исходит из принципов прозрачности и достоверности, своевременного реагирования и ответственности за бездействие по предупреждению рисков. Это означает, что:

– Компания должна знать своих стейкхолдеров и то, как именно она своей деятельностью затрагивает их интересы;

– Компания должна приложить максимально возможные усилия для понимания позиции стейкхолдеров по существенным для них вопросам;

– Стейкхолдеры имеют право знать позицию Компании по вопросам, поднятым в ходе взаимодействия;

– Компания должна выработать свое отношение к предложениям и информировать о нем стейкхолдеров.

Компания изучает мнение стейкхолдеров и осуществляет взаимодействие с ними в форме диалогов, переговоров, совещаний, опросов и других форм, способствующих повышению эффективности взаимодействия.

#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Финансовые риски, сопровождающие деятельность Компании, сформированы следующими видами:

**Инвестиционные риски** – риски снижения привлекательности для инвесторов за счет снижения ликвидности и финансовой устойчивости Компании.

Для минимизации данного риска Советом директоров ОАО «ТГК-1» утверждено положение о кредитной политике, определяющее порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Компании. Дополнительно в 2007 году введен порядок оперативного планирования и исполнения бюджета ОАО «ТГК-1».

Также в 2007 году утвержден регламент по управлению инвестиционными денежными средствами ОАО «ТГК-1», определяющий принципы и порядок распоряжения Компанией инвестиционными денежными средствами.

Кроме того, в течение прошедшего года Компанией осуществлены несколько выпусков ценных бумаг, вследствие чего структура капитала ОАО «ТГК-1» претерпела значительные изменения в сторону увеличения собственного и долгосрочного заемного капитала. Таким образом, по итогам года

возросли все показатели, характеризующие ликвидность и финансовую устойчивость Компании.

**Процентные риски** – риски повышения процентных ставок по кредитам и снижения процентных ставок по депозитным вкладам.

В 2007 году ОАО «ТГК-1» погасило основную часть банковских кредитов и тем самым снизило объем обязательств по выплате процентов. Для недопущения возникновения финансовых потерь из-за снижения процентных ставок по депозитам Компанией проводится постоянный мониторинг состояния финансового рынка и банков-контрагентов.

**Валютные риски** – риски колебания валютных курсов: при экспорте электроэнергии, оплате товаров и услуг в иностранной валюте.

ОАО «ТГК-1» осуществляет экспорт электроэнергии в Финляндию и Норвегию, однако доля экспорта в общем объеме выручки Компании незначительна и не может ощутимо повлиять на финансовые результаты деятельности.

Основные доходы и расходы, активы и обязательства ОАО «ТГК-1» номинированы в рублях, в связи с этим возможность влияния колебаний валютных курсов на результаты деятельности Компании оценивается как минимальная.

**Кредитные риски** – риски несвоевременной и (или) неполной оплаты отпущенной электро- и теплоэнергии и несвоевременного исполнения Компанией своих обязательств перед контрагентами.

Для минимизации данных рисков Компанией проводятся систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью и обязательствами Компании, в соответствии с принятыми Советом директоров регламентами, осуществляется претензионно-исковая работа с контрагентами.

**Депозитные риски** – риски нарушения стабильности и устойчивости обслуживающих ОАО «ТГК-1» банков, угроза дефолта банка, в котором размещены депозитные вклады Компании, как следствие, неисполнение банком обязательств по обслуживанию денежных потоков и (или) невозврат средств Компании.

Для недопущения финансовых потерь от реализации этого типа рисков в ОАО «ТГК-1» проводятся систематический мониторинг, контроль и анализ деятельности обслуживающих банков, выбор которых осуществляется в соответствии с регламентом, утвержденным Советом директоров. Приоритет отдается банкам наивысшей категории надежности.

**Налоговые риски** – риски изменения сроков и условий осуществления налоговых выплат, увеличения налоговых ставок, предьявление Компании штрафов и пеней из-за неправильного исчисления и/или уплаты налогов и сборов.

В рамках недопущения реализации данных рисков и предьявления штрафных санкций со стороны налоговых органов, ОАО «ТГК-1» постоянно осуществляется обзор и анализ действующего налогового законодательства РФ; погашение обязательств по налогам и сборам производится своевременно и в полном объеме.

**Инфляционные риски** – риски обесценивания реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Компании в результате инфляционных процессов.

Для снижения данных рисков ОАО «ТГК-1» производится систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей, прогнозные темпы инфляции учитываются при расчете тарифов на электро- и теплоэнергию и формировании бизнес-плана Компании.

#### УПРАВЛЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Нефинансовые риски, сопутствующие деятельности ОАО «ТГК-1», представлены следующими видами:

**Политические риски** – риски негативного отношения региональных властей к реализации проектов Компании.

Для недопущения возникновения этого типа рисков менеджментом РАО ЕЭС и ТГК-1 подписаны Соглашения о взаимодействии с главами всех регионов присутствия Компании, определяющие перечень мероприятий, сроки и объемы инвестиционных вложений в развитие объектов электроэнергетики.

**Регулятивные риски** – риски, связанные с изменением действующего законодательства, регулирующего деятельность Компании, а также риски, обусловленные непринятием органами государственного регулирования экономически обоснованных тарифно-балансовых решений.

Для минимизации этих рисков в ОАО «ТГК-1» постоянно проводится обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней с принятием соответствующих решений.

Компания осуществляет экспорт электроэнергии и, соответственно, находится под влиянием риска изменения таможенного законодательства. Однако доля экспорта в общей выручке незначительна и влияние возникновения данного риска на результаты деятельности оценивается как минимальное.

Поскольку основной объем выручки от реализации электроэнергии Компания получает по регулируемым договорам, тарифы по которым устанавливаются Федеральной службой по тарифам, а тарифы на тепловую энергию устанавливаются Региональными энергетическими комиссиями, ОАО «ТГК-1» постоянно осуществляет представление и защиту своих интересов на всех уровнях регулирования.

**Отраслевые риски** – риски, характерные для электроэнергетики, а также обусловленные проводимыми процессами реформирования отрасли.

Наиболее существенными рисками, характерными для электроэнергетики и деятельности ОАО «ТГК-1» как субъекта отрасли, являются риски, связанные с сохранением государственного регулирования тарифов на электро- и теплоэнергию, ростом цен на основные потребляемые материальные ресурсы.

При этом, поскольку регулирование тарифов на электро- и теплоэнергию осуществляется на федеральном и региональном уровнях соответственно, сохраняется риск установления региональных тарифов по «остаточному принципу», что может привести к тарифному недофинансированию и компенсации расходов Компании не в полном объеме.

Для устранения этих рисков ОАО «ТГК-1» осуществляет взаимодействие с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти.

Основным риском, связанным с процессами реформирования отрасли, является ужесточение конкуренции в свободном секторе рынка со стороны других оптовых и территориальных генерирующих компаний, что может привести к снижению доли Компании на рынке электроэнергии.

Для снижения этих рисков Компания имеет возможности увеличения отпуска электроэнергии за счет решения проблемы запертых мощностей, оптимизации структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения. Регионы присутствия ОАО «ТГК-1» характеризуются как регионы с растущим промышленным потенциалом, что будет способствовать увеличению полезного отпуска электроэнергии Компании.

При внедрении рыночных механизмов ценообразования для гидроэлектростанций возникли значительные риски возможных убытков вследствие необходимости покупки недодобавки (в условиях пониженной водности) от договорных объемов по РДД по рыночным ценам, сравнимым с переменными затратами ГРЭС и ТЭС на выработку электроэнергии в конденсационном режиме. В составе ОАО «ТГК-1» гидроэлектростанциями обеспечивается значимая доля выра-

ботки. Способами минимизации данных рисков являются совершенствование рыночной стратегии Компании, внутрисуточного планирования гидроэлектростанциями собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок.

Для минимизации влияния роста цен, закупки основных потребляемых ОАО «ТГК-1» материальных ресурсов производятся путем проведения конкурсных процедур, в соответствии с действующими в Компании регламентами, что обеспечивает рыночный принцип формирования закупочных цен.

**Производственно-технологические риски** – риски, обусловленные прогрессирующим процессом старения оборудования электростанций и риски «водности» для гидроэлектростанций.

Состояние оборудования вследствие его износа является причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются угроза полноценного выполнения общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли, и угроза аварий с недодобавкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

ОАО «ТГК-1» является генерирующей компанией, созданной путем объединения генерирующих активов, с различной степенью износа, что является причиной существования рисков, связанных с авариями и (или) выходом оборудования из строя.

С целью минимизации подобных рисков, в Компании проводятся работы по модернизации и реконструкции оборудования, совершенствованию технологических схем, направленные на повышение надежности его эксплуатации. Также постоянно проводятся мероприятия по подготовке и повышению квалификации персонала Компании, совершенствованию механизмов контроля за соблюдением правил техники безопасности.

Менеджментом ОАО «ТГК-1» определены следующие стратегические цели Компании в области промышленной безопасности:

– обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов ОАО «ТГК-1», при котором риск возникновения промышленных аварий минимален и соответствует сложившемуся на конкретном этапе научно-технического прогресса уровню развития техники и технологии и состоянию развития Компании;

– достижение уровня промышленной безопасности соответствующего показателям мировых энергетических компаний;

– создание условий для устойчивого функционирования и развития Компании посредством обеспечения, в том числе и на основе страхования соответствующих промышленных рисков, полной и своевременной компенсации внеплановых потерь, обусловленных производственными неполадками и технологическими нарушениями.

Для деятельности гидроэлектростанций характерно появление риска уменьшения собственной выработки электроэнергии в связи со снижением водности.

В качестве способов управления данным риском выступают совершенствование внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок; защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов России.

**Риски корпоративного управления** – риск обжалования акционерами совершенных Компанией сделок (как сделок, совершенных без надлежащего одобрения органами управления, так и одобренных органами управления – в случае оспаривания акционерами именно порядка одобрения), а также риски качества раскрытия информации.

ОАО «ТГК-1» полностью соблюдаются все необходимые корпоративные процедуры, связанные с необходимостью одобрения ряда сделок различными органами управления, предусмотренной действующим законодательством и (или) Уставом Компании. Таким образом, риск обжалования каких-либо действий Компании оценивается как минимальный.

С целью минимизации рисков, связанных с качеством раскрытия информации, ОАО «ТГК-1» полностью соблюдаются все требования действующего законодательства об обязательном раскрытии информации, а также требования Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ ОАО «ТГК-1».

Помимо этого, Компания проводит целенаправленную политику раскрытия информации, отражающей социальную стабильность и ответственность перед обществом.

**Кадровые риски** – риски возникновения кадрового дефицита квалифицированных работников.

Взаимоотношения ОАО «ТГК-1» с персоналом регулируются Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике и Коллективным договором. Компанией проводится постоянный мониторинг соотношения оплаты труда со среднеотраслевыми и среднерегionalными показателями, реализуются мероприятия по обучению персонала, действуют различные социальные программы, решаются задачи по обеспечению охраны труда.

Все это способствует снижению рисков данной группы. Более подробно информация, освещающая действия Компании в отношении персонала, представлена в разделе «Кадровая политика» Годового отчета.

**Экологические риски** – риски неблагоприятного воздействия деятельности ОАО «ТГК-1» на окружающую среду.

С целью минимизации экологических рисков Компанией проводятся работы по модернизации и реконструкции оборудования, совершенствованию технологических схем, направленные на повышение экологической безопасности.

Советом директоров ОАО «ТГК-1» утверждена экологическая политика Компании и программа ее реализации. Руководством ОАО «ТГК-1» реализуются мероприятия по формированию системы экологического менеджмента в соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001-2007.

Природоохранная деятельность ОАО «ТГК-1» организована в соответствии с законодательством Российской Федерации и направлена на уменьшение всех видов негативного воздействия на экологию Северо-Западного региона, в том числе осуществляются мероприятия по воздухо- и водо-

охраной деятельности, размещению отходов. Нарушений законодательства Российской Федерации в деятельности ОАО «ТГК-1» по охране окружающей среды и размещению отходов не допускается.

Кроме того, инвестиционной программой Компании предусмотрен ряд проектов, реализация которых, обеспечит сокращение выбросов парниковых газов в рамках выполнения условий Киотского протокола. Более подробно данная информация содержится в разделе «Охрана окружающей среды» Годового отчета.

**Репутационные риски** – риски понижения рейтингов Компании.

ОАО «ТГК-1» постоянно проводятся мероприятия по совершенствованию корпоративного управления и информационной открытости Компании. Результатом проводимых действий в 2007 году стало присвоение ОАО «ТГК-1» агентством Standard & Poor's наивысших среди генерирующих компаний российской энергетики рейтингов корпоративного управления и информационной прозрачности.

## 9. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Проект: институт «Теплоэлектропроект» (ЛО ТЭП)

Первомайская ТЭЦ-14. Санкт-Петербург

## 9. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальная миссия ТГК-1 – обеспечить электроэнергией и теплом растущие потребности населения и экономики Северо-Западного региона.

Основные ценности Компании – это надежность и доступность электро- и теплоснабжения; эффективное использование энергии и топлива; развитие партнерских отношений с потребителями; безопасность и здоровье сотрудников; минимизация вредного воздействия на окружающую среду. ТГК-1 считает недопустимым любой риск, связанный с прямой опасностью для жизни людей или опасностью экологической катастрофы.

Менеджмент Компании интегрирует эти ценности в деловую практику и придерживается принципов открытости и прозрачности в отношении всех своих действий, оказывающих влияние на общество, постоянно развивает диалог с широким кругом заинтересованных сторон.

Мы убеждены, что социальная ответственность не может быть «дополнением» к бизнесу. Это – неотъемлемая часть основной деятельности.

Миссия социальной ответственности также означает для Компании приверженность устойчивому развитию социальной, экономической, экологической и гуманитарной сфер жизни общества.

ТГК-1 – компания, осознающая всю полноту своей ответственности перед государством и обществом. Менеджмент Компании придерживается той точки зрения, что достижение высоких долгосрочных экономических и социальных результатов возможно только на основе разумного баланса интересов акционеров, государства, сотрудников, поставщиков и потребителей, общественных институтов и других сторон – всех, кого затрагивает наша деятельность.

Ответственный подход к бизнесу менеджмент Компании понимает как постоянное взаимодействие с заинтересованными сторонами и учет их позиций по отношению к ключевым аспектам своей деятельности.

### 9.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Компания проводит единую кадровую политику, взаимосвязанную с корпоративной миссией ТГК-1, имеющую целью эволюционный переход от учета кадров к управлению человеческими ресурсами, полностью интегрированными в бизнес-планирование.

Кадровая политика ТГК-1 реализуется через управление персоналом, сочетающее в себе систему внутрикорпоративных отношений и систему работы с внешними источниками персонала.

Стратегия развития управления персоналом – неотъемлемая часть общей стратегии ТГК-1, способствующая финансово-экономической стабильности, устойчивой доходности и динамичному развитию компании.

