Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «ТГК-1»

от 27.04.2018 г.

(Протокол №12 от 03.05.2018 г.)

УТВЕРЖДЕН

Решением Общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1»

от _..... г.

(Протокол № __ от _..... г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»

по результатам работы за 2017 год

Генеральный директор ПАО «ТГК-1» А.В. Барвинок

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» по результатам работы за 2017 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» (Протокол от 20.04.2018 г. №3)

Санкт-Петербург

2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ 4

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ 6

2.1. Ключевые показатели Компании 6
2.2. Общие сведения о Компании 6
2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2017 г. 8
2.4. Основные события Компании 2017 года 9

3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ 12

3.1. Ситуация в энергетической отрасли 12
3.2. Конкурентное окружение 14
3.2.1. Рынок электроэнергии 14
3.2.2. Рынок теплоэнергии 16
3.3. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1» 17
3.4. Риски, связанные с деятельностью Компании 19
3.4.1. Политика управления рисками 19
3.4.2. Система управления рисками 21
3.4.3. Карта рисков ПАО «ТГК-1» 22
3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1» 27

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 29

4.1. Производственные мощности 29
4.2. Производство электрической энергии 31
4.3. Производство тепловой энергии 33
4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1» 34
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность 35
4.6. Ремонтная программа 36

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 37

5.1. Реализация электроэнергии и мощности 37
5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности 37
5.1.2. Тарифное регулирование 39
5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности 42
5.1.4. Экспорт электроэнергии 42
5.2. Реализация тепловой энергии 44
5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии 44
5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии 45
5.2.3. Тарифы на тепловую энергию 45

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ 48

6.1. Топливообеспечение 48
6.2. Закупочная деятельность 51

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1» 54

7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2017 году 54
7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2017 году 56
7.3. Новые системы и технологии 61
7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2018 году 61

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ 64

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании 64
8.2. Принципы учетной политики 65
8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ 68
8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО 76

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 77

9.1. Структура акционерного капитала 77
9.2. Обращение ценных бумаг 77
9.2.1. Акции 77
9.2.2. Программа депозитарных расписок 78
9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика 79
9.2.4. Облигации 81
9.2.5. Кредитные рейтинги 81
9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом 82
9.3. Принципы и практика корпоративного управления 82

9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» 83
9.5. Органы управления и контроля 84
9.5.1. Общее собрание акционеров 84
9.5.2. Совет директоров 86
9.5.3. Комитеты Совета директоров 94
9.5.4. Ревизионная комиссия 97
9.5.5. Правление и Генеральный директор 98
9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1 103
9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами 103
9.6.2. Дочерние и зависимые общества 104
9.7. Сделки Общества 107

10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 108

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики 108
10.2. Численность и структура персонала 108
10.3. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1» 110
10.4. Система развития персонала 110
10.4.1. Динамика средней заработной платы за 2016-2017 годы 110
10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях 111
10.4.3. Система развития и мотивации персонала 111
10.4.4. Социальная ответственность 118
10.5. Спонсорство и благотворительность 119

11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 122

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов 124
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ТГК-1» за 2017 год и аудиторское заключение независимого аудитора 128
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» за 2017 год и аудиторское заключение незавимого аудитора 209
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Отчет о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления 272
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 299

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Уважаемые акционеры!

2017 год стал важным рубежом в развитии электроэнергетического направления деятельности «Газпрома». Исполнилось 10 лет с момента вхождения «Газпрома» в электроэнергетику. На состоявшемся заседании Совета директоров ПАО «Газпром» отмечено успешное решение основных задач Стратегии в электроэнергетике, утвержденной в 2007 году. Создан крупнейший в России электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии.

За прошедшее десятилетие «Газпром» полностью выполнил обязательства по строительству и модернизации мощностей, которые были приняты при вхождении в сектор. В настоящее время все электроэнергетические компании Группы демонстрируют поступательный рост экономических результатов и укрепляют свою финансовую устойчивость.

Примечательно, что 2017 год – год 100-летнего юбилея одного из крупнейших потрясений в истории нашей страны – отмечен созидательным событием: переключением энергетического снабжения центра Санкт-Петербурга, в том числе Зимнего дворца, на новейшее оборудование Центральной ТЭЦ ПАО «ТГК-1». Современная газотурбинная установка мощностью 100 МВт является финальным объектом, введенным в «ТГК-1» в рамках выполнения инвестиционных обязательств «Газпрома».

В настоящее время ПАО «ТГК-1» – это уникальная энергетическая компания, нацеленная на максимально эффективное использование преимуществ своей конфигурации: новых парогазовых энергоблоков и газотурбинных установок, объектов гидрогенерации и традиционной тепловой энергетики.

При этом в компании осуществляется непрерывный процесс внутреннего совершенствования. Так, в результате реализации мер, направленных на повышение операционной эффективности и оптимизацию затрат, в «ТГК-1» в 2017 году достигнут эффект, почти в два раза превышающий запланированный параметр. Улучшение результативности благодаря снижению операционных затрат отвечает интересам всех акционеров и укрепляет конкурентные позиции компании.

Поддерживаемая «Газпромом» комплексная работа по развитию «ТГК-1» позволяет стабильно демонстрировать положительные результаты. Выручка ПАО «ТГК-1» в 2017 году увеличилась на 11,2% и достигла 82,8 млрд рублей. Показатель EBITDA вырос на 32,8% – до 18,6 млрд рублей, что значительно улучшило показатель соотношения EBITDA к долговым обязательствам.

Крайне важно, что развитие «ТГК-1» осуществляется с учетом необходимости бережного отношения к окружающей среде и минимизации производственного воздействия как в Санкт-Петербурге, так и в отдаленных регионах деятельности компании.

Новый энергоблок Центральной ТЭЦ Петербурга оснащен новейшими системами фильтрации и деионизации. Обновленная Первомайская ТЭЦ, комплексная реконструкция которой завершилась в 2017 году, обладает первой в истории «ТГК-1» системой непрямого охлаждения, исключающей попадание технической воды во внешнюю среду. Компания предпринимает действенные усилия, направленные на улучшение экологической ситуации в Мурманской области.

«ТГК-1» располагает большими возможностями диверсификации своей деятельности и выхода на новые рынки, располагающие синергией с текущей деятельностью. В связи с этим в настоящее время рассматривается ряд инвестиционных проектов, нацеленных в будущее.

Кроме того, компания готовится участвовать в проектах дальнейшей модернизации производственных мощностей и приступит к их реализации при принятии на государственном уровне экономических стимулов.

Уважаемые акционеры! «ТГК-1» при поддержке «Газпрома» продолжает уверенное движение к ключевой стратегической цели – обеспечению стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей. Рассчитываем на ваше содействие в данной работе!

Член Правления ПАО «Газпром»,
Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-1» **Кирилл Селезнев**

Уважаемые акционеры!

2017 год прошел в России под знаком «Года экологии». Наша Компания достигла значимых производственных результатов в своей деятельности и осуществила ряд проектов, направленных на снижение нагрузки на окружающую среду.

В мае 2017 года было осуществлено переключение горячего водоснабжения потребителей юго-западной части города на новый объединенный вспомогательный комплекс Первомайской ТЭЦ и вывод из эксплуатации старой части станции. Летом исторический центр Петербурга переведен на энергоснабжение от Электростанции №1 Центральной ТЭЦ. Город получил эффективные экологичные мощности и стратегический задел для дальнейшего развития. В Мурманской области продолжилась подготовка к реконструкции ключевой станции в энергосистеме региона: определены параметры нового оборудования Верхне-Туломской ГЭС – с соблюдением самых современных стандартов надежности, безопасности и экологичности.

Объем производства электрической энергии «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», за 2017 год увеличился по сравнению с 2016 годом на 6,6% и составил 29 млрд 509,3 млн кВт·ч. Основными факторами роста стали увеличение энергопотребления в Северо-Западном регионе, загрузка и ввод в эксплуатацию новых высокоэффективных энергоблоков, а также высокая водность, которая позволила увеличить производство на гидроэлектростанциях.

Поддерживая инициативы «Года экологии», «ТГК-1» инициировала новые проекты, важнейшим из которых стало подписание соглашения с Правительством Мурманской области, предусматривающее партнерство в сфере охраны окружающей среды на тепловых источниках ПАО «Мурманская ТЭЦ».

В 2017 году Компания отметила 120-летие старейшей действующей электростанции – Электростанции №2 Центральной ТЭЦ – и продолжила сотрудничество с Государственным Эрмитажем. Вкладом Компании в сохранение истории энергетики и культурного наследия Северо-Запада стал совместный проект по модернизации освещения залов музея.

Отдельным направлением деятельности Компании остается укрепление платежной дисциплины в регионах присутствия. Компания продолжает предпринимать комплекс мер, направленный на повышение уровня платежной дисциплины и решение проблемы задолженности потребителей теплоэнергии перед «ТГК-1».

Обеспечение надежности оборудования и инфраструктуры, повышение безопасности эксплуатации энергетических объектов – важнейшие аспекты нашей деятельности, которая и в следующем году будет развиваться наряду с подготовкой Компании к участию в проектах модернизации производственных мощностей, решение по механизмам которых ожидается на государственном уровне.

Однако, все наши задачи невозможно решить без грамотных специалистов, которые своим ежедневным трудом создают основу будущего. Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры, я верю, что умение находить эффективные и простые решения, слаженно работать на общий результат и использовать богатый опыт позволит и в дальнейшем удерживать лидерство в энергетике Северо-Запада.

Генеральный директор ПАО «ТГК-1» **Алексей Барвинок**

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые операционные показатели ПАО «ТГК-1»*

	2016	2017	Δ (%)
Установленная электрическая мощность, МВт	6 852	6 950	1,4
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	14 298	13 646	-4,6
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	27 672	29 509	6,6
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	30 591	32 579	6,5
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	24 445	24 715	1,1
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	24 985	24 938	-0,2

** Данные представлены с учетом показателей ПАО «Мурманская ТЭЦ».*

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1», РСБУ* (млн руб.)

	2016	2017	Δ (%)
Выручка	74 512	82 851	11,2
Себестоимость	(65 058)	(72 093)	10,8
Валовая прибыль	9 454	10 759	13,8
Прибыль до налогообложения	4 454	8 798	97,5
EBITDA	14 017	18 616	32,8
Чистая прибыль	3 636	7 261	99,7
Итого активов	123 257	125 380	1,7
Прибыль на акцию, руб.	0,00094	0,00188	100,0

** Отчетность ПАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.*

Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, МСФО (млн руб.)

	2016	2017	Δ (%)
Выручка	78 891	87 395	10,8
Операционные расходы*	(70 290)	(75 409)	7,3
Операционная прибыль	8 601	11 986	39,4
EBITDA**	16 285	20 440	25,5
Прибыль до налогообложения	6 466	10 520	62,7
Прибыль	5 324	7 927	48,9
Итого активов	159 771	163 788	2,5

** Показатель учитывает государственные субсидии, начисление/восстановление резерва под обесценение основных средств за год и прочие операционные доходы.*

*** EBITDA = операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционной собственности.*

2.2. Общие сведения о Компании

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (далее по тексту – ПАО «ТГК-1», Общество, Компания, Эмитент) является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России. ПАО «ТГК-1» было создано 25 марта 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, и сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 53 электростанции различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ПАО «ТГК-1» является стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Апатиты и Кировск Мурманской области.

В структуру ПАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» (энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 98,68%), АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале 74,99%), а также зависимые общества АО «ХТК» (передача тепловой энергии от Апатитской ТЭЦ до потребителей г. Кировска, доля в УК – 50%) и ООО «ТГК-Сервис» (специализированное ремонтное предприятие, доля в УК – 26%).

В свою очередь ПАО «ТГК-1» входит в Группу «Газпром». Контрольные пакеты акций генерирующих компаний группы «Газпром» консолидированы на балансе дочерней компании – ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике, что позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. Через ООО «Газпром энергохолдинг» в Группе консолидированы контрольные пакеты акций ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК». «Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

Основными акционерами ПАО «ТГК-1» являются:

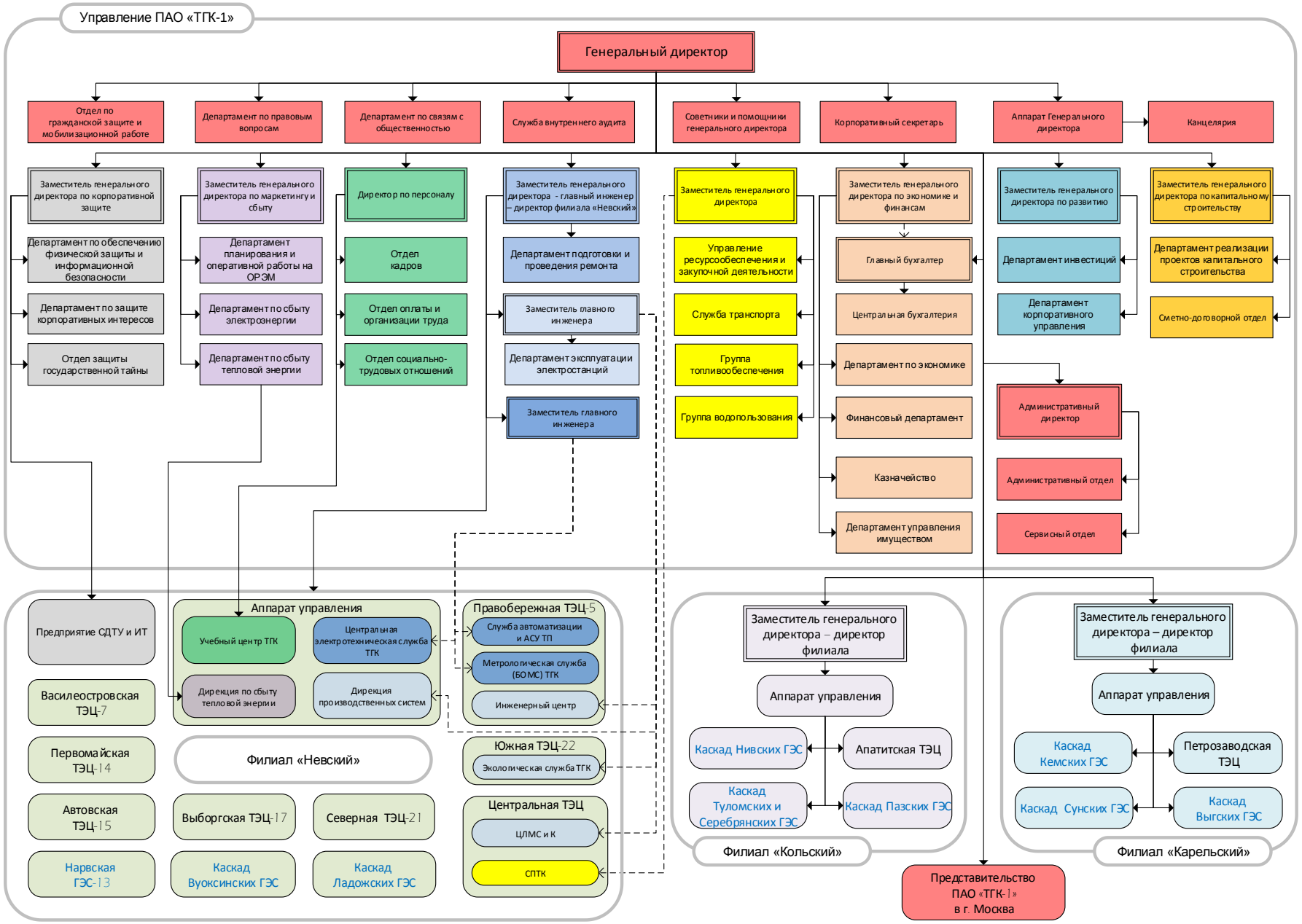
- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79% акций,
- Fortum Power and Heat Oy – 29,45% акций.

Акции ПАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и включены в Первый уровень котировального списка.

Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy – ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса, вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, ориентируясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ПАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2017 г.



2.4. Основные события Компании 2017 года

Январь

Палокоргская ГЭС в Карелии отметила 50-летие.

80 лет исполнилось первенцу плана ГОЭЛРО в Заполярье – Нижне-Туломской ГЭС.

Прошли испытания новой гидротурбины для Верхне-Туломской ГЭС.

В поселке Мурмаши Мурманской области состоялась рабочая встреча энергетиков и экологов России, Норвегии и Финляндии, посвященная вопросам регулирования водного режима озера Инари и использования гидроресурсов пограничных ГЭС.

Губернатор Мурманской области Марина Ковтун и генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок подписали Экологическое соглашение. Документ предусматривает развитие сотрудничества по реализации важных проектов в области охраны окружающей среды на тепловых источниках ПАО «Мурманская ТЭЦ».

При поддержке ПАО «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска открыт ледовый каток для жителей и гостей города.

Февраль

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2015 г. удостоен главного приза в номинации «Digital Media & Инструменты» на ежегодной премии Digital Communication AWARDS, организованной Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России.

Март

В Управлении ПАО «ТГК-1» прошло ежегодное заседание комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности. Темой заседания стала готовность ГЭС к пропуску вод в период таяния снежного покрова и льда.

Полувековой юбилей отметила Путкинская ГЭС в Карелии.

Губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко посетил с рабочим визитом Верхне-Свирскую ГЭС. Во время встречи обсуждались перспективы реконструкции гидротехнических сооружений станции, а также строительства отдельного моста, который соединит два берега Свири.

Первомайской ТЭЦ в Санкт-Петербурге исполнилось 60 лет.

Апрель

Генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок награжден премией делового журнала «Эксперт Северо-Запад» в номинации «Эксперт в сфере промышленности».

В Санкт-Петербурге открылся Российский международный энергетический форум. На пленарном заседании, посвященном энергетической безопасности России, выступил генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров.

Специалисты Компании стали лауреатами Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей, проводимого при поддержке Минэнерго.

Старейшей действующей ТЭЦ в Санкт-Петербурге – Электростанции №2 Центральной ТЭЦ – исполнилось 120 лет. В рамках празднования юбилея станции в пешеходной зоне Большой Морской улицы открылась выставка «Энергетика исторического центра Петербурга: из века XIX в век XXI». Для жителей и гостей города были организованы теплоходные экскурсии «Энергетический Петербург с воды».

Май

В Москве прошла ежегодная пресс-конференция генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова «Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике».

В Этнографическом музее Санкт-Петербурга при поддержке ПАО «ТГК-1» прошел VII благотворительный «Северный бал» для детей, оставшихся без попечения родителей.

На Первомайской ТЭЦ при участии губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко состоялось торжественное мероприятие, посвященное завершению комплексной реконструкции станции.

Июнь

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1».

В ходе годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» было осуществлено переключение энергоснабжения объектов исторического центра Санкт-Петербурга, в том числе залов Эрмитажа, с устаревшего на новое оборудование ЭС-1 Центральной ТЭЦ. Участники собрания по телемосту связались с электростанцией №1, на которой находились генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров, генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок, руководители ООО «Газпром энергохолдинг» и журналисты. Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер поздравил акционеров «Газпрома» и работников электроэнергетических компаний Группы «Газпром» с успешной реализацией проекта.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Газета ПАО «ТГК-1» «Энергия Северо-Запада», официальный интернет-сайт Компании и проекты Компании по работе с потребителями вошли в число призеров VIII Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

Июль

Фильм ПАО «ТГК-1» о завершении комплексной реконструкции Первомайской ТЭЦ в Санкт-Петербурге занял второе место в номинации «Лучший корпоративный фильм. Технологии. Продукция. Услуги» в Национальном конкурсе корпоративного видео и ТВ «Серебряные нити – 2017».

Август

Светогорской ГЭС в Ленинградской области исполнилось 70 лет.

В ПАО «ТГК-1» началась серия энергетических художественных пленэров «Техника в разной технике» на ГЭС Ленинградской и Мурманской областей с участием профессиональных художников и выпускников художественных училищ.

На холостом водосбросе Пальеозерской ГЭС в Карелии впервые прошел фестиваль старинных деревень «Возле Гирвасских вулканов».

Сентябрь

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило ПАО «ТГК-1» долгосрочный рейтинг эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валюте «BB+» со «стабильным» прогнозом, а также краткосрочный рейтинг эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «B».

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor’s Global Ratings пересмотрело прогноз по рейтингам ПАО «ТГК-1» со «стабильного» на «позитивный» в связи с улучшением показателей Компании. При этом долгосрочный и краткосрочный корпоративные кредитные рейтинги Общества подтверждены на уровне «BB+/B» соответственно.

Проект ПАО «ТГК-1» – «Юбилей Волховской ГЭС» назван победителем регионального этапа первого Всероссийского конкурса СМИ и пресс-служб компаний топливно-энергетического комплекса «Медиа-ТЭК» в номинации «Социальные инициативы».

Верхне-Свирской ГЭС в Ленинградской области исполнилось 65 лет.

Нижне-Териберская ГЭС в Мурманской области – самая молодая в ПАО «ТГК-1» – отметила 30-летний юбилей.

Октябрь

ПАО «ТГК-1» приняло участие в VII Петербургском Международном газовом форуме.

Исполнилось 85 лет Василеостровской ТЭЦ в Санкт-Петербурге.

В рамках деловой программы Международного форума «Российская энергетическая неделя» прошла церемония награждения финалистов Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2017». ПАО «ТГК-1» завоевало специальный приз жюри за серию проектов в рамках социальных инициатив и популяризации профессии ТЭК в регионах Северо-Запада.

95 лет назад пущена в эксплуатацию первая в Петербурге теплоэлектростанция по плану ГОЭЛРО – ТЭЦ «Красный Октябрь». Сегодня ее преемницей стала Правобережная ТЭЦ.

Ноябрь

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2016 г. получил платиновую награду на престижном Международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR MarCom Awards-2017.

Полувековой юбилей отметил Музей истории энергетики Северо-Запада.

Завершен двухлетний проект по замене системы возбуждения на двух гидроагрегатах Подужемской ГЭС в Карелии.

В Мурманске в рамках XII выставки-конференции «СевТЭК: Северный топливно-энергетический комплекс – 2017» прошел круглый стол на тему «Актуальные проблемы сбытовой деятельности в энергетической отрасли и пути их решения», организованный ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ». На мероприятии были обсуждены самые острые и актуальные вопросы жилищно-коммунального хозяйства, а также состоялось вручение межрегиональной премии «Образцовый управдом» по итогам рейтинга потребителей тепловой энергии.

При поддержке ПАО «ТГК-1» в Санкт-Петербургском государственном университете прошла панельная дискуссия на тему «Экологическая коммуникация как инструмент стратегической кооперации».

Декабрь

Лесогорской ГЭС исполнилось 80 лет.

В музее Художественно-промышленной академии им. А. Л Штиглица открыта выставка работ участников энергетических пленэров «Техника в разной технике».

Серебрянская ГЭС-2 в Мурманской области отметила свое 45-летие.

65 лет назад состоялся пуск Нива ГЭС-1 в Мурманской области.

Кумской ГЭС в Мурманской области исполнилось 55 лет.

55 лет работы отметила Беломорская ГЭС в Карелии.

Во всех регионах работы Компании прошли благотворительные мероприятия в рамках ежегодного проекта «Энергетическая елка желаний».

3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ

3.1. Ситуация в энергетической отрасли[1]

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2018 г. составила 239 812,20 МВт, что на 1,5% больше показателя 2016 г. Изменение установленной мощности электростанций ЕЭС России произошло за счет:

- ввода нового генерирующего оборудования в объеме 3 607,54 МВт;
- перемаркировки действующего генерирующего оборудования в сторону увеличения на 292,1 МВт, а также снижения на 105,0 МВт;
- вывода из эксплуатации генерирующего оборудования электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 1 435,35 МВт;
- прочих изменений (уточнений) в объеме 1 109,28 МВт, положительно повлиявших на величину установленной мощности.

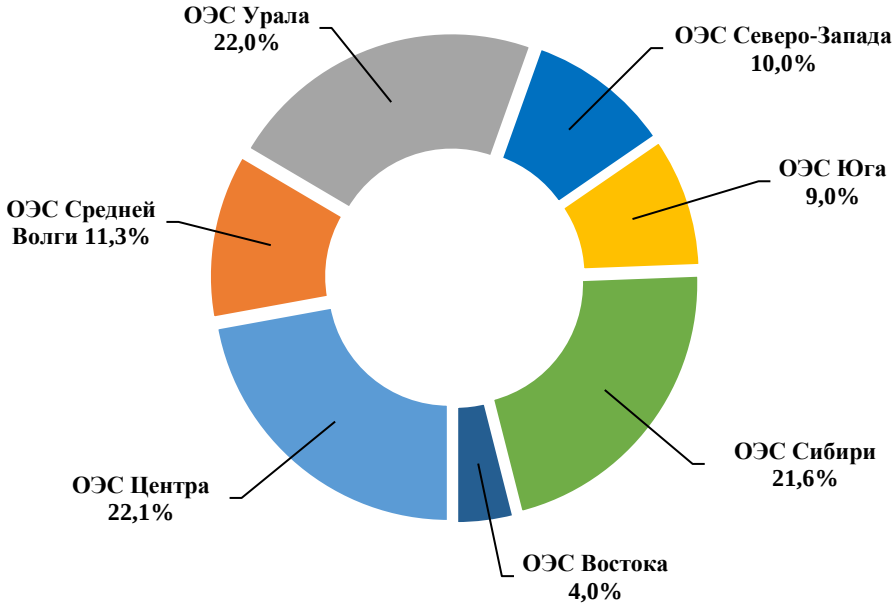


Рис. 1. Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России на 31.12.2017 г.

Установленная мощность ОЭС Северо-Запада на 01.01.2018 г. составила 23 865,23 МВт, увеличившись на 1,2% относительно показателя 2016 г. В общей величине установленной мощности ЕЭС России доля ОЭС Северо-Запада – 10%.

В 2017 г. выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 1 053 861,9 млн кВт·ч, что на 0,5% больше объема производства электроэнергии в 2016 г. Распределение годового объема производства электроэнергии по типам электростанций составило:

- ТЭС – 671 349,4 млн кВт·ч (снижение производства на 0,3%);
- ГЭС – 178 901,6 млн кВт·ч (увеличение производства на 0,3%);
- АЭС – 202 917 млн кВт·ч (увеличение производства на 3,3%);
- ВЭС – 131 млн кВт·ч (увеличение производства на 126 млн кВт·ч за счет присоединения Крымской энергосистемы);
- СЭС – 563 млн кВт·ч (увеличение производства на 491,3 млн кВт·ч за счет присоединения Крымской энергосистемы).

[1] *По данным «Отчета о функционировании ЕЭС России в 2017 году», опубликованного на сайте «Системного оператора Единой энергетической системы» 31 января 2018 г. (http://so-ups.ru/index.php?id=tech_disc2018ups).*

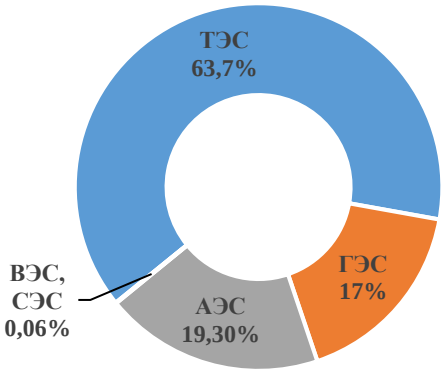


Рис. 2. Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2017 г.

Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2017 г. сохранился на уровне 2016 г., прибавив 1%, и составил 108 354,7 млн кВт·ч. Выработка ТЭС и ГЭС увеличилась на 2,5% и 6,4%, выработка АЭС и ВЭС снизилась на 3,2% и 38,5% соответственно. Доля выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в общей выработке энергосистемы России – 10,3%.

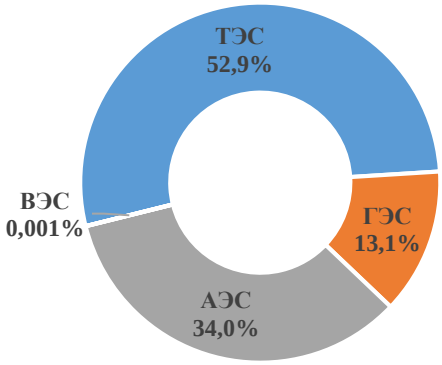


Рис. 3. Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2017 г.

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2017 г. составило 1 039 879,9 млн кВт·ч, что выше факта 2016 г. на 1,27%, без учета 29 февраля високосного 2016 г. увеличение годового объема потребляемой электроэнергии составило 1,57%.

На положительную динамику изменения объема потребления электроэнергии в ЕЭС России в течение 2017 г. повлияло включение с начала 2017 г. в состав ЕЭС России энергосистемы Республики Крым и города Севастополя. Без учета потребления электроэнергии Крымской энергосистемы прирост электропотребления ЕЭС России по итогам 2017 г. составил 0,5%.

Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России зафиксирован 09.01.2017 в 17:00 (мск) при среднесуточной температуре наружного воздуха -17,9 °С и составил 151,2 ГВт, что на 0,1 ГВт выше годового максимума 2016 г.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2016	2017	Δ (%)
ОЭС Центра	237 275,7	238 558,2	0,5
ОЭС Средней Волги	106 269,7	108 015,5	1,6
ОЭС Урала	259 382,7	261 199,7	0,7
ОЭС Северо-Запада	**92 880,3**	**93 899,4**	**1,1**
ОЭС Юга	90 703,3	99 093,5	9,3
ОЭС Сибири	207 167,3	205 876,3	-0,6
ОЭС Востока	33 177,3	33 237,3	0,2
ЕЭС России	**1 026 856,3**	**1 039 879,9**	**1,3**

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2016	2017	Δ (%)
Архангельская	7 310,3	7 305,9	-0,1
Калининградская	4 459,0	4 437,0	-0,5
Карельская	7 918,4	7 935,1	0,2
Кольская	12 344,0	12 774,8	3,5

Коми	9 021,1	9 028,2	0,1
Новгородская	4 518,7	4 466,8	-1,1
Псковская	2 226,0	2 241,4	0,7
Ленинградская	45 082,8	45 710,2	1,4
ОЭС Северо-Запада	**92 880,3**	**93 899,4**	**1,1**

3.2. Конкурентное окружение

3.2.1. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ПАО «ТГК-1» является рынок на сутки вперед (РСВ). В сложившейся ситуации наиболее близким конкурентом (с точки зрения основного производственного и технологического циклов) в свободном секторе оптового рынка ОЭС Северо-Запада можно назвать Киришскую ГРЭС (Ленинградская область), входящую в состав ПАО «ОГК-2».

Для повышения конкурентоспособности на рынке электроэнергии ПАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения.

Основными конкурентными преимуществами ПАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ Компании в области комбинированной выработки (по сравнению с ГРЭС);
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и ценовое преимущество ГЭС по сравнению с тепловыми станциями;
- возможность быстрого изменения на ГЭС активной нагрузки, и поставка электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;
- территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии и мощности на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, помимо ПАО «ТГК-1», осуществляет АО «Концерн Росэнергоатом» (представлено Ленинградской и Кольской атомными станциями), ПАО «ОГК-2» (представлено Киришской ГРЭС), АО «Юго-Западная ТЭЦ», а также АО «Интер РАО - Электрогенерация» (филиал «Северо-Западная ТЭЦ»), которое осуществляет поставки электроэнергии на экспорт, и ряд других производителей.

Ленинградская АЭС и Ленинградская АЭС-2

Ленинградская АЭС (ЛАЭС) является филиалом АО «Концерн Росэнергоатом». Станция расположена в г. Сосновый Бор, в 40 км западнее Санкт-Петербурга на берегу Финского залива. На ЛАЭС эксплуатируются 4 энергоблока типа РБМК электрической мощностью 1000 МВт каждый. Выработка электроэнергии по итогам 2017 г. составила 26,752 млрд кВт·ч. Установленная тепловая мощность ЛАЭС – 540 Гкал/ч. Отпуск тепла за 2017 г. составил 793 тыс. Гкал.

ЛАЭС – крупнейший производитель электрической энергии на Северо-Западе России. Станция обеспечивает более 50% энергопотребления Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Станция является основным поставщиком тепловой энергии для населения и промышленных предприятий г. Сосновый Бор. В 2017 г. доля ЛАЭС в региональном объеме выработки электроэнергии составила 44,8%, доля в реальном объеме поставок потребителям – 53,9%.

В настоящее время АО «Концерн Росэнергоатом» ведет строительство замещающих мощностей действующей атомной станции – ЛАЭС-2 в г. Сосновый Бор. 08.12.2017 г. начался этап физического пуска инновационного энергоблока №1 ЛАЭС-2 с реактором ВВЭР-1200 новейшего поколения «3+». Планируется, что новый энергоблок №1 ЛАЭС-2 будет принят в промышленную эксплуатацию до конца 2018 г. Также продолжается сооружение энергоблока №2 ЛАЭС-2 и ведется проектирование третьего, четвертого энергоблоков.

Кольская АЭС

Кольская АЭС, являющаяся филиалом АО «Концерн Росэнергоатом», расположена в 170 км к югу от Мурманска и 11 км от г. Полярные Зори на берегу озера Имандра. Выработка электроэнергии атомной станцией составляет около 60% выработки электроэнергии в Мурманской области. Она поставляет электроэнергию в энергосистемы «Колэнерго» Мурманской области и «Карелэнерго» Республики Карелия. Выработка электроэнергии за 2017 г. составила 10 152,4 млн кВт·ч.

На конец 2017 г. в работе находились все 4 энергоблока с реакторами типа ВВЭР-440. Установленная электрическая мощность станции – 1 760 МВт, что составляет около 50% установленной мощности региона. Установленная тепловая мощность – 125 Гкал/ч. Традиционная кампания 2018 г. по годовому планово-предупредительному ремонту энергоблоков поэтапно охватит все 4 энергоблока.

В 2018 и 2019 гг. соответственно заканчиваются продленные сроки эксплуатации энергоблоков №1 и №2, в 2018 г. станция планирует получить лицензию на эксплуатацию блока №1 в продленный срок. В настоящее время Кольская АЭС одна из лучших по показателям безопасности, устойчивой работы и эффективности производства среди атомных станций России.

Киришская ГРЭС

Киришская ГРЭС расположена в г. Кириши Ленинградской области, на реке Волхов, в 150 км на юго-восток от г. Санкт-Петербург, и является крупнейшей тепловой электростанцией ОЭС Северо-Запада.

На конец 2017 г. суммарная установленная мощность ГРЭС составила: электрическая – 2 595 МВт, тепловая – 1 234 Гкал/ч. Киришская ГРЭС осуществляет поставку электроэнергии широкого спектра напряжений от 0,4 до 330 кВ на оптовый рынок и собственным потребителям. Также является поставщиком тепловой энергии (технический пар различных параметров и горячая вода), оказывает услуги по поставке обессоленной, химически очищенной и технической воды, кислорода. Всего в 2017 г. от Киришской ГРЭС отпущено 2 747,4 тыс. Гкал тепловой энергии и 3 511,4 млн кВт·ч электрической энергии.

Киришская ГРЭС состоит из трех электростанций – теплофикационной (ТЭЦ – теплоэлектроцентраль) и конденсационной (КЭС – конденсационная электростанция), а также станции парогазового цикла (ПГУ-800). Преимущество Киришской ГРЭС заключается в способности регулировать частоту и мощность в энергосистеме. По сути, Киришская ГРЭС, являясь главным регулятором в центральной части объединенной энергетической системы, обеспечивает ее надежную работу.

Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ АО «Интер РАО – Электрогенерация», расположенная в Приморском районе Санкт-Петербурга на берегу Финского залива, является первой в России электростанцией с парогазовым бинарным циклом. Она является одной из самых современных станций не только в России, но и во всей Европе. Технология парогазового цикла обеспечивает КПД на уровне 51,5%, в то время как на аналогичных агрегатах этот показатель не превышает 40%. В 2017 г. выработка электроэнергии составила 5 725,8 млн кВт·ч, тепловой энергии – 1 219,4 тыс. Гкал. По своим технико-экономическим показателям и уровню защиты окружающей среды станция не имеет себе равных в России и служит образцом для строительства новых и модернизации устаревших электростанций.

На станции установлено 2 энергоблока электрической мощностью по 450 МВт и тепловой мощностью по 350 Гкал/ч каждый. Станция осуществляет отпуск тепла в Приморский район Санкт-Петербурга и работает не только в энергосистеме России, но и энергосистеме Финляндии.

Юго-Западная ТЭЦ

Юго-Западная ТЭЦ – базовый источник тепло- и электроснабжения новых кварталов Юго-Западной Приморской части Санкт-Петербурга и многофункционального комплекса

«Балтийская Жемчужина». Единственный акционер: Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений.

Первая очередь станции (электрическая мощность – 200 МВт, тепловая – 255 Гкал/ч) введена в эксплуатацию в 4-ом квартале 2011 г. Вторая очередь строительства тепловой мощностью 215 Гкал/ч, электрической мощностью 300 МВт введена в эксплуатацию 4 октября 2016 г. В 2017 г. выработка электроэнергии составила 2 382,1 млн кВт·ч, тепловой энергии – 790,5 тыс. Гкал.

3.2.2. Рынок теплоэнергии

ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по сбыту тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области (филиал «Невский»), Мурманской области (филиал «Кольский», ПАО «Мурманская ТЭЦ») и Республики Карелия (филиал «Карельский»).

Санкт-Петербург

Основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ПАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «Интер РАО - Электрогенерация».

Таблица 3. Структура рынка тепловой энергии Санкт-Петербурга*

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка**, Гкал/ч	Объем отпуска тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке,%
ПАО «ТГК-1»	11 708	9 996	18 828,5	46
ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»	9 079	9 494	18 309,3	44
ООО «Петербургтеплоэнерго»	2 292	1 661	2 907,4	7
Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «Интер РАО - Электрогенерация»	700	282	1 219,4	3

** ТСО с теплоотпуском более 1 000 тыс. Гкал (указаны данные, учтенные при формировании тарифов на тепловую энергию на 2017 г.*

*** Приведена максимальная договорная нагрузка (с учетом максимальной нагрузки на горячее водоснабжение).*

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

Ленинградская область

На территории Ленинградской области ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по реализации тепловой энергии во Всеволожском и Лодейнопольском районах.

В Лодейнопольском районе вся тепловая энергия, вырабатываемая электробойлером, принадлежащим ПАО «ТГК-1», реализуется оптовому покупателю-перепродавцу АО «Ленинградская областная тепло-энергетическая компания» для теплоснабжения потребителей п. Свирьстрой.

Северная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей МО «Муринское сельское поселение» и МО «Новодевяткинское сельское поселение» Всеволожского муниципального района Ленинградской области.

Правобережная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей деревни Кудрово.

Мурманская область

Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» является единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и г. Кировск.

Таблица 4. Структура рынка тепловой энергии г. Апатиты и г. Кировск Мурманской области

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	535	435	1 435	100%

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее предприятие ПАО «ТГК-1» – ПАО «Мурманская ТЭЦ» – которое является стратегическим поставщиком тепловой энергии в г. Мурманске, его доля на рынке тепловой энергии города составляет 75%. Конкурентом ПАО «Мурманская ТЭЦ» можно считать только АО «Мурманэнергосбыт».

Республика Карелия

Филиал «Карельский» ведет деятельность по реализации тепловой энергии, в том числе отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, в г. Петрозаводск, Прионежском и Пряжинском районах.

Таблица 5. Структура рынка тепловой энергии г. Петрозаводска*

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	1 286	641	1 866 (с ГВС – 2 047)	100

** Согласно схеме теплоснабжения г. Петрозаводска на 2018-2032 гг. и фактическому полезному отпуску в 2017 г. (без перерасчетов прошлых лет.*

С целью повышения эффективности деятельности на рынке теплоснабжения Компанией проводится постоянная работа по снижению дебиторской задолженности и предпринимаются все меры, предусмотренные действующим законодательством, в том числе заключаются соглашения о реструктуризации долга, договоры цессии, а также активно ведется претензионная работа.

Одно из приоритетных направлений в борьбе с неплатежами – переход на прямые платежи с потребителями. Такая система позволяет значительно сократить прирост долгов, уже в 2017 г. собираемость денежных средств стала значительно выше.

6 декабря 2017 г. Государственной Думой РФ в первом чтении одобрен законопроект, предусматривающий введение прямых договоров между поставщиками коммунальных ресурсов и жильцами. Таким образом, в рамках борьбы с задолженностью за коммунальные ресурсы предлагается закрепить возможность потребителей перейти на оплату таких услуг напрямую ресурсоснабжающим организациям (РСО).

3.3. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1»

Стратегия ПАО «ТГК-1» нацелена на обеспечение эффективной работы в текущих условиях функционирования рынка электроэнергии и мощности. В условиях существующей экономической конъюнктуры ПАО «ТГК-1» стремится в полной мере соответствовать современным тенденциям развития электроэнергетической отрасли.

Основными направлениями развития Компании в рамках инвестиционной деятельности являются:

- завершение реализуемых приоритетных инвестиционных проектов;
- сохранение баланса подключенной нагрузки и установленной мощности ТЭЦ после вывода из эксплуатации выработавшего свой ресурс оборудования;
- обеспечение перспективной тепловой нагрузки районов, прилегающих к ТЭЦ ПАО «ТГК-1» и находящихся в радиусах эффективного теплоснабжения;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- модернизация устаревших генерирующих мощностей и использование оборудования, имеющего более высокий коэффициент полезного действия и принципиально иной

уровень надежности, соотносимый с принятыми международными стандартами;
- замена энергетического оборудования, достигшего предельного технического состояния;
- проекты, направленные на защиту окружающей среды, повышение экономичности и экологической безопасности энергетических объектов.

Перевооружение генерации

ПАО «ТГК-1» завершило масштабную инвестиционную программу по приросту новых мощностей. Введено порядка 1,7 ГВт новой электрической мощности. В декабре 2016 г. введен в эксплуатацию последний объект, созданный в рамках программы ДПМ ПАО «ТГК-1», – газотурбинная теплоэлектростанция на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ установленной электрической мощностью 100 МВт.

В Санкт-Петербурге ПАО «ТГК-1» осуществлено строительство высокоэффективных современных парогазовых установок (ПГУ) суммарной мощностью 1 280 МВт. Кроме того, ПАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. В настоящее время реализуется проект замены двух из четырех гидроагрегатов на Верхне-Туломской ГЭС каскада Туломских и Серебрянских ГЭС с увеличением их мощности, работы будут завершены в 2021 г.

Одновременно с вводом в эксплуатацию новых мощностей ПАО «ТГК-1» начало последовательный вывод из состава действующего оборудования как отдельных устаревших агрегатов, так и целых станций. Завершилась история первой ТЭЦ, построенной по плану ГОЭЛРО, – электростанции «Красный Октябрь» в Санкт-Петербурге. В 2017 г. выведено из эксплуатации выработавшее парковый ресурс, физически и морально устаревшее оборудование Первомайской ТЭЦ и ЭС-3 Центральной ТЭЦ.

В 2018 г. реализация инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» будет направлена на обеспечение надежности энергоснабжения, продолжение реконструкции/технического перевооружения/модернизации генерирующего и вспомогательного оборудования, повышение эффективности и экономичности производственных мощностей, развитие основных видов бизнеса.

Модернизация сетевой инфраструктуры

В 2011 г. закончилось формирование структуры акционерного капитала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которую помимо ПАО «ТГК-1» вошло ГУП «ТЭК СПб». Бизнес-единица занимается передачей тепловой энергии потребителям ПАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Основным направлением деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является повышение надежности системы теплоснабжения и расширение зон теплоснабжения ПАО «ТГК-1» за счет строительства новых трубопроводов с целью подключения объектов капитального строительства (преимущественно жилой застройки).

В 2013 г. была введена в эксплуатацию тепломагистраль от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировск Мурманской области. Проект реализован теплосетевой организацией АО «ХТК», принадлежащей в равных долях ПАО «ТГК-1» и АО «Апатит».

В 2017 г. АО «ХТК» приняло в аренду тепловые сети АО «Апатит» со сроком до 2020 г.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике АО «Апатит».

Повышение эффективности операционной деятельности

В 2017 г. Компанией реализован ряд мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности, а именно:

– осуществлен ряд организационно-технических мероприятий, направленных на совершенствование производственной системы;

– оптимизированы затраты по технической поддержке ГТУ Первомайской ТЭЦ;

– сокращены затраты на модернизацию водогрейных котлов Правобережной ТЭЦ, Василеостровской ТЭЦ и Автовской ТЭЦ за счет импортозамещения программно-технических комплексов;

– оптимизированы затраты на топливо за счет участия ПАО «ТГК-1» в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи (АО «СПбМТСБ») и приобретения биржевого газа с дисконтом по отношению к итоговой цене ФАС России;

– оптимизированы активы незавершенного строительства за счет их использования при реализации новых инвестиционных проектов;

– оптимизировано складское хозяйство с уменьшением используемых в производственном цикле складских помещений, изменена логистическая схема поставок материально-технических ресурсов по централизованным закупкам, поставка стала осуществляться напрямую, минуя центрально-материальный склад;

– оптимизированы прочие постоянные расходы Общества;

– реализованы сбытовые стратегии на оптовом и розничном рынках электрической энергии.

Общий эффект от реализации программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» по итогам 2017 г. составил 766 млн руб. Основной эффект в повышение эффективности внесли сбытовые инициативы, а также мероприятия, направленные на снижение управляемых затрат.

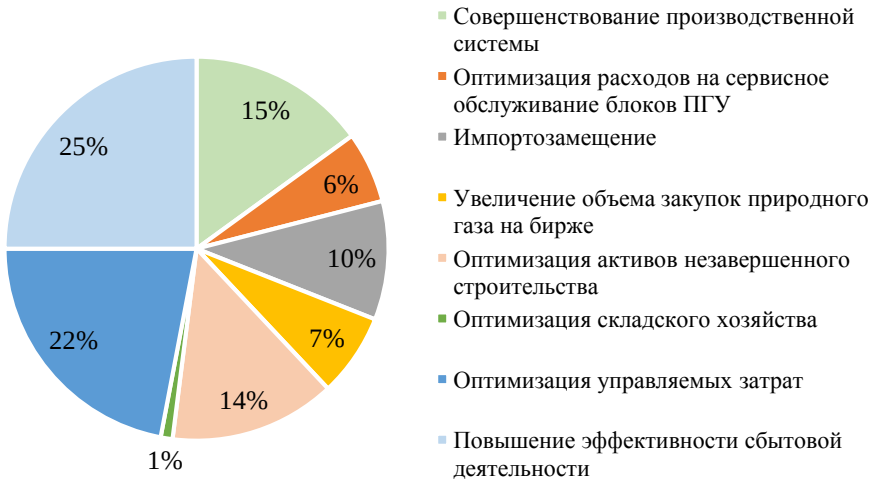


Рис. 4. Реализация программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2017 г.

В 2018 г. запланирована дальнейшая реализация мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности.

3.4. Риски, связанные с деятельностью Компании

Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля, обеспечивающий повышение качества корпоративного управления, стабильность финансового положения, поддержание стратегии развития бизнеса и реализацию миссии Общества.

3.4.1. Политика управления рисками

В ПАО «ТГК-1» решением Совета директоров от 30.06.2017 г. (Протокол №2 от 03.07.2017 г.) утверждена Политика управления рисками, которая определяет цели, задачи и компоненты системы управления рисками, принципы ее функционирования, а также участников системы управления рисками.

Политика Общества в области управления рисками заключается в эффективном сочетании мер по ограничению тех рисков, которые ПАО «ТГК-1» принимает на себя, и мер по

минимизации (сокращению), уклонению и перераспределению тех рисков, позиция по которым рассматривается Обществом как неприемлемо высокая.

Общество, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры по управлению рисками с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед Обществом его органами управления. Система управления рисками включает все уровни управления и направления деятельности Общества (включая филиалы), дочерних обществ и организаций, является частью корпоративного управления в Обществе. Действие Политики управления рисками Общества распространяется на структурные подразделения Общества (включая филиалы), его дочерние общества и организации.

Целевой задачей функционирования системы управления рисками Общества является снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и ограничение возможных потерь Общества в случае реализации рисков.

Политикой управления рисками определены цели и задачи системы управления рисками:

- обеспечение разумной уверенности достижения целей и решения задач, повышение устойчивости и эффективности деятельности;
- сокращение числа непредвиденных событий, оказывающих влияние на достижение целей и решение задач, а также более эффективное использование ресурсов;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски и повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управлению рисками;
- предоставление информации о рисках руководству и работникам структурных подразделений Общества, его дочерних обществ и организаций, для принятия решений;
- повышение уровня корпоративного управления, укрепление доверия инвесторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение сохранности активов, а также полноты и достоверности финансовой, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества, его дочерних обществ и организаций.

Политика Общества в области управления рисками соответствует следующим основным моментам политики управления рисками:

- считает рисками все потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы, влияющие на достижение поставленных Эмитентом целей;
- развивает систему управления рисками, как совокупность взаимосвязанных организационных мер и процессов, организационной структуры, локальных нормативных актов и иных документов, методик и процедур (положения, регламенты, стандарты и методические указания), норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых руководством и работниками подразделений ПАО «ТГК-1», а также руководством и работниками дочерних обществ ПАО «ТГК-1» (при принятии их уполномоченными органами соответствующих решений), направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей и решения задач, а также поддержку руководства и работников подразделений ПАО «ТГК-1» и дочерних обществ ПАО «ТГК-1», при принятии решений в условиях неопределенности.

Политика в области управления отдельными рисками определяется Советом директоров ПАО «ТГК-1» в рамках принятия следующих решений:

- установление стратегических целей Эмитента с одновременным определением «предельно допустимого уровня риска» (степени общей готовности Эмитента к принятию на себя рисков);
- определение стратегических задач, связанных с уменьшением «риск-позиций», в целях предотвращения (минимизации) возможных потерь;
- установление стратегических ограничений, которые должны соблюдаться менеджментом Эмитента в целях ограничения отдельных видов рисков.

3.4.2. Система управления рисками

Приказом Генерального директора ПАО «ТГК-1» №186 от 16.10.2017 г. утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ТГК-1», в котором определено отношение Общества к рискам и описаны действия по созданию и развитию системы управления рисками, а также мероприятия по управлению рисками для обеспечения достаточных гарантий достижения целей и решения задач, поставленных перед Обществом его руководством.

Организация системы управления рисками реализует следующие основные принципы: системности, соответствия целям, разумной уверенности, адаптивности, ресурсного обеспечения, непрерывности, коллегиальности, ответственности, оценки результатов, структурированности, единой нормативной среды, экономической целесообразности.

Система управления рисками организована на основе следующего распределения функций и полномочий между ее основными участниками:

- Совет директоров Общества утверждает общую политику в области управления рисками и рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками;
- комитет по аудиту Совета директоров Общества осуществляет общий контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, а также осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и положения о системе внутреннего контроля;
- генеральный директор Общества получает информацию о наиболее существенных рисках и проведенных мероприятиях по управлению наиболее существенными рисками, и учитывает эту информацию при принятии управленческих решений, а также принимает решения о распределении сфер ответственности между «владельцами риска»;
- менеджмент Общества в рамках выполнения своих функций и реализации задач соответствующего направления принимает решения по вопросам в области управления рисками, осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и в целях совершенствования осуществляет мониторинг мероприятий по управлению рисками;
- руководители самостоятельных структурных подразделений Общества, его дочерних обществ и организаций, обеспечивают организацию и функционирование системы управления рисками в рамках выполнения функций и реализации задач соответствующего структурного подразделения Общества, его дочернего общества и организации (в том числе включение в положения о подразделениях и должностные инструкции работников соответствующих обязанностей);
- подразделение по управлению рисками Общества (руководитель проектов управления рисками) осуществляет формирование единой политики, координацию деятельности в области управления рисками, определяет требования, формирует предложения по допустимому уровню риска, осуществляет согласование документов структурных подразделений Общества, его дочерних обществ и организаций, в области управления рисками;
- владельцы рисков – структурные подразделения Общества, его дочерних обществ и организаций, или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками.

В Обществе на постоянной основе проводится работа по совершенствованию комплексной системы управления рисками с применением современных методов управления угрозами и возможностями. Поддержание эффективности системы управления рисками позволяет делать процесс управления рисками более прозрачным и управляемым, что, в свою очередь, благоприятно отразится на деятельности Общества и надежности ценных бумаг.

Оценка системы управления рисками осуществляется:

- путем проведения подразделением по управлению рисками Общества (руководителем проектов управления рисками) внутренних оценок и самооценок, а также посредством координации проведения внешних оценок;

– путем проведения Службой внутреннего аудита Общества независимой оценки эффективности системы управления рисками.

Система управления рисками ПАО «ТГК-1» совершенствуется и соответствует принципам Кодекса корпоративного управления.

Мероприятия в рамках системы управления рисками

ПАО «ТГК-1» выполнило основные запланированные на 2017 г. мероприятия в области развития системы управления рисками:

– назначен риск-координатор системы управления рисками Общества - руководитель проектов управления рисками;
– утверждена Политика управления рисками ПАО «ТГК-1»;
– утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ТГК-1»;
– подготовлены проекты Регламентов взаимодействия участников системы управления рисками ПАО «ТГК-1», в том числе управления кредитным риском ПАО «ТГК-1» (проводятся необходимые корпоративные процедуры для их согласования и утверждения);
– сформирована методологическая база по процессу управления рисками;
– актуализированы Реестр и паспорта рисков Общества.

В Обществе постоянно расширяется методологическая база по управлению рисками, включающая общие рекомендации, управление рисками с использованием качественных и количественных оценок рисков, разрабатываются методики для оценки наиболее существенных рисков.

В 2017 г. Обществом продолжена работа по формированию корпоративной системы управления рисками, которая включает:

– определение и управление совокупностью рисков в производственно-хозяйственной деятельности общества;
– сокращение числа непредвиденных событий и убытков в производственно-хозяйственной деятельности общества;
– совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски;
– адаптацию и развитие системы управления рисками;
– своевременное выявление и оценка рисков с целью уменьшения вероятности их наступления или минимизации оказываемого ими негативного эффекта для Общества.

3.4.3. Карта рисков ПАО «ТГК-1»

В настоящем разделе описаны основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность ПАО «ТГК-1». Иные риски, о которых Общество не осведомлено или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать негативное влияние на коммерческую деятельность ПАО «ТГК-1», его финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества. ПАО «ТГК-1» будет раскрывать необходимую информацию в текущем режиме в соответствии с требованиями применимого законодательства.

Таблица 6. Карта основных рисков ПАО «ТГК-1»

Риск	Описание риска	Значимость уровня риска	Меры по управлению рисками
Страновой риск	Общество зарегистрировано и осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому его деятельность подвержена общим страновым рискам, характерным для любого бизнеса в Российской Федерации, а также введение		Страновой риск является слабоуправляемым, при этом Общество его учитывает при принятии и уточнении стратегических решений. Общество не включено в санкционные списки и не относится к отраслям экономики, в отношении которых введены санкции, при этом в целях снижения соответствующих рисков реализует

Риск	Описание риска	Значимость уровня риска	Меры по управлению рисками
	санкций со стороны ЕС, США, и других стран в отношении некоторых российских компаний.		программу импортозамещения в рамках единой программы Группы Газпром.
Стратегический риск	Действующие в Обществе процедуры подготовки и принятия решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), носят многоуровневый характер, на каждом из которых прорабатываются различные сценарии развития событий, способных повлиять на достижение Обществом поставленных перед ним целей. В том числе при Совете директоров Общества создан комитет по бизнес-стратегии и инвестициям, на заседаниях которых рассматриваются вопросы долгосрочного планирования производственных показателей, финансово-экономической политики. Инструментом долгосрочного планирования является финансовая модель с горизонтом планирования 25 лет, в рамках которой рассматриваются различные сценарии моделирующие изменения экзогенных и эндогенных факторов. В результате рассмотрения принимаются решения или даются рекомендации Совету директоров Общества, преследующие цели интенсивного и экстенсивного развития, избегая высокорисковых сценариев. Все это, в совокупности, позволяет снизить уровень стратегического риска.		− Инициирование и заказ разработки Схем теплоснабжения; − Мониторинг изменений прогнозов МЭР РФ, текущих макроэкономических параметров, обновление сценарных условий деятельности; − Проведение анализа чувствительности к изменению CAPEX проектов, расчет предельной величины инвестиций; − Учет актуальных сценарных условий при прогнозировании операционной, инвестиционной и финансовой деятельности Общества, определении условий договоров; − Разработка обоснований перспективных проектов для представления акционерам и принятия решения об их реализации; − Отслеживание текущих и будущих изменений законодательства, связанного с энергетикой, применимого к Обществу, оценка угроз и возможностей; − Проведение экспертизы влияния на операционную деятельность Общества, включая формирование тарифов и цен на тепловую энергию/электрическую энергию и мощность.
Риски в сфере государственного регулирования	Риски Общества в сфере государственного регулирования связаны с ограничением роста тарифов на тепловую, изменениями законодательства в сфере электро- и теплоэнерегетики, изменениями гражданского и налогового законодательства, а также возможен риск предъявления штрафных санкций в основном, с осуществлением закупочной деятельности. Данные риски могут привести к необходимости вносить изменения в бизнес-процессы, а также к негативным финансовым последствиям.		− Взаимодействие с региональными энергетическими комиссиями в регионах и городах, в которых работают генерирующие мощности Общества с целью установления экономически обоснованного уровня тарифов; − Взаимодействие с органами власти регионов в случае существенных отклонений фактических параметров, влияющих на размер тарифа, от прогнозируемого их уровня; − Участие Общества и акционеров Общества в обсуждении принципов проведения реформы рынка тепловой энергии; − Участие в подготовке проектов нормативно-правовых актов, подготовке оценки регулирующего воздействия по проектам, подготовка предложений по вопросам изменений регулирующих документов и доведение этой позиции до разработчиков регламентирующих документов; − Своевременное ознакомление с принимаемыми изменениями в налоговой и

Риск	Описание риска	Значимость уровня риска	Меры по управлению рисками
			законодательной сфере и корректировка существующих в Обществе стандартов, правил и процедур; − Мониторинг изменения законодательства и своевременная актуализация закупочной политики Общества; − Мониторинг и контроль предъявления штрафных санкций, соблюдения требований антимонопольного законодательства, а также мониторинг правоприменительной практики.
Производственно-технические риски	Реализация производственно-технического риска может приводить к перерывам в подаче энергии, что может вызывать невозместимые потери, расстроив на длительное время нормальный режим работы предприятий промышленности и сельского хозяйства, нормальную жизнь населенных пунктов. Основной причиной выхода из строя технологического оборудования является его износ, реже - ошибки персонала. Возможен риск обрушения или повреждения несущих конструкций зданий, относящихся к категории опасных, в основном это эффект от природно-климатических воздействий с различным характером реакции конструкций зданий на данные воздействия.		− Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров), а также подрядных организаций; − Проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях; − Реализация инвестиционной программы с заменой устаревших мощностей на новые; − Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению; − Регулярное проведение планово-предупредительных осмотров оборудования, выявление оборудования, подлежащего замене (ремонту) в приоритетном порядке; − Выявление оборудования имеющие конструктивные недостатки, устранение недостатков или замена оборудования; − Возведение зданий, относящихся к категории опасных, с учетом природно-климатический особенностей районов их расположения; − Распространение автоматизированного проектирования, расчеты конструкций выполняются на компьютерах с использованием готовых расчетных программ, с учетом работы конструкций под нагрузкой.
Риски, связанные с работой ОРЭМ (отраслевого рынка электроэнергии и мощности) и регулируемого государством рынка продажи тепловой энергии	Риски, связанные с работой ОРЭМ и регулируемого государством рынка продажи тепловой энергии связаны с резким длительным снижением цен реализации электроэнергии на рынке, сокращением спроса на тепловую энергию относительно прогнозного уровня, что связано с изменением (снижением) темпов экономического роста и проведением мероприятий по энергосбережению, резкое неконтролируемое (в несколько раз) увеличение дебиторской задолженности за поставляемую электроэнергию (мощность). Наличие дебиторской задолженности приводит к дополнительному кредитованию и расходам, не предусмотренным тарифами, а также к росту доли проблемных долгов в общем объеме дебиторской задолженности. Основной причиной роста дебиторской задолженности является наличие		− Модернизация генерирующего оборудования; − Вывод неэффективных мощностей; − Реализация программ, направленных на повышение операционной эффективности, разработка и реализация мероприятий по выводу из эксплуатации неэффективных генерирующих мощностей; − Совершенствование работ в области сбыта и взаимодействия с должниками; − Ведение претензионно-исковой работы в сроки, установленные законодательством РФ; − Переход на прямую оплату от конечных потребителей энергоресурсов, исключение посредников при проведении платежей от потребителей тепловой энергии на счета ПАО «ТГК-1»; − Активизация работы по взысканию долгов в судебном порядке, инициирование банкротства должников-посредников.

Риск	Описание риска	Значимость уровня риска	Меры по управлению рисками
	посредников в цепочке расчетов за потребленные ресурсы.		
Финансовые риски	Общество выделяет ряд финансовых рисков, которым подвержено Общество в результате осуществления свой хозяйственной деятельности: - процентные риски (риски, связанные с изменением рыночного уровня процентных ставок), так как одним из источников финансирования текущей и инвестиционной деятельности Общества являются заемные средства; - риск ликвидности, который связан с возможностями предприятия своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства; - валютный риск определяет вероятность финансовых потерь в результате изменения курса валют, которое может произойти в период между заключением контракта и фактическим производством расчетов по нему.		− Регулярный анализ чувствительности Общества к изменению уровня процентных ставок на рынке кредитования; − Интеграция программы заимствований Общества в систему «единого казначейства», применяемую в Группе Газпром; − Мониторинг дебиторской задолженности, анализ просроченной дебиторской задолженности, проведение исковой работы с должниками; − Возможность получения займа и/или наличие открытых кредитных линий, которые можно использовать для поддержания ликвидности (на покрытие временных кассовых разрывов); − Контроль за поддержанием коэффициентов ликвидности на уровне выполнения КПЭ БП и ковенант Кредитной политики Общества; − Поддержание системы принятия решений о заключении сделок, связанных с валютным риском (по сделкам в иностранной валюте или привязанным к динамике иностранных валют), на уровне Совета директоров; − Учет фактора «долгосрочной зависимости от валютных курсов» при принятии решения о выборе отечественного или зарубежного оборудования; − Поддержание открытой валютной позиции на минимально возможном уровне; − Реализация программы импортозамещения в целях снижения объема будущих закупок товаров и услуг в иностранных валютах; − Поддержание экспорта электроэнергии в Финляндию и Норвегию (в целях формирования потока валютной выручки, стабилизирующего покрытие обязательств в евро).
Риски, связанные с контрагентами (закупки)	Риски, которым подвергается Общество при работе с контрагентами в основном связаны с нарушениями условий поставки ТМЦ и оборудования (по количеству, качеству, срокам), а также увеличением цен на закупаемые ТМЦ и оборудование.		− Совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов до принятия решения о возможности заключения с ними договоров (до признания их победителями в закупочных процедурах); − Совершенствование контроля исполнения обязательств; − Совершенствование системы закупок ТМЦ путем поиска и заключения договоров с прямыми производителями продукции, максимально сокращая посредников в цепочке поставок; − Заключение договоров поставки на длительный период с фиксированием цены товара на весь период договора.

Риск	Описание риска	Значимость уровня риска	Меры по управлению рисками
Риски, связанные с управлением персоналом и охраной труда	Общество зависит от квалифицированного рабочего персонала, и нехватка достаточного числа квалифицированного персонала создает угрозу для обеспечения нормальной производственной деятельности. Общество допускает возможность риска, связанного с технологическими нарушениями и авариями по причине ошибочных действий персонала, а также допускает вероятность такого риска, как несчастные случаи, происшедшие с работниками и другими лицами, участвующими в производственной деятельности работодателя при исполнении ими трудовых обязанностей.		− Мониторинг уровня заработной платы; − Развитие системы социальных льгот и гарантий; − Повышение заработной платы отдельным категориям работников; − Популяризация профессий энергетической отрасли: работа с ВУЗами, школами; − Совершенствование работы по адаптации вновь принятых работников; − Аттестация работников по занимаемой должности; − Проведение специальной оценки условий труда; − Работа комиссии по охране труда, уполномоченных по охране труда; − Ежегодная переработка производственных инструкций, программ сложных переключений оборудования; − Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров); − Проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях; − Обучение по охране труда; − Закупка и обеспечение работников средствами индивидуальной защиты; − Специальная оценка условий труда и производственный контроль; − Медицинские осмотры и освидетельствования.
Риски в экологической сфере	Общество допускает вероятность возникновения экологических штрафных санкций при технических авариях и инцидентах, ведущих к остановке и/или утрате надежности функционировании ключевых производственных комплексов ПАО «ТГК-1». Реализация риска в экологической сфере, также может быть связана с прекращением функционирования производственного оборудования из-за терактов и стихийных бедствий в регионе.		− Мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду; − Обучение руководителей и персонала Общества экологической безопасности; − Проведение совместных учений с участием МЧС России по отработке действий при возникновении чрезвычайных ситуаций, ликвидации возможных разливов нефтепродуктов.
Риски, связанные с информационными технологиями и безопасностью	Общество может быть подвержено рискам, связанным с информационными технологиями и безопасностью, таким образом, общество допускает вероятность потери данных с последующими финансовыми рисками, которые могут возникнуть вследствие сбоев в работе ПО и оборудования, неавторизованного удаления информации, кражи оборудования, злоупотребления полномочиями со стороны пользователей, а также кибератак.		− Использование системы резервного копирования VeemBackUp; − Наем охраны и техническое обслуживание КИТЦО; − Установка систем СКУД − Использование и модернизация систем DLP; − Модернизация систем мониторинга; − Ввод системы защиты ЛВС. Планируется мероприятия по модернизации систем защиты от DDOS – атак.

Примечание: – существенная значимость уровня риска – несущественная значимость уровня риска

Существенные судебные разбирательства с участием ПАО «ТГК-1»

По состоянию до 31 декабря 2017 г., существенных судебных разбирательств с участием ПАО «ТГК-1», исход которых может существенно повлиять на деятельность и (или) финансовое положение ПАО «ТГК-1», не имеется.

3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»

Обществом в соответствии с требованиями статьи 13.3. Федерального закона №273-ФЗ от 25.12.2008 г. «О противодействии коррупции» разработан и выполняется следующий комплекс мер в целях предупреждения коррупции (снижения уровня коррупционных рисков):

- *Блоком корпоративной защиты Общества* осуществляется текущая профилактика коррупционных и иных правонарушений среди работников Общества.

В рамках совершенствования системы выявления коррупционных рисков 01.11.2017 г. утвержден новый Порядок работы по взаимодействию с контрагентами с целью получения информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагентов ПАО «ТГК-1». При принятии решения о возможности признания юридического лица – потенциального контрагента победителем закупочной процедуры изучается и учитывается информация о возможной взаимосвязи между бенефициарами и руководителями потенциального контрагента ПАО «ТГК-1», с одной стороны, и работниками Общества, с другой стороны.

Одним из направлений профилактики коррупционных правонарушений в ПАО «ТГК-1» является выявление и урегулирование конфликтов интересов. Конфликт интересов – это ситуация, при которой личная прямая или косвенная заинтересованность работника Общества влияет или может повлиять на надлежащее (объективное и беспристрастное) исполнение им должностных обязанностей и соблюдение интересов Общества в целом. Соответствующие решения принимаются уполномоченным коллегиальным органом – Комиссией по урегулированию конфликтов интересов.

При принятии решения о возможности заключения трудового договора с кандидатом проводится проверка на предмет отсутствия возможных конфликтов интересов и анализ рисков возникновения конфликтов интересов в деятельности работников (руководителей) Общества. В случае выявления признаков указанных рисков предпринимаются меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В связи с тем, что на Общество распространяются требования Федерального закона 223-ФЗ, открытый характер большинства закупочных процедур, проводимых в интересах Общества, способствует снижению уровня коррупционных рисков.

- *На Службу внутреннего аудита Общества* возложены задачи по проведению проверок соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся противодействия коррупции и корпоративной этики, по оценке эффективности системы внутреннего контроля в части проведения проверок обеспечения надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой отчетности и обеспечения сохранности активов.
- *Налажено взаимодействие Общества с правоохранительными органами.*

Текущее взаимодействие Общества с правоохранительными органами осуществляется подразделениями Блока корпоративной защиты, созданными в Управлении Общества, «Карельском» и «Кольском» филиалах, а также в дочерних обществах ПАО «ТГК-1». В связи с имеющимися рисками нецелевого использования платежными агентами средств, перечисляемых конечными потребителями тепловой энергии в пользу ПАО «ТГК-1», Обществом направляются заявления в правоохранительные органы в целях проведения

проверок возможного нецелевого использования средств, подлежащих перечислению в пользу Общества, руководством платежных агентов (имеющих существенную просроченную дебиторскую задолженность перед Обществом).

- *Предпринимаются меры по обеспечению соблюдения Кодекса корпоративной этики и иных документов, определяющих нормы служебного поведения.*

Нормы служебного поведения работников определены как Кодексом корпоративной этики ООО «Газпром энергохолдинг» (распространяется на работников Общества до утверждения соответствующего документа решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»), так и иными локальными нормативными актами.

В 2018 г. планируется:

- утвердить решением Совета директоров и ввести в действие Кодекс корпоративной этики Общества;
- организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ информирования уполномоченных органов Общества о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, Кодекса корпоративной этики Общества (выделенную «горячую линию», независимую от общих каналов связи клиентов и контрагентов с подразделениями Общества).

4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Производственные мощности

На конец 2017 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 6 949,6 МВт электрической и 13 645,9 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ПАО «ТГК-1» составляют 53 электростанции, в их числе: 40 гидроэлектростанций (ГЭС) и 13 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие ПАО «Мурманская ТЭЦ». Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады.

Основная часть производственных мощностей ПАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 10 ТЭЦ установленной электрической мощностью 3 569,5 МВт и 11 258,0 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС, общей установленной электрической мощностью 709,8 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ установленной мощностью 280,0 МВт и 689,0 Гкал/ч и 16 ГЭС, объединенных в 3 каскада, совокупной установленной мощностью 553,7 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 230,0 МВт и 535,0 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 3-х каскадов общей установленной мощностью 1 594,6 МВт. Наряду с этим в Мурманской области ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии, установленная мощность ТЭЦ – 12 МВт электрической и 1 122 Гкал/ч тепловой мощности.

Таблица 7. Производственные мощности ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г.