Управление персоналом ориентируется на реализацию долгосрочных целей компании – укрепление конкурентных преимуществ на развивающемся энергетическом рынке и повышение эффективности работы – и основано на следующих принципах:

– включение в процесс управления персоналом руководителей всех уровней; единство политики работы с персоналом во всех подразделениях ТГК-1, доступная единая терминология, открытость и понятность технологии мероприятий управления персоналом всем работникам Компании;

– подбор, расстановка и выдвижение кадров по профессиональным качествам и по объективной оценке их деятельности, преимущественно на основе конкурсного отбора;

– разумное сочетание внутренних и внешних ресурсов при замещении вакансий; постоянное обновление кадров в сочетании с преемственностью, качественное обогащение персонала;

– обеспечение оптимальной занятости работников, максимального использования мастерства и опыта каждого работника, интеллектуального потенциала всех трудовых ресурсов, эффективной организации труда и обеспечение его безопасности;

– практическая реализация принципов социального партнерства и взаимной ответственности сторон в отношениях представителей работодателя и представителей работников;

– постоянное динамическое развитие системы управления персоналом, адекватно отвечающее текущим интересам ТГК-1.

Стратегическими направлениями кадровой политики в 2007 году были определены:

– структура персонала (стимуляция процессов омоложения персонала, снижение текучести кадров);

– комплектование и отбор (совершенствование системы отбора, поиск новых источников комплектования);

– оплата труда и мотивация (совершенствование системы оплаты труда, уровня и дифференциалов в оплате труда, компенсационного пакета).

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА**

Фактическая численность персонала ТГК-1 на 31.12.2007 г. составила 9009 человек, по сравнению с 2006 годом численность персонала увеличилась на 519 человек или 6%.

**Категории персонала****Возраст персонала****Образование персонала****ОПЛАТА ТРУДА, СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ И ГАРАНТИИ**

Необходимым условием сохранения, развития коллектива и обеспечения его эффективной защиты является достойный уровень заработной платы.

Уровень оплаты труда персонала ТГК-1 регулировался Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2007-2008 гг. и Коллективным договором на 2006-2007 гг.

Размер средней заработной платы промышленно-производственного персонала в 2007 году составил 28 069 рублей, включая выплаты социального характера. В сравнении с 2006 годом увеличение уровня средней заработной платы работников Компании составило 22,3%.

В соответствии с Отраслевым соглашением с 1 января 2007 года увеличены тарифные ставки и должностные оклады всех работников Компании.

В течение 2007 года произведена индексация заработной платы работников в соответствии с ростом потребительских цен в регионе на основании Коллективного договора. Допол-

нительно в 2007 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию системы оплаты и мотивации труда. Со всеми сотрудниками заключены трудовые договоры в соответствии с Трудовым Кодексом РФ.

Сотрудникам ТГК-1, а также пенсионерам предоставляются различные социальные льготы согласно условиям Коллективного договора и осуществляются выплаты стимулирующего характера. Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ТГК-1, расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2007 году составили 139 651 тыс. руб.

**ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ**

Для стимулирования работников Компания реализует ряд социальных программ.

**Программа социальных гарантий по оказанию работникам медицинской помощи**

Основной целью программы медицинского обслуживания работников Компании является забота о физическом здоровье сотрудников. Достижение этой цели осуществляется посредством заключения договоров на обязательное и добровольное медицинское страхование работников, обеспечивающих финансирование амбулаторно-поликлинической и стационарной медицинской помощи, санаторно-курортного обслуживания.

**Организация оздоровительного и летнего отдыха работников**

Другим приоритетным направлением социальной программы является организация летнего отдыха работников и членов их семей. На летнюю программу оздоровительного отдыха работников в соответствии с условиями Коллективных договоров филиалов выделено 24 040 тыс. руб., в том числе для отдыха детей работников 5 846 тыс. руб., для неработающих пенсионеров 404 тыс. руб.

Работники филиалов и Управления Компании имеют возможности проведения летнего отдыха в пансионатах и лечебно-оздоровительных комплексах Черноморского побережья (пансионаты в г. Сочи, г. Анапе, г. Пятигорске, г. Хосте), а также в санаториях «Старая Русса», «Хилово», «Марциальные воды», «Старинная Анапа».

Также менеджмент ТГК-1 уделяет огромное внимание летнему оздоровительному отдыху детей работников.

**Проведение спортивно-массовых мероприятий в 2007 году**

В 2007 году на протяжении всего календарного года проводилась работа по организации и проведению состязаний по многим видам спорта, от соревнований среди структурных подразделений в ТГК-1 до городских первенств и турниров. Сотрудники Компании приняли участие в различных соревнованиях, в том числе:

- Всероссийских соревнованиях «Лыжня России»;
- Всероссийской акции «Кросс наций».

**Социальная программа улучшения жилищных условий работникам компании**

С целью закрепления на предприятиях ТГК-1 профессиональных, квалифицированных кадров в Компании разработана программа улучшения жилищных условий работников.

Существующая программа имеет конкретную задачу – создание материальных условий для приобретения жилья работниками, нуждающимися в улучшении жилищных условий.

Выполнение программы закреплено и регулируется «Положением об условиях и порядке предоставления займов работникам».

В 2007 году было предоставлено 24 займа.

**Программа негосударственного пенсионного обеспечения**

В Компании принята программа негосударственного пенсионного обеспечения, которая является долгосрочной социальной программой и дает преимущества работникам, связавшим свой профессиональный путь с ТГК-1. Программа негосударственного пенсионного обеспечения регулируется «Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ТГК-1».

**СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА**

Развитие персонала ТГК-1 в 2007 году проходило по нескольким направлениям:

- обучение и аттестация персонала Компании;
- работа с молодыми специалистами;
- формирование и работа с кадровым резервом;
- оценка и подбор персонала.

Для обеспечения развития персонала в ТГК-1 были разработаны и введены в действие «Положение о работе с кадровым резервом» и «Положение об адаптации персонала».

Обучение и аттестация персонала являются одним из главных направлений в работе по развитию персонала.

В 2007 году обучение прошли 3562 сотрудника, что составило 39,5% от фактической численности персонала, в т.ч. 1625 человек (18% общей численности) прошли повышение квалификации, предаттестационную подготовку в Учебном центре ОАО «ТГК-1».

**Персонал, прошедший обучение и аттестацию**

Также были проведены соревнования профессионального мастерства, участие в которых приняли 82 человека.

Всего затраты на обучение персонала составили в 2007 году 16723,2 тыс. руб.

ТГК-1 проводит обучение работников в высших учебных заведениях и техникумах. С целью повышения квалификации и обмена опытом руководители и молодые специалисты участвовали в семинарах по международной программе обучения персонала ТГК-1 в различных странах: в Англии, Германии, Австрии, Финляндии.

Для обеспечения безопасности и безаварийной работы энергосистемы Компании заключает централизованные договоры на обучение и аттестацию сотрудников по наиболее востребованным направлениям.

**9.2. ВКЛАД В ДУХОВНОЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ**

Развивая программы в сфере корпоративной устойчивости и социальной ответственности, ТГК-1 ставит перед собой следующие цели: помощь в развитии научной и просветительской деятельности, поддержка и организация мероприятий в сфере культуры и искусства, спортивных соревнований, проведение акций благотворительного характера. В части сотрудничества с некоммерческими организациями взаимодействие осуществляется в сфере разработки и внедрения эффективных социальных, природоохранных и культурных программ.

С момента создания и начала операционной деятельности особое внимание Компания уделяет благотворительной и спонсорской деятельности в регионах своего присутствия. Приоритетными направлениями являются:

– программы для поддержки социально незащищенных слоев населения;

– программы поддержки детства и юношества;

– осуществление благотворительной помощи различным некоммерческим и религиозным организациям;

– оказание помощи спортивным организациям, учреждениям культуры, науки, образования.

В 2007 году ТГК-1 направило на благотворительные цели около 9 млн. рублей. Приоритетными направлениями в 2007 году были выбраны:

– некоммерческие организации культуры (Государственный Академический Мариинский театр, Кинофотостудия «Лапландия» средней школы №11 п. Раякоски, Туломская детская музыкальная школа, Музыкальный театр Республики Карелия);

– поддержка детства, юношества, школьного образования (Региональный общественный благотворительный фонд «Защита детей»; Муниципальное дошкольное учреждение детский сад №12 и Детский дом «Журавушка» Мурманской области; Мурманская городская детская общественная организация «Мурманчане»), а также оказана материальная помощь детским домам и школам-интернатам Республики Карелия;

– поддержка ветеранов и семей погибших военнослужащих (Региональная благотворительная общественная организация «Северная пальмира», ветераны 5-ой дивизии войск ПВО, 11-я дивизия атомных подводных лодок);

– помощь детям с тяжелыми врожденными заболеваниями (Детский благотворительный фонд им. Анастасии Рогалевич);

– образовательные и спортивные учреждения (Санкт-Петербургский Энергетический техникум; Санкт-Петербургский филиал Государственного университета – Высшая школа экономики; Санкт-Петербургский Политехнический Университет; Санкт-Петербургский Государственный Технический Университет Растительных Полимеров; МОО «Федерация тенниса Северо-Западного региона России»; детская хоккейная команда «Энергетик» пос. Мурмаши);

– государственные медицинские учреждения (ГУЗ Ленинградская Областная клиническая больница; Детская поликлиника №2 Республики Карелия; Мурманская детская городская больница; Кольская центральная районная больница);

– восстановление и сохранение объекта культурного насле-

дия – памятника выдающемуся энергетике Г. О. Графтио.

В целом в течение 2007 года ТГК-1 оказала благотворительную помощь более чем 20-ти различным фондам и объединениям.

### 9.3. СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Помимо поддержки различных фондов и некоммерческих организаций, ТГК-1 реализует собственные социально значимые проекты. В качестве приоритетных направлений социальных программ менеджментом Компании были выбраны:

– поддержка детства, юношества и школьного образования, совместная программа с «Фондом защиты детей» «Юные дарования» – помощь талантливым детям из малообеспеченных семей;

– внедрение в программу школьного курса ОБЖ в регионах присутствия ТГК-1 нового предметного модуля «Основы безопасного и экономного энергопотребления»;

– продолжение традиционных конкурсов художественных работ, сочинений и фотографий, посвященных теме энергетики;

– совместные проекты с ВУЗами и средними учебными заведениями;

– проведение конкурсов дипломных работ среди студентов ВУЗов;

– внедрение системы грантов и дополнительных стипендий для студентов и преподавателей;

– проведение «Дней открытых дверей» для школьников и студентов профильных учебных заведений;

– организация и проведение практики студентов профильных учебных заведений региона;

– ежегодные встречи руководства Компании со студентами профильных ВУЗов.

Особо значимым проектом ТГК-1, является образовательная программа «Экономное и безопасное энергопотребление», внедряемая в рамках школьного курса «Основы безопасности жизнедеятельности». Учебный модуль был разработан энергетиками в содружестве со специалистами Санкт-Петербургской Академии постдипломного педагогического образования при содействии компании «Гелиос-медиа». Практическая реализация проекта включает в себя организацию образовательного процесса по предмету, разработку методических материалов, включение профильной номинации в программы городских олимпиад по ОБЖ, проведение ознакомительных экскурсий для школьников на объекты ТГК-1. Планируется внедрение модуля на территории Мурманской области и Республики Карелия, распространение опыта

и одобрение программы на федеральном уровне.

В 2006 году проект «Внедрение в школьный курс ОБЖ образовательной программы «Экономное и безопасное энергопотребление», разработанный по инициативе и при участии ТГК-1, был отмечен дипломом Национальной премии в области развития связей с общественностью «Серебряный лучник».

### 9.4. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Ответственное ведение бизнеса в современном обществе – это еще и поддержка коммерческими компаниями инициатив других организаций. ТГК-1 является членом следующих объединений и обществ:

– Союза промышленников и предпринимателей (работодателей) Санкт-Петербурга;

– Торгово-промышленной палаты Ленинградской области и Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты;

– Национального совета по корпоративному управлению (НСКУ);

– Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО);

– Объединения специалистов по связям с инвесторами;

– Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (объединение РаЭл).

ТГК-1 поддерживает некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» («ИНВЭЛ») и некоммерческое партнерство «Всероссийский теллотехнический научно-исследовательский институт».

ТГК-1 считает одной из основных своих задач формирование в Компании единого информационного пространства. Наиболее эффективным способом информирования сотрудников на современном этапе является корпоративная газета «Энергия Северо-Запада», которую издает Компания с первых дней своей работы.

В 2007 году сотрудники ТГК-1 активно пользовались ресур-

сами внутрикорпоративного портала, который включает в себя как основную документацию, так и разделы, предназначенные для обмена информацией между работниками.

Одним из наиболее эффективных инструментов предоставления полной информации о деятельности Компании всем категориям заинтересованных групп общественности является корпоративный Интернет-портал. Документы, обеспечивающие эффективное функционирование системы корпоративного управления, результаты деятельности Компании, сведения о значимых проектах, планах и перспективах развития размещены в глобальной сети по адресу: <http://www.tgc1.ru>

### Награды

В рамках Санкт-Петербургского конкурса «Социальная ответственность власти и бизнеса – 2007», организованного общественной организацией «Врачи детям» при поддержке Комитета по труду и социальной защите населения Правительства Санкт-Петербурга, ТГК-1 вручен диплом за «Значительный вклад в защиту уязвимых групп населения Санкт-Петербурга».

Годовой отчет ТГК-1 за 2006 год:

– по итогам IV ежегодного конкурса годовых отчетов и сайтов предприятий, работающих в электроэнергетической отрасли, был признан лучшим и занял первое место в номинации «лучшие идея и дизайн»;

– вошел в тройку лидеров и награжден дипломом МЭТР Полиграфии в номинации «Корпоративное издание/годовой отчет» за лучшую дизайнерскую идею;

– объявлен победителем в номинации «Лучшая идея годового отчета» по итогам конкурса, проведенного в рамках VI Международного инвестиционного форума «Сочи-2007».

Социальный отчет ТГК-1 за 2006 год был отмечен памятным знаком-медалью «ДЕБЮТ-2007» на российском конкурсе «Лучший социальный отчет в области устойчивого развития».



## 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



### 10.1. ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией в строгом соответствии с принципами, указанными в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ РФ, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость.

Основные принципы корпоративного управления:

– Справедливость. ТГК-1 обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам;

– Законность. Компания осуществляет свою деятельность в точном соответствии с законодательством Российской Федерации, а также общепризнанными нормами международного права и международными договорами Российской Федерации;

– Прозрачность. ТГК-1, раскрывая информацию о себе, не ограничивается информацией, раскрытие которой предусмотрено нормативными правовыми актами РФ, но и дополнительно раскрывает иную информацию, которая обеспечивает высокую степень прозрачности Компании;

– Ответственность. ТГК-1 признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Документы, обеспечивающие эффективное функционирование системы корпоративного управления, размещены на сайте Компании по адресу <http://www.tgc1.ru> в разделе «Акционерам и инвесторам».

С целью совершенствования системы корпоративного управления и повышения информационной прозрачности в 2007 году Компанией были реализованы мероприятия, результатами выполнения которых стали:

– Агентство Standard & Poor's повысило рейтинг корпоративного управления (РКУ) ТГК-1 по российской шкале с РКУ-5,3 до РКУ-5,5. Присвоенный рейтинг является на сегодняшний день самым высоким среди компаний энергетической отрасли России.

– ТГК-1 агентством Standard & Poor's присвоен самый высокий рейтинг информационной прозрачности среди генерирующих компаний России.

– Компанией полностью соблюден Кодекс корпоративного поведения, рекомендованного Федеральной Комиссией по ценным бумагам.

Для повышения эффективности принятия решений Советом директоров Компании продолжили свою работу следующие комитеты Совета директоров:

– комитет по бизнес-стратегии;

– комитет по аудиту;

– комитет по кадрам и вознаграждениям;

– комитет по надежности.

В состав комитетов Совета директоров входят как члены Совета директоров, так и представители акционеров. На заседаниях Комитетов обсуждаются вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ТГК-1, выносимые для рассмотрения на заседаниях Совета директоров.

### 10.2. ИНИЦИАТИВЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2007 году в Компании начата разработка внутреннего Кодекса корпоративного поведения, а также продолжено совершенствование практики соответствия корпоративного управления Компании рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, разработанного ФКЦБ.

В целях повышения уровня корпоративного управления и информационной прозрачности в 2007 году была проведена подготовительная работа для внесения изменений в Положение об информационной политике ОАО «ТГК-1» и в Положение о комитете по аудиту ОАО «ТГК-1».

### 10.3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В соответствии со статьей 10 Устава ОАО «ТГК-1» высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров в 2005 году.

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Компании на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

В 2007 году было проведено пять Общих собраний акционеров.

#### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Порядок деятельности и проведения заседаний Совета директоров регулируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров в 2005 году.

В соответствии с п. 1.3. Положения Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Составы Совета директоров ТГК-1, которые осуществляли свои полномочия в 2007 году:

Период: 31.05.2006 – 19.01.2007

ФИО	Должность*
Чикунев Александр Васильевич	Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Аханов Дмитрий Сергеевич	Начальник Департамента стратегии, руководитель Центра по реализации проектов реформирования Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
Загретдинов Ильяс Шамилевич	Заместитель Управляющего директора, Исполнительный директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Пичугина Мария Николаевна	Заместитель Управляющего директора, Исполнительный директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Куула Тапио	Президент Fortum Power and Heat Oy
Каутинен Кари	Управляющий директор Fortum Power and Heat Oy
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент, глава представительства Fortum Power and Heat Oy в Санкт-Петербурге
Лихачев Андрей Николаевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Херн Дэвид	Управляющий директор Halcyon Advisors
Совершаева Любовь Павловна	Председатель Совета директоров ООО «Инвестиционная компания «Аброс»
Клековкин Антон Игоревич	Директор по инвестициям ЗАО «ХК ИНТЕРПОС»

Период: 19.01.2007 – 19.06.2007

ФИО	Должность*
Чикунев Александр Васильевич	Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Аханов Дмитрий Сергеевич	Начальник Департамента стратегии, руководитель Центра по реализации проектов реформирования Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
Загретдинов Ильяс Шамилевич	Заместитель Управляющего директора БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Пичугина Мария Николаевна	Заместитель Управляющего директора БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Куула Тапио	Президент Fortum Power and Heat Oy
Каутинен Кари	Вице-президент Fortum Power and Heat Oy в Санкт-Петербурге
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент, глава представительства Fortum Power and Heat Oy в Санкт-Петербурге
Родин Валерий Николаевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Херн Дэвид	Управляющий директор Halcyon Advisors
Матвиенко Валентина Ивановна	Губернатор г. Санкт-Петербург
Клековкин Антон Игоревич	Исполнительный директор ЗАО «ХК ИНТЕРПОС»

\* должности указаны на момент избрания

Период: с 19.06.2007 г.

ФИО	Должность
Чикунев Александр Васильевич	Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Управляющий директор БЕ-1 ОАО РАО «ЕЭС России»
Аханов Дмитрий Сергеевич	Руководитель Федерального агентства по энергетике РФ (Росэнерго)
Чухлебов Виталий Степанович	Ответственный секретарь Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России»
Пичугина Мария Николаевна	Член Совета директоров ОАО «ТГК-1»
Куула Тапио	Президент Fortum Power and Heat Oy
Новоселов Дмитрий Борисович	Вице-президент, Глава операционной деятельности Fortum в России
Граве Ирина Вадимовна	Вице-президент, глава представительства Fortum Power and Heat Oy в Санкт-Петербурге
Родин Валерий Николаевич	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
Херн Дэвид	Управляющий директор Halcyon Advisors
Матвиенко Валентина Ивановна	Губернатор г. Санкт-Петербург
Бугров Андрей Евгеньевич	Управляющий директор ЗАО «ХК «ИНТЕРПОС»

В состав Совета Директоров входят 11 человек, из них 4 – представители компании ОАО РАО «ЕЭС России», 3 – представители Fortum Power and Heat Oy, 1 – Генеральный директор Компании, 1 – представитель органа власти субъекта Федерации (Губернатор г. Санкт-Петербург), 1 – представитель ЗАО «ХК «ИНТЕРПОС», 1 – представитель компании «Halcyon Advisors».

Девять членов Совета директоров в соответствии с определениями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ являются независимым директорами. В 2007 году Совет директоров провел 38 заседаний.

#### Резюме членов Совета директоров

**Чикунев Александр Васильевич** – Председатель Совета директоров

Родился в 1963 году. Окончил Новосибирский государственный университет. С 2002 года работал в ОАО РАО «ЕЭС России» руководителем Центра по реализации проектов реформирования АО-энерго, в 2005 году назначен на должность Управляющего директора Бизнес-единицы №1.

**Куула Тапио** – Заместитель Председателя Совета директоров

Родился в 1957 году. Окончил Технический университет г. Тампере, получил квалификацию дипломированного инженера, затем – специальность экономиста. С 2000 года – Президент Fortum Power and Heat Oy.

#### Аханов Дмитрий Сергеевич

Родился в 1975 году. Окончил экономический и юридический факультеты Российского университета дружбы народов. С 2005 по 2007 год – руководитель Центра по реализации проектов реформирования АО-энерго ОАО РАО «ЕЭС России». В 2007 года назначен на должность Руководителя Федерального агентства по энергетике РФ (Росэнерго).

#### Бугров Андрей Евгеньевич

Родился в 1952 году. В 1974 году окончил Московский Государственный институт Международных отношений МИД СССР. С 2004 года избран на должность Управляющего директора и в Совет директоров ЗАО «ХК «ИНТЕРПОС».

#### Граве Ирина Вадимовна

Родилась в 1968 году. Окончила Санкт-Петербургский государственный университет по специальностям «Правоведение» и «Финансовый менеджмент». С 2004 года назначена на должность Вице-президента, главы представительства Fortum Power and Heat Oy в Санкт-Петербурге.

#### Матвиенко Валентина Ивановна

Родилась в 1949 году. Окончила Ленинградский химико-фармацевтический институт и Академию общественных наук при ЦК КПСС. В 2003 году избрана Губернатором Санкт-Петербурга.

**Новоселов Дмитрий Борисович**

Родился в 1961 году. Окончил Московский государственный университет им. Ломоносова, Институт стран Азии и Африки. С 2003 года – Вице-президент, Глава по операционной деятельности Концерна «Fortum» в России.

**Пичугина Мария Николаевна**

Родилась в 1980 году. Окончила Высшую школу экономики. С 2005 до 2007 года занимала должность Заместителя Управляющего директора Бизнес-единицы №1 ОАО РАО «ЕЭС России».

**Родин Валерий Николаевич**

Родился в 1952 году. Окончил Уральский политехнический институт. С 1994 года – Генеральный директор ОАО «Свердловэнерго», в 2005 году возглавил ОАО «ТГК-9». 18 сентября 2006 года избран генеральным директором ОАО «ТГК-1».

**Дэвид Херн**

Родился в 1971 году. Окончил Гарвардский Университет. С 2006 года занимает должность управляющего директора Halcyon Advisors.

**Чухлебов Виталий Степанович**

Родился в 1947 году. Окончил Таганрогский радиотехнический институт. С 2002 года назначен на должность ответственного секретаря Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России».

**КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Основной целью создания Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров Компании в решении вопросов, отнесенных к их компетенции.

**Комитет по аудиту**

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций и заключений Совету директоров и исполнительному органу Компании в области аудита и отчетности ТГК-1.

**Комитет по бизнес-стратегии**

Основными направлениями деятельности Комитета являются:

– определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании;

– повышение инвестиционной привлекательности ТГК-1, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;

– определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования;

– финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики

– контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования;

– контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета;

– оценка эффективности деятельности Компании.

**Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций и заключений Совету директоров и исполнительному органу Компании по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой, социальной и трудовой политики.

**Комитет по надежности**

Задачами Комитета являются:

1) Выработка и представление рекомендаций и заключений Совету директоров и исполнительному органу Компании по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

– экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;

– оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;

– оценка деятельности технических служб Компании;

– обеспечение комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений;

– обеспечение нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования.

2) Ежеквартальное информирование Совета директоров с докладом о состоянии основных фондов энергетических объектов.

**РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом ТГК-1 Годовым общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, действующая на основании Положения о Ревизионной комиссии, основными зада-

чами которой являются:

– осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;

– обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу;

– осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Компании.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран 19 июня 2007 года.

**Состав Ревизионной комиссии (должности указаны на момент избрания):**

1) Матюнина Людмила Романовна, Председатель Ревизионной комиссии, первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;

2) Бедридинова Елена Сергеевна, ведущий специалист Департамента бухгалтерского и налогового учета КЦ, ведущий специалист Департамента внутреннего аудита КЦ, ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;

3) Веккиля Ирья, Вице-президент Fortum Power and Heat Oy;

4) Михно Ирина Васильевна, заместитель начальника Департамента ОАО РАО «ЕЭС России»;

5) Орлова Наталья Юрьевна, начальник Управления сводной отчетности – заместитель главного бухгалтера ОАО «ТГК-1».

**ПРАВЛЕНИЕ**

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании и осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках компетенции, определенной ст. 22 Устава. Положение о Правлении утверждено Общим собранием акционеров (Протокол №2 от 11 июля 2005 года).

Действующий состав правления:

**Родин Валерий Николаевич** – Председатель Правления

Генеральный директор

Родился в 1952 году. В 1974 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». После окончания ВУЗа работал на Ириклинской ГРЭС РЭУ «Оренбургэнерго». С 1994 года – Генеральный директор ОАО «Свердловэнерго», в 2005 году был назначен на должность Генерального директора ОАО «ТГК-9». С 18

сентября 2006 года возглавляет ОАО «ТГК-1».

**Лапутько Сергей Дмитриевич**

Первый заместитель генерального директора по технической политике – Главный инженер

Родился в 1948 году. В 1971 году окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности по специальности «Промышленная теплоэнергетика». В период с 1975 по 2005 год работал в ОАО «Ленэнерго». В октябре 2005 года назначен на должность первого заместителя генерального директора по технической политике – Главного инженера ОАО «ТГК-1».

**Максимов Юрий Николаевич**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Родился в 1970 году. В 1996 году окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова, присвоена квалификация «Инженер-механик». В 1999 году окончил юридический факультет Санкт-Петербургского гуманитарного университета профсоюзов по специальности «Юриспруденция». С 2001 по 2003 года работал в ЗАО «Лентеплоснаб». С 2003 по 2005 год работал в органах государственного энергетического надзора. С 2006 года работает в ОАО «ТГК-1». В 2007 году назначен на должность заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1».

**Станишевская Раиса Владимировна**

Главный бухгалтер

Родилась в 1959 году. В 1980 году окончила Ленинградский институт советской торговли им. Ф. Энгельса по специальности «Бухгалтерский учет». С 1994 по 2005 год работала в ОАО «Ленэнерго». С 2005 года – Главный бухгалтер ОАО «ТГК-1».

**Филиппов Андрей Николаевич**

Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

Родился в 1959 году. В 1981 году закончил Ленинградское высшее военно-морское инженерное училище им. В. И. Ленина по специальности «Энергетические установки». В период с 1990 по 2005 год работал в ОАО «Ленэнерго». В период с 2005 по 2006 год – директор филиала «Невский» ОАО «ТГК-1». В 2007 году назначен заместителем генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ОАО «ТГК-1».



Зубарев А.С. Максимов Ю.Н. Федоров А.А. Столяров А.Г. Родин В.Н. Станишевская Р.В.

Филиппов А.Н. Лашицкий А.П. Лапутько С.Д. Антипов А.Г. Белов. В.В.

**Столяров Александр Георгиевич**

Заместитель генерального директора по сбыту

Родился в 1975 году. В 1997 году окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Юриспруденция», кандидат юридических наук. С 1999 по 2005 год работал в ОАО «Ленэнерго». С 2005 по 2006 год – Генеральный директор ЗАО «Петербургская энергосбытовая компания». С 2007 года назначен на должность заместителя генерального директора по сбыту ОАО «ТГК-1».

**Зубарев Андрей Сергеевич**

Заместитель генерального директора по корпоративным проектам

Родился в 1977 году. В 1999 году закончил Санкт-Петербургский Государственный Университет экономики и финансов по специальности «Финансы и Кредит», кандидат экономических наук. С 2000 года работал в ОАО «Ленэнерго», с 2005 года – в ОАО «ТГК-1». С 2007 года назначен на должность заместителя генерального директора по корпоративным проектам ОАО «ТГК-1».

**Федоров Андрей Алексеевич**

Заместитель генерального директора по общим вопросам

Родился в 1960 году. В 1983 году окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета по специальности «Правоведение».

С 2002 по 2005 год работал в ОАО «Ленэнерго», а с 2005 года – в ОАО «ТГК-1». В 2007 году назначен заместителем генерального директора по общим вопросам ОАО «ТГК-1».

**Лашицкий Александр Петрович**

Заместитель генерального директора – директор филиала «Невский»

Родился в 1945 году. В 1968 году окончил Ивановский энергетический институт по специальности «Тепловые электрические станции». С 1969 года работал в ОАО «Ленэнерго», а с 2005 года – в ОАО «ТГК-1». С 2007 года назначен на должность заместителя генерального директора – Директора филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

**Антипов Александр Геннадьевич**

Директор филиала «Кольский»

Родился в 1953 году. В 1976 году окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Гидротехнические установки». В период с 1993 по 2005 год работал в ОАО «Колэнерго». С октября 2005 года назначен на долж-

ность Директора филиала «Кольский» ОАО «ТГК-1».

**Белов Валерий Владимирович**

Директор филиала «Карельский»

Родился в 1972 году. В 1995 году окончил Санкт-Петербургский технический институт по специальности «Электрические станции». С 2001 по 2005 год работал в ОАО «Карелэнерго». С октября 2005 года назначен на должность Директора филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1».

В течение 2007 года в Правлении Компании также работали:

**Кириин Дмитрий Николаевич**

Первый заместитель генерального директора

Родился в 1966 году. В 1988 году окончил Ленинградский Государственный университет им. Жданова по специальности «Прикладная математика». С 1999 года работал в ОАО «Ленэнерго». В 2005 году назначен первым заместителем генерального директора ОАО «ТГК-1».

**Кузьминов Владислав Григорьевич**

Первый заместитель генерального директора

Родился в 1969 году. В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение». С 1999 года работал в ОАО «Ленэнерго». В 2005 году назначен первым заместителем генерального директора ОАО «ТГК-1».

**Иванников Александр Сергеевич**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Родился в 1966 году. В 1988 году окончил Санкт-Петербургское военно-морское училище радиозлектроники им. А.С. Попова, присвоена квалификация «Инженер электронной техники». Имеет степень кандидата экономических наук. В 2001-2006 годах работал начальником управления инвестиционной политики, первым заместителем председателя Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли правительства Санкт-Петербурга. В 2006 году назначен заместителем генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1».

**Лурье Александр Викторович**

Заместитель генерального директора по управлению недвижимостью

Родился в 1963 году. В 1987 году окончил Завод-ВТУЗ при ПО турбостроения Ленинградского металлического завода по специальности «Гидравлические машины и средства

автоматики», в 1999 году – Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Юриспруденция». С 2000 года работал в ОАО «Ленэнерго». С 2005 года назначен заместителем генерального директора по управлению недвижимостью ОАО «ТГК-1».