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/ резервное)
Филиал «Невский»					
Центральная ТЭЦ	153,0	1 488,0	153,0	34,3	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	643,0	1 283,0	630,0	52,9	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0	1 113,0	135,0	65,2	газ/мазут
Первомайская ТЭЦ	360,0	928,0	360,0	51,6	газ/мазут/ диз.топливо**
Автовская ТЭЦ	321,0	1 849,0	321,0	39,3	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	250,5	1 056,0	250,5	34,9	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0	1 188,0	500,0	45,6	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1 207,0	2 353,0	1 207,0	42,8	газ/мазут
Каскад Ладожских ГЭС	345,0	-	260,4	61,1	-
Нарвская ГЭС	124,8	-	124,8	72,3	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	240,0	-	240,0	62,3	-
Итого филиал «Невский»	**4 279,3**	**11 258,0**	**4 181,7**	**48,5**	**-**
Филиал «Карельский»					
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	254,0	45,3	газ/мазут
Котельные	-	41,9	-		уголь, дрова
Каскад Выгских ГЭС	160,0	-	134,5	72,0	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	183,6	53,8	-
Каскад Сунских ГЭС	63,7	-	44,1	67,5	-
Итого филиал «Карельский»	**833,7**	**730,9**	**616,2**	**55,6**	**-**
Филиал «Кольский»					
Апатитская ТЭЦ	230,0	535,0	167,0	23,1	уголь/ мазут***
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	564,3	61,4	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6	-	187,6	68,8	-
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	837,5	-	837,5	35,5	-
Итого филиал «Кольский»	**1 824,6**	**535,0**	**1 756,4**	**45,4**	**-**
Всего ПАО «ТГК-1»	**6 937,6**	**12 523,9**	**6 554,3**	**48,5**	**-**

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/ резервное)
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 122,0	12,0	15,2	мазут
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**6 949,6**	**13 645,9**	**6 566,3**	**48,5**	**-**

** КИУМ – коэффициент использования установленной мощности.*

*** Дизельное топливо – аварийное топливо на Первомайской ТЭЦ.*

**** Мазут – вспомогательное топливо на Апатитской ТЭЦ.*

Установленная электрическая мощность в течение 2017 г.:

- увеличилась на 100 МВт на Центральной ТЭЦ в связи с вводом в эксплуатацию энергоблоков ст. №1, 2 на ЭС-1 (по 50 МВт каждый) и уменьшилась с 1 августа 2017 г. на 2 МВт в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. №1 ЭС-3.

Располагаемая мощность в 2017 г. увеличилась:

- на Центральной ТЭЦ на 98,0 МВт в связи с вводом в эксплуатацию энергоблоков ст. №1, 2 на ЭС-1 и выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. №1 ЭС-3;
- на ГЭС Карельского филиала на 82,7 МВт из-за повышенной водности.

Установленная тепловая мощность в 2017 г. изменилась на следующих станциях:

- увеличилась на 234 Гкал/ч на ЭС-1 Центральной ТЭЦ из-за ввода в эксплуатацию энергоблоков ст. №1, 2 суммарной установленной тепловой мощностью 114 Гкал/ч и резервного водогрейного котла установленной тепловой мощностью 120 Гкал/ч;
- уменьшилась на 808 Гкал/ч на Первомайской ТЭЦ с 1 июля 2017 г. в связи с выводом из эксплуатации котлоагрегатов ст. №5, 6 и водогрейных котлов ст. №1, 2, 4, 5, 6;
- уменьшилась на Центральной ТЭЦ с 1 августа 2017 г. на 49 Гкал/ч в связи с выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. №1 ЭС-3 и на 30 Гкал/ч из-за вывода из эксплуатации К-9 на ЭС-1;
- увеличилась на 0,5 Гкал/ч на котельных филиала «Карельский».

Таблица 8. Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2017 г., %

	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	45,5	63,5	48,5
Филиал «Карельский»	45,3	60,8	55,6
Филиал «Кольский»	23,1	48,7	45,4
ПАО «ТГК-1»	**44,2**	**54,7**	**48,5**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	15,2	-	-

Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ПАО «ТГК-1» в 2017 г. составил 48,5%, для ГЭС он зафиксирован на уровне 54,7%, для ТЭЦ – 44,2%.

4.2. Производство электрической энергии

По итогам 2017 г. объем производства электрической энергии генерирующими предприятиями Компании, включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 29 509,3 млн кВт·ч, что на 6,6% выше показателя аналогичного периода 2016 г.

По филиалу «Невский» выработка увеличилась на 8,9%, по филиалу «Карельский» – на 9,4%, по филиалу «Кольский» выработка снизилась на 0,05%. В целом увеличение выработки электроэнергии на ТЭЦ составило 6,8% к 2016 г., в то время как на ГЭС выработка увеличилась на 6,4%.

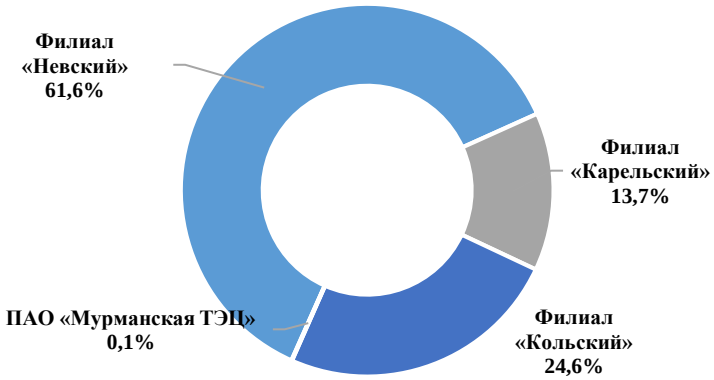


Рис. 5. Выработка электроэнергии филиалами ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 г.

Основными факторами роста объема выработки электроэнергии теплоэлектростанциями в 2017 г. явились:

- увеличение спроса в Северо-Западном регионе;
- загрузка станций по требованию Системного оператора Единой энергетической системы;
- введение в эксплуатацию нового высокоэффективного энергоблока ГТУ-ТЭЦ на площадке Электростанции №1 Центральной ТЭЦ.

Выработка гидроэлектростанциями увеличилась за счет более высокой водности на филиалах «Невский» и «Карельский» по сравнению с 2016 г.

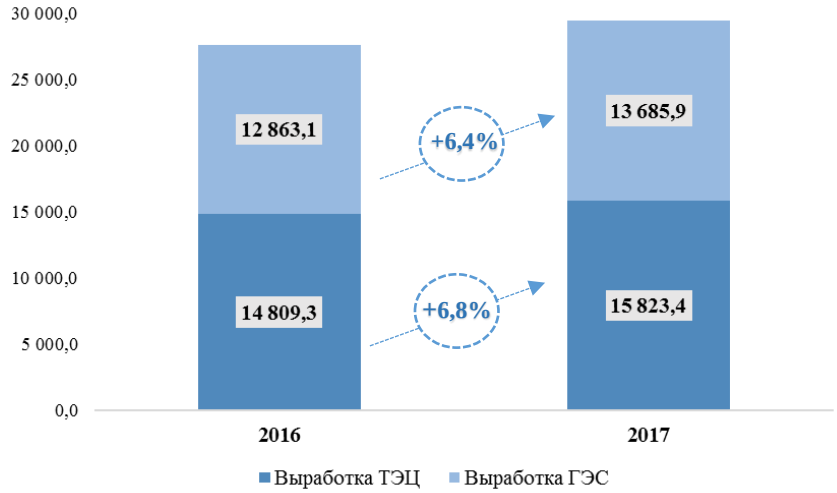


Рис. 6. Выработка электроэнергии ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1» в 2016-2017 гг., млн кВт·ч

Таблица 9. Выработка электрической энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2016-2017 гг., тыс. кВт·ч

	2016	2017
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	110 887	463 034
Правобережная ТЭЦ	3 149 003	2 982 325
Василеостровская ТЭЦ	667 395	770 865
Первомайская ТЭЦ	1 718 443	1 625 869
Автовская ТЭЦ	1 056 281	1 106 468
Выборгская ТЭЦ	748 687	766 050
Северная ТЭЦ	1 870 433	1 997 501
Южная ТЭЦ	3 882 376	4 520 289
Нарвская ГЭС	568 503	790 278
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 375 252	1 310 033
Каскад Ладожских ГЭС	1 540 123	1 846 002
Итого по филиалу «Невский»	**16 687 384**	**18 178 715**
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 158 341	1 110 010
Каскад Выгских ГЭС	992 052	1 009 774
Каскад Кемских ГЭС	1 202 483	1 554 683
Каскад Сунских ГЭС	348 716	376 907
Итого по филиалу «Карельский»	**3 701 592**	**4 051 374**
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	430 653	465 029
Каскад Нивских ГЭС	3 085 509	3 062 651
Каскад Пазских ГЭС	1 097 487	1 130 176
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	2 652 952	2 605 399
Итого по филиалу «Кольский»	**7 266 602**	**7 263 255**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	16 760	15 967
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**27 655 578**	**29 493 344**
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**27 672 338**	**29 509 311**
Всего ТЭЦ	14 809 260	15 823 408
Всего ГЭС	12 863 078	13 685 902

Гидрологическая обстановка в регионах деятельности Компании. Влияние водности на объем выработки электроэнергии

Филиал «Невский»

Прошедший 2017 г. на всей территории деятельности филиала «Невский» характеризуется высокой водностью.

Запас гидроресурсов на начало года в водохранилищах ГЭС филиала превышал среднемноголетние показатели. Высокая водность была обусловлена большим количеством дождевых осадков.

Выработка ГЭС филиала «Невский» в 2017 г. составила 3 946,3 млн кВт·ч, что на 13,3% выше показателей 2016 г. Увеличение выработки связано с общим повышением водности региона относительно 2016 г.

Филиал «Карельский»

Запас гидроресурсов на начало 2017 г., близкий к средним многолетним, позволил в условиях предпаводковой сработки водохранилищ выполнить плановые показатели по объему выработки электроэнергии за 1-й квартал 2017 г.

Весеннее половодье на водоемах Карелии оказалось поздним по срокам и близким к средним многолетним значениям по величинам. Устойчивое повышение уровней воды на водохранилищах южной и центральной Карелии началось в третьей декаде апреля, на северных водохранилищах – в мае. Пики весеннего половодья на большинстве водохранилищ отмечались в конце мая – начале июня. Плановые показатели по выработке электроэнергии во 2-ом квартале были выполнены с незначительным превышением (около 4%).

Высокая водность летнего периода была обусловлена большим количеством дождевых осадков. Отметки воды на водохранилищах от дождевых паводков повсеместно превысили отметки весеннего наполнения. Объем выработки электроэнергии в 3-ем квартале относительно плановых значений был перевыполнен на 49%.

Накопленные за период дождевых паводков гидроресурсы и поздний переход к зимним условиям явились причиной также значительного перевыполнения (на 59%) плана по объему выработки электроэнергии в 4-ом квартале.

Таким образом, 2017 г. для всех водных объектов Карелии оказался многоводным. Общий объем выработки электроэнергии ГЭС Филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1» за год составил 2 941,4 млн кВт·ч, что превысило плановые показатели на 27%.

Филиал «Кольский»

Объем годовых притоков по системе в целом составил 65,3 км^3 с обеспеченностью 13%, таким образом 2017 г. можно считать многоводным (очень многоводный по Кумскому водохранилищу – 5%, Серебрянскому водохранилищу – 4%, оз. Инари – 8%).

До середины мая половодье было слабоинтенсивным и перебойным, первые пики прошли 10-12 июня (позже нормы на 15-25 дней), завершилось половодье во 2-й декаде июля. Обеспеченность половодья – от 4% до 34%, объем половодья 18,9 км^3. Водохранилища достигли НПУ в конце июня-середине июля, Княжегубское и Верхне-Туломское на конец июля.

Продолжительные холостые сбросы проводились на каскадах Нивских, Пазских и Серебрянских ГЭС. Потери энергии от холостых сбросов за год составили 1 611 млн кВт·ч или 23,7% от общей выработки ГЭС.

На 1 января 2017 г. запасы энергии составляли 4 361 млн кВт·ч, на 1 января 2018 г. запасы энергии равны 4 621 млн кВт·ч или 117% от запасов среднемноголетних. Запасы снега по системе на 20 декабря 2017 г. составили: на юге 104-117% нормы, на севере – 72-88%, в бассейне оз. Инари – 132% нормы.

Выработка ГЭС филиала «Кольский» в 2017 г. составила 6 798,2 млн кВт·ч, что выше плановых значений и соответствует показателям 2016 г, который также был многоводным.

4.3. Производство тепловой энергии

По результатам 2017 г. отпуск тепловой энергии с коллекторов и электробойлерных установок ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 24 714,6 тыс. Гкал, что на 1,1% выше аналогичного показателя 2016 г., что связано в основном с более продолжительным отопительным периодом.

Отпуск тепла по филиалам «Невский» и «Кольский» увеличился на 0,9% по каждому из филиалов, по филиалу «Карельский» отпуск вырос на 0,3%. Отпуск теплоэнергии ПАО «Мурманская ТЭЦ» увеличился по сравнению с аналогичным показателем 2016 г. на 4,2%.

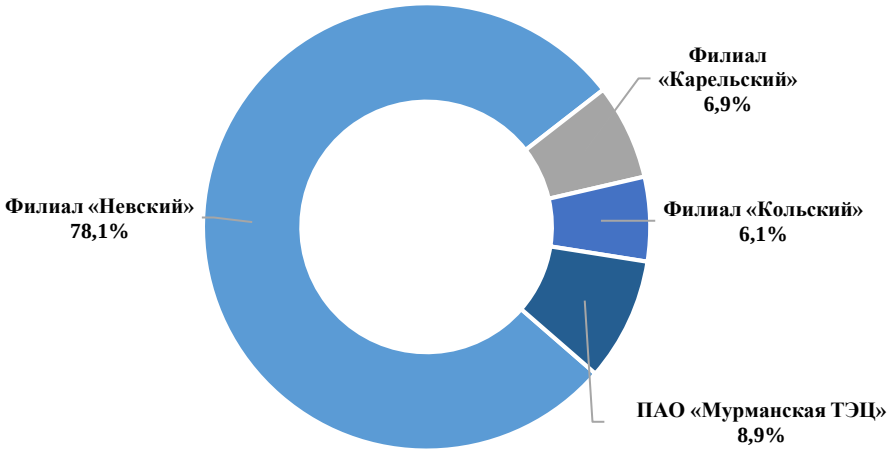


Рис. 7. Отпуск тепловой энергии по филиалам ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 г.

Таблица 10. Отпуск тепловой энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2016-2017 гг., Гкал

	2016	2017
Филиал «Невский»		
Центральная ТЭЦ	2 367 900	2 320 323
Правобережная ТЭЦ	2 149 188	2 213 134
Василеостровская ТЭЦ	1 782 488	1 748 081
Первомайская ТЭЦ	1 684 135	1 618 347
Автовская ТЭЦ	3 072 431	3 105 078
Выборгская ТЭЦ	1 170 746	1 177 406
Северная ТЭЦ	2 995 319	3 217 168
Южная ТЭЦ	3 897 727	3 882 824
Котельные	3 292	3 725
Итого по филиалу «Невский»	**19 123 226**	**19 286 086**
Филиал «Карельский»		
Петрозаводская ТЭЦ	1 654 837	1 674 348
Котельные	49 161	34 896
Электрические бойлерные	628	554
Итого по филиалу «Карельский»	**1 704 626**	**1 709 798**
Филиал «Кольский»		
Апатитская ТЭЦ	1 500 053	1 512 749
Электрические бойлерные	2 478	2 758
Итого по филиалу «Кольский»	**1 502 531**	**1 515 507**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 114 604	2 203 192
Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**22 330 384**	**22 511 391**
Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**24 444 988**	**24 714 583**

Таблица 11. Температура наружного воздуха, °С

	Температура наружного воздуха, среднегодовая		Изм.	Температура наружного воздуха, средняя за отопительный период		Изм.
	2016	2017		2016	2017	
г. Санкт-Петербург	+6,6	+6,3	-0,3	-0,3	+0,9	+1,2
г. Петрозаводск	+5,2	+4,7	-0,5	-2,0	-0,5	+1,5
г. Апатиты	+3,0	+1,7	-1,3	-0,8	-2,0	-1,2
г. Мурманск	+2,4	+0,9	-1,5	-1,1	-1,8	-0,7

4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива.

Таблица 12. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ на отпуск тепло- и электроэнергии ПАО «ТГК-1» в 2016-2017 гг.*

	2016		2017	
	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
Филиал «Невский»				
Центральная ТЭЦ	280,2	167,2	205,3	163,0
Правобережная ТЭЦ	201,9	160,1	202,4	162,5
Василеостровская ТЭЦ	232,5	176,8	207,2	176,7
Первомайская ТЭЦ	222,6	181,3	219,0	172,8
Автовская ТЭЦ	193,6	173,7	200,8	173,5
Выборгская ТЭЦ	224,8	173,0	239,7	176,6
Северная ТЭЦ	187,0	167,5	183,7	167,2
Южная ТЭЦ	214,0	163,2	217,5	164,1
В среднем по филиалу «Невский»	**208,8**	**169,2**	**208,8**	**168,5**
Филиал «Карельский»				
Петрозаводская ТЭЦ	223,3	165,5	214,7	165,5
Котельные Пряжинский район	-	285,8	-	372,1
Котельные Прионежский район	-	349,0	-	340,1
В среднем по филиалу «Карельский»	**223,3**	**170,0**	**214,7**	**169,2**
Филиал «Кольский»				
Апатитская ТЭЦ	173,9	176,7	189,9	178,6
В среднем по филиалу «Кольский»	**173,9**	**176,7**	**189,9**	**178,6**

	2016		2017	
	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
В среднем по ПАО «ТГК-1»	**209,0**	**169,7**	**208,7**	**169,2**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»**	-	174,1	-	174,1

** С 2016 г. расчет удельных расходов условного топлива производится по «физическому» методу распределения затрат на тепло и электроэнергию.*

*** Весь объем выработанной электроэнергии в 2016-2017 гг. использовался на собственные нужды; расчет удельных расходов условного топлива производится с учетом Южной и Восточной котельных ПАО «Мурманская ТЭЦ».*

По итогам 2017 г. в целом по ПАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 208,7 г/кВт·ч, что на 0,3 г/кВт·ч ниже показателя 2016 г. Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию снизился на 0,5 кг/Гкал, составив 169,2 кг/Гкал.

К факторам, повлиявшим на снижение удельного расхода топлива на отпущенные электроэнергию и тепло, следует отнести:

- ввод в эксплуатацию энергоблока ГТУ ТЭЦ на площадке электростанции №1 Центральной ТЭЦ;
- увеличение доли отпуска тепла от отборов турбин на 3,6%;
- вывод из эксплуатации старой очереди ТЭЦ;
- уменьшение доли отпуска тепла от водогрейных котлов на 3,4%;
- уменьшение доли отпуска тепла от РОУ.

4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

Определяя новые направления и задачи повышения эффективности производства, необходимо учитывать то, что ПАО «ТГК-1» остается даже на далеко обозримое будущее теплофикационной энергетической компанией, в основе производства которой лежат комбинированная выработка и централизованное теплоснабжение.

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Постановлением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 г. №1225 «О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» и приказом МЭ №398 от 30 июня 2014 г. в ПАО «ТГК-1» разработана и действует трехлетняя программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» на 2016-2018 гг. утверждена Правлением ПАО «ТГК-1» протоколом №163 от 29 апреля 2015 г. и откорректирована 28 апреля 2016 г.

В рамках программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2017 г. выполнены следующие мероприятия:

- перевод конденсатора турбоагрегата ст. №2 Выборгской ТЭЦ на городскую воду;
- мероприятия по реконструкции системы отопления здания АПК с заменой деревянных дверных и оконных блоков на ПВХ на Каскаде Сунских ГЭС;
- внедрение энергосберегающих систем освещения;
- модернизация эжектора турбоагрегата ст. №3 с заменой трубного пучка и сопел диффузоров на Петрозаводской ТЭЦ;
- повышение эффективности системы теплоснабжения с использованием труб, изолированных ППУ Апатитская ТЭЦ;
- внедрение частотного регулирования на насосной №1 цеха тепловых сетей Мурманской ТЭЦ.

Кроме того, ежегодно проводятся работы по снижению присосов в газовоздушный тракт котлоагрегатов, затрат на тягу и дутье и температурного напора в конденсаторах турбин и теплообменных аппаратах в рамках выполнения ремонтной программы.

В результате выполнения энергосберегающих мероприятий в 2017 г. экономия по ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 11,189 тыс. тонн условного топлива и 620 тыс. кВт·ч электроэнергии.

Повышение эффективности топливоиспользования в 2017 г. в основном было достигнуто за счет технического обслуживания и ремонта, существующего энергетического оборудования с частичной заменой вспомогательного. Внедрение современных светодиодных технологий и применение приводов с частотным регулированием привело к снижению потребления электроэнергии.

4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2017 г. ПАО «ТГК-1» сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Ремонтная программа ПАО «ТГК-1» на 2017 г. разработана на основании:

- перспективных графиков ремонта основного оборудования электростанций;
- годовых графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций;
- результатов технического диагностирования и ремонтной кампании 2016 г.;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды.

Таблица 13. Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2017 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Энергетические котлы, (шт./т/ч)	4/930	-	2/440	6/1370
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	7/635,5	1/110	1/68	9/813,5
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	5/161,1	3/48,64	3/145,5	11/355,24

Таблица 14. Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2017 г.

Число ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Текущие ремонты, шт./дней	325/2077	257/1243	260/1061	842/4381

Задачи ремонтной кампании на 2018 г.:

- выполнение программы ремонта по номенклатуре основных фондов и в установленные сроки;
- восстановление технико-экономических характеристик оборудования;
- повышение надежности оборудования электростанций;
- выполнение мероприятий по подготовке энергообъектов ПАО «ТГК-1» к работе в ОЗП 2018/2019 гг.;
- повышение качества выполняемых ремонтных работ и более широкое применение новых материалов и технологий.

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2018 г. необходимо выполнить 19 капитальных и 9 средних ремонтов агрегатов, в том числе:

Таблица 15. План ремонтов основного оборудования в 2018 г.

Наименование агрегатов	Капитальные ремонты	Средние ремонты
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	4/260	3/368
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	9/223,84	-
Котлоагрегаты, (шт./МВт)	6/1380	2/640
Турбогенераторы (шт./МВт)	-	4/543

5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель сбытовой функции Компании – получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергии, мощности и при реализации тепловой энергии.

Принципы сбытовой политики Компании:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, активное влияние Компании в проводимых изменениях, контроль исполнения всеми структурными подразделениями Компании Правил оптового рынка электрической энергии и мощности;
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии на всех секторах рынка;
- развитие экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности;
- работа по снижению дебиторской задолженности.

5.1. Реализация электроэнергии и мощности

5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности

По-прежнему востребована дешевая гидрогенерация Компании, загрузка оборудования ТЭЦ проводится в соответствии с ценовыми параметрами, подаваемыми в ценовых заявках на рынке на сутки вперед оптового рынка.

В 2017 г. объем реализации электроэнергии ПАО «ТГК-1» составил 32 579,2 млн кВт·ч, что на 6,5% выше величины 2016 г. ПАО «Мурманская ТЭЦ» не является участником оптового рынка электроэнергии и мощности, весь объем выработанной электроэнергии в 2016-2017 гг. использовался на собственные нужды.

Наибольший объем электроэнергии Компании реализуется на рынке на сутки вперед – в 2017 г. на долю РСВ пришлось 76,8% от всего объема продаж и 85,1% от всей выручки от реализации электроэнергии, а также по регулируемым договорам – объем реализации составил 16,2%, доля в выручке электроэнергии составила 7,2%.

Объем реализации мощности Компании зафиксирован на уровне 5 420,1 МВт/месяц, что на 0,5% больше значения 2016 г. В 2017 г. в структуре продаж мощности 31,1% пришлось на реализацию мощности, отобранной по итогам КОМ, 24,6% – на реализацию по регулируемым договорам, 22,8% мощности продавалось по ДПМ, доля объема мощности, поставляемой в вынужденном режиме, составила 15,0%, доля свободных договоров на продажу электроэнергии и мощности – 6,5%. При этом наибольшая доля выручки от реализации мощности сформирована за счет продаж по ДПМ – 69,2%, вклад в структуру выручки от реализации на КОМ – 12,2%, от реализации по регулируемым договорам – 9,7%, от реализации в вынужденном режиме – 6,4%, доля свободных договоров на продажу электроэнергии и мощности – 2,6%.

Таблица 16. Реализация электроэнергии по филиалам в 2017 г., млн кВт·ч

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	5 276,2	3 150,4	686,9	1 438,9
РСВ	25 008,4	15 717,1	3 214,8	6 076,5
БР	1 286,1	772,9	55,8	457,4
Экспортные поставки	861,2	233,8	0,0	627,4
Розничные поставки	147,3	0,0	145,7	1,6
ИТОГО	**32 579,2**	**19 874,2**	**4 103,2**	**8 601,8**

Рис. 8. Реализация электроэнергии по секторам рынка, млн кВт·ч

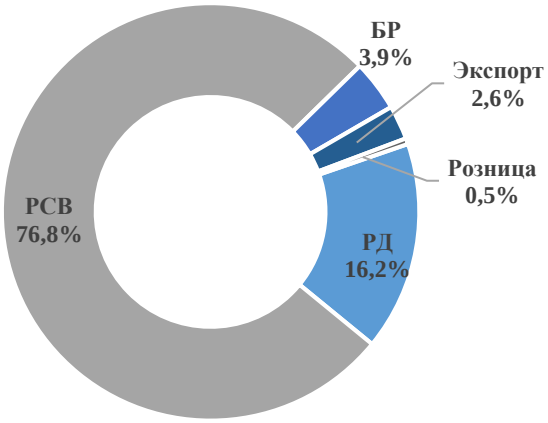


Рис. 9. Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2017 г.

Таблица 17. Реализация мощности по филиалам в 2017 г., МВт/мес.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	1 336,2	697,6	150,9	487,7
СДЭМ	353,6	305,5	0,0	48,1
КОМ	1 685,1	545,1	195,9	944,1
ДПМ	1 233,3	1 233,3	0,0	0,0
ВР	811,9	598,6	134,3	79,0
ИТОГО	**5 420,1**	**3 380,1**	**481,1**	**1 558,9**

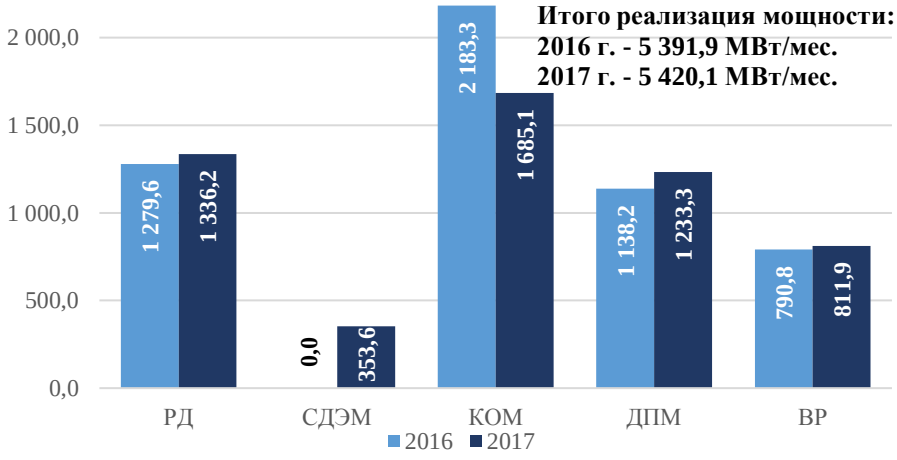


Рис. 10. Реализация мощности по секторам рынка в 2016-2017 гг., МВт (среднемесячные значения)

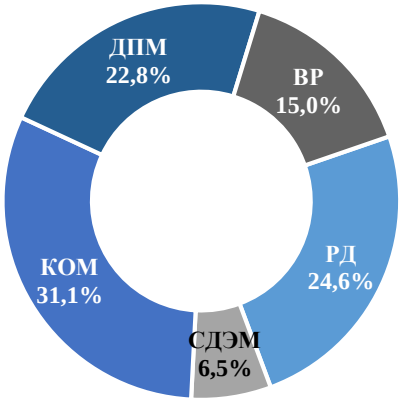


Рис. 11. Структура реализации мощности по секторам рынка в 2017 г.

5.1.2. Тарифное регулирование

Для ПАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФАС РФ. В соответствии с п.62 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. №1172, поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляются только для обеспечения электрической энергией и мощностью населения и приравненных к нему категорий потребителей. Согласно п. 65 Правил оптового рынка суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по регулируемым договорам в календарном году, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности, определенном в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

В 2017 г. расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок регулируемых договоров оптового рынка, производились по тарифам на энергию и мощность, установленным ФАС РФ индивидуально для каждой электростанции Компании. Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок «на сутки вперед» и балансирующий рынок, производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов.

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по регулируемым договорам и по станциям, работающим в «вынужденном режиме», осуществлялись по тарифам, утвержденным ФАС России. Расчеты за мощность, поставляемую на КОМ – по ценам, сформировавшимся по результатам прохождения конкурентного отбора на 2017 г. Расчеты в рамках договоров ДПМ – по ценам, рассчитанным НП «Совет рынка».

Таблица 18. Динамика регулируемых тарифов на электроэнергию и мощность в 2017-2018 гг.

Наименование станции	Тарифы на электрическую энергию, руб./МВт·ч (без НДС)				Тарифы на электрическую мощность, руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.		Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.	
	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.
	2017		2018		2017		2018	
Филиал «Невский»								
Центральная ТЭЦ-2	1 322,20	1 322,20	1 322,20	1 895,09	-	-	-	-
ГТУ-ТЭЦ (ДПМ)	-	-	668,59	691,35	-	-	-	-
Правобережная ТЭЦ-5 Бл-1	1174,57	1 198,40	837,17	837,17	112 515,08	112 515,08	100 424,99	100 424,99
Правобережная ТЭЦ-5 Бл-2 ПГУ (ДПМ)	771,68	802,51	802,51	810,73	-	-	-	-
Василеостровская ТЭЦ-7 ТГ-4, 5	848,94	856,41	856,41	916,75	124 726,98	124 726,98	124 726,98	124 726,98
Василеостровская ТЭЦ-7 ТГ-3 (ДПМ)	691,98	702,59	702,59	778,09	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ-14 ПГУ-1 (ДПМ)	819,3	891,84	891,84	969,96	-	-	-	-
Первомайская ТЭЦ-14 ПГУ-2 (ДПМ)	844,99	891,84	891,84	939,4	-	-	-	-
Автовская ТЭЦ-15 ТГ-1, 4, 5	687,96	698,62	698,62	704,23	-	-	-	-
Автовская ТЭЦ-15 ТГ-2, 3, 6, 7	851,93	861,89	835,78	835,78	132 995,00	132 995,00	117 869,57	117 869,57

Наименование станции	Тарифы на электрическую энергию, руб./МВт·ч (без НДС)				Тарифы на электрическую мощность, руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.		Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.	
	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.
	2017		2018		2017		2018	
Выборгская ТЭЦ-17 ТГ-2, 3	651,7	651,7	651,7	710,71	135 837,94	141 278,49	141 278,49	146 965,00
Выборгская ТЭЦ-17 ТГ-4	798,65	798,65	798,65	853,6	103 787,55	103 787,55	103 787,55	103 787,55
Северная ТЭЦ-21 Бл-1, 3, 5	850,02	850,02	835,5	835,5	132 983,00	132 983,00	110 514,55	110 514,55
Северная ТЭЦ-21 Бл-2, 4	850,02	850,02	835,5	835,5	132 985,00	132 985,00	110 514,55	110 514,55
Южная ТЭЦ-22 Бл-1, 2, 3	714,07	714,07	714,07	808,65	114 950,65	119 348,96	119 348,96	124 123,24
Южная ТЭЦ-22 Бл-4 ПГУ (ДПМ)	711,48	711,48	708,83	708,83	-	-	-	-
Нарвская ГЭС-13	19,66	19,66	19,66	21,97	104 443,09	106 920,04	106 920,04	111 196,84
Каскад Ладожских ГЭС:								
Волховская ГЭС-6	20	20	20	22,36	167 586,91	189 861,26	189 861,26	197 455,71
Верхне-Свирская ГЭС-12	19,97	19,97	19,97	22,27	124 070,89	138 678,94	138 678,94	144 226,09
Нижне-Свирская ГЭС-9	19,97	19,97	19,97	22,27	124 070,89	138 678,94	138 678,94	144 226,09
Каскад Вуоксинских ГЭС:								
Лесогорская ГЭС-10 ГГ-1	13,13	14,94	14,94	16,93	133 082,70	140 801,50	140 801,50	146 433,56
Лесогорская ГЭС-10 ГГ-2	13,14	14,96	14,96	16,93	137 297,20	145 260,44	145 260,44	151 070,86
Лесогорская ГЭС-10 ГГ-3	13,14	14,95	14,95	16,93	142 842,00	151 126,84	151 126,84	157 171,91
Лесогорская ГЭС-10 ГГ-4	13,17	14,95	14,95	16,93	137 901,60	145 899,89	145 899,89	151 735,89
Светогорская ГЭС-11 ГГ-1	14,22	15,5	15,5	17,05	133 082,70	140 801,50	140 801,50	146 433,56
Светогорская ГЭС-11 ГГ-2	13,5	15,53	15,53	17,05	142 842,00	151 126,84	151 126,84	157 171,91
Светогорская ГЭС-11 ГГ-3	13,5	15,56	15,56	17,05	133 082,70	140 801,50	140 801,50	146 433,56
Светогорская ГЭС-11 ГГ-4	13,63	15,56	15,56	17,05	137 297,20	145 260,44	145 260,44	151 070,86
Филиал «Кольский»								
Апатитская ТЭЦ ТГ-6, 7, 8	555,97	580,44	580,44	593,29	133 000,00	133 000,00	133 000,00	133 000,00
Апатитская ТЭЦ ТГ-3	487,19	507,82	507,82	510,31	-	-	-	-
Апатитская ТЭЦ ТГ-4	487,19	507,82	507,82	510,31	-	-	140 775,34	146 406,35
Каскад Нивских ГЭС:								
НИВА ГЭС-1	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
НИВА ГЭС-2	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
НИВА ГЭС-3	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Кумская ГЭС-9	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Иовская ГЭС-10	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Княжегубская ГЭС-11	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС:								
Верхне-Туломская ГЭС-12	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Нижне-Туломская ГЭС-13	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Серебрянская ГЭС-15	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Серебрянская ГЭС-16	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Верхне-Териберская ГЭС-18	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Нижне-Териберская ГЭС-19	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Каскад Пазских ГЭС:								
Кайтакоски ГЭС-4	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Янискоски ГЭС-5	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Раякоски ГЭС-6	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07

Наименование станции	Тарифы на электрическую энергию, руб./МВт·ч (без НДС)				Тарифы на электрическую мощность, руб./МВт/мес. (без НДС)			
	Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.		Утверждены ФАС России на 2017 г.		Утверждены ФАС России на 2018 г.	
	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.	с 01.01.	с 01.07.
	2017		2018		2017		2018	
Хевоскоски ГЭС-7	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Борисоглебская ГЭС-8	22,85	25,03	25,03	27,45	87 986,87	91 151,99	91 151,99	94 798,07
Филиал «Карельский»								
Петрозаводская ТЭЦ ТГ-1, 2, 3	911,61	933,09	933,09	960,23	133 000,00	133 000,00	132 448,92	132 448,92
Каскад Выгских ГЭС:								
Маткожненская ГЭС-3	22,98	25,07	25,07	27,53	188 090,81	195 272,79	195 272,79	203 083,70
Выгостровская ГЭС-5	22,98	25,07	25,07	27,53	188 090,81	195 272,79	195 272,79	203 083,70
Беломорская ГЭС-6	22,98	25,07	25,07	27,53	188 090,81	195 272,79	195 272,79	203 083,70
Палокоргская ГЭС-7	22,98	25,07	25,07	27,53	188 090,81	195 272,79	195 272,79	203 083,70
Каскад Сунских ГЭС:								
Кондопожская ГЭС-1	24,18	27,7	25,57	25,57	129 561,91	129 561,91	129 561,91	134 678,56
Пальеозерская ГЭС-2	24,18	27,7	25,57	25,57	129 561,91	129 561,91	129 561,91	134 678,56
Каскад Кемских ГЭС:								
Путкинская ГЭС-9	23,23	23,24	23,24	25,72	191 238,32	195 417,01	195 417,01	201 682,94
Подужемская ГЭС-10	23,23	23,24	23,24	25,72	191 238,32	195 417,01	195 417,01	201 682,94
Юшкозерская ГЭС-16*	23,23	-	-	-	191 238,32	-	-	-
Кривопорожская ГЭС-14	23,23	23,24	23,24	25,72	191 238,32	195 417,01	195 417,01	201 682,94

* Выведена на розничный рынок с 01.07.2017 г.

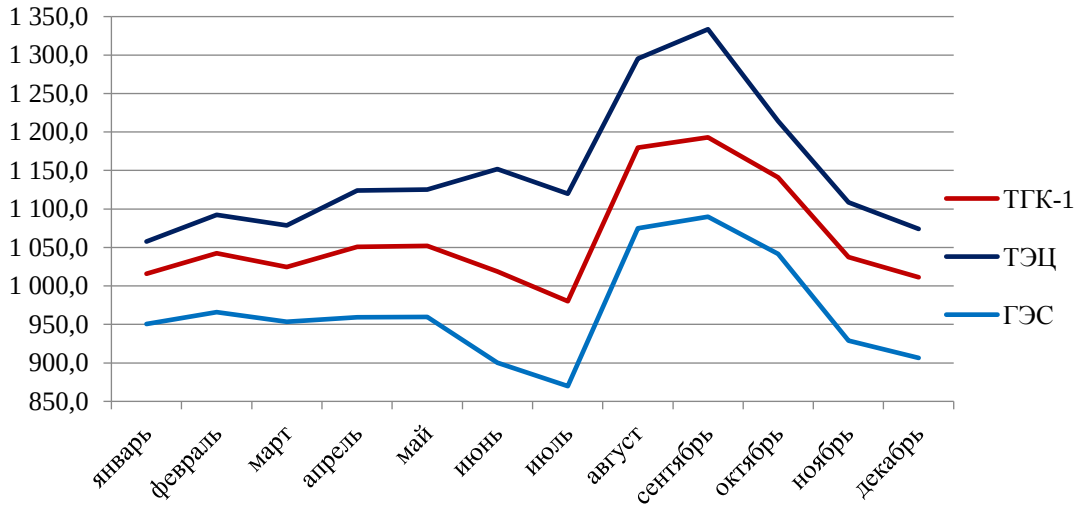


Рис. 12. Динамика цены продажи электроэнергии на РСВ в 2017 г., руб./МВт·ч

Таблица 19. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2016-2017 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2016 г.				
РД	2 092,3	1 818,6	210,4	63,3
РСВ	24 619,7	16 056,3	3 024,1	5 539,3
БР	671,5	405,8	55,5	210,2
Экспорт	1 248,7	373,0	0,0	875,7
Розница	138,6	8,3	125,2	5,1
ИТОГО	**28 770,8**	**18 662,0**	**3 415,2**	**6 693,6**
2017 г.				
РД	2 250,1	1 958,0	220,8	71,3
РСВ	26 544,8	17 891,9	3 300,3	5 352,6

БР	778,2	687,6	36,5	54,1
Экспорт	1 362,2	358,3	0,0	1 003,9
Розница	264,3	0,0	258,9	5,4
ИТОГО	**31 199,6**	**20 895,8**	**3 816,5**	**6 487,3**

Таблица 20. Динамика выручки от реализации мощности в 2016-2017 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
2016 г.				
РД	1 748,6	974,5	275,3	498,8
КОМ	2 941,6	1 260,2	261,4	1 420,0
ДПМ	9 249,3	9 249,3	0,0	0,0
ВР	1 246,2	913,8	228,9	103,5
ИТОГО	**15 185,7**	**12 397,8**	**765,6**	**2 022,3**
2017 г.				
РД	1 882,8	1 049,2	294,5	539,1
СДЭМ	500,1	432,4	0,0	67,7
КОМ	2 377,7	760,4	275,6	1 341,7
ДПМ	13 483,9	13 483,9	0,0	0,0
ВР	1 249,7	909,2	212,4	128,1
ИТОГО	**19 494,2**	**16 635,1**	**782,5**	**2 076,6**

5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2017 г. явились:

- покупка в обеспечение экспортных поставок;
- покупка на собственные нужды.

Основными причинами покупки мощности в 2017 г. стали:

- покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом (в том числе в обеспечение экспортных поставок);
- покупка в обеспечение обязательств по регулируемым договорам.

В 2017 г. объем покупки электроэнергии составил 5 095,3 млн кВт·ч, что на 4,4% больше 2016 г., покупка мощности – 141,1 МВт/месяц, что на 8,4% меньше 2016 г.

Таблица 21. Покупка электроэнергии и мощности в 2016-2017 гг.

	2016		2017	
Покупка электроэнергии				
	млн кВт·ч	млн руб.	млн кВт·ч	млн руб.
Филиал «Невский»	2 928,4	3 066,0	3 257,1	3 588,9
Филиал «Карельский»	299,6	298,4	274,7	288,5
Филиал «Кольский»	1 651,3	1 156,1	1 563,5	1 222,4
ИТОГО	**4 879,3**	**4 520,5**	**5 095,3**	**5 099,8**
Покупка мощности				
	МВт/месяц	млн руб.	МВт/месяц	млн руб.
Филиал «Невский»	55,3	187,1	61,9	205,6
Филиал «Карельский»	3,7	11,9	4,3	19,8
Филиал «Кольский»	94,9	314,9	74,9	444,8
ИТОГО	**154,0**	**513,9**	**141,1**	**670,2**

5.1.4. Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию.

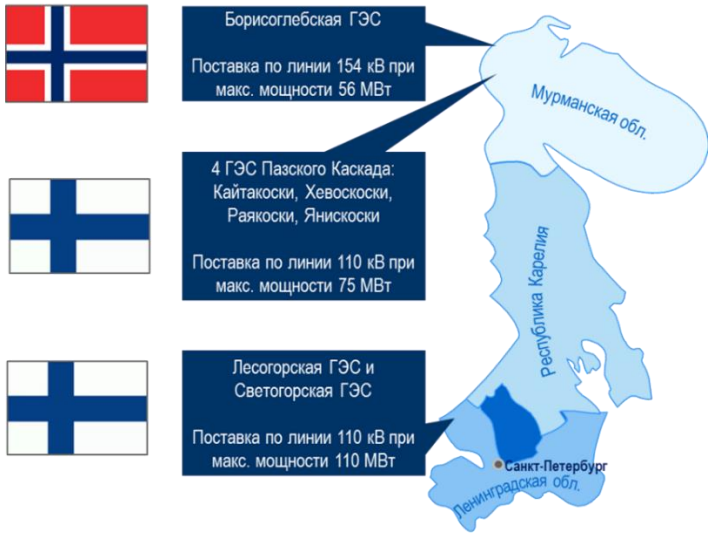


Рис. 13. География экспорта электроэнергии ПАО «ТГК-1»

Поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет 110 МВт.
- с шин Кайтакоски ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки в зимний период достигает 75 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию производится:

- с шин Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт.

В 2017 г. фактический объем экспортных поставок ПАО «ТГК-1» составил 861,2 млн кВт·ч, показав увеличение на 35,3% относительно объема 2016 г.

Ценообразование в экспортных контрактах привязано к ценам спотового рынка электроэнергии на биржевой площадке NordPool. Складывающаяся конъюнктура цен и изменения, внесенные в условия контрактов в 2016 г., позволили обеспечить дополнительный объем и оптимизацию экспортных поставок.

Таблица 22. Перечень экспортных контрактов

Контакт	Контрагент	Страна	Дата заключения
Действующий	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 27.12.2016 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Норвегия	от 31.10.2012 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Финляндия	от 31.10.2012 г.

** контракты с RAO Nordic Oy заключены с привлечением компании-агента – ПАО «Интер РАО» - выступающей от своего имени, но за счет ПАО «ТГК-1» (принципал).*

Рис. 14. Динамика объемов экспорта за 2013-2017 гг.

В 2017 г. фактором, определяющим динамику объемов реализации электроэнергии на экспорт, являлся уровень цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool.

Перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool, и, соответственно, степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

Эффективность экспортных поставок зависит, в том числе, от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли. На сегодняшний день к таким факторам можно отнести:

- ограниченная пропускная способность сетей;
- режимы загрузки станций, определяемые «Системным оператором Единой энергетической системы»;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- покупка мощности на ОРЭМ в обеспечение экспорта (в том числе дорогой мощности по ДПМ);
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

5.2. Реализация тепловой энергии

5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии

В 2017 г. полезный отпуск тепловой энергии от станций ПАО «ТГК-1» потребителям с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составил 24 938 тыс. Гкал, что на 0,2% меньше аналогичного показателя 2016 г. Полезный отпуск тепловой энергии без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» – 22 900 тыс. Гкал.

Таблица 23. Полезный отпуск тепловой энергии в 2016-2017 гг., тыс. Гкал

	Наименование показателя	2016	2017	Δ (%)
Филиал «Невский»	Полезный отпуск тепловой энергии	19 704	19 598	-0,5
	- потребителям	17 790	17 728	-0,3
	- реализация потерь АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1914	1 870	-2,3
Филиал «Кольский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 434	1 436	0,1
	- потребителям	1 228	1 232	0,3
	- реализация потерь АО «Апатитыэнерго»	124	122	-1,6
	- реализация потерь АО «ХТК»	82	82	0,0
Филиал «Карельский»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 882	1 866	-0,9
	- потребителям	1 643	1 647	0,2
	- реализация потерь АО «ПКС-Тепловые сети»	239	219	-8,4
ПАО «ТГК-1»	**Полезный отпуск тепловой энергии**	**23 020**	**22 900**	**-0,5**
	- потребителям	20 661	20 607	-0,3
	- реализация потерь	2 359	2 293	-2,8
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Полезный отпуск тепловой энергии	1 965	2 038	3,7
	- потребителям	1 863	1 929	3,5
	- реализация потерь	102	109	6,9
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**Полезный отпуск тепловой энергии**	**24 985**	**24 938**	**-0,2**
	- потребителям	22 524	22 536	0,1
	- реализация потерь	2 461	2 402	-2,4

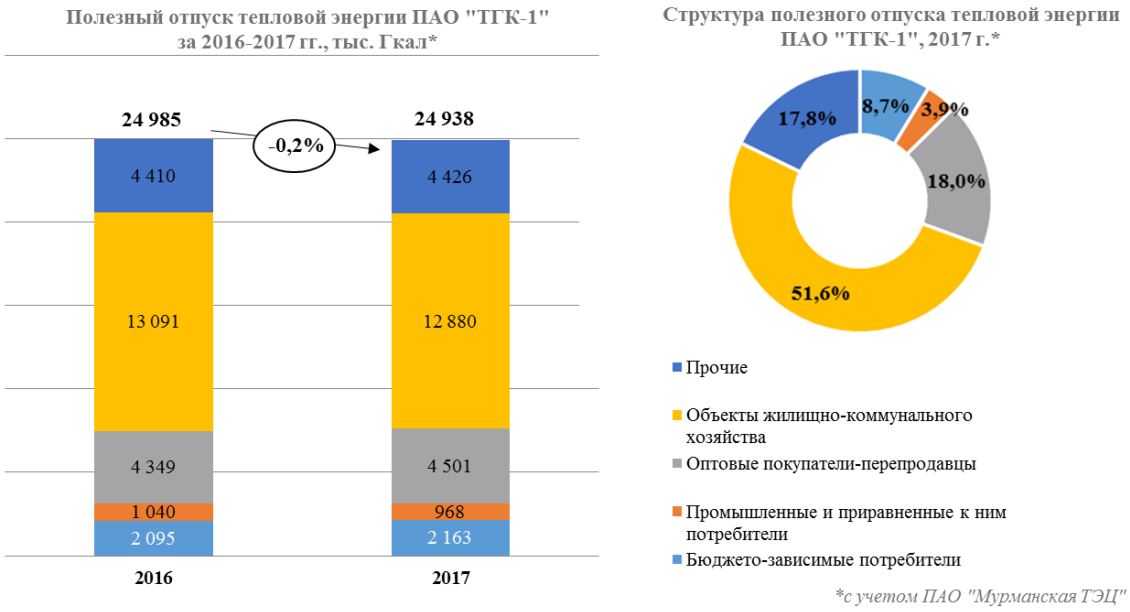


Рис. 15. Полезный отпуск тепловой энергии ПАО «ТГК-1» по потребителям в 2016-2017 гг.

5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии

Филиал «Невский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной от ТЭЦ Санкт-Петербурга и Ленинградской области ПАО «ТГК-1», ведет Дирекция по сбыту тепловой энергии филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Кроме того, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывает ПАО «ТГК-1» услуги по передаче тепловой энергии от ТЭЦ ПАО «ТГК-1» до конечного потребителя, покупая при этом у ПАО «ТГК-1» тепловую энергию на компенсацию потерь в тепловых сетях.

Филиал «Кольский»

Тепловая энергия, реализуемая от Апатитской ТЭЦ филиалом «Кольский» ПАО «ТГК-1», поступает потребителям по договорам теплоснабжения через тепловые сети АО «Апатитыэнерго» и АО «Хибинская тепловая компания».

В целях обеспечения реализации договоров теплоснабжения ПАО «ТГК-1» заключены договоры передачи тепловой энергии с АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК», на основании которых ПАО «ТГК-1» оплачивает транзит тепловой энергии, а АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК» покупают тепловую энергию для компенсации потерь в тепловых сетях.

Филиал «Карельский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, ведет филиал «Карельский».

ПАО «ТГК-1» является единой теплоснабжающей организацией в Карелии (г. Петрозаводск, территории поселений Прионежского и Пряжинского районов).

Для исполнения обязательств перед потребителями между ПАО «ТГК-1» и АО «Петрозаводские коммунальные системы», как арендатором городских тепловых сетей, заключен договор по передаче тепловой энергии и договор покупки тепловых потерь. Часть тепловой энергии Филиал «Карельский» приобретает у АО «ПКС-Тепловые сети», ООО «Питэр-Пит», ООО «КАРТЭК», АО «СЛАВМО» и ООО «Прионежская энергетическая компания».

5.2.3. Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

Таблица 24. Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2014-2018 гг., руб./Гкал

	2014	2015	2016	2017	2018
Филиал «Невский»	1 117,89	1 179,87	1 294,21	1 370,74	1 408,93
Санкт-Петербург	1 112,70	1 174,79	1 295,40	1 373,38	1 415,21
Ленинградская область*	1 364,13	1 406,87	1 208,60	1 244,63	1 272,40
Филиал «Карельский»	738,75	1 538,91**	1 628,76	1 732,06	1 777,03
Филиал «Кольский»	1 067,30	1 020,34	1 078,09	1 129,98	1 155,86
ПАО «ТГК-1»	1 087,56	1 198,03	1 306,54	1 384,94	1 423,84
ПАО «Мурманская ТЭЦ»***	2 167,75	2 294,09	2 412,40	2 414,55	2 505,42

** По Ленинградской области среднегодовые тарифы, начиная с 2016 г. указаны без учета Дубровской ТЭЦ, которая с 01.11.2015 г. начала свою операционную как отдельное Общество - ООО «Дубровская ТЭЦ».*
*** С учетом получения статуса ЕТО.*
**** Без учета транзита по тепловым сетям АО «МЭС».*

По итогам 2017 г. выручка от поставленной тепловой энергии ПАО «ТГК-1» увеличилась на 4,7% до 31 598,0 млн руб. С учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» выручка от реализации тепла составила 37 166,5 млн руб., что на 3,9% больше показателя 2016 г.

Таблица 25. Выручка от реализации тепловой энергии и оказания услуг по поддержанию резервной тепловой мощности, тыс. руб. без НДС*

	2016	2017	Δ (%)
Филиал «Невский» (с учетом услуг по поддержанию резервной тепловой мощности)	24 755 147	25 775 961	4,1%
Филиал «Кольский» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	2 368 371	2 509 102	5,9%
Филиал «Карельский»	3 054 409	3 312 952	8,5%
ПАО «ТГК-1»	**30 177 927**	**31 598 015**	**4,7%**
ПАО «Мурманская ТЭЦ» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	5 587 119	5 568 476	-0,3%
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**35 765 046**	**37 166 491**	**3,9%**

** С потребителями, которые не потребляют тепловую энергию, но не осуществили отсоединение принадлежащих им теплопотребляющих установок от тепловой сети в целях сохранения возможности возобновить потребление тепловой энергии при возникновении такой необходимости, были заключены договоры на услуги по поддержанию резервной тепловой мощности по филиалу «Невский» ПАО «ТГК-1».*

Таблица 26. Структура дебиторской задолженности за тепловую энергию по группам потребителей по состоянию на 31.12.2017 г., тыс. руб. с НДС

	Дебиторская задолженность за тепловую энергию					
	ВСЕГО	Бюджето-зависимые потребители	Промышленные и приравненные к ним потребители	Оптовые покупатели-перепродавцы	Объекты жилищно-коммунального хозяйства	Прочие потребители
Филиал «Невский»	9 278 479	657 321	119 645	791 650	7 105 047	604 816
Филиал «Кольский»	1 229 669	31 283	26 487	182 360	855 336	134 203
Филиал «Карельский»	896 421	61 634	708	0	715 166	118 913
ПАО «ТГК-1»	**11 404 569**	**750 238**	**146 840**	**974 010**	**8 675 549**	**857 932**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 322 685	220 176	43 001	0	2 768 411	291 097
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**14 727 254**	**970 414**	**189 841**	**974 010**	**11 443 960**	**1 149 029**

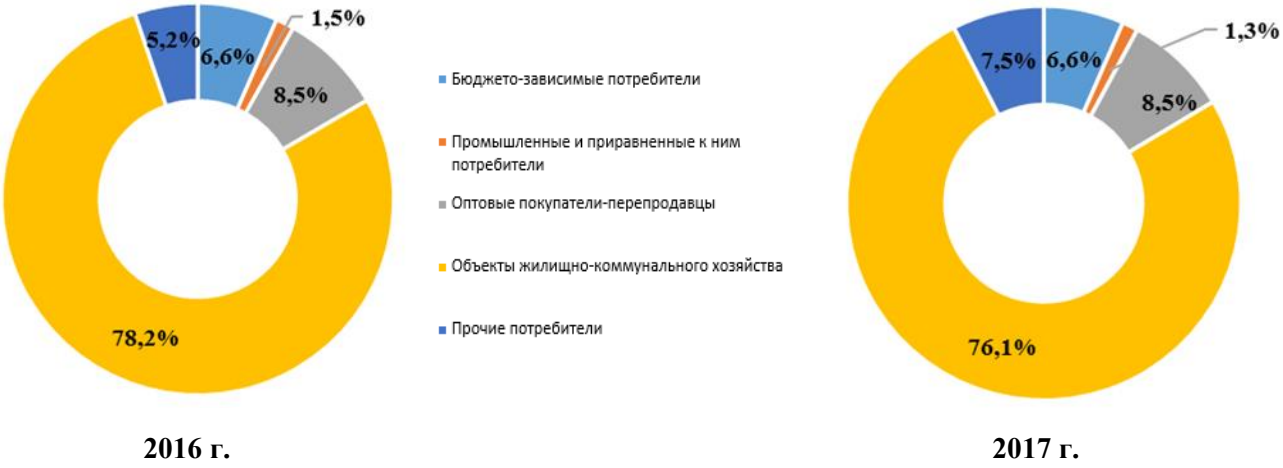


Рис. 16. Структура дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» за тепловую энергию

Таблица 27. Текущая и просроченная дебиторская задолженность за тепловую энергию по состоянию на 31.12.2017 г., тыс. руб. с НДС

	ВСЕГО	Текущая задолженность (до 1 месяца)	Просроченная задолженность
Филиал «Невский»	9 278 479	4 655 978	4 622 501
Филиал «Кольский»	1 229 669	251 344	978 325
Филиал «Карельский»	896 421	350 557	545 864
ПАО «ТГК-1»	**11 404 569**	**5 257 879**	**6 146 690**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 322 685	555 899	2 766 786
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**14 727 254**	**5 813 778**	**8 913 476**

6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

6.1. Топливообеспечение

Основными видами топлива, используемыми на электростанциях ПАО «ТГК-1» являются:

- газ природный сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и ДГ на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на ТЭЦ филиала «Невский»;
- мазут топочный марки М-100 на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

Аварийным видом топлива является дизельное топливо на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Вспомогательным (растопочным) видом топлива является мазут топочный марки М-100 на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ПАО «Мурманская ТЭЦ», является мазут топочный.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ПАО «ТГК-1» в 2017 г. были обеспечены бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2017 г. электростанциями и арендованными котельными ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 5 555,7 млн м^3 газа, 1,9 тыс. тонн мазута, 492,4 тыс. тонн угля и 13,9 тыс. пл. м^3 дров. Доля газа в топливном балансе составила 94,8%, мазута – 0,04%, угля – 5,1%, древесины – 0,06%.

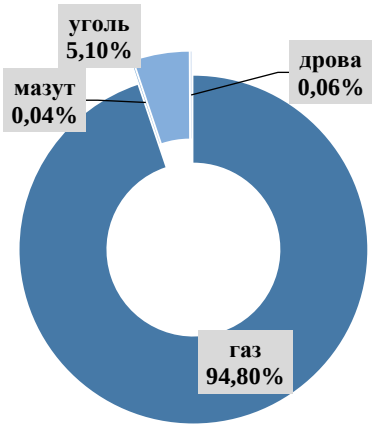


Рис. 17. Структура топливного баланса (без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

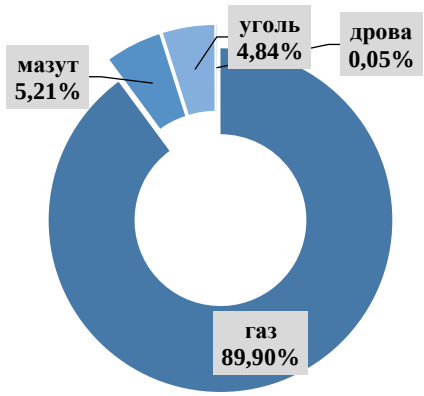


Рис. 18. Структура топливного баланса (с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

Таблица 28. Структура топливного баланса в 2017 г., %

	Газ	Мазут	Уголь	Дрова
Филиал «Невский»	99,97	0,03	-	-
Филиал «Карельский»	97,69	0,01	1,54	0,76
Филиал «Кольский»	-	0,25	99,75	-
В целом по ПАО «ТГК-1»	**94,80**	**0,04**	**5,10**	**0,06**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100,00	-	-
ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»	**89,90**	**5,21**	**4,84**	**0,05**

Основными поставщиками топлива на электростанции ПАО «ТГК-1» в 2017 г. являлись:

- по газу – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»; ООО «Газпром межрегионгаз»;
- по мазуту – ПАО «НК «Роснефть», ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;

- по углю – АО «Русский Уголь».

Основными поставщиками мазута на ПАО «Мурманская ТЭЦ» являлись ПАО «НК «Роснефть», ООО «Газпромнефть-Региональные продажи», ООО «ИНТЭК-М».

На конкурсной основе для нужд ТЭЦ ПАО «ТГК-1» в 2017 г. было закуплено:

- угля в количестве 474,4 тыс. тонн у АО «Русский уголь»;
- мазута в количестве 16,1 тыс. тонн у ПАО «НК «Роснефть» и 7,9 тыс. тонн у ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;
- дизельного топлива в количестве 3,8 тыс. тонн у ООО «Газпромнефть-Региональные продажи».

В 2017 г. на организованных торгах АО «Санкт-Петербургская Товарно-сырьевая Биржа» приобретено 326 млн м^3 газа (у ООО «Газпром межрегионгаз»), экономический эффект составил 50,7 млн руб.

Таблица 29. Запасы, поставка и расход топлива в 2017 г.

Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка в 2017 г.	Расход в 2017г.	Запасы на конец периода
Филиал «Невский»				
Мазут (тыс. тнт)	154,0	15,5	1,4*	168,1
Дизельное топливо (тыс. тнт)	1,3	3,8	0,1	5,0
Газ (млн м^3)	-	5 138,0	5 138,0	-
Филиал «Карельский» Петрозаводская ТЭЦ				
Мазут (тыс. тнт)	16,4	7,9	5,1**	19,2
Газ (млн м^3)	-	420,0	420,0	-
Филиал «Карельский» арендованные котельные				
Уголь (тыс. тнт)	1,5	10,4	9,7	2,2
Дрова (пл. м^3)	1,0	16,1	13,9	3,2
Филиал «Кольский»				
Уголь (тыс. тнт)	67,1	474,4	483,0	58,5
Мазут (тыс. тнт)	1,7	0,7	0,7	1,7
ПАО «Мурманская ТЭЦ»				
Мазут (тыс. тнт)	40,8	266,8	273,7***	33,9

** Расход мазута в количестве 1,4 тыс. тонн включает сжигание мазута на ТЭЦ в количестве 1,3 тыс. тонн, списание мазута в нефтесодержащие отходы в количестве 0,1 тыс. тонн.*
*** Расход мазута в количестве 5,1 тыс. тонн – реализация мазута сторонним организациям.*
**** Расход мазута ПАО «Мурманская ТЭЦ» включает реализацию мазута сторонней организации в количестве 3,0 тыс. тонн.*

Таблица 30. Фактические объемы закупки топлива в 2017 г.

Вид топлива	Количество, млн м^3/тыс. тнт	Стоимость закупки, млн руб. (с НДС)	Цена закупки (средняя), руб./1000 м^3, руб./тнт, (с НДС)
Филиал «Невский»			
Газ	5 138,0	30 108,1	5 859,9
Мазут топочный	15,4	186,5	12 078,1
Дизельное топливо	3,8	164,0	42 674,0
Филиал «Карельский»			
Газ	420,0	2 340,5	5 572,9
Мазут топочный	7,9	112,3	14 180,0
Уголь черемховский	10,4	43,5	4 172,4
Дрова	16,2	21,6	1 335,8
Филиал «Кольский»			
Уголь Красноярский	174,6	555,7	3 182,6
Уголь Хакасский	299,8	821,7	2 741,1
Мазут топочный	0,7	11,5	16 294,6
ПАО «Мурманская ТЭЦ»			
Мазут топочный	266,9	3 196,8	11 978,9
ИТОГО:		**37 562,2**	

Таблица 31. Расход топлива на производство в 2016-2017 гг.

	Вид топлива	2016 г.			2017 г.			Δ (%) по нат. топливу	Δ (%) по условному топливу	Δ (п.п.) в топлив-ном балансе
		Расход нат. топлива, млн м^3/ тыс. т	Расход условного топлива, тыс. тут	% в топлив-ном балансе	Расход нат. топлива, млн м^3/ тыс. т	Расход условного топлива, тыс. тут	% в топлив-ном балансе			
Филиал «Невский»	газ	4 935,36	5 727,34	99,98	5 135,71	5 948,22	99,97	4,1%	3,9%	-0,01
	мазут	0,89	1,20	0,02	1,26	1,73	0,03	41,6%	44,2%	0,01
	диз. топливо	-	-	-	0,13	0,19	0,00	-	-	-
	итого		**5 728,54**	**100,00**		**5 950,14**	**100,00**		**3,9%**	-
Филиал «Карельский»	газ	432,16	501,62	97,28	419,98	486,81	97,69	-2,8%	-3,0%	0,41
	мазут	1,00	1,38	0,27	0,04	0,06	0,01	-96,0%	-95,7%	-0,26
	уголь	11,44	8,95	1,74	9,75	7,68	1,54	-14,8%	-14,2%	-0,20
	дрова	13,59	3,67	0,71	13,92	3,76	0,76	2,4%	2,5%	0,05
	итого		**515,62**	**100,00**		**498,31**	**100,00**		**-3,4%**	-
Филиал «Кольский»	уголь	453,72	322,67	99,76	482,61	338,43	99,75	6,4%	4,9%	-0,01
	мазут	0,59	0,78	0,24	0,63	0,84	0,25	6,8%	7,7%	0,01
	итого		**323,45**	**100,00**		**339,27**	**100,00**		**4,9%**	-
ПАО «ТГК-1»	газ	5 367,52	6 228,97	94,84	5 555,69	6 435,03	94,80	3,5%	3,3%	-0,04
	мазут	2,47	3,37	0,05	1,93	2,63	0,04	-21,9%	-22,0%	-0,01
	уголь	465,17	331,61	5,05	492,35	346,11	5,10	5,8%	4,4%	0,05
	диз. топливо	-	-	-	0,13	0,19	0,00	-	-	-
	дрова	13,59	3,67	0,06	13,92	3,76	0,06	2,4%	2,5%	0,00
	итого		**6 567,62**	**100,00**		**6 787,72**	**100,00**		**3,4%**	
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	мазут	258,92	356,26	100,00	269,89	370,28	100,00	4,2%	3,9%	-

Таблица 32. Затраты на приобретение и потребление по видам энергетических ресурсов в 2016-2017 гг. (тыс. руб.)

	2016 г.			2017 г.		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		На производ. цели	На иные цели		На производ. цели	На иные цели
Газ	26 089 065,4	26 050 317,1	38 748,3	27 498 832,9	27 487 490,9	11 342,0
Мазут	43 762,2	23 352,3	4 859,6	262 933,2	17 925,5	50 795,1
Уголь	974 790,9	986 964,1	896,7	1 204 190,6	1 189 073,7	731,9
Дрова	24 207,7	26 265,7	0,0	18 296,3	15 792,4	0,0
Диз. топливо	-	-	-	139 013,9	4 509,0	0,0
Топливо	**27 131 826,2**	**27 086 899,2**	**44 504,6**	**29 123 266,9**	**28 714 791,5**	**62 869,0**

Таблица 33. Информация об объеме каждого из используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2017 г.*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
Бензин автомобильный	801,6	тыс. л	26 759,5
Топливо дизельное	682,1	тыс. л	23 680,2
Мазут топочный, дизельное топливо (технологическое)	2 079,0	тонн	22 101,3
Газ естественный (природный)	5 557 991,0	тыс. м^3	27 498 832,9
Уголь	492 738,0	тонн	1 189 804,6
Дрова	13 923,0	пл. м^3	15 792,4

* *Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.*

6.2.Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в ПАО «ТГК-1» в 2017 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26 июля 2006 г. №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Постановлением Правительства «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» от 21 июня 2012 г. №616;
- Постановлением Правительства «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке» от 10 сентября 2012 г. №908;
- Постановлением Правительства «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 11 декабря 2014 г. №1352;
- Постановлением Правительства «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга» от 29 декабря 2015 г. №1169;
- Постановлением Правительства РФ «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам» от 16 сентября 2016 г. №925;
- Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. №195-ФЗ;
- Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 N190-ФЗ;
- Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» (в редакциях от 31.10.16, 20.03.17, 18.12.17);
- Положением о Комитете по закупкам ПАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета Директоров Общества от 27 октября 2011 г. (Протокол №6);
- Регламентом формирования, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и контроля исполнения Годовой комплексной программой закупок ПАО «ТГК-1», утвержденного Комитетом по закупкам (в редакциях от 05.05.12, 28.04.17);
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2017 г., утвержденной решениями Совета директоров ПАО «ТГК-1»:
    - от 03 октября 2016 г. (Протокол №3) в части первоочередных закупок;
    - от 20 марта 2017 г. (Протокол №11) завершающая часть ГКПЗ.

Основной целью деятельности ПАО «ТГК-1» в области закупок является своевременное и полное обеспечение потребностей Общества в товарах, работах, услугах, совершенствование порядка и повышение эффективности размещения заказов.

Основными принципами политики в области закупок ПАО «ТГК-1» в 2017 г. было:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования производственных объектов электроэнергетики;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств Общества на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;

– обеспечение информационной открытости закупок в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства, общественности;
– обеспечение должной осмотрительности при выборе контрагента.

Контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Комитетом по закупкам ПАО «ТГК-1». Деятельность Комитета по закупкам регламентировалась Положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета Директоров ПАО «ТГК-1» от 27 октября 2011 г. (Протокол №6) и введенным в действие приказом Генерального директора №156 от 09.11.2011 г.

Ответственность за закупочную деятельность в 2017 г. была возложена на Управление ресурсообеспечения и закупочной деятельности Общества.

Закупочные процедуры в интересах структурных подразделений ПАО «ТГК-1» проводились внешним организатором – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК», г. Москва), в соответствии с Агентским договором от 13.02.2009 г. №20381 и Агентским договором от 28.01.2016 г. №69730.

Годовая комплексная программа закупок ПАО «ТГК-1» за 2017 г. выполнена на 99%. Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2017 г. составила 70%. Из запланированных 1 452 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 421, что составляет 98%. Первоначальная стоимость лотов составила 9 896,9 млн руб., однако проведение конкурентных закупочных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 530,4 млн руб.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в ред. от 15.11.2017 г.) годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – СМиСП) в 2017 г. был установлен в размере не менее чем 18% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок. При этом совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных с СМиСП по результатам закупок, участниками которых являются только СМиСП в размере не менее чем 10% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок.

Доля закупок ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2017 г. составила 33,8% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества. Это в 1,9 раза выше минимального годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (18%), установленного федеральным законодательством.

По результатам закупок, участниками которых являлись только СМиСП, годовой объем закупок составил 22,8% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества, что почти на 13% больше установленного законодательством (10%) минимума.

Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация «МСП») в начале 2018 г. провело мониторинг годового отчета о закупке товаров, работ, услуг ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2017 г. Результаты мониторинга подтвердили соблюдение Обществом требований о годовом объеме закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства в объеме, установленном законодательством РФ, а также соблюдение ПАО «ТГК-1» установленных требований к содержанию годового отчета о закупке у субъектов малого и среднего предпринимательства.

В 2017 г. при проведении конкурентных закупок использовались Интернет – технологии и современные средства связи:

– вся информация о планируемых закупках по установленной форме (План закупок) размещалась на официальном сайте http://zakupki.gov.ru;
– все открытые конкурентные закупки проводились на официальном сайте http://zakupki.gov.ru с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте Общества.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 г. №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в

электронной форме» и годовой комплексной программой закупок, утвержденной на 2017 г., на сайте Торговая Система «ГазНефтеторг.ру» http://www.gazneftetorg.ru/ было проведено 100% открытых процедур.

Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на официальном сайте ПАО «ТГК-1» www.tgc1.ru в разделе «Тендеры и конкурсы». Услуги консультантов по вопросам проведения конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок в 2017 г. не требовались.

В 2017 г. организатором процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом «О техническом регулировании» от 27.12.2002 г. №184-ФЗ.

В 2017 г. специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышение квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»

7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2017 году

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-1» на 2017 г. была утверждена решением Совета директоров 17.03.2017 г. (протокол №11). В течение 2017 г. Советом директоров были утверждены две корректировки инвестиционной программы Общества: протокол №15 от 16.06.2017 г., протокол №4 от 19.10.2017 г.

В 2017 г. продолжалась реализация масштабной инвестиционной программы ПАО «ТГК-1». Инвестиционная деятельность Компании осуществлялась по следующим направлениям:

- реализация приоритетных проектов нового строительства и технического перевооружения генерирующих источников;
- повышение надежности и экономичности оборудования;
- замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- исполнение предписаний надзорных органов;
- обеспечение безопасности работы энергообъектов;
- построения ИТ-инфраструктуры Общества и внедрение новых технологий.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2017 г. составило 8 616 млн руб. с НДС, из которых:

8 259 млн руб. – оплата подрядчикам и поставщикам по договорам, заключенным на освоение инвестиционной программы;

140 млн руб. – сумма уплаченных процентов по кредитам, привлеченных для реализации инвестиционных проектов;

217 млн руб. – финансирование расходов на управление проектами (в т.ч. заработная плата).