**Пискарев Александр Николаевич**

Заместитель генерального директора по юридическим вопросам

Родился в 1963 году. В 1989 году окончил Омский государственный университет по специальности «Правоведение». С 1999 года работал в ОАО «Ленэнерго». В 2005 году назна-

чен заместителем генерального директора по юридическим вопросам ОАО «ТГК-1».

**Флеров Дмитрий Юрьевич**

Заместитель генерального директора – директор филиала «Невский»

Родился в 1967 году. В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «Гидромелиорация». С 2001 года работал в ОАО «Ленэнерго». В 2006 году назначен заместителем генерального директора – Директором филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ



Проект: ОАО «СевЗапНТЦ»

Правобережная ТЭЦ-5. Санкт-Петербург

**Заключение ревизионной комиссии  
ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1»  
по итогам 2007 года**

г. Санкт-Петербург 20 марта 2008 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 20.06.07 №1), комиссией в составе: председателя ревизионной комиссии – Матюниной Л.Р., членов ревизионной комиссии: Михно И.В., Бедридиновой Е.С., Орловой Н.Ю., Веккиля Ирьи проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1» по итогам 2007 года.

Аудитор Общества ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», избранный Общим собранием акционеров (Протокол №6 от 20.06.07), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2007 года по 31 декабря 2007 года (аудиторское заключение № б/н от 17.03.08). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «ТГК-1» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2007 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2007 года по 31 декабря 2007 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия проводилась с 12 по 20 марта 2008 года.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2007 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 26194,6 млн. руб., в том числе выручка от электроэнергии – 14201,9 млн. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 25343,6 млн. руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 851,0 млн. руб.

Прочие расходы и проценты к уплате превысили прочие доходы, проценты к получению и доходы от участия в других организациях на 410,4 млн. рублей и составили 2132,2 млн. рублей.

Прочие расходы и проценты к уплате на 2007 год запланированы в размере 2404,1 млн. рублей, фактические расходы составили 2132,3 млн. рублей.

За 2007 год Обществом получена чистая прибыль в размере 124,1 млн. рублей или 112,4% к плану.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2007 года составила 75494,9 млн. рублей. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2007 года составила 62457,1 млн. рублей.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31.12.07 характеризуется следующими данными:

– коэффициент финансовой независимости составил 0,83;

– коэффициент абсолютной ликвидности составил 3,03;

– коэффициент срочной ликвидности составил 4,73;

– коэффициент текущей ликвидности составил 5,32.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «ТГК-1» на конец 2007 года составляет 2,19.

Характеристика финансового состояния ОАО «ТГК-1» – «Предприятие с устойчивым финансовым состоянием».

При определении финансового состояния предприятия использовалась Методика ОАО РАО «ЕЭС России» по оценке финансового состояния для определения рейтинга кредитоспособности.

По состоянию на 31.12.07 общая сумма дебиторской задолженности по сравнению с началом года увеличилась на 8735 млн. руб. и составила 12574,9 млн. руб., в том числе: посредники при продаже электрической и тепловой энергии – 334,9 млн. руб., прочая дебиторская задолженность – 12240,0 млн. руб., из них авансы выданные – 6842,0 млн. руб.

По состоянию на 31.12.07 кредиторская задолженность по сравнению с началом года увеличилась на 1982,3 млн. руб. и составила 13037,0 млн. руб., в том числе: строительным организациям – 1933,6 млн. руб., ремонтным организациям – 514,8 млн. руб., другим поставщикам и подрядчикам – 1439,8 млн. руб., по оплате труда – 16,8 млн. руб.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора ОАО «ТГК-1» ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ОАО «ТГК-1».

Председатель ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1»



Л.Р. Матюнина

## 12. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ



## 12.1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принимаемая ТГК-1 учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ТГК-1, утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Компании.

Бухгалтерский учет в ТГК-1 ведется в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 1996 г. № 129 – ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Компании в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей.

Годовая бухгалтерская отчетность Компании рассматривается и утверждается Общим собранием акционеров и представляется в сроки и адреса, установленные статьей 15 Федерального закона от 21 ноября 1996 г. № 129 – ФЗ «О бухгалтерском учете».

Содержание регистров бухгалтерского и налогового учета, форм внутренней бухгалтерской отчетности является коммерческой тайной.

Документы по хозяйственным операциям, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций допускается вести в суммах, округленных до целых рублей. Возникающие при этом суммовые разницы относятся на финансовые результаты.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 12 Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129 – ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. № 49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов. Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора.

### Основные средства

Учет основных средств ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.01. № 26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании приказа руководителя Компания может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

### Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16.10.2000 г. № 91н. Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

### Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. № 126н.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная

стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

#### Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. №44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

#### Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются на основании бухгалтерской справки равномерно в течение периода, к которому они относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

#### Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Компании, ее филиалов, представительств и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

В бухгалтерской отчетности отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

#### Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Компанией принципами составления калькуляций и распределения расходов.

#### Учет расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. №115н.

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Компании, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Порядок раскрытия информации по прекращаемой деятельности, в том числе вследствие реорганизации Компании (в случае разделения, выделения) осуществляется в бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 16/02, утвержденным приказом Минфина России от 02.07.02 г. №66н.

ТГК-1 исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменение учетной политики может производиться в случаях изменения законодательства Российской Федерации или нормативных актов по бухгалтерскому и налоговому учету.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Компании.

## 12.2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### Отчет о прибылях и убытках Компании, млн. руб.

Наименование показателя	2007
<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:</b>	<b>26 194,6</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	13 988,2
электроэнергии и мощности на экспорт	213,7
теплоэнергии	11 122,0
прочих товаров, продукции, работ, услуг	870,7
<b>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:</b>	<b>25 343,6</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	13 252,8
электроэнергии и мощности на экспорт	81,0
теплоэнергии	11 803,9
прочих товаров, продукции, работ, услуг	205,9
<b>Валовая прибыль</b>	<b>851,0</b>
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>851,0</b>
Проценты к получению	347,1
Проценты к уплате	366,8
Доходы от участия в других организациях	1,4
Прочие доходы	1 373,4
Прочие расходы	1 765,5
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>440,6</b>
Отложенное налоговое обязательство	315,3
Текущий налог на прибыль	0,0
Иные аналогичные обязательные платежи	1,2
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	316,5
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	124,1
<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)</b>	<b>124,1</b>

#### Выручка

Выручка ТГК-1 в 2007 году составила 26 194,6 млн. руб. Наибольший объем выручки – 13 988,2 млн. руб. (53,4%) был получен Компанией от реализации электроэнергии и мощности внутренним потребителям, а также за счет реализации теплоэнергии – 11 122,0 млн. руб. (42,5%). Доли выручки от реализации электроэнергии и мощности на экспорт и прочих товаров и услуг составили 0,8% (213,7 млн. руб.) и 3,3% (870,7 млн. руб.) соответственно.

Рентабельность продаж Компании по итогам 2007 года возросла до 3,2%.

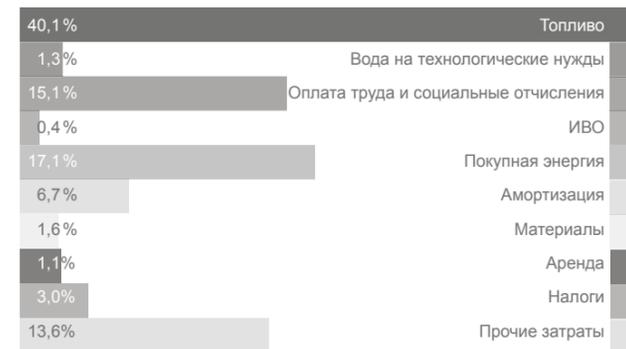
## Структура выручки



## Себестоимость

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг в 2007 году составила 25343,6 млн. руб. Основная доля себестоимости сформирована расходами на электроэнергию и мощность для внутренних потребителей и теплоэнергию – 13252,8 млн. руб. (52,3%) и 11803,9 млн. руб. (46,6%) соответственно.

## Себестоимость производства электроэнергии

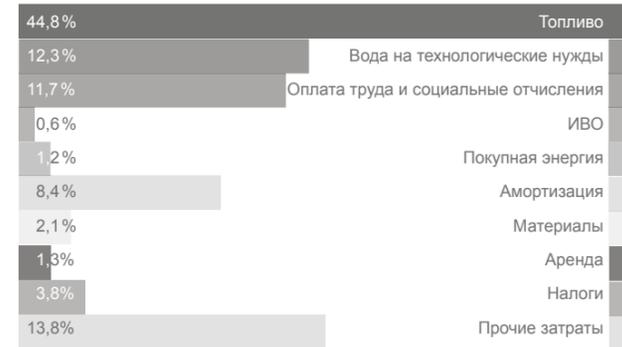


## 12.3. Анализ финансового состояния

## Бухгалтерский баланс, млн. руб.

Наименование статей	31.12.2006	31.12.2007	Изменение	
			млн. руб.	%
<b>АКТИВ</b>				
Основные средства	30 096,9	33 430,5	3 333,6	11,1%
Незавершенное производство	2 645,6	5 228,7	2 583,1	97,6%
Доходные вложения в материальные ценности	–Б	0,2	0,2	–Б
Долгосрочные финансовые вложения	1 338,8	1 710,1	371,3	27,7%
Прочие внеоборотные активы	–	101,6	101,6	–
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>34 081,4</b>	<b>40 471,1</b>	<b>6 389,7</b>	<b>18,7%</b>
Запасы	2 146,4	2 277,3	130,9	6,1%

## Себестоимость производства теплоэнергии



## Прибыль

Прибыль от продаж в 2007 году возросла до 851,0 млн. руб. Прибыль до налогообложения составила 440,6 млн. руб. Сумма налога на прибыль и иных аналогичных платежей – 316,5 млн. руб. Таким образом, чистая прибыль Компании в 2007 году составила 124,1 млн. руб.

Рентабельность собственного капитала (ROE) составила 0,35%, рентабельность совокупного капитала (ROTA) – 0,6%.

## Прибыль, млн. руб.



Наименование статей	31.12.2006	31.12.2007	Изменение	
			млн. руб.	%
НДС по приобретенным ценностям	330,0	207,9	-122,1	-37,0%
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	75,0	15456,7	1 381,7	15843,4%
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	3 764,9	115118,2	7 353,3	195,3%
Краткосрочные финансовые вложения	5,6	17 956,4	17595,8	–
Денежные средства	644,4	2 007,4	1 363	211,5%
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>6 966,2</b>	<b>35 023,8</b>	<b>28 057,6</b>	<b>402,8%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>41 047,6</b>	<b>75 494,9</b>	<b>34 447,3</b>	<b>83,9%</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Уставный капитал	29 022,2	38 509,6	9 487,4	32,7%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	–	-20,6	-20,6	–Б
Добавочный капитал	16 525,7	39 795,3	23 269,6	140,8%
Резервный капитал	6,8	36,7	29,9	440,7%
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 082,9	766,7	-316,2	-29,2%
Непокрытый убыток прошлых лет	- 16 681,9	-16 671,9	10,0	-0,1%
Нераспределенная прибыль отчетного года	–	41,1	41,1	–Б
Итого капитал и резервы	29 955,7	62 456,9	32 501,2	108,5%
Займы и кредиты	1 734,8	5 192,3	3 457,5	199,3%
Отложенные налоговые обязательства	952,6	1 267,7	315,1	33,1%
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>2 687,4</b>	<b>6 460,1</b>	<b>3 772,7</b>	<b>140,4%</b>
Займы и кредиты	4 671,7	828,5	-3 843,2	-82,3%
Кредиторская задолженность	3 695,6	5 748,4	2 052,8	55,5%
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	37,0	0,9	-36,1	-97,6%
Доходы будущих периодов	0,210	0,176	0,034	-16,2%
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>8 404,5</b>	<b>6 578,0</b>	<b>-1 826,5</b>	<b>-21,7%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>41 047,6</b>	<b>75 494,9</b>	<b>34 447,3</b>	<b>83,9%</b>

По состоянию на конец 2007 года валюта баланса Компании увеличилась на 34 447,3 млн. руб. и составила 75 494,9 млн. руб., что, в основном, обусловлено ростом оборотных активов на 28 057,6 млн. руб. (402,8%), а также капитала и резервов Компании на 32 501,2 млн. руб. (108,5%) по результатам проведенных дополнительных эмиссий акций.

## Активы

Внеоборотные активы Компании сформированы в основном за счет основных средств, стоимость которых в конце прошедшего года составила 33 430,5 млн. руб. или 44,3% от общих активов. По сравнению с началом 2007 года стоимость основных средств увеличилась на 3333,6 млн. руб. (11,1%), что является результатом ввода новых объектов в соответствии с реализацией инвестиционной программы.

## Динамика активов, млн. руб.

31.12.2006	
34 081,4	6 966,2
31.12.2007	
40 471,1	35 023,8
Оборотные активы	
Внеоборотные активы	

## Структура активов

31.12.2006	
83,03%	16,97%
31.12.2007	
53,47%	46,53%
Оборотные активы	
Внеоборотные активы	

Незавершенное производство в составе активов составляет 6,9% или 5228,7 млн. руб. Данный показатель за 2007 год вырос в 1,9 раза, что обусловлено началом строительства новых объектов, планируемых к вводу согласно инвестиционной программе ТГК-1.

По итогам деятельности в 2007 году чистые активы Компании увеличились и составили на конец года 62 457,1 млн. руб.

Величина уставного капитала ТГК-1 на 31 декабря 2007 года составила 38 509,6 млн. руб., что меньше величины чистых активов, а значит удовлетворяет требованиям ст. 35 Закона «Об акционерных обществах» и характеризует стабильное финансовое положение Компании.

## Пассивы

Структура пассивов на конец года сформирована в основном за счет капитала и резервов, удельный вес которых в источниках финансирования составил 73% и 82,7% на начало и на конец 2007 года соответственно. По итогам 2007 года уставный капитал увеличился на 9487,4 млн. руб., а добавочный капитал Компании на 23269,6 млн. руб., что связано с проведенными эмиссиями акций. Резервный капитал в 2007 году увеличен до 37,0 млн. руб. согласно правилам формирования данного фонда, утвержденным Уставом ТГК-1 и российским законодательством (ФЗ № 208 «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г.).

Доля долгосрочных обязательств в структуре пассивов Компании изменилась за 2007 год с 6,5% до 8,6%. Долгосрочные пассивы сформированы статьями «Займы и кредиты», которые в валюте баланса составляют 5192,3 млн. руб. или 6,9%, «Отложенные налоговые обязательства» – 1267,7 млн. руб. или 1,7%.

## Динамика пассивов, млн. руб.

31.12.2006 года		
29 955,7	2 687,4	8 404,5
31.12.2007 года		
62 456,9	6 460,1	6 578,0
Краткосрочные обязательства		
Долгосрочные обязательства		
Капитал и резервы		

## Структура пассивов

31.12.2006 года		
72,98%	6,55%	20,48%
31.12.2007 года		
82,73	8,56%	8,71%
Краткосрочные обязательства		
Долгосрочные обязательства		
Капитал и резервы		

По итогам 2007 года доля краткосрочных пассивов сократилась с 20,5% до 8,7%. К краткосрочным пассивам относятся краткосрочные займы и кредиты, удельный вес которых составил на конец года 1,1% валюты баланса или 828,5 млн. руб. На статью «Кредиторская задолженность» раздела «Краткосрочные обязательства» приходится 7,6% валюты баланса или 5 748,4 млн. руб.