Таблица 34. Финансирование по инвестиционным проектам в 2017 г.

Класс инвестиционных проектов	Финансирование, млн руб. с НДС
1. Стратегические	539
Модернизация Верхне-Туломской ГЭС	399
Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»	118
Реконструкция Автовской ТЭЦ	10
Реконструкция турбины Петрозаводской ТЭЦ	12
2. Эффективность	41
3. Обязательные	1 955
4. Надежность	2 124
5. Прочие	3 817
Проценты по кредиту	140
Итого	**8 616**

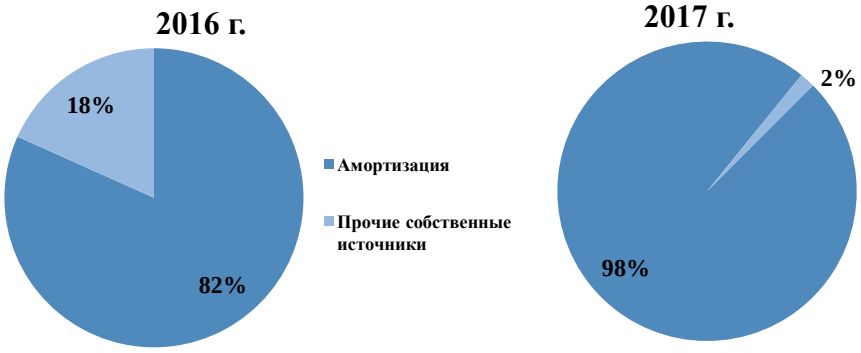


Рис. 19. Источники финансирования инвестиционной программы в 2016-2017 гг.

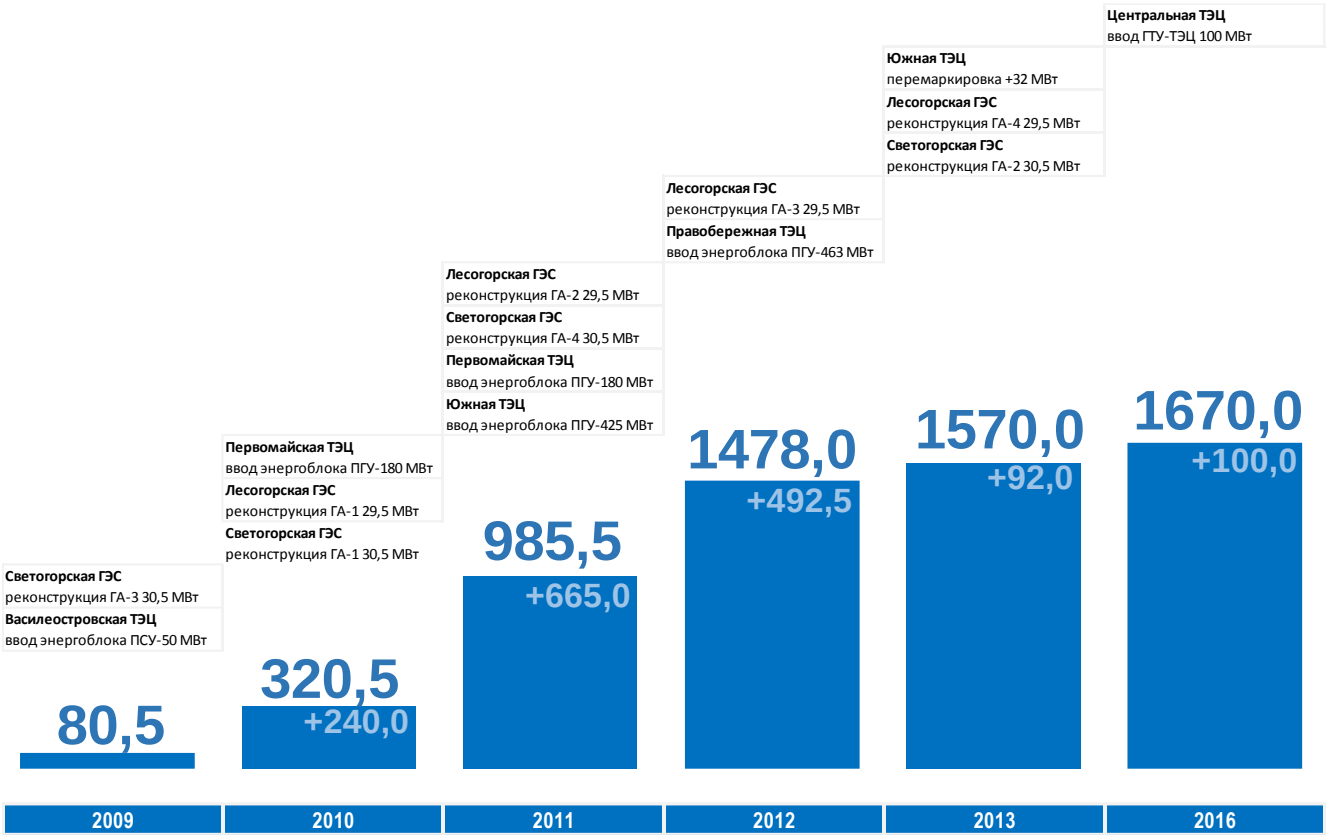


Рис. 20. Реализованные проекты ПАО «ТГК-1», связанные с вводом новой мощности

В основу реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» легло принципиальное решение о строительстве новых мощностей преимущественно с применением парогазовой технологии (ПГУ). Несмотря на то, что стоимость обслуживания и ремонтов установок на базе паросиловых установок (ПСУ) ниже, чем при применении парогазовой технологии, производство электроэнергии и тепла на оборудовании такого типа признано на сегодняшний день наиболее эффективным экономически и безопасным с точки зрения влияния на экологию.

Парогазовыми называются энергетические установки, в которых теплота уходящих газов газотурбинной установки (ГТУ) используется для выработки электроэнергии в паротурбинном цикле. Основными преимуществами в данном случае являются более высокий КПД выработки электроэнергии, пониженный расход охлаждающей воды по сравнению со станциями, работающими в паросиловом цикле, высокие экологические показатели и хорошая маневренность. Это связано с дополнительной выработкой электроэнергии в газовых турбинах и утилизацией низкопотенциального тепла в паровой турбине с теплофикационной выработкой.

Другая важная особенность ПГУ – простота конструкции паровой турбины и котла-утилизатора, что значительно уменьшает сроки строительства нового объекта и его ввода в эксплуатацию.

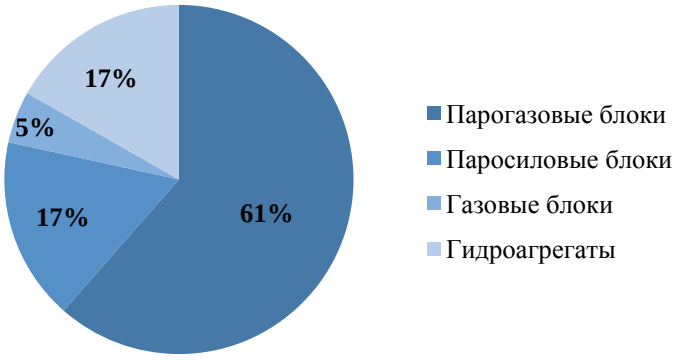


Рис. 21. Структура вводимых в 2009-2016 гг. мощностей

7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2017 году

В 2017 г. продолжались работы на следующих крупных объектах: Центральная ТЭЦ, Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский».

Центральная ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ вызвана планируемым выводом из эксплуатации основного генерирующего оборудования ЭС-2, и подразумевает реализацию проекта строительства водогрейной котельной, позволяющего обеспечить надежное и качественное обеспечение существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в сложившихся зонах теплоснабжения ЭС-2 Центральной ТЭЦ, а также повышение эффективности производства тепловой энергии за счет современных технологий оборудования и схем.

В рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта «Реконструкция ЭС-2 ЦТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» со строительством водогрейной котельной в 2017 г. выполнялись работы по разработке комплектов проектной документации. Согласованы принципиальная тепловая схема и главная электрическая схема, структурная схема АСУ ТП и принципиальная газовая схема по проекту.

В рамках подготовительного периода выполнены следующие работы:

- демонтаж здания дробильного корпуса;
- перекладка кабельных линий 6 кВ за ИБК;
- перекладка кабельных линий 6 кВ ПАО «Ленэнерго» со стороны Синопской набережной;
- восстановление благоустройства территории;
- прокладка трассы слаботочных кабелей системы автоматической пожарной сигнализации;
- перетрассировка дренажных сухотрубов, кабелей 6 кВ ТСН, кабелей ПС.

Кроме того, ПАО «ТГК-1» ведет работу по снятию градостроительных ограничений, препятствующих прохождению экспертизы проектной документации.

Автовская ТЭЦ

Модернизация Автовской ТЭЦ

Целью проекта является обеспечение надежного и качественного обеспечения существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в зонах теплоснабжения Автовской ТЭЦ, снижение платы за водопользование и негативного воздействия на водные объекты, а также снижение ограничений установленной мощности станции.

В 2017 г. в рамках предпроектных проработок по модернизации Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» принято решение по выбору в качестве приоритетного варианта реконструкции Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» – вариант со строительством новой водогрейной котельной. Проводится детальная проработка выбранного варианта реконструкции и основных технических решений.

В четвертом квартале 2017 г. в ходе выполнения предпроектных проработок по проекту рассмотрены разработанные комплекты документации:

1. «Выбор и согласование оптимального варианта. Доработка ТЭО. Выбор основного оборудования»;
2. «Разработка технических требований на оборудование».

В рамках первого этапа реализации проекта:

- начаты проектно-изыскательские работы по «Модернизация оборудования ОРУ-35кВ и 110кВ» Автовской ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»;

- по результатам проведения конкурентных процедур заключен договор на выполнение ПИР и разработке конструкторской документации по модернизации турбоагрегата Т-100/120-130 ст. №6 Автовской ТЭЦ;
- по результатам проведения конкурентных процедур заключен договор на выполнение ПИР и разработке конструкторской документации по модернизации турбоагрегата Т-97/117-130 ст. №7 Автовской ТЭЦ.

Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский»

Модернизация Верхне-Туломской ГЭС (ГЭС-12)

В рамках модернизации Верхне-Туломской ГЭС предусматривается поэтапная замена гидроагрегатов. На первом этапе осуществляется замена двух агрегатов, на втором – оставшихся двух.

Целями инвестиционного проекта «Модернизация Верхне-Туломской ГЭС» являются:

- замена выработавшего свой ресурс основного и вспомогательного оборудования ГЭС;
- повышение эксплуатационной надежности оборудования, а также надежности энергоснабжения потребителей;
- повышение экономической эффективности эксплуатации ГЭС и экологической безопасности за счет применения современного оборудования и систем управления.

В результате модернизации мощность каждого гидроагрегата будет увеличена до 73-75 МВт, что приведет к увеличению установленной мощности станции до 292-300 МВт и обеспечит возможность развития энергоемких производств Мурманской области.

На первом этапе планируется осуществить замену основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования двух гидроагрегатов, модернизацию электротехнического и общестанционного оборудования, а также модернизацию АСУ ТП Верхне-Туломской ГЭС с обеспечением возможности дистанционного управления основным и вспомогательным оборудованием. Ожидаемый срок ввода в эксплуатацию первого модернизированного гидроагрегата – 2020 г., второго – 2021 г.

Решение о сроках реализации второго этапа модернизации Верхне-Туломской ГЭС будет принято по итогам модернизации первых двух гидроагрегатов.

В рамках реализации проекта «Модернизация Верхне-Туломской ГЭС» в 2017 г.:

1. завершена разработка рабочей документации по этапам:
- замена силовых трансформаторов;
- модернизация РУ-0,4кВ;
- модернизация системы оперативного постоянного тока;
- модернизация оборудования КРУ-6кВ, КРУ-10кВ, ГРУ-10,5кВ, включая РЗиА, АИИС КУЭ;
- модернизация электрооборудования агрегатного уровня, системы возбуждения, системы осушения и дренажа, пожаротушения гидроагрегатов;

2. осуществляется разработка и согласование рабочей документации по этапу:
- противоаварийной автоматика и ВЧ-связь;
- СОТИ АССО;
- модернизация системы управления затворами;
- САУ гидроагрегатов, щита управления;
- АСУ ТП ГЭС;
- документация по временным зданиям и сооружениям;

3. осуществлено обследование проточного тракта гидротурбины и фундаментов под установку статора генератора и нижней крестовины, спиральной камеры и статора турбин ГА-4, а также дополнительное специализированное обследование железобетонных конструкций помещений на отм.17.4, и помещений, расположенных внутри массива бетона агрегатного блока гидроагрегата №4 здания ГЭС.

4. по договору на поставку основного и вспомогательного гидрогенерирующего оборудования и оказание услуг (шеф-монтаж, шеф-наладка, обучение персонала), включая техническую документацию, по модернизации Верхне-Туломской ГЭС завершена разработка технической и рабочей (конструкторской) документации, осуществляется изготовление узлов гидрогенерирующего оборудования гидроагрегатов ст. №4, 1.

5. по договору на поставку электротехнического и общестанционного оборудования и работы по модернизации Верхне-Туломской ГЭС (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) по модернизации Верхне-Туломской ГЭС ООО «ТЭР» осуществляется заключение договоров поставки с производителями оборудования.

Петрозаводская ТЭЦ филиала «Карельский»

Реконструкция турбины ПТ 60/75-130 ст.№1 Петрозаводской ТЭЦ

В 2017 г. началась реализация стратегического проекта «Реконструкция турбины ПТ60/75-130 ст. №1 Петрозаводской ТЭЦ».

Целью данного проекта является конструкторская проработка мероприятий, позволяющих продлить не менее чем на 200 тыс. часов ресурс работы турбины ПТ-60-130, а также повысить ее экономичность, надежность и маневренность.

В рамках реализации инвестиционного проекта планируется выполнить следующие работы:

- замена ЦВД на новый с направлением потока пара обратному по отношению к направлению потока пара в ЦНД, что даст возможность отказаться от 2-х опорно-упорных подшипников и применить один на переднем конце РВД;
- замена коробка клапана автоматического затвора;
- замена сервомотора регулирующих клапанов ЦВД и клапана ЦВД;
- меняются конструктивно подшипники №1,2 включая вкладыши данных подшипников, для опирания РВД и опорно-упорный вкладыш №3 под переднюю шейку РНД;
- замена соединения РВД с РНД на жесткую муфту, а также переход на один опорно-упорный вкладыш.

В 2017 г. началось выполнение проектно-изыскательских работ по реконструкции турбины ПТ60/75-130 ст. №1 Петрозаводской ТЭЦ.

Инвестиционные проекты, направленные на повышение надежности

В рамках реализации проектов, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности и повышение эффективности работы оборудования в 2017 г. выполнены следующие наиболее крупные работы:

Филиал «Невский»:

на Автовской ТЭЦ:

- выполнена замена выключателей ОРУ 110 кВ ЛЮ-5;
- произведена замена полукозлового крана рег. №53247 г/п 15тн. с реконструкцией подкрановых путей;
- выполнена модернизация ОРУ 110кВ с заменой оборудования ячейки 110кВ ОВ-1;

на Василеостровской ТЭЦ:

- завершена реконструкция секции КРУСН 6 кВ №8 с подключением к ней потребителей БНС и НВД-1,2;
- произведена модернизация водогрейного котла типа КВГМ-100 ст. №ПВК-5;
- выполнена модернизации системы газоснабжения котлоагрегата ст. №5 с внедрением САУГ;

на Выборгской ТЭЦ:

- произведен перевод конденсатора турбоагрегата ст. №2 на городскую воду;
- завершена модернизация газоходов железобетонной трубы №1 ПВК;
- выполнена модернизация надбандажных уплотнений ЦВД ТА ст. №4 (Т-123/130-130);

на Каскаде Вуоксинских ГЭС:

- выполнена автоматика ОАПО, действующая на разгрузку гидрогенераторов Лесогорской ГЭС и Светогорской ГЭС;
- завершена реконструкция системы технического водоснабжения Светогорской ГЭС;
- завершены работы по модернизации водоприемника гидроагрегата ст. №1 Лесогорской ГЭС в части сороудерживающих решеток;

на Каскаде Ладожских ГЭС:

- произведена замена секторного затвора плотины Нижне-Свирская ГЭС;
- завершена модернизация САУ ГА №6 Волховской ГЭС с внедрением агрегатного уровня АСУ ТП;
- завершена модернизация системы термо и виброконтроля ГА №3, 4 Верхне-Свирской ГЭС;

на Нарвской ГЭС:

- завершена реконструкция системы регулирования ГА-3 с внедрением агрегатного уровня АСУ ТП и подключение его к станционному уровню АСУ ТП;

на Первомайской ТЭЦ:

- завершена модернизация газотурбинных установок энергоблоков ПГУ-180 с внедрением ЧДА;
- завершена модернизация энергоблоков ПГУ-180 ст. №№1, 2 с целью повышения надежности при работе на дизельном топливе;
- завершен 2 этап работ по строительству Объединенного вспомогательного корпуса (ОВК). Объект введен в эксплуатацию.
- завершена реконструкция горелок газотурбинных установок V64.3A.

на Северной ТЭЦ:

- произведена модернизация системы управления ЭТО энергоблока №5;
- произведена модернизация системы управления энергоблока ст. №5 с внедрением САУГ;

на Правобережной ТЭЦ:

- произведена модернизация водогрейного котла КВГМ-100 ст. №12;
- завершена модернизация газовых турбин энергоблока ПГУ с доработкой технологической автоматики системы регулирования;

на Центральной ТЭЦ:

- произведена модернизация водогрейного котла ПТВМ-100 ст.№1;
- завершена модернизация сетевого насосного оборудования II подъема ЭС-2;
- завершена модернизация тепловых выводов «Рылеевской» тепломагистрали Электростанции №2;

на Южной ТЭЦ:

- выполнена замена труб и трубных досок встроенного пучка конденсатора турбоагрегата блока №1.

Филиал «Карельский»

- завершены работы по реконструкция ОРУ-220 кВ с заменой выключателя ВАТ-3 на Путкинской ГЭС Каскада Кемских ГЭС;
- завершены работы по замене системы возбуждения г/а №1, №2 на Подужемской ГЭС Каскада Кемских ГЭС;

- выполнены работы на Петрозаводской ТЭЦ по реконструкции резервного трубопровода пожарной воды на мазутное хозяйство;
- выполнены работы по реконструкции МТС от П4 до К-1-39;
- произведена замена питательного насоса Петрозаводской ТЭЦ;
- выполнена реконструкция объектов теплоснабжения Прионежского и Пряжинского районов.

Филиал «Кольский»

- завершены работы на Кумской ГЭС Каскада Нивских ГЭС на ГА №2 по замене системы возбуждения и регулятора скорости с реконструкцией РЗА и САУГ. Завершена модернизация узла МНУ;
- завершены работы на Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС по реконструкции регуляторов скорости и оборудования МНУ ГА №2;
- завершены работы на Серебрянской ГЭС-2 Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС на ГА №2 по установке генераторного выключателя ГРУ-13,8 кВ типа HECS-130R взамен морально устаревшего и физически изношенного масляного выключателя типа МГ-20;
- завершены работы на Серебрянская ГЭС-1 Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС на ГА№1 по замене системы возбуждения с реконструкцией РЗА, замене регулятора скорости, модернизации узла МНУ с заменой насосов, эл. двигателей и установкой плавного пуска, замене лекажного и дренажного насосов;
- ведутся работы по реконструкции водосброса Нижне-Туломской ГЭС. Выполнен монтаж передвижного грузоподъемного механизма, выполнены работы по строительству затворохранилища, выполнены работы по бетонированию правобережного и левобережного устоев. В декабре 2017 г. была осуществлена приемка оборудования необходимого для продолжения работ по реконструкции водосброса;
- выполнены работы по замене 600 п.м. тепловых сетей на 2-ой и 3-й тепломагистралях г. Апатиты.

Кроме того, в рамках реализации Инвестиционной программы Общества в 2017 г. были выполнены работы, направленные:

- на создание готового технологического комплекса, удовлетворяющего требованиям НП «Совет рынка» количеству и качеству измерений на всех группах точек поставки Общества (АИИС КУЭ), а также требованиям Системного оператора к системе обмена телеинформацией с автоматизированной системой Системного оператора (СОТИАССО);
- на построение ИТ-инфраструктуры Общества и реализацию проектов по созданию и модернизации систем управления серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций;
- на разработку схемы теплоснабжения города Санкт-Петербурга на период до 2031 г.;
- внедрение интегрированных комплексов инженерно-технических средств охраны и систем контроля информационной безопасности, защиты объектов средствами антитеррористической защиты на электростанциях ПАО «ТГК-1».

Выполнение работ по созданию комплексов инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на объектах ПАО «ТГК-1» обусловлено соблюдением требований:

- постановления Правительства №458 ДСП от 05.05.2012 г. «Об утверждении Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса»;
- методических рекомендаций Министерства энергетики РФ от 10.10.2012 г. по анализу уязвимости производственно-технологического процесса и выявлению критических элементов объекта, оценке социально-экономических последствий на объекте террористического акта и антитеррористической защищенности объекта при приведении категорирования и составлению паспорта безопасности объекта топливно-экономического комплекса.

Наиболее крупные инвестиционные проекты, реализуемые в 2017 г.:

- создание комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) основной площадки и мазутного хозяйства Северной ТЭЦ филиала «Невский» (модернизация, расширение и интеграция систем безопасности);
- создание комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на ЭС-1 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»;
- создание комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- расширение системы защиты корпоративной виртуальной инфраструктуры.

7.3. Новые системы и технологии

Наиболее крупные работы в части проектов «ИТ-инфраструктура» в 2017 г.:

- модернизация оборудования мультисервисной сети связи;
- модернизация оборудования ЦОД филиала «Невский»;
- построение виртуализированных рабочих мест (VDI) филиала «Невский»;

Кроме того, были выполнены работы по созданию и модернизации систем управления, серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций, систем безопасности предприятия.

Наиболее крупные работы в части «Корпоративных систем управления»:

- разработка технологических карт на основное тепломеханическое и электротехническое оборудование ЭС для ИУС П ГК;
- внедрение информационно-платежного шлюза;
- внедрение ИС Технический архив ПАО «ТГК-1».

7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2018 году

В 2018 г. реализация инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» будет направлена на обеспечение надежности энергоснабжения, продолжение реконструкции/технического перевооружения/модернизации генерирующего и вспомогательного оборудования, повышение эффективности и экономичности производственных мощностей, развитие основных видов бизнеса.

Ключевые задачи инвестиционной деятельности Компании в 2018 г.:

1. Стратегические задачи:
   - реализация приоритетных проектов;
   - разработка ОБИН по потенциальным проектам, планируемым к реализации в рамках программы модернизации ТЭЦ для ДПМ-2 и программы модернизации ГЭС.
2. Модернизация отдельных систем ГЭС:
   - реконструкция гидротехнических сооружений;
   - модернизация турбин и вспомогательного оборудования.
3. Развитие теплового бизнеса:
   - модернизация источников тепловой энергии;
   - реализация мероприятий по подключению новых потребителей.
4. Цифровизация технологий и бизнеса, модернизация рабочих мест:
   - внедрение цифровых АСУТП, развитие IT-инфраструктуры;
   - реконструкция зданий и сооружений.
5. Исполнение обязательных требований
   - защита окружающей среды;
   - повышение физической и информационной безопасности энергетических объектов.

Реализация проектов каждой группы направлена на решение указанных задач:

1. Стратегические проекты

Проекты, включенные в инвестиционную программу Общества на 2018 г., направлены на замену изношенного оборудования. В 2018 г. по инвестиционным проектам класса «Стратегические» запланированы следующие работы:

Модернизация Верхне-Туломской ГЭС:

- поставка основного оборудования;
- вывод ГА №4 для начала его реконструкции.

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ:

- завершение разработки проектной документации на строительство водогрейной котельной на площадке ЭС-2 Центральной ТЭЦ;
- направление разработанной проектной документации на экспертизу.

Реконструкция турбины ПТ60/75-130 Петрозаводской ТЭЦ:

- завершение работ по разработке проектно-конструкторской документации по реконструкции турбины ПТ-60/75-13;
- заказ основного оборудования.

Реконструкция Автовской ТЭЦ:

- завершение разработки предпроектных проработок по реконструкции Автовской ТЭЦ;
- разработка проектно-конструкторской документации на реконструкцию турбоагрегатов второй очереди ст. №6, 7;
- разработка проектной документации по проекту реконструкции системы технического водоснабжения и начало работ по подготовительным работам;
- завершение проектно-изыскательских работы по реконструкции и начало работ по замене электротехнического оборудования на ОРУ-110 кВ.

2. Проекты технического перевооружения и реконструкции

Инвестиционные проекты данной группы направлены на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности работы оборудования, а также на выполнение требований промышленной и экологической безопасности, обеспечение безопасности гидротехнических сооружений.

Основными направлениями являются:

1. Гидроэлектростанции.
2. АСУТП и Схемы выдачи электрической мощности (СВМ).
3. Источники теплоснабжения:
   - модернизация пиковых водогрейных котлов (ПВК);
   - замена главных паропроводов;
   - модернизация теплофикационных установок;
   - завершение проектов, позволяющих исполнить обязательства по технологическому присоединению в соответствии с заключенными договорами и с учетом перспективных подключений (дополнительная тепловая нагрузка 463,56 Гкал/час);
   - модернизация вспомогательных систем.
4. Обязательные требования:
   - промышленная и экологическая безопасность;
   - физическая и информационная безопасность.
5. Модернизация рабочих мест:
   - ИТ-инфраструктура (обработка и передача данных, связь);
   - здания и сооружения;
   - обновление транспортного парка.

3. Эффективные проекты

Эффективные проекты – реализация данных проектов позволит повысить доходы Компании и снизить операционные затраты.

4. Прочие проекты и затраты.

Основными направлениями являются:

1. Разработка обоснований инвестиций:
   - обоснования инвестиций по ТЭЦ для ДПМ-2;
   - обоснования инвестиций для модернизации ГЭС.
2. Разработка документации:
   - схемы теплоснабжения;
   - экспертиза инвестиционной программы и проектных решений;
   - проектная документация стратегических проектов (ДПМ).
3. Прочие затраты на приобретение оборудования, приборов, средств измерений и содержание подразделений капитального строительства.

8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов: наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство теплоэнергии и электроэнергии, стоимость основного вида топлива (газа) и система налогообложения. Значительно сказываются на результате работы Компании следующие факторы: падение спроса на продукцию, избыток свободных электрических мощностей на рынке энергии и мощности, а также водность в регионах.

Затраты на топливо

Основным видом топлива для Компании, составляющим 95,7% топливных затрат, является газ. Основным поставщиком газа для нужд Компании является ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФАС РФ), так и дополнительный газ (газ, поставляемый сверх объемов, зафиксированных в базовом договоре поставки газа). Кроме того, осуществляется закупка коммерческого газа на бирже АО «СПбМТСБ». Средневзвешенные цены на газ увеличились по сравнению с 2016 г. на 1,9%.

По итогам 2017 г. доля затрат на топливо составила 39,8% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2017 г. увеличились на 1 607 млн руб. (+5,9%) по отношению к 2016 г. и составили 28 714 млн руб. Рост расходов по данной статье затрат обусловлено увеличением объемов выработки электрической и тепловой энергии на ТЭЦ, а также ростом закупочных цен на топливо.

Сезонность

Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочей).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС, расположенных на территории Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2017 г. отмечалось увеличение выработки на ГЭС филиалов Компании на 6,4% по отношению к 2016 г.

Налогообложение

ПАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградская область, Республика Карелия, Мурманская область. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, Компания отнесена к категории крупнейших и с 2006 г. состоит на налоговом администрировании в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №4 (г. Москва).

За 2017 г. ПАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 7 261 млн руб. Сумма налогов и взносов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 8 505 млн руб., в том числе в Федеральный бюджет и внебюджетные фонды – 5 682,6 млн руб., региональный и местные бюджеты – 2 822,4 млн руб.

8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ПАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ПАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Учетная политика Общества утверждена приказом ПАО «ТГК-1» №220 от 30 декабря 2016 г.

ПАО «ТГК-1» организует и ведет бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом ФСТ России №91 от 12.04.2013 г., Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. №34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. №94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами, и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями. Сроки и объем представления бухгалтерской и налоговой отчетности Общества в соответствующие государственные контролирующие органы графиком документооборота не устанавливаются и регулируются действующим законодательством.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в распорядительных документах Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки, установленные статьей 13 Федерального закона от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Документы по фактам хозяйственной жизни, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и фактов хозяйственной жизни ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. №49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 г. №26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании Приказа Руководителя Общество может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. №153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. №126н (с изменениями и дополнениями).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. №44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. Расходы будущих периодов, относящихся к текущему году, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок погашения ее не более 12 месяцев после отчетной даты. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная.

Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерской отчетности за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора.

Прочие активы Общества, его филиалов и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Отложенные налоги

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Прочими видами деятельности, учет доходов по которым ведется на счете 90 «Продажи» может быть деятельность, предусмотренная в уставе, доходы от которой поступают регулярно.

Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом основных принципов учета и распределения затрат, составления отчетности по видам деятельности.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. №115н.

События после отчетной даты

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

Организация налогового учета

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Изменения учетной политики

Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ

Таблица 35. Отчет о финансовых результатах за 2016-2017 гг.

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	2016	2017
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:	**74 511 514**	**82 851 156**
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	42 707 810	49 331 626
электроэнергии и мощности на экспорт	1 248 685	1 362 192
теплоэнергии	30 177 926	31 598 016
прочих товаров, продукции, работ, услуг	377 093	559 322
Себестоимость	**(65 058 001)**	**(72 092 584)**
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(31 041 625)	(35 857 988)
электроэнергии и мощности на экспорт	(281 113)	(466 240)
теплоэнергии	(33 569 645)	(35 572 294)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(165 618)	(196 062)
Валовая прибыль	**9 453 513**	**10 758 572**
Прибыль (убыток) от продаж	**9 453 513**	**10 758 572**
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	353 935	297 226
Проценты к уплате	(1 996 544)	(1 461 257)
Доходы от участия в других организациях	0	0
Прочие доходы	1 795 695	4 344 781
Прочие расходы	(5 152 148)	(5 140 900)
Прибыль (убыток) до налогообложения	**4 454 451**	**8 798 422**
Текущий налог на прибыль	(1 047 203)	(2 261 185)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	238 011	(26 756)
Изменение отложенных налоговых обязательств	4 567	725 797
Изменение отложенных налоговых активов	38 147	(3 011)
Прочее	186 333	993
Чистая прибыль	**3 636 295**	**7 261 016**

Выручка

Выручка Компании в 2017 г. сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг и составила 82 851 млн руб., это больше на 8 340 млн руб. аналогичного показателя 2016 г.

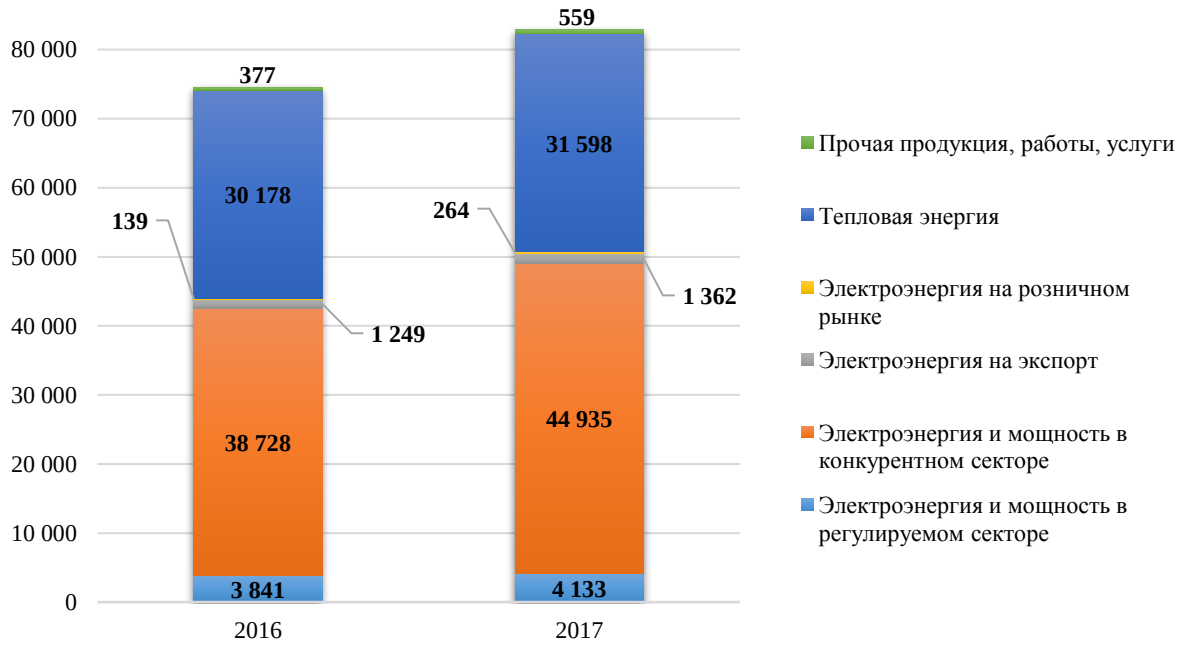


Рис. 22. Структура выручки в 2016-2017 гг., млн руб.

Таблица 36. Структура выручки в 2016-2017 гг.

	2016		2017		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность, в т.ч.	43 957	59,0	50 694	61,2	15,3
Электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	3 841	5,2	4 133	5,0	7,6
Электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	38 728	51,9	44 935	54,3	16,0
Электроэнергия на экспорт	1 249	1,7	1 362	1,6	9,0
Электроэнергия на розничном рынке	139	0,2	264	0,3	89,9
Тепловая энергия	30 178	40,5	31 598	38,1	4,7
Прочая продукция, работы, услуги	377	0,5	559	0,7	48,3
Выручка всего	**74 512**	**100,0**	**82 851**	**100,0**	**11,2**

Выручка от реализации электроэнергии и мощности

По итогам 2017 г. выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 15,3% по сравнению с 2016 г. и составила 50 694 млн руб. против 43 957 млн руб. годом ранее.

Доля выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка в структуре суммарной выручки ПАО «ТГК-1» снизилась на 0,2 п.п. по сравнению с 2016 г. (с 5,2% до 5,0%). При этом рост выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка по сравнению с 2016 г. в абсолютном выражении составил 292 млн руб. (+7,6%) в связи с увеличением объемов привязки по регулируемым договорам, утвержденной ФАС России, и ростом тарифов по электрической энергии и мощности, утвержденных на 2017 г. ФАС России.

В то же время доля выручки от реализации в конкурентном секторе выросла на 2,4 п.п. до 54,3% против 51,9% годом ранее. В абсолютном выражении выручка от реализации в конкурентном секторе составила 44 935 млн руб., что выше аналогичного показателя прошлого года на 16,0%. Такой прирост выручки в основном объясняется увеличением выручки от продажи мощности по ДПМ (+45,8%) и электрической энергии на РСВ (+7,8 %).

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт увеличилась на 9,0% в связи со сложившейся благоприятной конъюнктурой на скандинавском рынке электроэнергии NordPool и составила 1 362 млн руб., что эквивалентно 1,6% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке составила 264 млн руб., что эквивалентно 0,3% в общем объеме выручки Компании.