После выплаты дивидендов акционерам Компании в 2007 году статья баланса «задолженность участникам по выплате доходов» сократилась на 36,1 млн. руб.

## Динамика кредиторской задолженности, млн. руб.

31.12.2006 года		
1 976,8	216,4	26,0
31.12.2007 года		
3 888,2	199,1	216,2
Прочие кредиторы	16,8	31,8
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами		
Авансы полученные		
Задолженность по налогам и сборам		
Задолженность по оплате труда перед персоналом		
Поставщики и подрядчики		

## Анализ ликвидности

Коэффициенты ликвидности	2007 год
Коэффициент абсолютной ликвидности	3,03
Коэффициент быстрой ликвидности	4,73
Коэффициент текущей ликвидности	5,32
Коэффициент финансовой независимости	0,83

*Коэффициент абсолютной ликвидности* определяется как отношение наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) к текущим обязательствам организации. Характеризует способность немедленного выполнения Компании финансовых обязательств, показывая, какая часть имеющейся краткосрочной задолженности может быть погашена в данный момент.

*Коэффициент быстрой ликвидности* характеризует способность Компании отвечать по своим текущим обязательствам с использованием наиболее ликвидных активов.

*Коэффициент текущей ликвидности* рассчитывается как отношение ликвидных активов (суммы денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности, прочих оборотных активов) к величине текущих обязательств организации. Данный показатель характеризует достаточность оборотного капитала и стабильность финансового положения Компании.

*Коэффициент финансовой независимости* отражает удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования, характеризуя тем самым степень зависимости предприятия от внешних займов.

## Анализ рентабельности

Показатели рентабельности	2007 год
Рентабельность от реализации продукции	3,20%
Рентабельность основной деятельности	3,40%
Рентабельность совокупного капитала	0,60%
Рентабельность собственного капитала	0,35%

*Рентабельность от реализации продукции* характеризует эффективность текущей деятельности Компании и показывает объем прибыли, приходящийся на рубль реализованной продукции.

*Рентабельность основной деятельности* отражает объем прибыли, приходящийся на 1 рубль затрат.

*Рентабельность совокупного капитала (ROTA)* рассчитывается как отношение прибыли до налогообложения к совокупным активам и показывает эффективность использования суммарных активов.

*Рентабельность собственного капитала (ROE)* рассчитывается как отношение чистой прибыли к величине собственного капитала Компании (итогу по третьему разделу бухгалтерского баланса «Капитал и резервы») за отчетный период и отражает уровень капиталоотдачи собственного капитала.

## Анализ деловой активности

Показатели деловой активности	2007 год
Производительность труда, тыс. руб./чел.	2 962,60
Фондоотдача	0,78
Фондовооруженность, тыс. руб./чел.	3 780,88
Оборачиваемость дебиторской задолженности, кол-во раз	3,32
Оборачиваемость запасов, кол-во раз	12,02
Оборачиваемость кредиторской задолженности, кол-во раз	4,17
Продолжительность операционного цикла, дни	138,23
Продолжительность финансового цикла, дни	51,93

*Показатель производительности труда* является качественным показателем, определяется как отношение количества произведенной продукции в стоимостном выражении к среднесписочной численности персонала и отражает эффективность использования трудовых ресурсов.

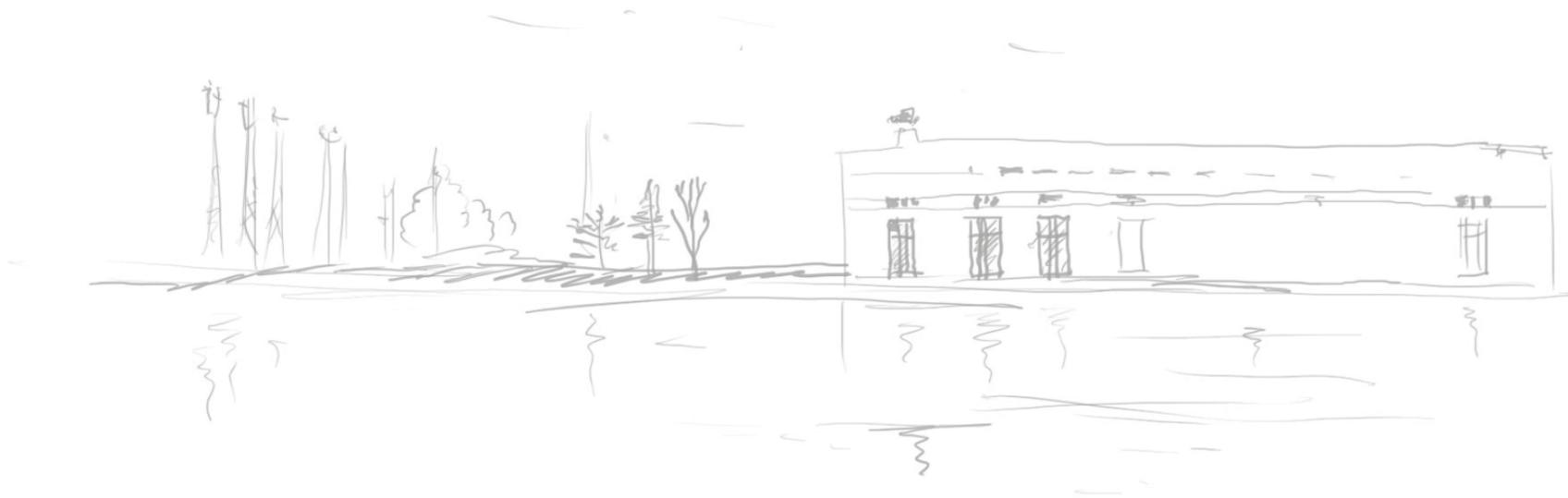
*Фондоотдача* определяется как отношение количества произведенной продукции в денежном выражении к стоимости основных фондов в денежном выражении и отражает эффективность использования основных фондов

*Фондовооруженность* является параметром экономической деятельности Компании, рассчитываемая как отношение годовой стоимости основных производственных фондов к средней численности работников за год.

*Оборачиваемость дебиторской задолженности* определяется как отношение выручки ТГК-1 к средней величине дебиторской задолженности за отчетный период и характеризует степень погашения дебиторской задолженности, то есть насколько быстро она может быть превращена в денежные средства.

*Оборачиваемость запасов* представляет собой отношение себестоимости продукции, реализованной за отчетный период, к сред-

для заметок и набросков



### 13. ЦЕННЫЕ БУМАГИ



Проект: Ленинградское отделение «Гидроэнергопроект»

Нижне-Свирская ГЭС-9. Ленинградская область

### 13.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 509 597 502,054 рублей и разделен на 3 850 959 750 205 3/7 обыкновенных именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью 1 копейка.

Акционеры	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля от уставного капитала
ОАО РАО «ЕЭС России»	1 629 287 634 129	42,31%
Fortum Power and Heat Oy	989 152 846 571	25,69%
ОАО «ГМК «Норильский Никель»	215 670 945 496	5,60%
ООО «Русские энергетические проекты»	680 279 520 000	17,67%
Прочие	336 568 804 009 3/7	8,73%

### Календарь корпоративных событий 2007 года

Дата	Событие
9 января	Начало торгов ценными бумагами ТГК-1 на Классическом рынке акций Фондовой биржи РТС. Акции компании включены в раздел списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в Котировальные списки».
25 января 2007	Начало торгов ценными бумагами ТГК-1 на Фондовой бирже ММВБ. Акции компании включены в раздел списка «Ценные бумаги, допущенные к обращению, но не включенные в Котировальные списки».
16 мая 2007	Акции Компании переведены в Котировальный список «Б» Фондовой биржи РТС.
30 мая 2007	ТГК-1 завершило формирование целевой структуры активов, разместив акции дополнительной эмиссии среди акционеров ОАО «Мурманская ТЭЦ». Компания стала владельцем 84,06% уставного капитала ОАО «Мурманская ТЭЦ».
5 июля 2007	ФСФР зарегистрировала дополнительную эмиссию и Проспект обыкновенных именных бездокументарных акций ТГК-1 для финансирования инвестиционной программы.
15 сентября 2007	Советом директоров Компании утверждена цена размещения акций компании в размере 0,035 рублей за одну акцию дополнительного выпуска. Количество размещаемых акций – 925 714 285 714 штук.
5-25 октября 2007	Состоялось размещение акций дополнительной эмиссии ТГК-1: 245 543 457 657 13 3/7 штук было реализовано в рамках преимущественного права; 680 279 520 000 было приобретено ООО «Русские энергетические проекты».
27 декабря 2007	На Фондовой бирже ММВБ начались торги акциями ТГК-1 в котировальном списке «Б».
29 декабря 2007	Межрайонная Инспекция Федеральной налоговой службы РФ №15 по г. Санкт-Петербургу зарегистрировала изменения и дополнения к Уставу ТГК-1, связанные с увеличением уставного капитала Компании. Новый Уставный капитал составил 3 850 959 750 205 3/7 акций на общую сумму по номинальной стоимости 38 509 597 502,054 рубля.

**13.2. ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА РЫНКЕ**

Акции Компании обращаются в Котировальных списках «Б» на следующих торговых площадках:

Торговая площадка	Дата начала торгов	Тикер
Биржевой рынок ОАО «РТС» (www.rts.ru)	27 декабря 2006 года	TGKAG
Классический рынок ОАО «РТС» (www.rts.ru)	9 января 2007 года	TGKA
ЗАО «ММВБ» (www.micex.ru)	25 января 2007 года	TGKA

**13.3. ОБЛИГАЦИИ**

20 марта 2007 года состоялось размещение дебютных облигаций Компании. Объем размещения составил 4 000 000 ценных бумаг номиналом 1 000 рублей каждая. Выпуску присвоен регистрационный номер 4-01-03388-D. Организатором размещения займа ТГК-1 выступил ЗАО «Райффайзенбанк Австрия». Срок обращения облигаций – 7 лет.

По условиям выпуска предусмотрена 3-летняя оферта на выкуп облигаций по номиналу. Облигации имеют 14 полугодовых купонов. Ставка 1-го купона облигаций в ходе состоявшегося на Фондовой бирже ММВБ аукциона определена на уровне 7,75% годовых, ставка 2-6 купонов равна первому, а ставки 7-14 купонов определяются компанией. В связи с досрочным погашением кредиторской задолженности, после принятия решения о реорганизации компании 151 тыс. облигаций была погашена. Таким образом, на конец 2007 года количество облигаций составило 3 849 000 штук.

**14. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ**

Проект: трест «Коммунэнергострой»

Мурманская ТЭЦ. Мурманская область

#### 14. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

##### Информация о регистраторе

ОАО «Центральный Московский Депозитарий»	
Номер лицензии	10-000-1-00255
Дата выдачи	13.09.2002 г.
Орган, выдавший лицензию	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг Российской Федерации
Место нахождения	107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»
Почтовый адрес	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8
Телефон	+7 (495) 221 1333
Факс	+7 (495) 221 1383
Адрес электронной почты	Mcdepo@dol.ru

##### Информация об аудиторе

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»	
Номер лицензии	E000376
Дата выдачи	20.05.2002 г.
Орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Место нахождения	115054, Россия, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5
Почтовый адрес	115054, Россия, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5
Телефон	+7 (495) 967 6000
Факс	+7 (495) 967 6001
Адрес электронной почты	Alexei.ivanov@ru.pwc.com

##### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

###### ОАО «ТГК-1»

191186, Санкт-Петербург, Марсово поле, д.1.

Тел.: +7 (812) 494 3606

Факс: +7 (812) 494 3477

E-mail: office@tgc1.ru

www.tgc1.ru

###### Соломина Ольга Николаевна

Начальник Департамента по управлению акционерным капиталом

Тел.: +7 (812) 595 3113

Факс: +7 (812) 494 7708

E-mail: Solomina.ON@tgc1.ru

###### Фомина Анастасия Витальевна

Начальник отдела по работе с инвесторами

Тел.: +7 (812) 494 3158

Факс: +7 (812) 494 3747

E-mail: Fomina.AV@tgc1.ru

###### Нестеров Виктор Всеволодович

Корпоративный секретарь

Начальник отдела по работе с акционерами

Тел: +7 (812) 494 3098

Факс: +7 (812) 494 3167

E-mail: Nesterov.VV@tgc1.ru

###### Банковские реквизиты

ИНН 7841312071, п/с 40702810718010000017

в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад» Петроградский филиал

к/с 30101810200000000791, БИК 044030791, КПП 784101001,

код ОКПО 76201586, ОКОГУ 41002, ОКАТО 40298561000,

ОГРН 1057810153400

**«СУЩЕСТВЕННЫЕ ФАКТОРЫ И ДОПУЩЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА»**

Годовой отчет был сформирован исходя из следующих существенных факторов деятельности Компании в 2007 году и принятых допущений:

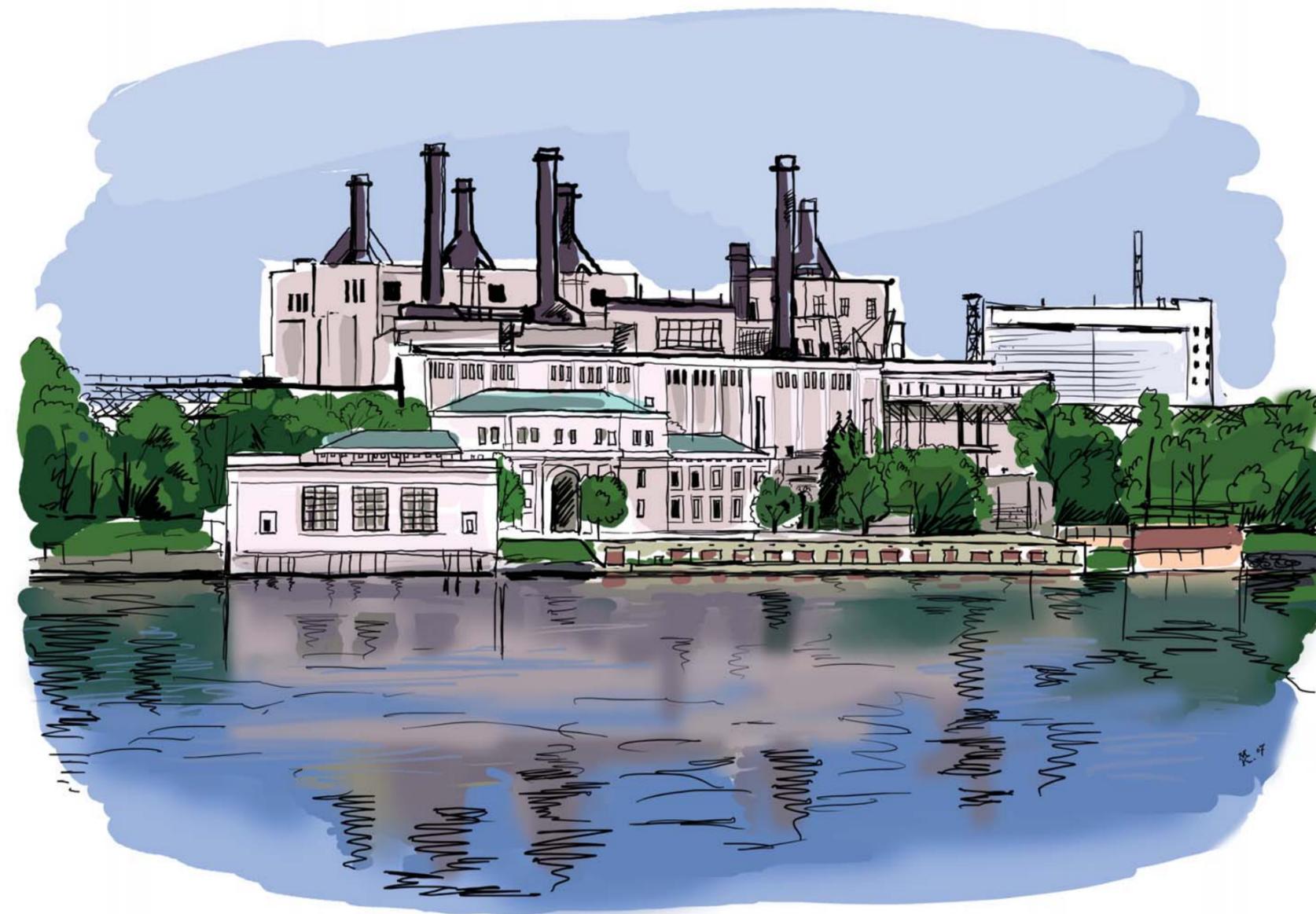
– В 2007 году были осуществлены эмиссии акций для включения в состав Компании ОАО «Мурманская ТЭЦ» и привлечения средств для финансирования инвестиционной программы; также ТГК-1 провело на Фондовой бирже ММВБ аукцион по размещению семилетнего облигационного займа для рефинансирования краткосрочных заемных средств.