Выручка от реализации тепловой энергии

По итогам 2017 г. выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 4,7% по сравнению с 2016 г. и составила 31 598 млн руб. против 30 178 млн руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии связано с ростом средних тарифов на тепловую энергию на 6% относительно величин 2016 г., а также с более продолжительным отопительным периодом.

Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг

Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям, услуги железнодорожного и прочего транспорта.

По итогам 2017 г. выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг увеличилась на 48,3% по сравнению с 2016 г. и составила 559 млн руб. против 377 млн руб. годом ранее. Данное увеличение связано с увеличением выручки от услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям на 138% в связи с изменением нормативной базы по теплоснабжению и переходом на индивидуальные тарифы на подключение. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2017 г. составила 0,7%, увеличение на 0,2 п.п. по сравнению с 2016 г.

Рентабельность продаж

В связи с увеличением валовой прибыли рентабельность продаж Компании по итогам 2017 г. составила 12,99% (при 12,69% в 2016 г.).

Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2017 г. составила 72 092 млн руб., в том числе по основной деятельности 71 896 млн руб., по неосновной 196 млн руб. Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (36 324 млн руб.) и теплоэнергии (35 572 млн руб.).

Таблица 37. Структура себестоимости по основной деятельности в 2016-2017 гг.

Наименование	2016		2017		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость по основному виду деятельности, всего	**64 892**	**100,0**	**71 896**	**100,0**	**10,8**
Топливо	27 091	41,8	28 714	39,9	6,0
Покупная энергия	5 908	9,1	6 764	9,4	14,5
Вода на технологические нужды	2 566	4,0	2 775	3,9	8,1
Ремонт основных средств	2 476	3,8	2 747	3,8	10,9
ФОТ и страховые взносы	5 147	7,9	5 411	7,5	5,1
Амортизация	7 907	12,2	8 637	12,0	9,2
Транзит теплоэнергии	8 466	13,0	9 121	12,7	7,7
Услуги на оптовом и розничном рынках	814	1,3	821	1,2	0,9
Аренда	353	0,5	2 411	3,4	583,0
Налоги	1031	1,6	1 240	1,7	20,3
Прочие	3 133	4,8	3 255	4,5	3,9

Таблица 38. Себестоимость производства электроэнергии в 2016-2017 гг.

Наименование	2016		2017		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	**31 323**	**100,0**	**36 324**	**100,0**	**16,0**
Топливо	11 550	36,9	12 695	34,9	9,9
Покупная энергия	5 034	16,1	5 770	15,9	14,6
Вода на технологические нужды	104	0,3	108	0,3	3,8
Ремонт основных средств	1 735	5,5	2 081	5,7	19,9
Фонд оплаты труда и страховые взносы	2 998	9,6	3 095	8,5	3,2
Амортизация	6 548	20,9	6 723	18,5	2,7
Услуги на оптовом и розничном рынках	814	2,6	821	2,3	0,9
Аренда	155	0,5	2 234	6,2	-
Налоги	764	2,4	1036	2,9	35,6
Прочие	1 621	5,2	1761	4,8	8,6

Таблица 39. Себестоимость производства теплоэнергии в 2016-2017 гг.

Наименование	2016		2017		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Себестоимость, всего	**33 569**	**100,0**	**35 572**	**100,0**	**6,0**
Топливо	15 541	46,4	16 019	45,0	3,1
Покупная энергия	874	2,6	994	2,8	13,7
Вода на технологические нужды	2 462	7,3	2 667	7,5	8,3
Ремонт основных средств	741	2,2	666	1,9	-10,1
Фонд оплаты труда и страховые взносы	2 149	6,4	2 316	6,5	7,8
Амортизация	1 359	4,0	1 914	5,4	40,8
Транзит теплоэнергии	8 466	25,2	9 121	25,6	7,7
Аренда	198	0,6	177	0,5	-10,6
Налоги	267	0,8	204	0,6	-23,6
Прочие	1 512	4,5	1 494	4,2	-1,2

По итогам 2017 г. себестоимость по основной деятельности выросла на 10,8% или на 7 004 млн руб. Ключевыми причинами изменения себестоимости являются:

- увеличение расходов на топливо в связи с ростом объемов производства электрической энергии на 6,6% и тепловой энергии на 0,8%, а также с ростом цен на приобретение энергетических ресурсов;
- увеличение расходов на покупку электрической энергии и мощности с связи с ростом цен покупки на РСВ (+3,3%), БР (+22,4%) и ДПМ (+36,2%), а также увеличением объемов покупной энергии для обеспечения собственных нужд (+3,6%) и обеспечения экспортных поставок (+33,4%);
- увеличение расходов на транзит тепловой энергии по причине роста тарифов;
- рост расходов на ремонт в связи с увеличением объемов выполнения капитальных и средних ремонтов основного оборудования;
- увеличение расходов на аренду вследствие ввода в эксплуатацию нового оборудования ОВК на Первомайской ТЭЦ и ГТУ ТЭЦ на Центральной ЭС-1.

Прибыль

Прибыль от продаж в 2017 г. увеличилась на 1 305,1 млн руб. и составила 10 758,6 млн руб. Прибыль до налогообложения составила 8 798,4 млн руб. Чистая прибыль Компании в 2017 г. составила 7 261,0 млн руб., увеличилась по сравнению с 2016 г. на 3 624,7 млн руб.

Таблица 40. Динамика прибыли ПАО «ТГК-1» в 2016-2017 гг., млн руб.

	2016	2017	Δ (%)
Прибыль от продаж	9 453,5	10 758,6	13,8
Прибыль до налогообложения	4 454,4	8 798,4	97,5
Чистая прибыль	3 636,3	7 261,0	99,7

EBITDA

Показатель EBITDA вырос на 32,8% и составил 18 616,3 млн руб.

Кредитный портфель

Кредитный портфель с учетом задолженности по процентам на 31.12.2017 г. снизился и составил 20 363 880 тыс. руб. В структуре заемного капитала на отчетную дату большая часть кредитного портфеля приходится на долгосрочные займы и кредиты (65,08%), что связано как с переквалификацией краткосрочного займа, предоставленного ПАО «Газпром», так и с рефинансированием части краткосрочных кредитов. Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях.

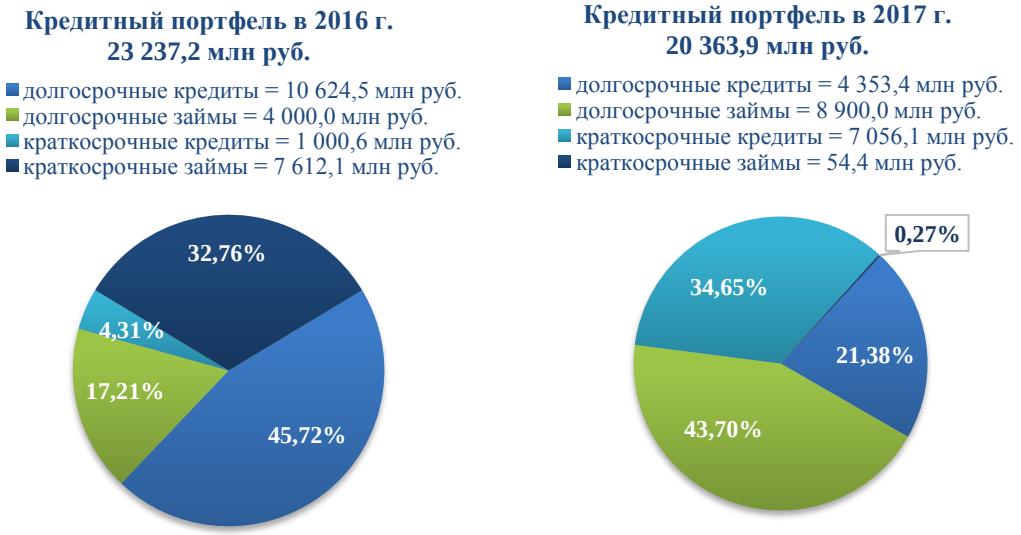


Рис. 23. Структура кредитного портфеля ПАО «ТГК-1»

Таблица 41. Анализ финансово-хозяйственной деятельности Компании

Показатель		2016		2017		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Активы	Внеоборотные активы	97 807 920	79,35	97 143 180	77,48	-0,68
	Оборотные активы	25 448 668	20,65	28 237 206	22,52	10,96
	Всего	**123 256 588**	**100**	**125 380 386**	**100**	**1,72**
Пассивы	Капитал и резервы	86 684 883	70,33	92 614 856	73,87	6,84
	Долгосрочные обязательства	18 893 590	15,33	16 788 919	13,39	-11,14
	Краткосрочные обязательства	17 678 115	14,34	15 976 611	12,74	-9,62
	Всего	**123 256 588**	**100**	**125 380 386**	**100**	**1,72**

Структура активов

По состоянию на 31.12.2017 г. внеоборотные активы в денежном выражении составляют 97 143 180 тыс. руб., из которых большая часть приходится на основные средства – 56,38% от валюты баланса.

На долгосрочные финансовые вложения приходится 15,18% от валюты баланса, в состав которых входят акции дочерних и зависимых обществ АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ПАО «Мурманская ТЭЦ», АО «Хибинская тепловая компания», ООО «ТГК-Сервис». В 2017 г. Общество произвело переоценку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», в результате которой образовалась прибыль от переоценки в размере 2 035 502 тыс. руб. Также по состоянию на 31.12.2017 г. к долгосрочным финансовым вложениям относятся займы, выданные Обществом ПАО «Мурманская ТЭЦ» и ООО «Дубровская ТЭЦ», в размере 1 286 700 тыс. руб. и 4 370 тыс. руб. соответственно.

Рис. 24. Структура активов ПАО «ТГК-1» в 2017 г.

На прочие внеоборотные активы Компании (в том числе отложенные налоговые активы) приходится 1,22%, на нематериальные активы – 0,09%.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах на отчетную дату составляет 22,52%, что в денежном выражении составляет 28 237 206 тыс. руб. По итогам 2017 г. оборотные активы Компании по сравнению с 2016 г. увеличились на 10,96%, что является следствием роста наиболее ликвидных активов.

По итогам 2017 г. дебиторская задолженность уменьшилась как за счет сокращения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, так и уменьшения задолженности по авансам выданным поставщикам топлива и поставщикам услуг. Авансы, выданные подрядчикам, будут зачтены в соответствии с условиями договоров. Общество постоянно проводит работу по управлению дебиторской задолженностью.

Таблица 42. Динамика дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность		2016		2017		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
покупателей и заказчиков	долгосрочная	440 341	73,77	408 138	77,14	-7,31
	краткосрочная	12 877 717		12 674 166		-1,58
авансы выданные	долгосрочная	960 295	20,12	902 304	13,69	-6,04
	краткосрочная	2 672 547		1 419 861		-46,87
прочая ДЗ	долгосрочная	79 146	6,11	643	9,17	-99,19
	краткосрочная	1 024 400		1 554 554		51,75
Всего		**18 054 446**	**100**	**16 959 666**	**100**	**-6,06**

Краткосрочные финансовые вложения Компании в 2017 г. сократились до 79 494 тыс. руб. в отчетном периоде, что, в том числе, связано с полным погашением задолженности АО «ПКС-Тепловые сети» в размере 207 092 тыс. руб. в соответствие с соглашением о предоставлении рассрочки платежей за потребленную тепловую энергию, заключенным в 2015 г.

Денежные средства Общества в 2017 г. приросли в 2,04 раза, что стало возможным благодаря росту доходов от основной деятельности Компании.

Величина чистых активов Компании на 31.12.2017 г. составляет 92 614 856 тыс. руб. Она представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Уставный капитал Общества на 31.12.2017 г. меньше величины чистых активов Компании, что удовлетворяет требованиям ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах».

Структура пассивов

По состоянию на 31.12.2017 г. пассивы ПАО «ТГК-1» составляют 125 380 386 тыс. руб. Наибольший удельный вес по данным финансовой отчетности приходится на третий раздел баланса – «Капитал и резервы» – 73,87% от валюты баланса или 92 614 856 тыс. руб. Долгосрочные обязательства на отчетную дату составляют 13,39% или 16 788 919 тыс. руб., краткосрочные обязательства – 12,74% или 15 976 611 тыс. руб.

Таблица 43. Структура пассивов ПАО «ТГК-1»

ПАССИВЫ		на 31.12.2016		на 31.12.2017		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Капитал и резервы	Уставный капитал	38 543 414	70,33	38 543 414	73,87	0
	Добавочный капитал	32 958 480		32 906 253		-0,16
	Резервный капитал	1 227 129		1 408 944		14,82
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13 955 859		19 756 245		41,56
Долгосрочные обязательства	займы и кредиты	14 624 529	15,33	13 253 350	13,39	-9,38
	отложенные налоговые обязательства	4 236 358		3 510 561		-17,13
	прочие	32 703		25 008		-23,53
Краткосрочные обязательства	займы и кредиты	8 612 646	14,34	7 110 530	12,74	-17,44
	кредиторская задолженность	8 859 637		8 496 313		-4,1
	оценочные обязательства	205 832		369 768		79,65
	прочие	0		0		-
Итого пассивы		**123 256 588**	**100**	**125 380 386**	**100**	**1,72**

Таблица 44. Динамика кредиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

	31.12.2016	31.12.2017	Δ (%)
Кредиторская задолженность, в том числе:	**8 859 637**	**8 496 313**	**-4,1**
Поставщики и подрядчики, из них:	5 047 217	5 349 443	5,99
Поставщики электроэнергии и теплоэнергии	625 843	655 723	4,77
Поставщики топлива	895 969	507 690	-43,34
Строительные организации	757 739	737 013	-2,74
Ремонтные организации	376 379	675 197	79,39
Другим поставщикам и подрядчикам	2 391 287	2 773 821	16
Векселя к уплате	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	175 156	180 070	2,81
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	95 526	80 001	-16,25
Задолженность по налогам и сборам	813 188	1 878 240	130,97
Авансы полученные	367 284	316 400	-13,85
Прочие кредиторы	2 361 265	692 159	-70,69

По состоянию на 31.12.2017 г. кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками составляет 5 349 443 тыс. руб. Наиболее крупными кредиторами являются АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ООО «АНТ-Сервис», ООО «ТГК-Сервис», ПАО «ФСК ЕЭС», АО «ЦФР», на долю которых приходится 58,54% задолженности поставщиков и подрядчиков. Вся задолженность является текущей, образовавшейся по условиям оплаты договоров. В состав кредиторской задолженности также входит задолженность по налогам и сборам (22,11%), задолженность прочих кредиторов (8,15%), задолженность по авансам полученным (3,72%), задолженность по оплате труда перед персоналом (2,12%), задолженность перед государственными и внебюджетными фондами (0,94%).

Анализ ликвидности

Таблица 45. Анализ ликвидности ПАО «ТГК-1»

Показатели ликвидности	2016	2017
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,44
Коэффициент быстрой ликвидности	1,22	1,54
Коэффициент текущей ликвидности	1,37	1,73
Коэффициент финансовой независимости	0,70	0,74

Значения показателей ликвидности на отчетную дату свидетельствуют о росте уровня финансовой устойчивости ПАО «ТГК-1» и отражают достаточность финансовых ресурсов у Общества для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения своих обязательств. Высокий уровень значений показателей ликвидности обеспечен за счет роста уровня денежных средств и снижения уровня кредитного портфеля Компании в результате повышения доходов Компании от продажи электроэнергии и мощности на 15,33% и тепловой энергии на 4,71%. Уровень суммарных обязательств в пассивах ТГК-1 составляет 26,00%, что находится в пределах допустимого с точки зрения обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости Компании. Общество удовлетворяет всем лимитам, устанавливаемым согласно внутренним нормативным документам.

Анализ рентабельности

Таблица 46. Анализ рентабельности ПАО «ТГК-1»

Показатели рентабельности	2016	2017
Рентабельность от реализации продукции	12,69%	12,99%
Рентабельность основной деятельности	14,53%	14,92%
Рентабельность совокупного капитала	3,61%	7,02%
Рентабельность собственного капитала	4,20%	8,07%
Рентабельность по EBITDA	18,81%	22,47%

Все показатели рентабельности по итогам 2017 г. демонстрируют положительную динамику. Основными факторами, повлиявшими на повышение рентабельности, стали повышение спроса на электроэнергию на оптовом и розничном рынках, высокая водность,

приоритетная загрузка парогазовых установок с высоким коэффициентом полезного действия, рост средней цены реализации мощности в рамках ДПМ и СДЭМ, повышение тарифов на тепловую энергию. На значения показателей рентабельности совокупного капитала и рентабельности собственного капитала в 2017 г. также положительное влияние оказали переоценка акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», экономия по процентам к уплате, рост доходов от аренды и реализации основных средств, нематериальных активов и др.

Анализ деловой активности

Таблица 47. Анализ деловой активности ПАО «ТГК-1»

Показатели деловой активности	2016	2017
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	11 638,79	13 057,50
Фондоотдача	1,01	1,17
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	11 469,70	11 140,78
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	4,84	5,13
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	74,42	70,23
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	25,64	26,33
Период оборачиваемости запасов (в днях)	14,04	13,67
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	10,95	9,77
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	32,88	36,84
Продолжительность операционного цикла (в днях)	88,46	83,90
Продолжительность финансового цикла (в днях)	55,58	47,06

Показатели деловой активности по итогам 2017 г. свидетельствуют о повышении уровня производительности труда и фондоотдачи. Подобная динамика показателей является следствием роста выручки и снижения размера среднесписочной численности. Положительная динамика показателей оборачиваемости Общества и, как следствие, сокращение операционного и финансового циклов на 4,56 дня и 8,52 дня соответственно, отражает уменьшение периода времени, когда финансовые ресурсы отвлечены из оборота, что обеспечивает стабильное финансирование операционной деятельности Компании.

8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО

Таблица 48. Основные показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, млн руб.

	2016	2017	Δ (%)
Выручка	78 891	87 395	10,8
Операционные расходы*	(70 290)	(75 409)	7,3
Операционная прибыль	8 601	11 986	39,4
EBITDA**	16 285	20 440	25,5
Прибыль до налогообложения	6 466	10 520	62,7
Прибыль	5 324	7 927	48,9
Итого активов	159 771	163 788	2,5

** Показатель учитывает государственные субсидии, начисление/восстановление резерва под обесценение основных средств за год и прочие операционные доходы.*

*** EBITDA = операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционного имущества.*

В состав Группы входит ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее – Группа).

По результатам 2017 г. консолидированная выручка Группы составила 87 395 млн руб., увеличившись на 10,8% по сравнению с 2016 г. Рост выручки обусловлен увеличением выработки электроэнергии и отпуска тепловой энергии вследствие:

- эффективной работы парогазовых установок, в том числе новой ГТУ-ТЭЦ на площадке Электростанции №1 Центральной ТЭЦ;
- высокой водности на филиалах «Невский» и «Карельский»;
- более продолжительного отопительного периода.

Таблица 49. Структура выручки, млн руб.

	2016	2017	Δ (%)
Электроэнергия	27 383	29 573	8,0
Мощность	15 186	19 494	28,4
Тепловая энергия	33 702	35 275	4,7
Экспорт	1 249	1 362	9,1
Прочая реализация	139	264	90,1
Поставки на розничный рынок	1232	1 426	15,7
Итого выручка	**78 891**	**87 395**	**10,8**

Операционные расходы Группы за 2017 г. увеличились на 7,3% по сравнению с прошлым годом, составив 75 409 млн руб. Переменные затраты возросли на 9,8% до 45 238 млн руб. в основном в связи с увеличением расходов на топливо по причине роста выработки. Постоянные затраты увеличились на 6,7% до 22 315 млн руб., на изменение оказал влияние рост расходов на аренду.

Таблица 50. Структура операционных расходов, млн руб.

	2016	2017	Δ (%)
Государственные субсидии	269	71	-73,5
Операционные расходы:	(69 802)	(76 007)	8,9
Постоянные расходы	(20 920)	(22 315)	6,7
Переменные расходы	(41 198)	(45 238)	9,8
Амортизация ОС, НМА и инвестиционной собственности	(7 684)	(8 454)	10,0
(Начисление)/восстановление резерва под обесценение основных средств за год	(1 313)	-	-
Прочие операционные доходы	556	527	-5,2
Итого операционные расходы	**(70 290)**	**(75 409)**	**7,3**

Операционная прибыль Группы возросла на 39,4% до 11 986 млн руб. Показатель EBITDA увеличился на 25,5% по сравнению с аналогичным показателем 2016 г. и составил 20 440 млн руб. По итогам 2017 г. прибыль увеличилась почти в 1,5 раза по сравнению с результатом 2016 г., достигнув 7 927 млн руб.

9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. Привилегированные акции Обществом не размещались. Дополнительно к уже размещенным акциям Общество вправе выпустить 674 494 100 обыкновенных именных акций (объявленные акции). В 2017 г. дополнительных выпусков акций не размещалось. В течение года изменений в структуре основных акционеров ПАО «ТГК-1» не происходило.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-1» на 31 декабря 2017 г., составило 290 001, большая часть из которых – физические лица.

Таблица 51. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г.

Акционер	Количество акций, шт.	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО «НРД» (номинальный держатель)	613 696 471 556	15,92
Физические лица	99 930 043 529 +3/7	2,59
Прочие юридические лица	7 761 304 590	0,20
Прочие номинальные держатели	1 831 768 213	0,05
Итого:	3 854 341 416 571 +3/7	100

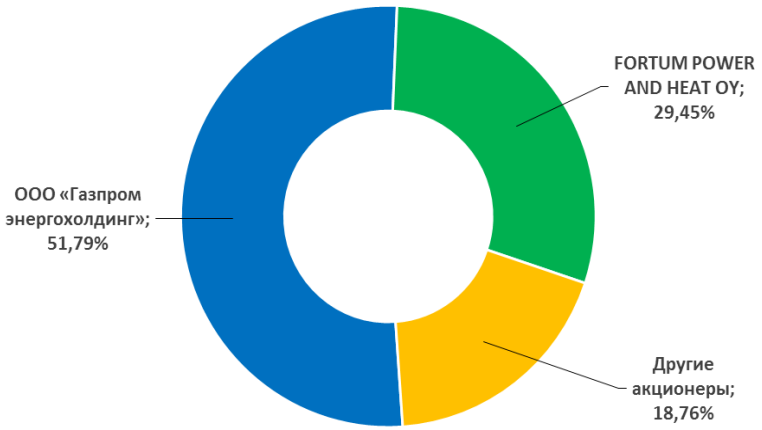


Рис. 25. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г.

В течение 2017 г. изменений в составе лиц, имеющих право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не происходило, а также Общество не осуществляло размещение дополнительных акций.

ПАО «ТГК-1» и подконтрольные ему юридические лица не обладают акциями Общества, которыми они могут распоряжаться.

Реестр владельцев акций ПАО «ТГК-1» ведет АО «ДРАГА» (номер лицензии 10-000-1-00291). Информация о регистраторе приведена в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

9.2.Обращение ценных бумаг

9.2.1. Акции

Государственный регистрационный номер выпуска акций ПАО «ТГК-1» 1-01-03388-D, дата государственной регистрации 17 мая 2005 г., международный код (номер) идентификации (ISIN) RU000A0JNUD0.

На фондовом рынке торгуются акции и депозитарные расписки на акции ПАО «ТГК-1». На российском рынке обращаются обыкновенные акции, на зарубежных рынках – глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Акции ПАО «ТГК-1» с 26 марта 2007 г. обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – Московская Биржа (биржевой тикер – TGKA) и включены в Первый уровень котировального списка. Торги ценными бумагами проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в режиме торгов основного рынка: Т+Акции и ДР.

Объем торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в основном режиме торгов в 2017 г. составил 5,4 млрд руб., что на 64,8% выше аналогичного показателя 2016 г. Среднемесячный объем сделок, рассчитанный по итогам последних 6 месяцев, и ежемесячный объем сделок, заключенных с акциями ПАО «ТГК-1» за последние 3 месяца, превышают необходимый объем для поддержания в котировальном списке Первого уровня.

За 12 месяцев 2017 г. рублевый индекс МосБиржи снизился на 5,5%, долларовый индекс РТС вырос на 0,2%, отраслевой индекс «ММВБ электроэнергетика» сократился на 8,5%. Динамика котировок ПАО «ТГК-1» тесно коррелировала с динамикой российского рынка акций в целом. По состоянию на 29 декабря 2017 г. капитализация Компании составила 45,6 млрд руб.

Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ПАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.

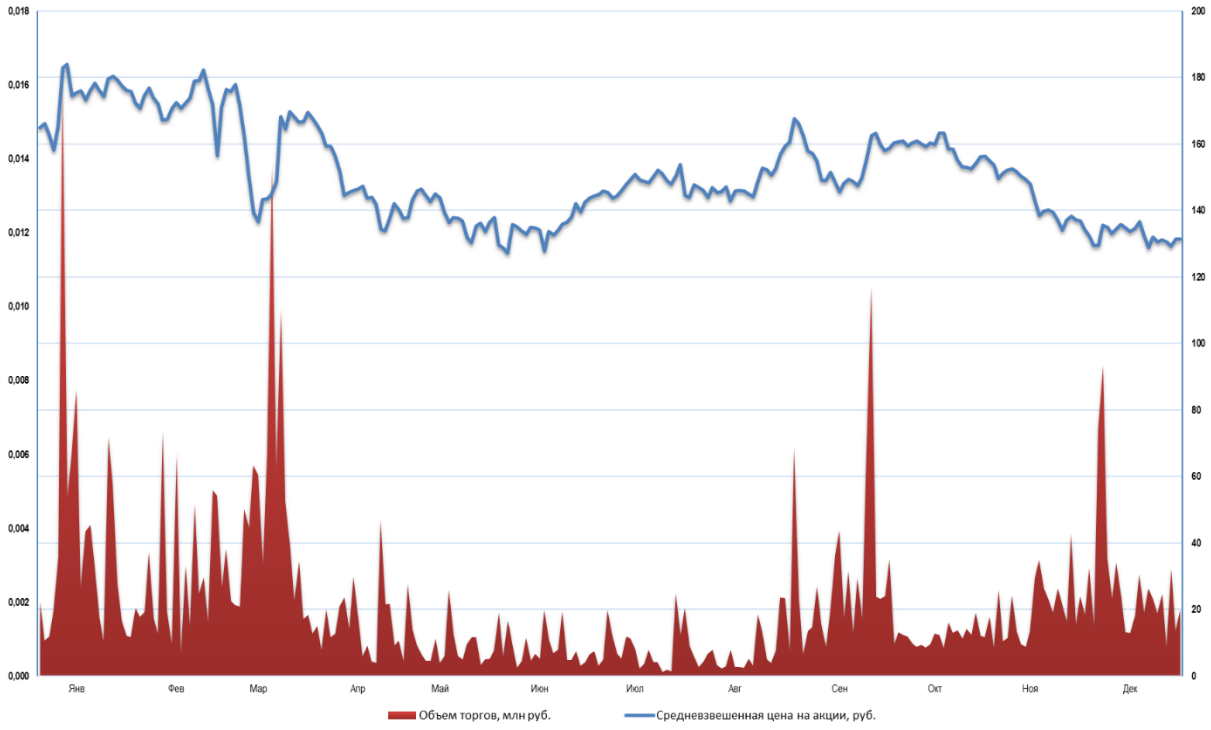


Рис. 26. Динамика торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в 2017 г. (основной режим)

9.2.2. Программа депозитарных расписок

За пределами Российской Федерации акции ПАО «ТГК-1» обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР). Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ПАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы было инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок РАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

ПАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) РФ на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений был выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок РАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144А. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ПАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market – OTC).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. доля ГДР в уставном капитале ПАО «ТГК-1» составила 0,0298%, при этом количество ГДР по Правилу 144А – 16 100 депозитарных расписок, ГДР по Положению S – 213 650 депозитарных расписок. По состоянию на 31 декабря 2017 г. стоимость одной депозитарной расписки составила 1,04$.

Таблица 52. Характеристики программы ГДР ПАО «ТГК-1»

Вид ГДР	**Правило 144-А**	**Положение Reg.S**
Коэффициент	1:5000 акций	1:5000 акций
Краткая характеристика	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США
Дата выпуска	2008 г.	2008 г.
CUSIP	88145T107	88145T206
ISIN	US88145T1079	US88145T2069
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon	

9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика

Главной задачей Дивидендной политики ПАО «ТГК-1» является соблюдение права акционеров на получение дивидендов при обеспечении баланса интересов акционеров и Компании.

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» от 14 декабря 2017 г. утверждено Положение о Дивидендной политике Общества в новой редакции. В соответствии с Положением, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям и осуществлять их выплату с учетом ограничений, установленных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах».

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

1. Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
2. Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров, направляется на выплату дивидендов.
3. Часть чистой прибыли, сохранившаяся после отчислений, предусмотренных пунктами 1-2, остается в распоряжении Общества.

Размер чистой прибыли, из которой рассчитывается размер дивидендов в соответствии с пунктом 1, может корректироваться (уменьшаться) на величину дооценки финансовых вложений и аналогичных по экономической сути фактов хозяйственной деятельности Общества. Часть прибыли, на которую произведена такая корректировка, предлагается оставить в распоряжении

Общества. При выбытии переоцененных активов, снижении их стоимости, а также при иных аналогичных по экономической сути фактах хозяйственной деятельности средства, соответствующие части прибыли, оставшейся в распоряжении Общества, могут учитываться при расчете размера дивидендов в порядке, предусмотренном пунктом 1.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «ТГК-1»

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» от 19.06.2017 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 г. в размере 0,000345336 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. 7 июля 2017 г. – дата, на которую определились лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «ТГК-1» по итогам 2016 г. составила 1 331 043,25 руб. или 36,6% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2017 г. выплачено дивидендов по итогам 2016 г. на сумму 1 317 777 846,87 руб. или 99%.

Таблица 53. Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов за 2013-2017 гг.

Дивиденды	2013 г. (за 2012 г.)	2014 г. (за 2013 г.)	2015 г. (за 2014 г.)	2016 г. (за 2015 г.)	2017 г. (за 2016 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	469,5	643,6	868,8	936,6	1 331,0
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,000121805	0,000166988	0,000225403	0,000243004	0,000345336
Дивиденды, % от чистой прибыли	14	20	25	35	36,6
Дата объявления	17.06.2013	16.06.2014	22.06.2015	20.06.2016	19.06.2017
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	16.08.2013	08.08.2014	13.08.2015	11.08.2016	11.08.2017
Общий размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2017 г., млн руб.	463,0	637,0	860,8	927,8	1 317,8
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов, %	98,62	98,97	99,08	99,06	99,0
Стандарт учета для определения чистой прибыли	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства

Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2017 г. органами управления Компании не принималось.

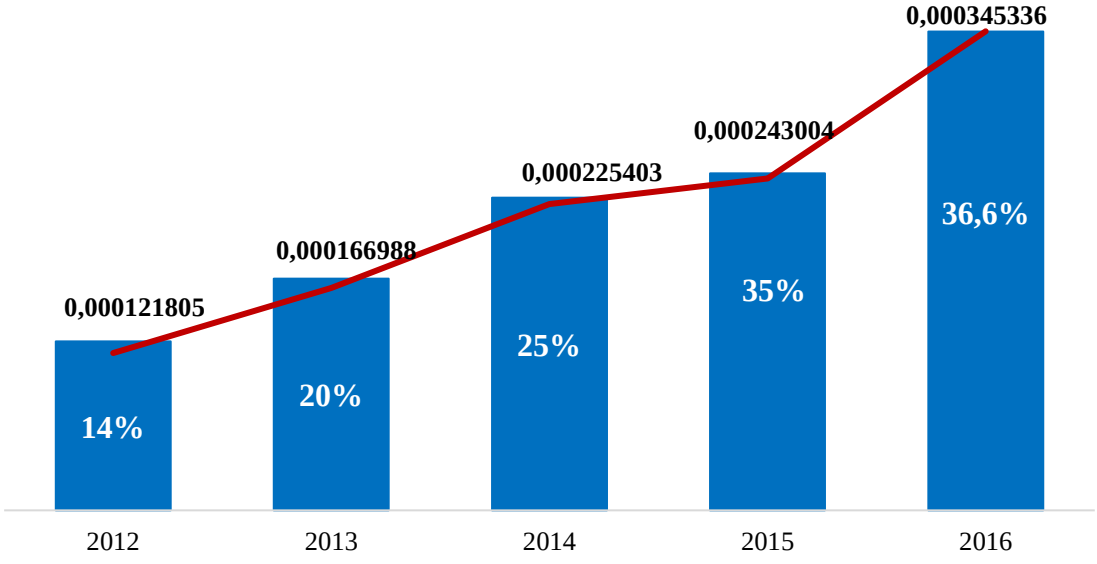


Рис. 27. Динамика размера дивидендов на 1 акцию, руб.

9.2.4. Облигации

Облигации ПАО «ТГК-1», находящиеся в обращении, торгуются на Московской бирже, включены в Третий уровень котировального списка. Выплата купонов по облигациям ПАО «ТГК-1» в отчетном 2017 г. состоялась в полном объеме и точно в соответствии с графиком платежей.

Таблица 54. Информация об облигационных выпусках ПАО «ТГК-1», находящихся в обращении

	3 выпуск		4 выпуск	
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 03		Корпоративные облигации серии 04	
Регистрационный номер	4-03-03388-D		4-04-03388-D	
Дата регистрации	08.12.2011		08.12.2011	
Код ISIN	RU000A0JS1W0		RU000A0JS470	
Объем выпуска	2 000 000 штук		2 000 000 штук	
Номинальная стоимость, руб.	1 000		1 000	
Ставка купона, % годовых	1 купон	10,3%	1-2 купоны	7,6%
	2-3 купоны	7,6%	3-4 купоны	8,1%
	4-5 купоны	8,1%	5-6 купоны	8,0%
	6-7 купоны	8,0%	7-8 купоны	12,9%
	8-9 купоны	12,9%	9-10 купоны	14,4%
	10-11 купоны	14,4%	11-12 купоны	6,9%
	12-13 купоны	6,9%	13 купон	4,0%
	14-20 купоны	определяет Эмитент	14-20 купоны	определяет Эмитент
Периодичность купонных выплат	2 раза в год		2 раза в год	
Дата размещения	27.12.2011		27.02.2012	
Срок обращения	10 лет		10 лет	
Дата погашения	14.12.2021		14.02.2022	
Досрочный выкуп	Не предусмотрен		Не предусмотрен	
Организатор размещения	ЗАО «ИК «Лидер»		ЗАО «ИК «Лидер»	
Торговая площадка	Московская Биржа		Московская Биржа	
Котировальный список	Третий уровень		Третий уровень	

9.2.5. Кредитные рейтинги

Неотъемлемой частью работы по повышению инвестиционной привлекательности является взаимодействие с рейтинговыми агентствами.

Дата	Вид рейтинга	Значение рейтинга
Кредитный рейтинг S&P Global Ratings		
21.09.2017	Долгосрочный рейтинг по международной шкале	«BB+», прогноз «позитивный»
21.09.2017	Краткосрочный рейтинг по международной шкале	«B», прогноз «позитивный»
Кредитный рейтинг Fitch Ratings*		
05.10.2016	Долгосрочный РДЭ в иностранной валюте	«BB+», прогноз «стабильный»
05.10.2016	Долгосрочный РДЭ в национальной валюте	«BB+», прогноз «стабильный»
05.10.2016	Краткосрочный РДЭ в иностранной валюте	«B»
05.10.2016	Краткосрочный РДЭ в национальной валюте	«B»
05.10.2016	Приоритетный необеспеченный рейтинг в национальной валюте	«BB+»

* 29.09.2017 Fitch Ratings подтвердило рейтинги эмитента.

21 сентября 2017 г. международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings пересмотрело прогноз по рейтингам ПАО «ТГК-1» со «Стабильного» на «Позитивный» в связи с улучшением показателей Компании. При этом долгосрочный и краткосрочный корпоративные кредитные рейтинги Общества подтверждены на уровне «BB+/B» соответственно.

В 2017 г. велась работа по присвоению ПАО «ТГК-1» Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством, АКРА (АО), кредитного рейтинга, в результате чего 18 января 2018 г. ПАО «ТГК-1» получило кредитный рейтинг АА (RU) по национальной шкале для Российской Федерации со «стабильным» прогнозом.

Наличие кредитных рейтингов, присвоенных рейтинговыми агентствами, способствует повышению инвестиционной привлекательности ПАО «ТГК-1» и его дочерних компаний, а также позволяет осуществлять эффективную политику заимствований на публичных рынках капитала.

9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом

Взаимодействие с инвестиционным сообществом в ПАО «ТГК-1» осуществляется отделом акционерного капитала и работы с инвесторами в составе Департамента корпоративного управления.

Общество постоянно повышает уровень публичности и взаимодействия с инвесторами, стремясь соответствовать лучшим мировым практикам по раскрытию информации. В настоящее время Компания предоставляет данные о финансовом, операционном и других аспектах своей деятельности на уровне и в сроки, сопоставимые с публичными компаниями. При общении с инвестиционным сообществом ПАО «ТГК-1» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания регулярно раскрывает финансовую отчетность по РСБУ и МСФО и презентации для инвесторов.

Механизмы взаимодействия ПАО «ТГК-1» с инвестиционным сообществом:

• конференц-звонки для инвесторов с участием менеджмента Компании;

• регулярные встречи с инвесторами и акционерами;

• участие во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций;

• организация выездных встреч на производственные объекты Компании.

В 2017 г. интерактивный Годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2016 г., созданный совместно с компанией «2PR», был удостоен ряда наград:

• платиновая награда на престижном международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR – MarCom Awards-2017;

• победа в номинации «Лучший годовой отчет» национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити 2017».

В феврале 2017 г. интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2015 г. был удостоен главного приза в номинации «Digital Media & Инструменты» на ежегодной премии Digital Communication AWARDS, организованной Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России.

При составлении годовых отчетов ПАО «ТГК-1», в частности по результатам 2017 г., Общество руководствуется Положением Центрального банка РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 г. №454-П; федеральными законами «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ и «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 г. №39-ФЗ.

9.3.Принципы и практика корпоративного управления

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией, придерживаясь рекомендаций и принципов, указанных в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Банком России, среди которых основными являются защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на официальном сайте Компании.

В 2017 г. руководством Компании, как и ранее, проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ПАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;

– Комитет по кадрам и вознаграждениям;
– Комитет по надежности.

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, были утверждены положения Комитетов, которые актуализируются в соответствии с изменениями в законодательстве и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

В состав Комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители крупных акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в 2017 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-1», выносимые на заседания Совета директоров и предлагаемые к рассмотрению членами Комитетов Совета директоров.

В ПАО «ТГК-1» ведется постоянная работа по развитию, совершенствованию и приведению системы корпоративного управления в соответствие требованиям российского законодательства, рекомендациям Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Советом директоров Банка России, одобрен 21.03.2014 г.), Правилам листинга Московской Биржи, а также лучшей российской и мировой практикой.

14.12.2017 г. Советом директоров была утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ТГК-1» в новой редакции. Изменения были внесены с целью приведения в соответствие Положения с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Наиболее важным из проведенных мероприятий в рамках совершенствования практики корпоративного управления Общества является соблюдение с 2016 г. рекомендации Кодекса корпоративного управления обеспечения наличия в составе Совета директоров и Комитетов Совета директоров необходимого количества независимых директоров. В 2017 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» отвечал установленным требованиям по количественному составу независимых директоров, также проводился регулярный анализ соответствия директоров критериям независимости, установленными Правилами листинга Московской биржи. Так 21.06.2017 г. и 29.12.2017 г. Советом директоров Общества был определен статус членов Совета директоров, которые являются независимыми членами Совета директоров

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 30.06.2017 г. была утверждена Политика управления рисками, которая определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками в Обществе, в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Утверждение Политики управления рисками будет способствовать улучшению финансовых результатов Общества за счет снижения потерь, возникающих в результате реализации рисков (по видам рисков, управление которыми возможно). Также Обществом был реализован ряд мероприятий, направленных на совершенствование системы управления рисками (раздел 3.4 настоящего Годового отчета).

Более подробная информация о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении 4.

9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» – единой теплоснабжающей организации

Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

9.5.Органы управления и контроля

9.5.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. В соответствии со статьей 15 Устава ПАО «ТГК-1» к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав или утверждение Устава Общества в новой редакции, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
2. Реорганизация Общества, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий. Решение об избрании членов Совета директоров принимается посредством процедуры кумулятивного голосования. Решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, за исключением случаев увеличения уставного капитала путем размещения акций посредством закрытой подписки или открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
9. Утверждение Аудитора Общества, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
10. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

10.1. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

11. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
12. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании.
13. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
14. Дробление и консолидация акций Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
15. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
16. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - такие решения принимаются большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров - владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в голосовании.
17. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, - такие решения принимаются большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров; а также принятие решения по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров. В таком случае решение о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается Общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

18. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, принимаемых большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
19. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего), решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
20. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
21. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
22. Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров-владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
23. Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации, решения по которым принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено действующим законодательством.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 19.06.2017 г. (Протокол №2 от 20.06.2017 г.)

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ПАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

В 2017 г. было проведено 2 общих собрания акционеров ПАО «ТГК-1»:

- 19.06.2017 г. состоялось Годовое Общее собрание акционеров, на котором были утверждены следующие документы: годовой отчет Общества за 2016 г., годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 г. Приняты решения о распределении прибыли за 2016 г., о выплате дивидендов, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества. Принято решение об утверждении Устава Общества и внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, в новой редакции. Принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе сделок, которые могут быть совершены в будущем.

- 21.12.2017 г. состоялось Внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества и об избрании нового состава Совета директоров ПАО «ТГК-1».

9.5.2. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 19.06.2017 г. (Протокол №2 от 20.06.2017 г.)

В соответствии с Положением Совет директоров ПАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 4 – выдвинуты акционером Fortum Power and Heat Oy, 7 – ООО «Газпром энергохолдинг».

В 2017 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» провел 15 заседаний, все заседания были проведены в заочной форме.

Составы Совета директоров ПАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2017 г.

Совет директоров, избранный Внеочередным общим собранием акционеров 21.12.2017 г. (в 2017 г. проведено 1 заседание в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»
Каутинен Кари	Член Правления, Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ПАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой»

* *Должности указаны на момент избрания.*

Совет директоров, действовавший в период с 19.06.2017 г. по 21.12.2017 г., избран Годовым общим собранием акционеров 19.06.2017 г. (было проведено 7 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	

Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ОАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
Каутинен Кари	Член Правления, Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

* *Должности указаны на момент избрания.*

Совет директоров, избранный Внеочередным общим собранием акционеров 21.12.2016 г. (в период с 01.01.2017 г. по 19.06.2017 г. проведено 7 заседаний в данном составе)

ФИО	Должность*
Председатель Совета директоров	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Заместитель Председателя Совета директоров	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
Члены Совета директоров	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ОАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ОАО «Фортум»
Казаченков Валентин Захарьевич	Председатель Совета директоров ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»
Каутинен Кари	Член Правления, старший вице-президент по стратегии, слияниям и поглощениям Корпорации Fortum
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ОАО «Фортум».
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

* *Должности указаны на момент избрания.*

Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2017 г.

ФИО	Совет директоров*		Комитет по аудиту	Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2017 года						
Селезнев К.Г.	15/15	100%				
Федоров Д.В.	15/15	100%				
Барвинок А.В.	15/15	100%				
Абдушукуров П.Ф.	15/15	100%	100%			57%
Ерошин Ю.А.	15/15	71%	100%			
Каутинен К. .	13/15	87%				
Коробкина И.Ю.	15/15	100%				
Чуваев А.А.	15/15	100%		67%		
Шаталов И.И.	12/15	80%	100%			
Шацкий П.О.	15/15	100%	100%		100%	
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 19.06.2017 г.						
Казаченков В.З.	7/7	100%	100%		100%	
Лица, входившие в состав Совета директоров с 19.06.2017 г. по 21.12.2017 г.						
Шевчук А.В.	7/7	100%			50%	
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 21.12.2017 г.						
Хорев А.В.	0/1	0%				

** А/Б - А - количество заседаний, в которых директор принял участие; Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров/Комитета.*

Краткие биографические сведения членов Совета директоров на 31.12.2017 г.

Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров	
Год рождения: 1974	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
1997 г.	Балтийский государственный технический университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова, специальность «Импульсные устройства и автоматические роторные линии»
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Финансы и кредит»
2006 г.	Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, аспирантура
2011 г.	Санкт-Петербургский международный институт менеджмента
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2002 – 2014	Член Правления, Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ПАО «Газпром»
2003 – н/в	Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
2014 – 2015	Генеральный директор АО «Крымскрайгаз» (по совместительству)
2014 – н/в	Генеральный директор управляющей организации АО «Газпром газораспределение»
2015 – н/в	Член Правления, Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров	
Год рождения: 1978	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
2001 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Экономист-менеджер»
2003 г.	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Экономика» и «Промышленная энергетика»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	

2007 – н/в	Начальник Управления ПАО «Газпром»
2009 – н/в	Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»
2009 – н/в	Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
2017 – 2017	Генеральный директор ООО «Адлерская ТЭС»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Барвинок Алексей Витальевич, член Совета директоров	
Год рождения: 1971	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор	
1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 – 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Абдушукуров Парвиз Фарходович, независимый член Совета директоров	
Год рождения: 1964	
Образование: Высшее.	
1991 г.	Таджикский государственный университет, Физика
2003 г.	МЭИ, Тепловые электрические станции
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2011 – н/в	Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»
2011 – н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер АО «УТСК»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности АО «ЧЭР»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Ерошин Юрий Александрович, независимый член Совета директоров	
Год рождения: 1980	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
2001 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Английского языка, специальность «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации»
2003 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Электрических Систем и Сетей, специальность «Инженер – электрик»
2009 г.	Высшая школа международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, Программа MBA: менеджмент – международный бизнес
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2010 – н/в	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Каутинен Кари, член Совета директоров	
Год рождения: 1964	
Образование: Высшее. Кандидат юридических наук	
1989 г.	Университет г. Хельсинки

Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2007 – 2014	Вице-президент Корпорации Fortum, слияний и поглощения компаний
2014 – 2016	Старший вице-президент по стратегии, слияниям и поглощениям Корпорации Fortum
2016 – н/в	Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Коробкина Ирина Юрьевна, член Совета директоров	
Год рождения: 1976	
Образование: Высшее.	
Государственный университет управления, специальность «Бухгалтерский учет и аудит»	
Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция»	
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 – 2012	Заместитель начальника отдела, начальник отдела ПАО «Газпром»
2009 – 2017	Корпоративный секретарь ПАО «Центрэнергохолдинг»
2012 – н/в	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора ПАО «Центрэнергохолдинг»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Чуваев Александр Анатольевич, член Совета директоров	
Год рождения: 1960	
Образование: Высшее.	
1983 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Оборудование и технология сварочного производства»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2009 – н/в	Член Правления, Исполнительный Вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия»
2009 – 2017	Генеральный директор ООО «Фортум Энергия»
2009 – н/в	Генеральный директор АО «ЧЭР»
2009 – н/в	Генеральный директор АО «УТСК»
2009 – н/в	Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Фортум»
2013 – 2014	Генеральный директор ООО «ТТЭЦ»
2017 – н/в	Генеральный директор ООО «ФНГ»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Шаталов Игорь Игоревич, член Совета директоров	
Год рождения: 1963	
Образование: Высшее.	
1988 г.	Ленинградский политехнический институт, специальность «инженер-металлург»
2006 г.	Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «экономист-международник»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2002 – 2013	Генеральный директор ТОО СП «Петроматик»
2004 – 2015	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
2015 – н/в	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Шацкий Павел Олегович, член Совета директоров	
Год рождения: 1972	
Образование: Высшее.	
1997 г.	Российский Государственный аграрный заочный университет

2002 г.	Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет управления
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 – н/в	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Хорев Андрей Викторович, независимый член Совета директоров	
Год рождения: 1972	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
1993 г.	Киевское высшее военно-морское училище
1996 г.	Российско-Американский университет
2002 г.	Аспирантура
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2011 – н/в	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Информация о наличии у членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» конфликта интересов, в том числе связанного с участием членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в органах управления конкурентов ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Совета директоров Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Совета директоров в течение 2017 г. не совершались.

В соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1», а также в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров Положением «О порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1» 22.06.2015 г. (Протокол №1 от 23.06.2015 г.) членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций. Вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением Председателю Совета директоров (заместителю Председателя Совета директоров либо иному лицу, председательствовавшему на заседании Совета директоров) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать 5 (Пять) процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается в течение месяца после даты проведения Общего собрания акционеров Общества, указанного в Положении.

Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества распределяется между членами Совета директоров в равных долях, за исключением случаев, указанных в Положении.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Если в Обществе отсутствует чистая прибыль, дополнительная часть вознаграждения членов Совета директоров Общества не определяется.

Членам Совета директоров в качестве компенсации расходов производятся выплаты за осуществление ими своих полномочий. Компенсация расходов выплачивается членам Совета директоров при условии предоставления ими документов, подтверждающих произведенные расходы. Документы, подтверждающие произведенные расходы, должны быть предоставлены в бухгалтерию Общества.

Члены Совета директоров Общества не вправе получать иные вознаграждения и (или) компенсации расходов за осуществление ими своих полномочий, за исключением указанных в Положении.

Выплата вознаграждения и (или) компенсации расходов производится Обществом путем перечисления денежных средств на личный счет члена Совета директоров или через кассу Общества.

Информация о вознаграждении и (или) компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, раскрывается Обществом в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

Таблица 55. Сведения о размере вознаграждения членам Совета директоров, тыс. руб.

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	32 834,59
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	32 834,59

В ПАО «ТГК-1» действует корпоративный секретарь.

Краткие биографические сведения корпоративного секретаря

Максимова Антонина Николаевна	
Год рождения: 1973	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук	
1996 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, специальность «Технология машиностроения»
2000 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет – защита диссертации
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный экономический университет, специальность «Финансовый менеджмент»
2013 г.	Санкт-Петербургский университет управления и экономики, магистратура по специальности «Юриспруденция»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2012 – н/в	Начальник департамента корпоративного управления ПАО «ТГК-1»
2016 - н/в	Корпоративный секретарь ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

9.5.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ПАО «ТГК-1» действует 4 Комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

Комитет по аудиту Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

Состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров Общества 29.12.2017 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой»
Члены Комитета	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер ПАО «Фортум»
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2017 г. было проведено 3 заседания Комитета по аудиту.

Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- рассмотрение и одобрение сценарных условий для формирования средне- и долгосрочной перспективы деятельности Общества;
- анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- корректировка стратегии развития Общества;
- установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- рассмотрение ежеквартального отчета Генерального директора Общества об исполнении стратегии Общества;
- контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;

– контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
– оценка эффективности деятельности Общества;
– повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
– содействие менеджменту Общества и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
– организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;
– рассмотрение существенных условий реализации инвестиционных проектов;
– выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по рассматриваемым им вопросам в соответствии с компетенцией Комитета.

Состав Комитета по бизнес-стратегии и инвестициям, избранный Советом директоров Общества 29.12.2017 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»
Члены Комитета	
Долин Юрий Ефимович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»
Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
Марио Мацидовски	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум»
Предеин Владимир Михайлович	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»
Рыков Ярослав Александрович	Директор по бизнес-анализу и развитию рынков ОАО «Фортум»
Тарасов Анатолий Владимирович	Начальник Управления перспективного развития КЭ и ИО Правительства Санкт-Петербурга
Ткачук Елена Валерьевна	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» Корпорации Fortum, генеральный директор ПАО «Фортум».
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления корпоративных финансов и бюджетирования ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2017 г. было проведено 12 заседаний Комитета по бизнес стратегии и инвестициям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров Общества 29.12.2017 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой»

Члены Комитета	
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

В течение 2017 г. было проведено 4 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по надежности Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- рассмотрение целей, приоритетных направлений и основных принципов стратегического развития Общества (стратегии развития Общества) в части повышения технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- рассмотрение (экспертиза) программ технического перевооружения и реконструкции, технического обслуживания и ремонта, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, повышения технологической надежности и других производственных программ с точки зрения обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- оценка деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования причин происшествий (технологических нарушений, в том числе аварий, несчастных случаев, пожаров, чрезвычайных ситуаций техногенного характера, наращений топливообеспечения), а также контроль их исполнения;
- рассмотрение технической и экологической политики Общества;
- совершенствование системы ключевых показателей эффективности по безопасности и надежности производства, выработка рекомендаций по утверждению целевых значений, рассмотрение отчетов об их выполнении;
- разработка стандартов Общества в части планирования, исполнения, формирования отчетности по направлениям производственной деятельности.

Состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров Общества 29.12.2017 г.

ФИО	Должность
Председатель Комитета	
Федоров Михаил Владимирович	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»
Члены Комитета	
Калашников Андрей Викторович	Заместитель директора по производству, начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер – директор филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»
Киселев Александр Геннадьевич	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер ПАО «Фортум»
Комаров Игорь Юрьевич	Заместитель председателя КЭ и ИО Правительства Санкт-Петербурга

В течение 2017 г. было проведено 7 заседаний Комитета по надежности.

9.5.4. Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым общим собранием акционеров 19.06.2017 г. (Протокол №2 от 20.06.2017 г.)

В соответствии Положением основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление контроля за соответствием законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В соответствии с п.29.2. статьи 29 Устава к компетенции Ревизионной комиссии Общества, кроме вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», относятся:

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, бюджетом, а также по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в производственной и финансово-хозяйственной деятельности действующих норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества, а также выполнения решений Общего собрания акционеров Общества;
- проверка соответствия законодательству хозяйственных операций Общества, осуществляемых по заключенным от имени Общества договорам и сделкам;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;
- проверка выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Советом директоров Общества, Уставу Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав Ревизионной комиссии

ФИО	Должность
Председатель Ревизионной комиссии	
Салехов Марат Хасанович	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»

Члены Ревизионной комиссии

Коршняков Денис Анатольевич	Начальник отдела финансовых вложений и работы с инвесторами Управления по корпоративной работе ООО «Газпром энергохолдинг»
Котляр Анатолий Анатольевич	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 22.06.2015 г. (протокол №1 от 23.06.2015 г.). В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливаются следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением;
- за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества;
- размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Таблица 56. Сведения о размере вознаграждения членам Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	1 059,9
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	1 059,9

9.5.5. Правление и Генеральный директор

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной ст. 27 Устава ПАО «ТГК-1». Положение о Правлении ПАО «ТГК-1» утверждено Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» 22.06.2015 г. (Протокол №1 от 23.06.2015 г.)

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и вправе решать вопросы текущей деятельности в соответствии со статьей 26 Устава ПАО «ТГК-1». Генеральный директор одновременно является председателем Правления ПАО «ТГК-1».

Состав Правления на 31.12.2017 г.:

ФИО	Должность
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» (Председатель Правления)
Ведерчик Вадим Евгеньевич	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер – директор филиала «Невский»
Карцев Игорь Владимирович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский»
Курбатов Игорь Васильевич	Заместитель генерального директора по корпоративной защите
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию
Назаров Станислав Валентинович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский»
Семенов Геннадий Станиславович	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту
Соколов Андрей Геннадьевич	Заместитель генерального директора
Станишевская Раиса Владимировна	Главный бухгалтер
Тузников Михаил Алексеевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Краткие биографические сведения членов Правления

Барвинок Алексей Витальевич, Председатель Правления, Генеральный директор	
Год рождения: 1971	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор	
1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 – 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Ведерчик Вадим Евгеньевич, член Правления	
Год рождения: 1979	
Образование: Высшее.	
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2011 – 2014	Директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Воробьев Алексей Иосифович, член Правления	
Год рождения: 1967	
Образование: Высшее.	
1988 г.	Ленинградское высшее зенитное ракетное командное ордена Красной звезды училище имени 60-летия Великого Октября
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2011 – 2017	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «ТГК-1» – директор филиала «Невский»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,00001405%	

Карцев Игорь Владимирович, член Правления	
Год рождения: 1963	
Образование: Высшее.	
1989 г.	Воронежский политехнический институт, специальность «Промышленная энергетика»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2005 – 2017	Главный инженер филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Курбатов Игорь Васильевич, член Правления	
Год рождения: 1967	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
1985 г.	Калининское Суворовское военное училище
1989 г.	Харьковское высшее танковое командное училище
2001 г.	Академия налоговой полиции ФСНП РФ по специальности «Финансы и кредит»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2011 – 2014	Советник председателя Совета директоров ОАО «Первый Республиканский Банк»
2014 – 2017	Председатель Совета директоров ООО «Лавина»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-1»
2017 – н/в	Директор по корпоративной защите АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Лисицкий Эдуард Николаевич, член Правления	
Год рождения: 1973	
Образование: Высшее.	
1996 г.	Санкт-Петербургский государственный технический университет, специальность «Атомные электрические станции и установки»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2010 – 2012	Директор Правобережной ТЭЦ ОАО «ТГК-1»
2012 – 2014	Директор по развитию ОАО «ТГК-1»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Назаров Станислав Валентинович, член Правления	
Год рождения: 1970	
Образование: Высшее.	
1990 г.	Мурманское ордена «Знак Почета» мореходное училище им. И.И. Месяцева, специальность «Эксплуатация судовых силовых установок»
2006 г.	Мурманский государственный технический университет, специальность «Менеджмент организации»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2008 –2016	Исполнительный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ»
2011 – 2012	Генеральный директор ООО «Кольская тепловая компания» (внешнее совместительство)
2015 – 2016	Заместитель директора Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» (внешнее совместительство)
2016 – н/в	Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Генеральный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ» (по совместительству)
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Семенов Геннадий Станиславович, член Правления	
Год рождения: 1965	
Образование: Высшее.	
1988 г.	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Электроэнергетика»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2002 – 2014	Начальник управления разработки и сопровождения контрактов, Заместитель руководителя Географического дивизиона «Россия», Руководитель Департамента по продажам на НОРЭМ, Руководитель Департамента торговой деятельности, Руководитель Департамента торговой деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
2014 – 2016	Директор по работе на рынке электроэнергии ООО «Газпром энергохолдинг» (по совместительству)
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Соколов Андрей Геннадьевич, член Правления	
Год рождения: 1963	
Образование: Высшее.	
1985 г.	Ленинградский государственный университет, специальность «Правоведение»
1988 г.	Ленинградский государственный университет, аспирантура
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2010 – 2014	Директор по логистике ПАО «ТГК-1»
2014 – 2016	Заместитель генерального директора по ресурсообеспечению ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Заместитель генерального директора ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Станишевская Раиса Владимировна, член Правления	
Год рождения: 1959	
Образование: Высшее.	
1980 г.	Ленинградский институт советской торговли
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2005 – н/в	Главный бухгалтер ПАО «ТГК-1»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,0000001%.	

Тузников Михаил Алексеевич, член Правления	
Год рождения: 1961	
Образование: Высшее.	
1985 г.	Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, энергомашиностроительный факультет
2004 г.	Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2007 – 2012	Директор производственного центра СевЗапВНИПИэнергопром – СевЗапЭнергомонтажпроект» ОАО «СевЗап НТЦ»
2012 – 2014	Директор по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Изменения в составе Правления ПАО «ТГК-1» в 2017 г.

Белов Валерий Владимирович, член Правления
Год рождения: 1972
Образование: Высшее.

1995 г.	Санкт-Петербургский технический институт, специальность «Электрические станции»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2007 – 2017	Заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,00000002%.	

Лапутько Сергей Дмитриевич, член Правления	
Год рождения: 1948	
Образование: Высшее.	
1971 г.	Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности, специальность «Промышленная теплоэнергетика»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2009 – 2017	Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «ТГК-1» - директор филиала «Невский»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,000005%.	

Маракин Юрий Вадимович, член Правления	
Год рождения: 1960	
Образование: Высшее.	
1983 г.	Калининградское Высшее Военно-морское училище, квалификация «Инженер-электромеханик»
2011 г.	Академия безопасности и специальных программ, «Профилактика и предупреждение террористической деятельности» (повышение квалификации)
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2010 – 2012	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
2012 – 2014	Директор по корпоративной защите ОАО «ТГК-1»
2014 – 2017	Заместитель генерального директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Согласно решению Совета директоров от 17.02.2017 г. (протокол №9 от 20.02.2017 г.):

- с 18.02.2017 г. Курбатов И.В. назначен на должность заместителя генерального директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-1» и избран в состав Правления в связи с прекращением полномочий члена Правления Маракина Ю.В.;
- с 01.03.2017 г. Воробьев А.И. назначен на должность заместителя генерального директора – главного инженера ПАО «ТГК-1» – директора филиала «Невский» и избран в состав Правления в связи с прекращением полномочий члена Правления Лапутько С.Д.

Решением Совета директоров 28.04.2017 г. (протокол №13 от 02.05.2017 г.) с 29.04.2017 г. Карцев И.В. назначен на должность заместителя генерального директора – директора филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1» и избран членом Правления в связи с прекращением полномочий члена Правления Белова В.В.

Информация о наличии у членов Правления ПАО «ТГК-1» конфликта интересов в ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Правления Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Правления в течение 2017 г. не совершались.

В соответствии с п. 4.8. Положения о Правлении ПАО «ТГК-1»:

«Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

По решению Совета директоров Общества членам Правления может быть выплачено дополнительное вознаграждение в зависимости от результатов деятельности Общества».

Таблица 57. Сведения о размере вознаграждения членам Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата*	77 886,89
Премии	37 522,66
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	**115 409,55**

** Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.*

9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

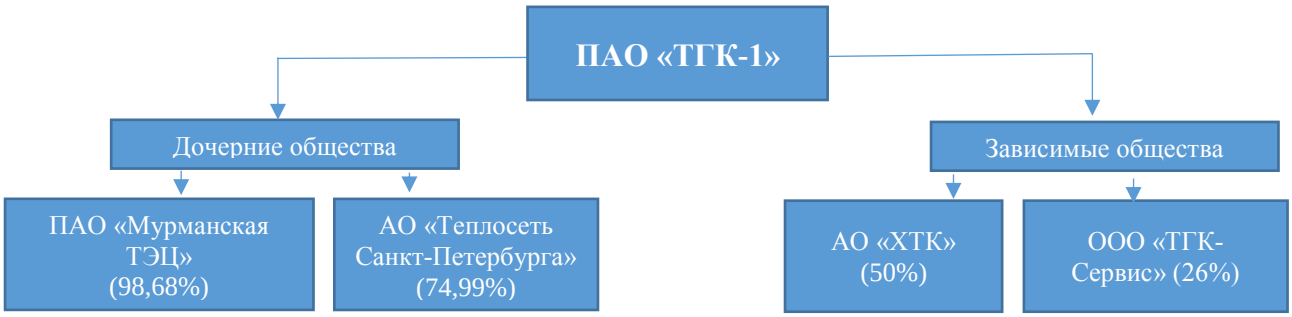


Рис. 28. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;
- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;
- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

Нормативной основой формирования принципов корпоративного управления ДЗО являются:

- законодательство Российской Федерации;
- Устав ПАО «ТГК-1»;
- внутренние документы ПАО «ТГК-1», регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Порядок формирования и представления подразделениями ПАО «ТГК-1» поручений представителям ПАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ПАО «ТГК-1»;
- Положение о представителях ПАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ПАО «ТГК-1»;
- отдельные решения Совета директоров ПАО «ТГК-1».

9.6.2. Дочерние и зависимые общества

ПАО «Мурманская ТЭЦ»

Мурманская ТЭЦ была построена в 1934 г. для энергоснабжения Мурманска и близлежащих районов. В 1963 г. Мурманская ТЭЦ вошла в состав Колэнерго. В октябре 2005 г. по плану реформирования российской энергетики выделилась в самостоятельное акционерное общество, сохранив коллектив и производственные ресурсы в составе РАО «ЕЭС России», а в 2007 г. стало дочерним предприятием ОАО «ТГК-1».

Основной вид деятельности ОАО «Мурманская ТЭЦ» – производство, передача и распределение пара и горячей воды. Общество осуществляет снабжение потребителей тепловой энергией областного центра Мурманской области, а также населенных пунктов Кольского района. ОАО «Мурманская ТЭЦ» является монополистом на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия и одним из основных источников теплоснабжения (около 70% тепловой нагрузки) г. Мурманска.

ОАО «Мурманская ТЭЦ» образовано в результате реорганизации Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Колэнерго» в форме выделения (решение внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Колэнерго» от 30 марта 2005 г.). ОАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано 01.10.2005 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России №7 по Мурманской области (ОГРН 1055100064524).

В соответствии с Правилами допуска ценных бумаг к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» к торгам на Московской бирже допущены обыкновенные именные и привилегированные именные акции ОАО «Мурманская ТЭЦ».

В рамках реализации мер по оптимизации издержек 03 июня 2011 г. Советом директоров ОАО «Мурманская ТЭЦ» было принято решение об учреждении ООО «Кольская тепловая компания» со 100% участием в его капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ». 17 июня 2011 г. ООО «Кольская тепловая компания» было зарегистрировано.

16 сентября 2011 г. имущество ОАО «Мурманская ТЭЦ», целью использования которого является производство тепловой энергии (электрокотельные и тепловые сети, расположенные в пгт. Мурмаши и пос. Верхнетуломский), было передано в качестве вклада в уставный капитал ООО «Кольская тепловая компания». Передача данного имущества ОАО «Мурманская ТЭЦ» позволила отделить его от мощностей, работающих на топочном мазуте. 27 апреля 2012 г. 100% долей ООО «Кольская тепловая компания» было продано третьей стороне.

С целью повышения собираемости средств и снижения дебиторской задолженности с 2010 г. Обществом был инициирован процесс перехода на прямые расчеты. В настоящее время порядка 90% тепловой энергии, потребляемой исполнителями коммунальных услуг (УК, ТСЖ, ЖСК) по договорам теплоснабжения с ПАО «Мурманская ТЭЦ», оплачивается по прямым расчетам. Схему с прямыми расчетами поддерживают Правительство Мурманской области и Администрация Мурманска.

29 июня 2015 г. ОАО «Мурманская ТЭЦ» была переименована в ПАО «Мурманская ТЭЦ». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Годовым общим собранием акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ» от 16 июня 2015 г. было принято решение об увеличения уставного капитала ПАО «Мурманская ТЭЦ» путем размещения дополнительных акций в количестве не более 2 790 270 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,60 руб. каждая по открытой подписке. 5 ноября 2015 г. состоялась государственная регистрация дополнительного выпуска ценных бумаг, выпуску присвоен государственный №1-01-55148-E-001D. В порядке осуществления преимущественного права ПАО «ТГК-1» осуществило выкуп акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» дополнительного выпуска в количестве 2 651 635 152 штуки. После увеличения уставного капитала ПАО «Мурманская ТЭЦ» доля ПАО «ТГК-1» увеличилась с 90,34% до 98,68%, доля обыкновенных акций, принадлежащих ПАО «ТГК-1», увеличилась с 95,03% до 99,53%.

Сегодня ПАО «Мурманская ТЭЦ» обеспечивает теплом 75% жилых домов и предприятий Мурманска. В составе предприятия теплоэлектроцентраль, Южная и Восточная котельные, распределительная электроподстанция. Общая установленная тепловая и электрическая мощность – 1 122,0 Гкал/ч и 12 МВт. В составе оборудования ПАО «Мурманской ТЭЦ» – 13 паровых и 11 водогрейных котлов, 2 турбогенератора, 52 километра магистральных тепловых сетей в Мурманске.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано по адресу: 183038 Россия, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

АО «ХТК»

Открытое акционерное общество «Хибинская тепловая компания» (ОАО «ХТК») создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между правительством Мурманской области, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

ОАО «ХТК» учреждено на основании решения Общего собрания учредителей 15.03.2007 г., зарегистрировано 26.04.2007 г. Инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Апатиты Мурманской области (ОГРН 1075101000215). Учредителями ОАО «ХТК» выступили в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит» по 20 млн руб.

Цель создания ОАО «ХТК» – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация.

В 3 квартале 2010 г. ОАО «ТГК-1» увеличило размер денежного участия в уставном капитале ОАО «ХТК» на 28,3 млн руб. Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «ХТК» осталась прежней – 50%. Денежные средства, полученные ОАО «ХТК» от дополнительной эмиссии, направлены на завершение проектной документации, получение разрешения на строительство, оформления землеотвода под строительство.

22 августа 2011 г. ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ХТК» в количестве 800 млн штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая, размещаемых путем закрытой подписки. С февраля по май 2012 г. ОАО «ТГК-1» был оплачен денежными средствами дополнительный взнос в уставный капитал ОАО «ХТК» в размере 400 млн руб., доля владения при этом осталась неизменной, так как ОАО «Апатит» сделало эквивалентный взнос. 02 августа 2012 г. решением ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ХТК».

Целью проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП» являлось создание тепловой системы, обеспечивающей подачу тепла от Апатитской ТЭЦ в г. Кировск и пос. Кукисвумчор, с закрытием котельной г. Кировска. Предполагалось подключить тепловую нагрузку г. Кировск и поселка Кукисвумчор в размере до 270 Гкал/ч. Предполагаемый теплоотпуск до 650 тыс. Гкал в год. 25 ноября 2011 г. состоялось торжественное открытие начала работ по прокладке тепломагистрали г. Апатиты – г. Кировск – 1-й стык. Продолжались начатые одновременно со строительством тепломагистрали работы по реконструкции Апатиской ТЭЦ филиала «Кольский».

В сентябре 2013 г. ОАО «ХТК» закончило строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировск. 2 октября 2013 г. было получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, и тепломагистраль Апатитская ТЭЦ – г. Кировск была пущена в работу. В ноябре 2013 г. тепломагистраль вышла на проектную мощность, тепловая нагрузка г. Кировск и п. Кукисвумчорр была переведена на теплоснабжение от Апатитской ТЭЦ. В декабре 2013 г. ОАО «ХТК» осуществило подключение системы теплоснабжения г. Кировск и микрорайона Кукисвумчорр в полном объеме с остановкой двух котельных г. Кировска и Кировского рудника, что позволило снизить мазутозависимость региона и догрузить мощности Апатитской ТЭЦ.

В 2014 г. компания осуществляла операционную деятельность по передаче тепловой энергии в г. Кировск от Апатитской ТЭЦ. По результатам операционной деятельности за 2014 г.

отпуск теплоэнергии Апатитской ТЭЦ на г. Кировск составил около 550 тыс. Гкал., в 2015-2016 гг. – порядка 500 тыс. Гкал.

18 июня 2015 г. ОАО «ХТК» была переименована в АО «ХТК». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

В настоящее время компания рассматривает возможность подключения новых потребителей тепловой энергии в Кировско-Апатитском регионе, что позволит увеличить в перспективе объем бизнеса АО «ХТК» и стабилизировать финансовые показатели компании.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике АО «Апатит».

АО «ХТК» зарегистрировано по адресу: 184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская, д. 28а.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

21 декабря 2009 г. Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было предусмотрено трехсторонними договоренностями между Администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано 01.02.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847010941).

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», одно из крупнейших теплоэнергетических предприятий города, было основано на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Компания была образована с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Северной столицы теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» началась с 1 мая 2010 г. Агентская деятельность по сбыту тепловой энергии в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на праве аренды магистральных тепловых сетей ОАО «ТГК-1» и внутриквартальных сетей ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» – с 1 июля 2010 г.