– Для выполнения инвестиционной программы Компанией были заключены контракты на условиях строительства «под ключ» и выплачены авансы подрядчикам в соответствии с условиями контрактов.

Указанные обстоятельства привели к значительным изменениям структуры активов и источников финансирования ТГК-1. Таким образом, сравнение финансовых показателей 2006 и 2007 годов представляется некорректным и произведено не было.

– Показатели деятельности Компании в отчете приведены с учетом ввода в эксплуатацию нового турбоагрегата на Автовской ТЭЦ-15.

– В связи с тем, что в 2007 году Компания стала владельцем 84,06 % акций ОАО «Мурманская ТЭЦ», в отчете производственные показатели деятельности ОАО «ТГК-1» приведены с выделением и учетом показателей ОАО «Мурманская ТЭЦ». Формирование консолидированной финансовой отчетности по Компании с включением ОАО «Мурманская ТЭЦ» не производилось.

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

Автор проекта А.А. Котомин

Дубровская ТЭЦ-8. Ленинградская область

«Социальный календарь»

Дата	Мероприятия
18 января 2007 г.	ТГК-1 начало подготовку социального отчета по результатам работы компании за 2006 год. Сбор и подготовку информации решено осуществить, опираясь на основные принципы Руководства в области устойчивого развития GRI G3.
3 февраля 2007 г. Б	Для членов профсоюзной организации филиала «Невский» ТГК-1 была организована экскурсия по городу «Балы Санкт-Петербурга» с посещением Елагиноостровского дворца. По окончании экскурсии состоялся костюмированный бал.
11 февраля 2007 г.	Сотрудники ТГК-1 и члены их семей в возрасте от 7 до 68 лет приняли участие в петербургском этапе 25 Всероссийской массовой лыжной гонки «Лыжня России» на дистанции 5 и 10 км.
3 марта 2007 г.	В столице республики Карелия прошел традиционный турнир по настольному теннису, организованный Карельской территориальной организацией Электропрофсоюза. Всем победителям и призерам теннисного турнира были вручены дипломы и денежные премии от организаторов.  В честь Дня защитника Отечества Совет ветеранов 5-й дивизии ПВО и «Электропрофсоюз» организовали для энергетиков филиала «Карельский» экскурсию в 170-ю Орден Боевого Красного Знамени радиотехническую бригаду ПВО Петрозаводского гарнизона.
15 марта 2007 г.	В рамках программы ТГК-1 – открытая компания» прошла встреча представителей руководства энергокомплекса со студентами Санкт-Петербургского Политехнического техникума Государственного университета сервиса и экономики. Цель прошедшей встречи – не только познакомить студентов с энергетической отраслью, ее настоящим и будущим, но и привлечь в компанию новые молодые и перспективные кадры, показать им возможности профессионального и карьерного роста.
19 марта 2007 г.	Энергетики Карелии сделали подарки к празднику морякам-подводникам – собрали внушительную библиотеку и подборку видеофильмов различной тематики и вручили компьютер.
24 марта 2007 г.	В филиале «Кольский» состоялась очередная 11 гонка «Лыжня дружбы». Двенадцатикилометровая трасса, которую преодолели более 600 участников международного старта, проходила по территории трех дружественных стран – России, Норвегии и Финляндии.
3 апреля 2007 г.	В рамках внедрения в школьный курс ОБЖ учебного модуля «Основы безопасного и экономного энергопотребления» для учеников 10 класса межшкольного учебного комбината ГОУ МУК №2 «БИОС» Красногвардейского района Санкт-Петербурга прошла ознакомительная экскурсия на Правобережную ТЭЦ-5 филиала «Невский».
11 апреля 2007 г.	В рамках проекта ОБЖ для учеников 10 класса межшкольного учебного комбината ГОУ МУК №2 «БИОС» Красногвардейского района Санкт-Петербурга прошла ознакомительная экскурсия на Выборгскую ТЭЦ-17 филиала «Невский».
12 апреля 2007 г.	Завершился турнир по волейболу, посвященный 50-летию Санкт-Петербургской ТЭЦ-15.
17 апреля 2007 г.	В филиале «Карельский» ТГК-1 состоялось отчетное собрание Совета молодых специалистов. Основной целью мероприятия стал анализ работы, проведенной в прошлом году, и обсуждение планов на 2007 год.

Дата	Мероприятия
18 апреля 2007 г.	<p>В здании управления ТГК-1 прошла торжественная церемония награждения победителей общероссийского конкурса «Золотая опора» за вклад в развитие энергосистемы региона и добросовестное исполнение обязательств перед энергетиками. Конкурс проводился среди потребителей электрической и тепловой энергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области по итогам анализа исполнения договорных обязательств в 2006 году.</p> <p>На Правобережной ТЭЦ-5 прошла третья экскурсия для учащихся 10 классов ГОУ МУК №2 «БИОС».</p> <p>Состоялась обзорная экскурсия на Петрозаводскую ТЭЦ филиала «Карельский». Основной целью мероприятия была профориентация учеников спецшколы № 8.</p>
25 апреля 2007 г.	<p>В здании управления ТГК-1 состоялось торжественное вручение наград победителям VIII городской олимпиады школьников по курсу «Основы безопасности жизнедеятельности». Творческое состязание было напряженным и выявило 5 победителей. Кроме того, почетными грамотами были отмечены еще 4 участника, представивших оригинальные конкурсные работы.</p> <p>На Правобережной ТЭЦ-5 прошла очередная экскурсия для учащихся 10 классов ГОУ МУК №2 «БИОС» Красногвардейского района. Школьники и учителя школы ГОУ МУК № 2 «БИОС» Красногвардейского района были благодарны ТГК-1 за предоставленную возможность увидеть работу компании изнутри.</p>
2 мая 2007 г.	<p>Прошла очередная ознакомительная экскурсия учащихся ГОУ МУК №2 «БИОС» Красногвардейского района на Правобережной ТЭЦ-5.</p>
8 мая 2007 г.	<p>Со 2 мая 2007 года несколько тысяч сотрудников ТГК-1 – присоединились к всероссийской акции «Георгиевская ленточка», приуроченной к очередной годовщине победы в Великой Отечественной войне. А 8 мая ветераны энергосистемы и сотрудники ТГК-1 побывали на мемориальном Серафимовском кладбище, где возложили венки к памятнику воинам, погибшим в годы Великой Отечественной войны.</p> <p>В тот же день торжественные мероприятия прошли и в структурных подразделениях компании. На Правобережной ТЭЦ-5 ветераны и сотрудники станции возложили венки к обелиску павшим блокадникам-ленинградцам и мемориальной доске, установленной на территории теплоэлектроцентрали в честь героического труда ее работников в годы войны. Для заслуженных энергетиков была организована экскурсия по первому энергоблоку Правобережной ТЭЦ.</p> <p>В Карельском филиале ТГК-1, на всех его каскадах ГЭС и на Петрозаводской ТЭЦ отдали долг уважения и благодарности участникам войны. Каждому из ветеранов войны приказом директора оказана материальная помощь.</p> <p>А жители Заполярья в очередной раз продемонстрировали крепость своего духа. Несмотря на холодную погоду и почти штормовой северный ветер, в поселке энергетиков Мурмаши в праздничном шествии в честь Дня Победы приняли участие около тысячи человек. В колонне, прошедшей более трех километров от главной площади поселка до памятника «Защитникам Заполярья», было около 50 сотрудников филиала «Кольский» ТГК-1.</p>
11 мая 2007 г.	<p>Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Радуга» Волховского района Ленинградской области отпраздновал свой 10-летний юбилей. Представители ТГК-1 вручили подопечным социально-реабилитационного центра подарки.</p>

Дата	Мероприятия
1 июня 2007 г.	<p>В День защиты детей Департамент по связям с общественностью совместно с Региональным общественным благотворительным фондом «Защита детей» провели первую общегородскую благотворительную выставку-продажу керамических изделий, выполненных воспитанниками фонда, детьми из неблагополучных семей.</p>
3 июня 2007 г.	<p>Проведена экскурсия для студентов Петрозаводского государственного университета с целью профориентации подрастающего поколения и изучения системы водоснабжения и водоотведения.</p>
19 июня 2007 г.	<p>ТГК-1 завершило подготовку социального отчета за 2006 год в соответствии с Руководством в области устойчивого развития GRI G3. Опираясь на новое поколение стандартов в области устойчивого развития – GRI версия G3, охватывающих почти 160 показателей устойчивого развития, в отчете описана социально значимая деятельность ТГК-1.</p>
17 июля 2007 г.	<p>Дети мурманских энергетиков вернулись с отдыха на Черноморском побережье.</p>
24–26 августа 2007 г.	<p>Состоялась экскурсия работников управления ТГК-1 на Соловецкие острова. Поездка была организована профсоюзной организацией.</p>
26 августа 2007 г.	<p>Дети энергетиков вернулись из оздоровительных лагерей. Этим летом сотрудникам филиала «Невский» по программе «Мать и дитя» предоставлено 180 путевок в пансионат «Одиссея» (г. Анапа). Кроме того, дети энергетиков – 208 человек – отдохнули в детском оздоровительном лагере «Луч», расположенном на берегу Финского залива в пос. Серово. Всего по филиалу «Невский» программой организации детского отдыха охвачено в этом году 298 детей.</p> <p>В Карельском филиале за счет средств предприятия 45 детей сотрудников побывали в детском оздоровительном лагере «Лебедь» (г. Анапа) и 14 – в оздоровительном лагере «Лесная сказка» на Карельском перешейке.</p> <p>Дети сотрудников Кольского филиала – около 200 человек – отдохнули в оздоровительных лагерях на Черноморском побережье (ДОЛ «Огонек»).</p>
6 сентября 2007 г.	<p>Студенты 5 курса Петрозаводского государственного университета ознакомились с процессом проведения ремонтов основного оборудования, внедрения новейших систем диагностики на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».</p>
13 сентября 2007 г.	<p>Молодые специалисты филиала «Карельский» посетили Петрозаводскую ТЭЦ с целью изучения перспектив вложения инвестиций в развитие надежности энергетического предприятия.</p>
15 сентября 2007 г.	<p>Проведена экскурсия на Ондскую ГЭС филиала «Карельский» для учащихся Каменноборской школы-интерната.</p>
16 сентября 2007 г.	<p>Состоялся Всероссийский пробег «Кросс наций», в котором приняло участие 63 сотрудника ТГК-1.</p>
20 сентября 2007 г.	<p>Проведена товарищеская встреча по волейболу между командами Центральной ТЭЦ и ТЭЦ-14. Победитель – команда Центральной ТЭЦ.</p>
14–21 сентября 2007 г.	<p>Состоялся Всероссийский турнир ветеранов по мини-футболу предприятий Минпромэнерго РФ (место проведения – пос. Лазаревское, Краснодарский край). В группе команд ветеранов от 45 лет и старше участвовало 10 команд. Команда ТГК-1 заняла пятое место.</p>
22 сентября 2007 г.	<p>Годовой отчет ТГК-1 объявлен победителем в номинации «Лучшая идея годового отчета» по итогам конкурса, проведенного в рамках VI Международного инвестиционного форума «Сочи-2007» (20–23 сентября 2007 года).</p>
23 сентября 2007 г.	<p>Состоялся пробег «Пушкин – Санкт-Петербург» (30 км). В пробеге участвовало 6 сотрудников ТГК-1.</p>

Дата	Мероприятия
29 сентября 2007 г.	Учащиеся Петрозаводского машиностроительного техникума изучали опыт внедрения новой системы вибродиагностики, ее влияния на надежность узлов и агрегатов станции Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».
29–30 сентября 2007 г.	Состоялась конференция профсоюзного актива ТГК-1 по итогам 2007 года и планам на 2008 год.
1 октября 2007 г.	На Волжской ГЭС завершились Вторые Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС. Команда ТГК-1 принимала участие в финале соревнований второй год подряд, что показывает высокий уровень подготовки наших специалистов.
8 октября 2007 г.	ТЭЦ-5 отметила 85-летие своей работы. В честь юбилея состоялся концерт и награждение работников памятными знаками.
11 октября 2007 г.	Василеостровская ТЭЦ-7 отпраздновала свой 75-й юбилей. Работников станции поздравили вице-губернатор Санкт-Петербурга Александр Полукеев и глава администрации Василеостровского района Александр Исаев. В честь юбилея выдающиеся сотрудники были отмечены почетными грамотами: Губернатора Санкт-Петербурга – 4 человека; администрации В.О. района СПб – 10 чел.; комитета по энергетике и инженерному обеспечению СПб – 3 человека; Почетной грамотой ТГК-1 – 3 человека; Почетной грамотой Василеостровской ТЭЦ – 10 человек. Особо теплые поздравления были адресованы ветеранам ТЭЦ-7.
12 октября 2007 г.	Состоялась встреча молодых специалистов управления филиала «Карельский» и Петрозаводской ТЭЦ с молодыми специалистами Каскада Сунских ГЭС. В ходе встречи молодые специалисты обсудили основные проблемы и трудности, с которыми сталкивается молодой работник.
16 октября 2007 г.	Проведена экскурсия учащихся 2-й школы-интерната на Каскад Выгских ГЭС филиала «Карельский».
19 октября 2007 г.	Департамент по связям с общественностью совместно с типографией «Капли дождя» представили Годовой отчет ОАО «ТГК-1» на IV конкурс «Мэтр полиграфии 2007». Компания стала финалистом конкурса (вошла в тройку лидеров) и награждена дипломом Мэтр Полиграфии в номинации «Корпоративное издание/годовой отчет» за лучшую дизайнерскую идею.
20 октября 2007 г.	ТГК-1 оказало благотворительную помощь администрации муниципального образования Свирьстройского городского поселения (г.п. Свирьстрой Лодейнопольского р-на Ленинградской области) для организации празднования 80-летнего юбилея начала строительства Нижне-Свирского гидроузла.
24 октября 2007 г.	В Мурманске состоялись общественные слушания по проекту строительства Мурманской ТЭЦ-2 – крупнейшего инвестиционного проекта ТГК-1 в Заполярье. Особо подчеркивалось, что новая ТЭЦ окажет положительное влияние на экологическую обстановку в столице Заполярья за счет снижения выбросов в атмосферу загрязняющих веществ.
29 октября 2007 г.	В сентябре 2007 года в Петрозаводске стартовал проект «Создание службы содействия трудоустройству и поддержки молодых инвалидов». Энергетики филиала «Карельский» ТГК-1 помогли в обустройстве здания школы-интерната.
31 октября 2007 г.	Департамент по связям с общественностью провел акцию «Выбор профессии начинается с детства», в рамках которой была организована экскурсия на Правобережную ТЭЦ для учеников 8-го класса школы № 80 Петроградского района Санкт-Петербурга. Школьникам рассказали о структуре и задачах ТГК-1 и ее ключевой роли в развитии Северо-Западного региона, перспективах технического перевооружения отрасли.
6 ноября 2007 г.	В рамках подготовки ко Дню энергетика организована экскурсия на Петрозаводскую ТЭЦ филиала «Карельский» для студентов 5 курса Петрозаводского государственного университета. Темы экскурсии – реформа, проводимая в энергетике и России, инвестиции в развитие, изучение передового опыта внедрения системы вибродиагностики.

Дата	Мероприятия
7 ноября 2007 г.	Для детей сотрудников ТГК-1 в дни школьных каникул организована экскурсия на Правобережную ТЭЦ.
15 ноября 2007 г.	Проведена экскурсия на Правобережную ТЭЦ ТГК-1 для группы студентов и преподавателей кафедры экономической и социальной географии СПбГУ.
5 и 6 декабря 2007 г.	В Москве состоялась церемония вручения российской премии 2007 года «За лучший социальный отчет/отчет в области устойчивого развития», присуждаемой за особый вклад в развитие и продвижение социальной ответственности в России. ТГК-1 была отмечена памятным знаком-медалью «ДЕБЮТ–2007».  Организованы экскурсии для учащихся Беломорской средней школы на Ондскую ГЭС филиала «Карельский». Мероприятия были посвящены предстоящему празднику – Дню энергетика.  Состоялся шахматный турнир, посвященный Дню энергетика.
11 декабря 2007 г.	В управлении филиала «Кольский» организована выставка работ детей сотрудников каскада Пазских ГЭС ТГК-1, посвященная Дню энергетика.
13 декабря 2007 г.	Начальник управления по работе с персоналом филиала «Кольский» ТГК-1 Светлана Сизоненко вручила отделению физиотерапии Мурманской детской городской больницы новый современный ультразвуковой ингалятор, прибор приобретен энергетиками в рамках благотворительной помощи.  Организована экскурсия для учащихся Санкт-Петербургского ГОУ Муниципального образовательного комбината № 2 на Василеостровскую ТЭЦ.
18 декабря 2007 г.	В головном офисе ТГК-1 состоялась благотворительная выставка-продажа керамических работ новогодней тематики, выполненных воспитанниками Дневного Центра реабилитации безнадзорных детей «Английский, 19».
19 декабря 2007 г.	В канун профессионального праздника для молодых северян провели Дни открытых дверей на Мурманской ТЭЦ.
21 декабря 2007 г.	Компания предоставила средства для Фонда имени Анастасии Рогалевич, которые будут переданы детям с тяжелыми врожденными заболеваниями, нуждающимся в экстренной помощи.
25 декабря 2007 г.	Экскурсия для школьников Гимназии № 155 Центрального района Санкт-Петербурга на Правобережную ТЭЦ. Тема экскурсии: Современный энергетический объект – процесс производства тепло- и электроэнергии на станции. Экологическая безопасность на энергопредприятии.

## «Глоссарий»

АББРЕВИАТУРЫ	
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
АО-энерго	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)
ГЭС	Гидравлическая электростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДЭС	Дизельная электрическая станция
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ИТ	Информационные технологии
КСУ	Корпоративная система управления
ЛЭП	Линия электропередачи
МСК	Магистральная сетевая компания
ММСК	Межрегиональная магистральная сетевая компания
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
НП	Некоммерческое партнерство
НТЦ	Научно-технический центр
ОГК	Генерирующая компания оптового рынка
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление
ОПП	Оптовый потребитель-перепродавец электро- и теплоэнергии
ПГУ	Парогазовая установка
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РГК	Региональная генерирующая компания
РСК	Региональная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
СО–ЦДУ ЕЭС России	Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России
ТГК	Территориальная генерирующая компания
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦДУ ЕЭС России	Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системой России
GRI G3	Global Report Initiative – Руководство в области устойчивого развития, версия G3
SAP	Systems, Applications and Products in Data Processing – автоматизированная система управления предприятием

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
<b>Гкал</b> Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
<b>Гкал/ч</b> Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
<b>Гц</b> Герц	частота электрического тока
<b>кВ</b> Киловольт	единица измерения напряжения
<b>кВА</b> Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
<b>кВт·ч</b> Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
<b>кВт</b> Киловатт	единица измерения электрической мощности
<b>МВт</b> Мегаватт	единица измерения электрической мощности
<b>т/ч</b> Тонны в час	единица измерения паропроизводительности
<b>тут</b>	тонна условного топлива

БАЗОВЫЕ ПОНЯТИЯ	
Абонентная плата	Размер платы за услуги по организации функционирования и развитию Единой энергетической системы России
Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии позволяет решать следующие задачи: участие в оптовом рын электроэнергии; создание системы получения, анализа и хранения необходимой информации о качестве и количестве потребляемой/выработанной электроэнергии; создание возможности управления процессом потребления/выработки/передачи электроэнергии. Требования к техническим параметрам таких систем предъявляются Администратором торговой системы
Администратор торговой системы	Некоммерческое партнерство, основной целью деятельности которого является предоставление услуг по организации торговли на оптовом рынке электроэнергии (мощности), ведение финансовых расчетов за поставляемую электроэнергию и услуги, оказываемые участникам оптового рынка, обеспечение равных условий для всех участников оптового рынка электроэнергии, защита интересов поставщиков и покупателей электрической энергии, повышение эффективности производства и потребления электрической энергии
Блок-станция	Электростанция потребителей, включенная непосредственно или через сети абонентов в электросеть энергосистемы, подчиняющаяся единому оперативно-диспетчерскому управлению энергоснабжающей организации
Бюджетирование	Управленческая система, включающая процедуры финансового планирования, формирования бюджетов и мониторинг их исполнения
Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии (ОГК)	Генерирующая компания, формируемая на базе электростанций в соответствии с Основными направлениями реформирования электроэнергетики Российской Федерации, одобренными постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526, распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254–р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 25.10.2004 № 367–р)
Дефицитные энергосистемы	Энергоснабжающие организации, собственное производство электрической энергии (мощности) которых не обеспечивает объем потребления в обслуживаемом регионе
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	Комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

Завершение реорганизации	Общество считается реорганизованным, за исключением случаев реорганизации в форме присоединения, с момента государственной регистрации вновь возникших юридических лиц. При реорганизации общества в форме присоединения к нему другого общества первое из них считается реорганизованным с момента внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности присоединенного общества
Избыточные энергосистемы	Энергосистемы, собственное производство электрической энергии (мощности) которых превышает объем потребления
Магистральная сетевая компания	Открытое акционерное общество, создаваемое в результате реформирования АО-энерго, с передачей ему имущества объектов электросетевого хозяйства, относящегося к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Межрегиональная магистральная сетевая компания	Открытое акционерное общество, учрежденное на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.12.2003 №1939-р и решения Совета директоров РАО «ЕЭС России» (протокол от 15.08.2002 №125), к которому присоединяются магистральные сетевые компании
Межрегиональная распределительная сетевая компания	Открытое акционерное общество, формируемое по территориальному принципу с передачей ему акций Распределительных сетевых компаний
Межрегиональная компания	Компания, формируемая путем укрупнения сетевой или генерирующей компании, создаваемая в ходе реформирования электроэнергетики Российской Федерации после реформирования АО-энерго
Нормативная частота электрического тока	Качественный показатель работы энергосистем с поддержанием частоты электрического тока в диапазоне 49,8–50,2 Гц
Оптовый рынок электрической энергии (мощности)	Сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации
Перекрестное субсидирование	Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня для одной группы потребителей (субсидируемые потребители) за счет повышения тарифов для остальных групп потребителей (субсидирующие потребители)
Полезный отпуск электроэнергии	Отпуск электроэнергии с шин плюс покупная электроэнергия других собственников, минус расход электроэнергии на производственные и хозяйственные нужды производителя энергии, минус потери электроэнергии в пристанционных узлах.
Потребительский (розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	Сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием энергоснабжающих организаций и потребителей
Распределительная сетевая компания	Открытое акционерное общество, создаваемое в результате реформирования АО-энерго на базе объекта электросетевого хозяйства, не относящегося к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Региональная генерирующая компания (РГК)	Открытое акционерное общество, создаваемое в результате реформирования АО-энерго на базе генерирующих активов, не подлежащих включению в ОГК
Регулируемый сектор оптового рынка электрической энергии	Часть оптового рынка, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии и мощности по тарифам, утверждаемым федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий в порядке, установленном Федеральным законом «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»
Ремонтно-сервисная компания в электроэнергетике	Организация, основным видом деятельности которой является научно-проектное сопровождение и (или) ремонт и технологическое обслуживание оборудования, зданий и сооружений, обеспечивающих производство, передачу, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, оперативно-диспетчерское управление
Руководство в области устойчивого развития	Мировой стандарт подготовки компаниями отчетов о социальной устойчивости и ответственности.

Сектор свободной торговли	Сектор, в котором осуществляется оптовая торговля частью объемов электрической энергии в форме заключения и исполнения двусторонних договоров купли-продажи и в форме отбора ценовых заявок покупателей и продавцов по свободным (нерегулируемым) ценам
Сектор отклонений	Система отношений между субъектами оптового рынка, связанная с обращением электрической энергии в объемах, соответствующих отклонениям почасовых объемов фактического производства (потребления) электрической энергии от объемов планового почасового производства (потребления)
Системный оператор	Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы (ОАО «СО ЦДУ ЕЭС»): специализированная организация, осуществляющая единоличное управление технологическими режимами работы объектов электроэнергетики. Системный оператор уполномочен на выдачу оперативных диспетчерских команд и распоряжений, обязательных для всех субъектов оперативно-диспетчерского управления, субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии с управляемой нагрузкой.
Системообразующие сети	Электрическая сеть высших классов напряжения, обеспечивающая необходимые условия надежности и устойчивости энергосистемы, как единого объекта
Среднеотпускной тариф	Средняя цена электрической и тепловой энергии, отпущенной потребителю
Тарифы на электрическую и тепловую энергию	Система ценовых ставок, по которой осуществляются расчеты за электрическую энергию (мощность) и тепловую энергию
Территориальная генерирующая компания (ТГК)	Открытое акционерное общество, формируемое в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК
Установленная мощность электроустановки	Наибольшая активная электрическая мощность, с которой электроустановка может длительно работать без перегрузки в соответствии с техническими условиями или паспортом на оборудование
Целевая структура электроэнергетики	Субъектная структура электроэнергетической отрасли по завершении основных преобразований (создание всех компаний и их обособление от ОАО РАО «ЕЭС России», включая обеспечение прямого участия акционеров ОАО РАО «ЕЭС России» в обособленных компаниях, увеличение доли участия государства в капиталах ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» в соответствии с требованиями законодательства РФ, снижение доли участия государства в уставном капитале генерирующих компаний (кроме гидрогенерирующих и атомных электростанций) и обеспечение независимости большинства генерирующих компаний друг от друга)
Энергозона	Территория, на которой осуществляется поставка (продажа) электрической энергии (мощности) потребителям, закрепленным за соответствующими энергоснабжающими организациями
Энергопредприятие, энергокомпания	Компания, предприятие – производитель электрической и тепловой энергии
Энергосбытовая деятельность	Деятельность в сфере торговли электроэнергией

**PricewaterhouseCoopers**

Закрытое акционерное общество  
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
(ЗАО «ПвК Аудит»)  
115054, Москва  
Космодамианская наб., 52, стр. 5  
телефон +7 (495) 9676000  
факс +7 (495) 9676001

**Аудиторское заключение  
По финансовой (бухгалтерской) отчетности**

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1»

**Аудитор**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества №008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002, за №1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано межрайонной инспекцией МНС России №39 по г. Москве

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е000376 выдано Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 г., действительна по 20 мая 2012 г.

Является членом Института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России и Аудиторской палаты России

**Аудируемое лицо**

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОАО «ТГК-1»)

191186, Санкт-Петербург, Марсово поле, д. 1

Свидетельство о регистрации юридического лица серия 78 №005528128 выдано межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу. Внесена запись в единый государственный реестр юридических лиц 25 марта 2005 года за основным государственным регистрационным номером 1057810153400.

**Аудиторское заключение  
По финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1»**

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1»

1. Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Территориальная генерирующая компания № 1» (в дальнейшем – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества состоит из бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Поясни-

тельной записки (далее все отчеты вместе именуется «финансовая (бухгалтерская) отчетность»). Финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена руководством Общества исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

2. Ответственность за подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

3. Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

4. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2007 г. и результаты по финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

17 марта 2008 года

Директор акционерного общества



А. С. Иванов

Аудитор  
Квалификационный аттестат № К 015832  
в области аудита



Е. Н. Белоусова

## СОКРАЩЕННАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КОМПАНИИ ПО РСБУ

Бухгалтерский баланс, тыс. руб.

АКТИВ	01.01.2007	31.12.2007
<b>Внеоборотные активы</b>		
Нематериальные активы	–	–
Основные средства, в том числе:	30 096 921	33 430 525
земельные участки и объекты природопользования	21 691	21 691
здания, машины и оборудование, сооружения	29 954 561	33 111 320
другие виды основных средств	120 669	297 514
Незавершенное строительство	2 645 620	5 228 720
Доходные вложения в материальные ценности	–	194
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	1 338 839	1 710 061
инвестиции в дочерние общества	68 542	372 972
инвестиции в зависимые общества	–	20 000
инвестиции в другие организации	1 159 257	269 026
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	45 273	845 273
прочие долгосрочные финансовые вложения	65 767	202 790
Отложенные налоговые активы	–	–
Прочие внеоборотные активы	–	101 591
<b>ИТОГО внеоборотных активов</b>	<b>34 081 380</b>	<b>40 471 091</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	2 146 406	2 277 255
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	329 994	207 945
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев	74 957	1 456 712
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев, в т.ч.:	3 764 893	11 118 211
покупатели и заказчики	2 006 205	2 848 734
векселя к получению	–	–
задолженность дочерних и зависимых обществ	–	–
авансы выданные	277 604	6 841 980
прочие дебиторы	1 481 084	1 427 497
Краткосрочные финансовые вложения	5 599	17 956 356
Денежные средства	644 378	2 007 360
<b>ИТОГО оборотных активов</b>	<b>6 966 227</b>	<b>35 023 839</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>41 047 607</b>	<b>75 494 930</b>
<b>ПАССИВ</b>		
<b>Капитал и резервы</b>		
Уставный капитал	29 022 225	38 509 598
в акциях привилегированных	–	–

в акциях обыкновенных	29 022 225	38 509 598
Собственные акции, выкупленные у акционеров	–	(20 558)
Добавочный капитал	16 525 711	39 795 293
Резервный капитал	6 786	36 694
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 082 859	766 689
Непокрытый убыток прошлых лет	(16 681 906)	(16 671 906)
Нераспределенная прибыль отчетного года	–	41 094
Непокрытый убыток отчетного года	–	–
<b>ИТОГО капитала и резервов</b>	<b>29 955 675</b>	<b>62 456 904</b>
<b>Долгосрочные пассивы</b>		
Займы и кредиты	1 734 825	5 192 349
Отложенные налоговые обязательства	952 573	1 267 727
Прочие долгосрочные обязательства	–	–
<b>ИТОГО долгосрочных пассивов</b>	<b>2 687 398</b>	<b>6 460 076</b>
<b>Краткосрочные пассивы</b>		
Займы и кредиты, в том числе:	4 671 704	828 466
кредиты банков	4 671 704	742 663
займы	–	85 803
Кредиторская задолженность, в том числе:	3 695 571	5 748 405
поставщики и подрядчики	1 976 789	3 888 246
векселя к уплате	–	–
задолженность по оплате труда перед персоналом	21 073	16 836
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	25 971	31 820
задолженность перед бюджетом текущая	216 352	199 096
авансы полученные	1 189 971	1 396 213
прочие кредиторы	265 415	216 194
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	37 049	903
Доходы будущих периодов	210	176
<b>ИТОГО краткосрочных пассивов</b>	<b>8 404 534</b>	<b>6 577 950</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>41 047 607</b>	<b>75 494 930</b>

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах, тыс. руб.

Актив	01.01.2007	31.12.2007
Арендованные основные средства	14 487	15 485
в том числе по лизингу	–	–
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	10 472	452 183
Материалы, принятые в переработку	–	–
Товары, принятые на комиссию	–	–
Оборудование, принятое для монтажа	–	–
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	133 997	144 351

Обеспечение обязательств и платежей полученные	–	5 363 783
Обеспечение обязательств и платежей выданные	480 550	283 554
Износ основных средств	756	746
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	–	–
Бланки строгой отчетности	496	484
Основные средства, сданные в аренду	–	–
Имущество, находящееся в федеральной собственности	–	–
Нематериальные активы, полученные в пользование	–	–
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	–	–

## Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Наименование показателя	2007	2006
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>		
<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг</b>	<b>26 194 579</b>	<b>20 502 716</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	13 988 154	10 456 812
электроэнергии и мощности на экспорт	213 717	326 744
теплоэнергии	11 121 966	9 152 401
прочих товаров, продукции, работ, услуг	870 742	566 759
<b>Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в т.ч. проданных:</b>	<b>(25 343 553)</b>	<b>(20 177 368)</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(13 252 760)	(10 012 339)
электроэнергии и мощности на экспорт	(81 024)	(95 196)
теплоэнергии	(11 803 915)	(9 883 195)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(205 854)	(186 638)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>851 026</b>	<b>325 348</b>
Коммерческие расходы	–	–
Управленческие расходы	–	–
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>851 026</b>	<b>325 348</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>		
Проценты к получению	347 091	932
Проценты к уплате	(366 784)	(98 203)
Доходы от участия в других организациях	1 430	8 154
Прочие доходы	1 373 356	4 209 364
Прочие расходы	(1 765 466)	(3 719 201)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>440 653</b>	<b>726 394</b>
Отложенный налоговый актив	–	–
Отложенное налоговое обязательство	(315 355)	(145 899)
Текущий налог на прибыль	–	–
Иные аналогичные обязательные платежи	(1 176)	17 663
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(316 531)	(128 236)

Прибыль (убыток) от обычной деятельности	124 122	598 158
<b>Чистая прибыль</b>	<b>124 122</b>	<b>598 158</b>

## Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Наименование показателя	2007	2006
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	<b>644 360</b>	<b>233 213</b>
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>		
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	30 325 654	25 046 906
Поступление приобретенной иностранной валюты	236 161	1 314
Поступления по чрезвычайным обстоятельствам	–	–
Поступление денег со счета внутри организации	66 378 931	38 242 523
Прочие доходы (поступления)	1 197 315	2 551 849
Денежные средства, направленные:		
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	(25 826 575)	(23 022 545)
на оплату труда	(2 539 763)	(1 857 203)
на выплату дивидендов, процентов	(934 769)	(510 699)
на расчеты по налогам и сборам	(1 300 726)	(1 856 494)
выплаты по чрезвычайным обстоятельствам	–	–
перечисление со счета на счет внутри организации	(66 378 931)	(38 401 212)
социальные выплаты	(712 871)	(431 828)
на прочие расходы (выплаты)	(194 839)	(434 079)
<b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>	<b>249 587</b>	<b>(671 468)</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	67 080	2 650
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	862 587	453 863
Полученные дивиденды	2 221	–
Полученные проценты	166 971	–
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	–	–
Прочие поступления	7 229	3 473 194
Приобретение дочерних организаций	–	–
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	(12 872 946)	(2 030 574)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	(20 000)	(488 914)
Займы, предоставленные другим организациям	(800 000)	–
Прочие расходы	(280 273)	(675 465)
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	<b>(12 867 131)</b>	<b>734 754</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	32 401 429	–

Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	12 199 240	4 604 141
Поступление средств по целевому финансированию	111	187
Прочие доходы	9 653 000	3
Погашение займов и кредитов (без процентов)	(12 763 824)	(3 128 763)
Погашение обязательств по финансовой аренде	–	–
Прочие расходы	(27 509 471)	(1 127 707)
<b>Чистые денежные средства от финансовой деятельности</b>	<b>13 980 485</b>	<b>347 861</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	1 362 941	411 147
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>2 007 301</b>	<b>644 360</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	1 579	3 188

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КОМПАНИИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)

ZAO PricewaterhouseCoopers Audit  
В.О., Средний пр., 36/40,  
Санкт-Петербург, 199004  
телефон +7 (812) 326 6969  
факс +7 (812) 326 6699  
www.pwc.com

### ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

#### Акционерам и Совету директоров открытого акционерного общества «Территориальная Генерирующая Компания №1»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «Территориальная Генерирующая Компания №1» и его дочерней компании (далее -«Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2007 г., консолидированный отчет о прибылях и убытках, консолидированный отчет об изменениях капитала и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также существенные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

#### *Ответственность руководства за составление финансовой отчетности*

Руководство несет ответственность за составление и объективное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, связанной с составлением и объективным представлением финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий; выбор и применение надлежащей учетной политики; и использование обоснованных применительно к обстоятельствам бухгалтерских оценок.

#### *Ответственность аудитора*

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и пояснений, содержащихся в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением и объективным представлением финансовой отчетности Группы с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и дают нам основания для выражения мнения аудитора.

#### Мнение аудитора

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах объективно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2007 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*ZAO PricewaterhouseCoopers Audit*

27 июня 2008 г.

Санкт-Петербург, Российская Федерация

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тысячах рублей, кроме сумм из расчета на акцию)

	31 декабря 2007 г.	31 декабря 2006 г.
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	44 973 328	29 569 592
Долгосрочные финансовые вложения	240 553	1 295 030
Отложенные налоговые активы	200 962	215 917
Прочие внеоборотные активы	1 464 919	110 713
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>46 879 762</b>	<b>31 191 252</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	15 976 549	659 218
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	4 105 356	—
Дебиторская задолженность и авансы выданные	5 693 623	4 345 229
Запасы	2 375 246	2 212 031
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>28 150 774</b>	<b>7 216 478</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>75 030 536</b>	<b>38 407 730</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Акционерный капитал	38 509 598	29 022 225
Собственные выкупленные акции	(6 740)	(10 000)
Эмиссионный доход	23 271 781	—
Резерв по объединению	(6 086 949)	(5 769 751)
Резерв по справедливой стоимости	(93 560)	42 780
Нераспределенная прибыль	3 530 184	1 505 975
<b>Итого капитал, причитающийся акционерам ТГК-1</b>	<b>59 124 314</b>	<b>24 791 229</b>
Доля меньшинства	35 318	103 426
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>	<b>59 159 632</b>	<b>24 894 655</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Отложенные налоговые обязательства	2 603 708	1 578 126
Долгосрочные заемные средства	1 343 349	1 736 340
Пенсионные обязательства	604 021	505 608
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>4 551 078</b>	<b>3 820 074</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	4 935 610	5 210 226
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	6 134 241	4 190 886
Задолженность по уплате прочих налогов	249 975	291 889
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>11 319 826</b>	<b>9 693 001</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>15 870 904</b>	<b>13 513 075</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>75 030 536</b>	<b>38 407 730</b>

Утверждено Советом директоров 27 июня 2008 года

Генеральный директор

В.Н. Родин

Главный бухгалтер

Р.В. Станишевская

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тысячах рублей, кроме сумм из расчета на акцию)

	За год, закончившийся 31 декабря 2007 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2006 г.
<b>Выручка</b>		
Продажа электроэнергии	14 249 974	11 256 197
Продажа тепловой энергии	13 070 330	11 143 662
Прочая реализация	925 896	798 356
<b>Итого выручка</b>	<b>28 246 200</b>	<b>23 198 215</b>
Операционные расходы	(28 204 965)	(23 068 956)
Восстановление резерва по обесценению основных средств	3 824 248	8 025 359
Начисление резерва по обесценению основных средств	(55 501)	(5 993 876)
<b>Итого операционные затраты</b>	<b>(24 436 218)</b>	<b>(21 037 473)</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>3 809 982</b>	<b>2 160 742</b>
Расходы по курсовым разницам, чистая сумма	(64 426)	(12 347)
Финансовые расходы, чистая сумма	(250 079)	(408 505)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>3 495 477</b>	<b>1 739 890</b>
Налог на прибыль	(1 098 298)	(593 509)
<b>Прибыль за год</b>	<b>2 397 179</b>	<b>1 146 381</b>
<b>Причитающаяся:</b>		
Акционерам ТГК-1	2 409 513	1 292 752
Миноритарным акционерам	(12 334)	(146 371)
Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам ТГК-1, – базовая и разводненная (в российских рублях)	0,0008	0,0027

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тысячах рублей, кроме сумм из расчета на акцию)

	За год, закончившийся 31 декабря 2007 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2006 г.
<b>Движение денежных средств по операционной деятельности</b>		
Прибыль до налогообложения	3 495 477	1 739 890
Поправки:		
Амортизация основных средств	2 044 821	1 423 943
Восстановление резерва по обесценению основных средств	(3 824 248)	(8 025 359)
Начисление резерва по обесценению основных средств	55 501	5 993 876
Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности	(28 767)	13 908
Переоценка финансовых вложений, учитываемых по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках	94 267	(475 067)
Финансовые расходы, нетто	250 079	408 505

Нереализованная отрицательная / (положительная) курсовая разница	56 397	12 348
Убыток / (прибыль) от выбытия дочерних компаний	44 940	(288 268)
Изменение резерва под обесценение товарно-материальных запасов	(2 034)	24 510
Убыток от выбытия основных средств	98 434	28 408
Увеличение пенсионных обязательств	98 413	44 175
Прочие неденежные операции	3 830	22 973
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>	<b>2 387 110</b>	<b>923 842</b>
(Увеличение) / уменьшение дебиторской задолженности и авансов выданных	(2 822 308)	824 234
Увеличение товарно-материальных запасов	(167 079)	(691 579)
Увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств	1 989 174	1 048 545
Увеличение / (уменьшение) задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	181 602	(27 436)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>1 568 499</b>	<b>2 077 606</b>
Уплаченный налог на прибыль	(223 516)	(655 453)
Проценты уплаченные	(457 140)	(364 647)
<b>Итого денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>887 843</b>	<b>1 057 506</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов	(13 854 592)	(3 389 429)
Поступления от реализации основных средств и прочих внеоборотных активов	67 080	55 086
Поступления от выбытия дочерних компаний	61 000	456 132
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	795 965	-
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(20 000)	-
Приобретение банковских депозитов	(4 105 356)	-
Проценты полученные	324 793	-
Проценты выплаченные, капитализированные	(96 190)	(95 899)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(16 827 300)</b>	<b>(2 974 110)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
Выкуп собственных акций	(20 558)	-
Поступления заемных средств	8 787 100	10 596 435
Погашение займов	(13 517 625)	(8 081 575)
Поступления от выпуска облигаций	4 000 000	-
Поступления от выпуска акций	32 400 000	-
Поступления от продажи собственных акций	10 000	-
Выплата дивидендов	(402 129)	(310 498)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>31 256 788</b>	<b>2 204 362</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>15 317 331</b>	<b>287 758</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>659 218</b>	<b>371 460</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>15 976 549</b>	<b>659 218</b>

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тысячах рублей, кроме сумм из расчета на акцию)

КАПИТАЛ, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ АКЦИОНЕРАМ ТГК-1

	Акционер- ный капитал	Соб- твенные выкуп- ленные акции	Эмисси- онный доход	Резерв по объеди- нению	Резерв по справед- ливой сто- имости	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Доля меньшинс- тва	Всего капитал
На 1 января 2006 года	10 000	-	-	14 581 741	22 768	363 205	14 977 714	8 995 600	23 973 314
Увеличение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	-	-	-	-	26 332	-	26 332	20 690	47 022
Отложенный налог на прибыль от переоценки инвестиций	-	-	-	-	(6 320)	-	(6 320)	(4 966)	(11 286)
<b>Чистый доход отнесенный на капитал</b>	-	-	-	-	20 012	-	20 012	15 724	35 736
Прибыль за год	-	-	-	-	-	1 292 752	1 292 752	(146 371)	1 146 381
<b>Итого доход за год</b>	-	-	-	-	20 012	1 292 752	1 312 764	(130 647)	1 182 117
Выкуп собственных акций	-	(10 000)	-	-	-	-	(10 000)	-	(10 000)
Дивиденды	-	-	-	-	-	(149 982)	(149 982)	(100 794)	(250 776)
Выпуск акций	29 012 225	-	-	(20 351 492)	-	-	8 660 733	(8 660 733)	-
На 31 декабря 2006 года	29 022 225	(10 000)	-	(5 769 751)	42 780	1 505 975	24 791 229	103 426	24 894 655
Уменьшение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	-	-	-	-	(179 395)	-	(179 395)	-	(179 395)
Отложенный налог на убыток от переоценки справедливой стоимости	-	-	-	-	43 055	-	43 055	-	43 055
<b>Чистый убыток, отнесенный на капитал</b>	-	-	-	-	(136 340)	-	(136 340)	-	(136 340)
Прибыль за год	-	-	-	-	-	2 409 513	2 409 513	(12 334)	2 397 179
<b>Итого доход за год</b>	-	-	-	-	(136 340)	2 409 513	2 409 513	(12 334)	2 397 179
Выкуп собственных акций	-	(6 740)	(13 818)	-	-	-	(20 558)	-	(20 558)
Продажа собственных акций	-	10 000	-	-	-	-	10 000	-	10 000
Дивиденды	-	-	-	-	-	(385 304)	(385 304)	-	(385 304)
Выпуск акций	9 257 143	-	23 142 857	-	-	-	32 400 000	-	32 400 000
Дополнительный выпуск акций в целях присоединения Мурманской ТЭЦ	230 230	-	142 742	(317 198)	-	-	55 774	(55 774)	-
На 31 декабря 2007 года	38 509 598	(6 740)	23 271 781	(6 086 949)	(93 560)	3 530 184	59 124 314	35 318	59 159 632