В декабре 2010 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительную эмиссию акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой приняли участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». 31 декабря 2010 г. между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были заключены договоры по приобретению ОАО «ТГК-1» обыкновенных акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», с оплатой имуществом, учтенным на балансе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

В декабре 2011 г. завершено размещение и утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Обществом размещено дополнительно 31 304 269 380 обыкновенных именных акций. По итогам размещения акций изменилась структура акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: ОАО «ТГК-1» владеет 74,9997%, ГУП «ТЭК СПб» – 25,0003% от размещенных акций Общества. В январе 2012 г. ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. По результатам эмиссии акций уставный капитал Общества увеличился более чем в 1000 раз и составил 31 334 млн рублей.

29 июля 2016 г. ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» была переименована в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование было изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Теплосетевой комплекс компании территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и обеспечивает передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. Сегодня АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – единственная специализированная теплосетевая организация Северной столицы. В зоне ответственности компании проживает более 2,5 млн горожан.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано по адресу: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д.73, корп.2 Литера А.

ООО «ТГК-Сервис»

В 2011 г. для оптимизации и повышения качества ремонтных работ на электростанциях ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» было создано специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 - Сервис».

ООО «ТГК-1 – Сервис» зарегистрировано 10.08.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №10 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847259740).

3 июня 2013 г. ООО «ТГК-1 - Сервис» на основании решения участников компании изменилось фирменное наименование общества на ООО «ТГК-Сервис».

Компания осуществляет операционную деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики.

Доля участия ПАО «ТГК-1» в уставном капитале ООО «ТГК-Сервис» – 26%.

ООО «ТГК-Сервис» зарегистрировано по адресу: 196140, г. Санкт-Петербург, п. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А.

9.7. Сделки Общества

Общество соблюдает требования, установленные законодательством Российской Федерации, к порядку совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о крупных сделках

В 2017 г. сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных Обществом в 2017 г., можно ознакомиться в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика ПАО «ТГК-1» – это система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом, обеспечивающих успешное развитие Компании и гармоничное сочетание интересов работников, акционеров, потребителей и государства:

- «Прозрачность и открытость» – принцип предполагает построение системы планирования карьеры, где необходимым условием и единственной гарантией служебного роста является профессионализм, достижение стабильно высоких результатов и демонстрация приверженности ценностям Компании.
- «Отраслевое лидерство» – принцип предполагает, что Компания отдает себе отчет в том, что достижение поставленной цели в сфере управления персоналом требует вложения значительных средств как в человеческие ресурсы, так и в развитие служб управления персоналом, а также совершенствования IT-обеспечения менеджеров.
- «Эффективность инвестиций» – принцип предполагает построение системы мотивации работников на достижение целей бизнес-стратегии с прозрачными механизмами оценки и поощрения достижения результатов.
- «Постоянное улучшение» – принцип предполагает непрерывность планирования процессов управления персоналом на основе системы регулярной оценки качества человеческих ресурсов и качества управления.
- «Организационный порядок» – принцип предполагает обеспечение единых подходов к построению процессов управления персоналом с учетом региональной специфики.

Цель Политики управления персоналом – создание организационно эффективной Компании с прозрачной системой корпоративного управления, предоставляющей возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Основная задача Политики управления персоналом – построение системы управления, при которой Компания имеет стабильный статус «предпочтительного работодателя» в глазах людей, готовых и способных принести ей максимальную пользу.

10.2. Численность и структура персонала

Списочная численность работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г. составила 6 436 человек. За истекший год численность персонала Компании в целом снизилась на 49 человек (0,8%) в связи с текучестью кадров.

Таблица 58. Динамика численности персонала ПАО «ТГК-1» в 2017 г.

	Списочная численность, чел.		Изменение	
	на 31.12.2016 г.	на 31.12.2017 г.	абс., чел.	отн., %
Управление ПАО «ТГК-1»	361	381	20	5,5%
Филиал «Невский»	3 734	3 657	-77	-2,1%
Филиал «Карельский»	963	977	14	1,5%
Филиал «Кольский»	1 427	1 421	-6	-0,4%
ПАО «ТГК-1»	**6 485**	**6 436**	**-49**	**-0,8%**

Большую часть персонала ПАО «ТГК-1» составляют рабочие (47,8%), доля руководителей и специалистов примерно одинакова (25,1% и 26,5% соответственно), число служащих незначительно (0,6%).

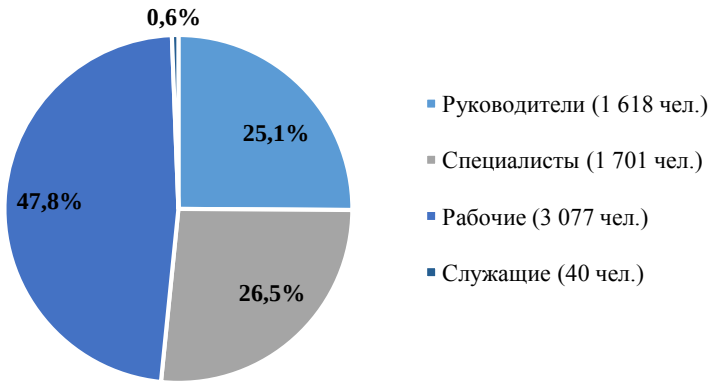


Рис. 29. Структура персонала ПАО «ТГК-1» по категориям на 31.12.2017 г.

Персонал Компании состоит на 14,9% из работников возраста до 30 лет, 46,2% – работники в возрасте от 30 до 50 лет и 38,9% составляют работники в возрасте 50 лет и старше. Средний возраст работников Компании – 44 года, такой же, как и в 2016 г.

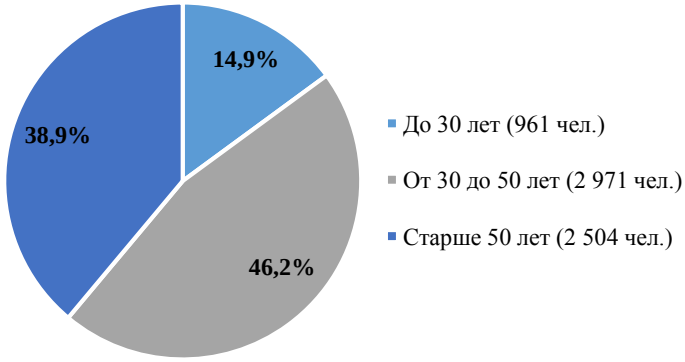


Рис. 30. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г.

Коэффициент текучести кадров ПАО «ТГК-1» в 2017 г. составил 5,6% (рассчитывается как доля уволенных по неуважительным причинам в % от общей численности). Увольнением по неуважительной причине считается увольнение по инициативе работника в связи с его неудовлетворенностью заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленностью места работы от места проживания и пр. По данным основаниям в течение 2017 г. было уволено 356 чел.

Высшее образование имеют 53,5% работающих в ПАО «ТГК-1» (+1,8% к 2016 г.), среднее профессиональное 21,8% (+0,3% к 2016 г.), среднее 24,4% (-2,0% к 2016 г.), неполное среднее 0,3% (-0,1% к 2016г.). Рост доли высшего профессионального образования свидетельствует о повышении общего квалификационного уровня работников Компании.

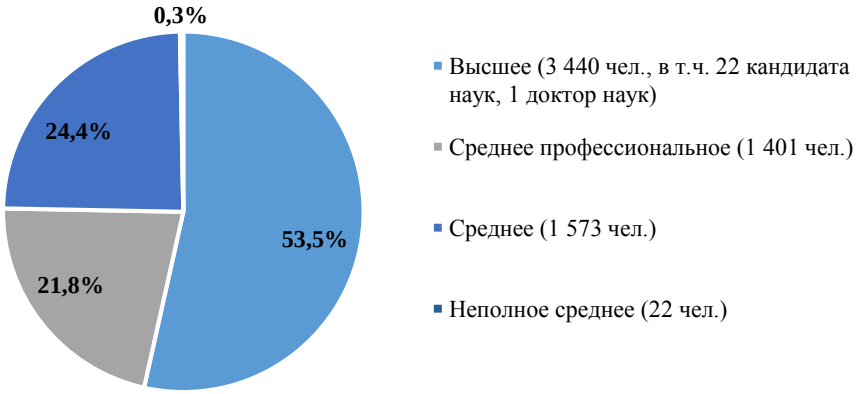


Рис. 31. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2017 г.

10.3. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1»

В рамках исполнения Комплексного плана мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществах на 2017 г., в ПАО «ТГК-1» проведен ряд мероприятий в области внедрения профессиональных стандартов:

- Приказом ПАО «ТГК-1» от 27.02.2017 №22 утверждены Методические рекомендации по применению профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществах, разработанные на основе рекомендаций ПАО «Газпром».
- ПАО «ТГК-1» приняло участие в финансировании разработки проекта профессионального стандарта «Работник по ремонту электротехнического оборудования тепловой электростанции».
- Внесены изменения в утвержденный Перечень профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, в отношении которых применение профессиональных стандартов обязательно. На 31.12.2017 в ПАО «ТГК-1» применяется 9 профессиональных стандартов, в отношении которых установлена обязательность применения (+5 профстандартов к 2016 г.), которые распространяются на 801 штатную единицу – это 12% штатной численности (штатная численность 6 756 единиц).
- С работниками, должности или профессии которых вновь вошли в утвержденный перечень, заключены дополнительные соглашения к Трудовым договорам с описанием трудовых функций, кодом утвержденного профессионального стандарта, номером и датой приказа, соответствующего профстандарта.
- Должностные (трудовые) инструкции в части квалификации приведены в соответствие с профессиональными стандартами, если должность (профессия) попала в утвержденный перечень ПАО «ТГК-1».

10.4. Система развития персонала

10.4.1. Динамика средней заработной платы за 2016-2017 годы

Размер средней заработной платы работников в 2017 г. составил 60 494 руб. По сравнению с 2016 г. средняя заработная плата работников ПАО «ТГК-1» за 2017 г. увеличилась на 5,1%.

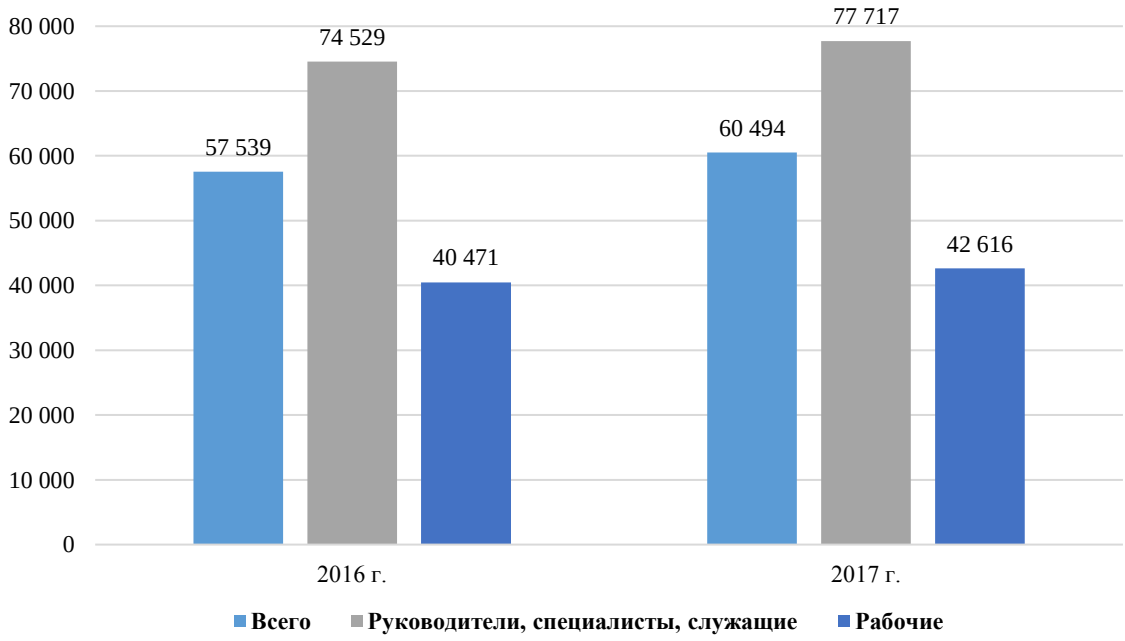


Рис. 32. Динамика средней заработной платы работников ПАО «ТГК-1», руб.

10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях

В 2017 г. действовал Коллективный договор, заключенный в 2016 г. Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ПАО «ТГК-1», расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2017 г. составили 176 238,2 тыс. руб.

Существенной льготой, предоставляемой работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту.

Кроме того, работники ПАО «ТГК-1» получают единовременную выплату стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку в размере должностного оклада, установленного на день ухода в отпуск, но не выше 35 тыс. руб.

Работники ПАО «ТГК-1» также могут рассчитывать на поддержку ПАО «ТГК-1» в связи с тяжелым материальным положением (в результате стихийных бедствий, пожара, кражи, болезни и т.п.).

Одной из важнейших задач социальной политики ПАО «ТГК-1» является социальная защита пенсионеров-ветеранов, остро чувствующих свою «оторванность» и материальную незащищенность при уходе на пенсию. Работник, отработавший не менее двадцати лет в энергетике и не менее десяти лет в ПАО «ТГК-1» и на предприятиях-правопредшественниках и ушедший на пенсию из ПАО «ТГК-1», может рассчитывать на помощь и поддержку от своего предприятия. Пенсионеров-ветеранов в энергосистеме 2 623 человека и каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, юбилейным датам. Размер этих выплат определяется совместным решением администрации ПАО «ТГК-1» и Совета представителей первичных профсоюзных организаций.

Также в ПАО «ТГК-1» в 2017 г. действовало Соглашение о льготах и гарантиях членам первичных профсоюзных организаций Общественного Объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз», осуществляющих свою деятельность в структурных подразделениях ПАО «ТГК-1» (далее – Соглашение).

В соответствии с Соглашением администрация ПАО «ТГК-1» переводит денежные средства на счета первичных профсоюзных организаций структурных подразделений на оказание материальной помощи сверх установленных законодательством сумм работникам-членам профсоюза: на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников.

Кроме того, для работников, являющихся членами профсоюза, действуют льготы на содержание детей в детском дошкольном учреждении в семьях, где трое и более несовершеннолетних детей; выплачивается материальная помощь имеющим на иждивении 5 и более детей или ребенка инвалида, работникам, осуществляющим уход за совместно проживающими членами их семей (инвалидами, требующими постоянного ухода) в соответствии с медицинским заключением.

10.4.3. Система развития и мотивации персонала

ПАО «ТГК-1» уделяет ключевое внимание развитию персонала Компании в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления: прежде всего она обеспечивает соответствие квалификации персонала требованиям для решения текущих задач, стоящих перед Компанией; другое ключевое направление – подготовка кадров для реализации стратегических планов Компании, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

Одним из долгосрочных приоритетных направлений Политики управления человеческими ресурсами ПАО «ТГК-1» является непрерывное профессиональное образование персонала.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» входит в Систему непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» (СНФПО) и его целью является

повышение эффективности и качества труда работников на основе гарантированного обеспечения уровня профессиональных компетенций, соответствующих определенной должности (профессии).

Обучение персонала

Система подготовки и развития персонала ПАО «ТГК-1» состоит из четырех основных блоков:

- обязательное обучение, направленное на соответствие требованиям лицензирующих и контролирующих органов. Постоянное получение работниками Общества образовательных услуг, позволяющих поддерживать необходимый уровень профессиональных компетенций в течение всей трудовой деятельности;
- повышение квалификации, направленное на получение и совершенствование знаний и навыков по выполняемым должностным обязанностям и трудовым функциям. Постоянное обеспечение соответствия целей системы подготовки персонала и способов их достижения приоритетным направлениям развития Общества, с учетом изменяющихся условий производства, внедрения новых технологий, совершенствования бизнес-процессов;
- корпоративное обучение, направленное на развитие эффективности сотрудников, с учетом стратегических задач компании и результатов оценки управленческих и профессиональных компетенций сотрудников, достижение высоких измеряемых результатов освоения знаний и умений работниками, их практического применения в ходе производственной и управленческой деятельности, подготовку резерва кадров и адаптацию молодых специалистов;
- профессиональное образование, включающее получение среднего профессионального и высшего образования.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» на основе образовательной лицензии проводит повышение квалификации, обучение по профессии, предаттестационную подготовку, аттестацию и проверку знаний согласно требованиям норм и правил, действующих в электроэнергетической отрасли, а также норм и правил, разработанных органами государственного контроля и надзора, действие которых распространяется на электроэнергетику.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» организует:

- лицензированное обучение по 32 рабочим профессиям;
- обучение с минимальным отрывом от производства;
- тренажерную подготовку оперативного персонала;
- предэкзаменационное тестирование, с использованием современных программно-аппаратных комплексов;
- предаттестационную подготовку руководителей и специалистов по областям аттестации, подконтрольным Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору;
- обучение пожарно-техническому минимуму;
- профессиональное обучение и повышение квалификации рабочих основных профессий;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- работу с молодыми специалистами;
- тематические семинары и тренинги;
- внутрикорпоративное обучение, нацеленное на развитие управленческих компетенций;
- обучение перспективных сотрудников и детей сотрудников в высших и средних профессиональных учебных заведениях за счет средств Компании;
- взаимодействие с ведущими учебными заведениями Северо-Западного федерального округа;
- работу с кадровым резервом Компании.

В 2017 г. было обучено 6 877 сотрудников.

Таблица 59. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2017 г. по категориям работников

Категория работников	Средняя численность персонала (чел.)*	Количество человек, прошедших обучение в 2017 г.**				
		ПАО «ТГК-1»	Управление	Невский филиал	Карельский филиал	Кольский филиал
Руководители	1 602	2 881	769	1 689	170	253
Специалисты и служащие	1 616	1 588	574	734	104	176
Рабочие	3 100	2 408	155	1480	227	546
Всего	**6 318**	**6 877**	**1 498**	**3 903**	**501**	**975**
Затраты на обучение в 2017 г., тыс. руб.		22 425	10 369	6 418	2 625	3 013

** Указана средняя численность работников, включая внешних совместителей.*
*** Учтено количество обучений (один сотрудник мог обучаться несколько раз)*

Таблица 60. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2017 г. по видам обучения

№ п/п	Вид обучения	Количество обученных, чел.	Сумма затрат на обучение, тыс. руб.
1	Обязательное обучение	3 085	5 173
2	Повышение квалификации	3 727	16 647
3	Профессиональная переподготовка	32	605
4	Высшее образование	33	1 660
Итого		**6 877**	**22 425**

Подготовка в Учебном центре ПАО «ТГК-1»

В 2017 г. в Учебном центре подготовку прошли 4 109 человек, в том числе: 1 478 руководителей, 781 специалистов, 1 850 рабочих.

Таблица 61. Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» в 2017 г. в Учебном центре ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Специальности и программы обучения	Количество обученных (чел.)	В т.ч. по категориям		
			рабочие	специалисты	руководители
1	Подготовка вновь принятых рабочих по профессии: – Машинист котлов, Машинист центрального теплового щита управления котлами, Машинист-обходчик по котельному оборудованию, – Машинист паровых турбин, Машинист центрального теплового щита управления паровыми турбинами, Машинист-обходчик по турбинному оборудованию, – Электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений электростанций, – Электромонтер по обслуживанию электрооборудования электростанций, – Слесарь по ремонту парогазотурбинного оборудования, – Аппаратчик химводоочистки, – Машинист компрессорных установок	101	101	-	-
2	Обучение вторым (смежным) профессиям	6	6	-	-
3	Повышение квалификации	495	232	60	203
4	Предэкзаменационная и предаттестационная подготовка	857	-	203	654
5	Пожарно-технический минимум	1862	1015	437	410
6	Консультационные семинары	228	-	75	153
7	Тренажерная подготовка	189	189	-	-

8	Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала электростанций ПАО «ТГК-1»	99	35	6	58
9	Курсы целевого назначения в части получения допуска к работе на опасных производственных объектах	272	272	-	-
	Всего	**4 109**	**1 850**	**781**	**1 478**

Развитие учебно-методической базы, форм и методов обучения

В 2017 г. для обучения сотрудников в Учебном центре:

- Организован семинар для руководителей и специалистов лаборатории металлов, котлотурбинных цехов по обмену опытом по теме: «Правила аттестации сварочного производства, технологий, материалов и специалистов сварочного производства. Подготовка и организация контроля металла оборудования электростанций при проведении технического диагностирования».

- В связи с утверждением Стандарта организации «Организация работ по нарядам – допускам и распоряжениям на технологическом оборудовании тепло- и гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1»:

1. Для работников Компании при содействии департамента эксплуатации электростанций организованы и проведены обучающие семинары по вопросам организации работ по нарядам и распоряжениям в соответствии с требованиями указанного Стандарта.

2. Пересмотрена программа повышения квалификации «Организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность работ в электроустановках и на технологическом оборудовании. Нарядно-допускная система ПАО «ТГК-1» (20 ч/16 ч) и перечень контрольных вопросов для проверки знаний в автоматизированной системе обучения персонала (АСОП).

- В соответствии с приказом ОАО «ТГК-1» от 30.05.2016 г. №82 «О проведении аккредитации преподавателей, осуществляющих педагогическую деятельность в Учебном центре ПАО «ТГК-1» были аккредитованы 14 преподавателей;

- Разработано 11 новых учебных программ предаттестационной подготовки, тренажерной подготовки и повышения квалификации, в том числе 5 – с учетом принятых профессиональных стандартов;

- Разработаны 3 методических пособия для подготовки руководителей и специалистов по различным областям аттестации.

В 2017 г. в целях повышения уровня профессиональных компетенций специалистов по охране окружающей среды (экологов), обмена передовым опытом организации работы в области экологической безопасности, 24 специалиста по охране окружающей среды ПАО «ТГК-1» приняли участие в Конкурсе профессионального мастерства специалистов по охране окружающей среды (экологов) ООО «Газпром энергохолдинг».

Организация обучения в целях снижения ошибочных действий персонала, повышения безопасности, эффективности и надежности работы оборудования

В Учебном центре проводится тренажерная подготовка оперативного персонала – одна из наиболее эффективных форм профессионального обучения персонала, направленная на повышение уровня подготовки персонала и снижение аварийности, связанной с человеческим фактором.

В 2017 г. было проведено повышение квалификации оперативного персонала Компании, направленное на снижение ошибочных действий персонала при эксплуатации и обслуживании энергетического оборудования, повышение безопасности, эффективности и надежности работы оборудования.

Таблица 62. Сведения о повышении квалификации персонала ПАО «ТГК-1», направленном на снижение уровня аварийности, 2017 г.

Категории персонала	Программы повышения квалификации, разработка локальных документов	Обучено (чел.)
Лица, назначенные ответственными за безопасность работ в электроустановках и на технологическом оборудовании	1. Программа повышения квалификации «Организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность работ в электроустановках и на технологическом оборудовании. Нарядно-допускная система ПАО «ТГК-1» (20 ч/16 ч). С проверкой знаний в автоматизированной системе обучения персонала (АСОП).	**355**
Персонал ЭЦ: - оперативный персонал ЭЦ; - руководители ЭЦ	1. Пересмотрена с учетом профессиональных стандартов программа повышения квалификации работников тепловых и гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1» «Эксплуатация основного электротехнического оборудования» (24 час.) и проведено обучение по следующим направлениям: - «Эксплуатация РЗА», - «Эксплуатация устройств синхронизации», - «Производство оперативных переключений», - «Организация строительно-монтажных работ в зоне действующих электроустановок».	**94**
	2. Тренажерная подготовка для оперативного персонала ЭЦ на компьютерном тренажере TWR-12	**12**
Персонал цеха ТАИ: - начальник смены ЦТАИ; - инженер АСУ ТП ЦТАИ; - электрослесарь по обслуживанию автоматики и средств измерений	1. Программы повышения квалификации по должностям: - начальник смены ЦТАИ; - электрослесарь по обслуживанию средств автоматики и измерений электростанций.	**10**
	2. Организована дистанционная тренажерная подготовка оперативного персонала цеха ТАИ с использованием «Учебно-тренировочного комплекса персонала цеха ТАИ», разработаны рекомендации по работе на тренажерном комплексе.	**114**
Персонал ХЦ: - оперативный персонал ХЦ; - руководители ХЦ	Организована подготовка персонала химических с использованием тренажера «Энциклопедия физико-химических технологий в энергетике», разработана инструкция по работе с тренажерным комплексом.	**203**

Централизованное обучение

В 2017 г. в рамках централизованного обучения было обучено 846 работников ПАО «ТГК-1». Были реализованы программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников. Для дальнейшей аттестации в СЗУ Ростехнадзора была проведена предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в областях промышленной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, областях неразрушающего контроля, применяемых на опасных производственных объектах энергетики, осуществлена проверка знаний теплотехнического и электротехнического персонала структурных подразделений. Централизованное обучение рабочих проводилось в части профессиональной подготовки по вторым (смежным) профессиям, и с целью получения допуска к работе.

Таблица 63. Централизованное обучение в 2017 г. по направлениям

№ п/п	Программа обучения	Количество участников (чел.)
1	**Повышение квалификации руководителей, специалистов и рабочих, в т.ч. по направлениям:**	**131**
1.1	Управление производством	24
1.2	Технические дисциплины	20
1.3	Управление персоналом	3
1.4	Охрана труда и техника безопасности	42

1.5	Экономика и финансы	11
1.6	Обучение персонала электротехнических лабораторий и электрических цехов	10
1.7	Экологическая безопасность	21
2	**Обязательное обучение руководителей, специалистов и рабочих, в том числе:**	**715**
2.1	Охрана труда работников организаций	312
2.2	Новые требования охраны труда при работе на высоте	116
2.3	Требования охраны труда при использовании отдельных видов химических веществ и материалов	33
2.4	Предаттестационная подготовка в области промышленной, энергетической безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, а также в области неразрушающего контроля	116
2.5	Проверка знаний теплоэнергетического и электротехнического (электротехнологического) персонала	32
2.6	Обучение в области ГО и защиты от ЧС должностных лиц и специалистов постоянно действующих органов управления ГО и РСЧС	12
2.7	Обучение рабочих с целью получения допуска к работе	31
2.8	Обучение рабочих в части профессиональной подготовки по вторым (смежным) профессиям, таким как «Стропальщик», «Лифтер», «Газорезчик», «Оператор (машинист) крана манипулятора», «Аккумуляторщик», «Слесарь по ремонту и обслуживанию перегрузочных машин», «Обходчик гидротехнических сооружений» и др.	63
	ИТОГО обучено по централизованным договорам:	**846**

Развитие кадрового резерва

Развитие и обучение кадрового резерва является одним из целевых направлений работы Учебного центра. В 2017 г. в соответствии с корпоративной моделью компетенций были организованы серии тренингов для кадрового резерва с целью проработки управленческих и личностно-деловых компетенций резервистов для назначения на руководящие должности. Подготовка на должность производится в соответствии с уровнем резерва:

Для кадрового резерва **на должность «директор» и «главный инженер»** в течение года были проведены обучающие мероприятия:

– тренинг «Производственная культура как важнейший ресурс эффективности производства». На тренинге рассматривались вопросы технологической и исполнительской дисциплины и были разработаны проекты-предложения по повышению производственной культуры в Компании,

– тренинг «Эффективное управление персоналом: делегирование и убеждение». На тренинге были проработаны вопросы процесса делегирования, психологических барьеров в отношении делегирования у руководителей.

На базе образовательных учреждений высшего образования осуществляется целевая переподготовка кандидатов в кадровый резерв по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации – Президентской программе.

Для руководителей и технических специалистов, состоящих в производственном кадровом резерве, на базе высшего учебного заведения было организовано повышение квалификации по курсу «Экономика предприятия электроэнергетики» с изучением экономических дисциплин.

Кадровый резерв **на замещение должностей начальников цехов, отделов** структурных подразделений прошел тренинги на повышение эффективности и освоения функций управленческого цикла:

– в тренинге «Управленческие и личностно-деловые навыки руководителя» рассматривалась модель компетенций успешного руководителя: ключевые знания, умения и навыки принятия управленческих решений,

– в тренинге «Делегирование полномочий и постановка задач» отработали навыки делегирования и постановки задач подчиненным, а также грамотной обратной связи.

Кадровый резерв исполнительного аппарата в практических заданиях и упражнениях тренинга «Коммуникативные технологии для эффективного управления» проработал одну из

ключевых компетенций руководителя – «Эффективная коммуникация». В ходе тренинга участники проработали следующие блоки программы:

1. Коммуникативная компетентность,
2. Деловая коммуникация,
3. Постановка целей и задач в управленческом цикле,
4. Обратная связь как инструмент управления коммуникацией и функция руководителя,
5. Конфликты: техники разрешения конфликтных ситуаций.

Развитие научного потенциала

Учебный центр поддерживает инициативы молодых специалистов и создает для них возможности для творчества, обмена своими идеями с представителями других подразделений и компаний.

29 июня 2017 г. в Управлении Компании прошла научно-практическая конференция ПАО «ТГК-1», в которой участвовали специалисты и руководители.

Шестой год подряд при содействии Учебного центра в Компании проводится Конкурс работ молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг», где у каждого сотрудника есть шанс рассказать о своей идее не только в рамках своего структурного подразделения, но и всего Холдинга. Многие идеи молодых специалистов уже стали частью инвестиционных проектов по улучшению производственного процесса и деятельности Компании.

Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала

Одним из наиболее эффективных способов поддержания профессионального уровня оперативного персонала являются Соревнования профессионального мастерства.

В 2017 г. работники Компании участвовали в 3-х соревнованиях:

- Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала блочных тепловых электростанций и тепловых электростанций с поперечными связями ПАО «ТГК-1», проведены с 15 по 19 мая 2017 г. в Санкт-Петербурге на базе Учебного центра. В соревнованиях приняли участие 81 чел. (9 команд).
- Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала гидроэлектростанций ПАО «ТГК-1», проведены в период с 28 по 31 августа 2017 г. в Санкт- Петербурге на базе Учебного центра. В соревнованиях приняли участие 27 человек (9 команд).
- 1-ые Открытые Соревнования профессионального мастерства оперативного персонала тепловых электрических станций с поперечными связями, в рамках премии «Надежная энергетика», организуемые на базе ЕЦПП ООО «Газпром энергохолдинг», проходили в г. Москве в период с 11 по 15 сентября 2017 г. В соревнованиях приняли участие команды Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский» и Автовской ТЭЦ филиала «Невский». По итогам проведения соревнований команда Петрозаводской ТЭЦ заняла 3-е место, команда Автовской ТЭЦ заняла 8-е место.

Взаимодействие с высшими и средними профессиональными учебными заведениями

Одним из ключевых направлений в области кадровой политики ПАО «ТГК-1» является работа по привлечению молодых специалистов и удержанию их в Компании.

Ежегодно Учебным центром ПАО «ТГК-1» для студентов профильных вузов и техникумов проводятся Дни Компании, круглые столы с привлечением ведущих специалистов Компании, организуется практика в структурных подразделениях Компании.

В 2017 г. 853 студента прошли практику на базе структурных подразделений Компании. С целью привлечения перспективных студентов ежегодно проводятся конкурсы дипломных работ. Компания участвует в ярмарках вакансий и Днях Газпрома в профильных вузах.

Конкурс ПАО «ТГК-1» на лучший дипломный проект среди выпускников высших учебных профессиональных заведений Северо-Западного федерального округа

В 2017 г. состоялся XIV Конкурс ПАО «ТГК-1» дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа.

На конкурс были представлены проекты студентов ведущих энергетических университетов Северо-Западного региона:

- Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого;
- Высшей школы технологий и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна;
- Санкт-Петербургского горного университета;
- Петрозаводского государственного университета;
- Мурманского государственного технического университета

Целевая подготовка студентов в профильных вузах

ПАО «ТГК-1» с 2014 г. организует целевую подготовку по направлению ПАО «Газпром» в ведущих вузах Санкт-Петербурга. В 2017 г. 2 студентов поступили по целевому направлению, тем самым увеличив количество целевых студентов до 24 человек.

10.4.4. Социальная ответственность

Важным направлением социальной программы является организация отдыха работников и членов их семей.

В 2017 г. в рамках программы финансирования оздоровительного отдыха 648 сотрудников и членов их семей отдохнули на побережье Краснодарского края (Оздоровительный Комплекс «Молния Ямал», Туапсинский район, пос. Небуг) и в Ленинградской области (Загородный отель «Райвола», Выборгский р-н), общая стоимость составила 20 938 500,0 руб., НДС не облагается:

Таблица 64. Программа финансирования оздоровительного отдыха сотрудников ПАО «ТГК-1»

	Филиал			Всего по ПАО «ТГК-1»
	«Невский»	«Карельский»	«Кольский»	
Общая стоимость отдыха / количество отдохнувших работников	13 579 500 руб. / 422 чел.	2 874 300 руб./ 88 чел.	4 484 700 руб./ 138 чел	20 938 500 руб./ 648 чел.
1) стоимость отдыха на побережье Краснодарского края / количество отдохнувших работников	11 616 000 руб. / 352 чел.	2 706 000 руб./ 82 чел.	4 092 000 руб./ 124 чел	18 414 000 руб./ 558 чел.
2) стоимость отдыха в Ленинградской области/количество отдохнувших работников	1 963 500 руб./ 70 чел.	168 300 руб./ 6 чел.	392 700 руб./ 14 чел.	2 524 500 руб. / 90 чел.

Распределение путевок между структурными подразделениями осуществляется с учетом соблюдения принципов пропорциональности, фактической численности работников и с учетом потребности работников в оздоровительном отдыхе. Руководство компании заботится о проведении семейного отдыха для своих работников. В этих целях работнику предоставляются две путевки, в том числе и для члена своей семьи с частичной оплатой этой путевки.

В ПАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный. На финансирование паритетной программы негосударственного пенсионного обеспечения в 2017 году было выделено 2 734 671, 1 руб., по состоянию на 31.12.2017 г. в паритетной программе участвуют 320 сотрудников.

Одной из важнейших задач является забота о физическом здоровье сотрудников. Выполнение этой задачи осуществляется посредством обязательного и добровольного медицинского страхования работников. В 2017 г., как и в 2016 г. реализация медицинских программ добровольного медицинского страхования осуществлялась компанией АО «СОГАЗ», с которой был заключен единый договор. Медицинские программы договора ДМС позволили

сотрудникам Компании своевременно получать высококвалифицированную медицинскую помощь.

Таблица 65. Реализация медицинских программ ДМС для сотрудников ПАО «ТГК-1»

	ПАО «ТГК-1»	Филиал		
		«Невский»	«Карельский»	«Кольский»
Сумма расходов на ДМС 2017 г. (руб.)	119 736 873,5	76 574 945,8	17 548 072,7	25 613 855,0

В 2017 г. в целях обеспечения страховой защиты финансовых интересов сотрудников, связанных с причинением вреда жизни и здоровью вследствие несчастных случаев, действовал единый договор страхования от несчастного случая. В 2017 г. были произведены выплаты по случаям, признанным страховыми по действующему и предыдущему договору страхования от несчастных случаев на сумму 2 730 000 руб., по некоторым страховым случаям предстоят выплаты в 2018 г. после предоставления необходимой документации.

Таблица 66. Обеспечение страховой защиты финансовых интересов сотрудников ПАО «ТГК-1»

	ПАО «ТГК-1»	Филиал		
		«Невский»	«Карельский»	«Кольский»
Сумма расходов на НС 2017 г. (руб.)	4 296 184,2	2 710 137,9	641 332,6	944 713,8

Также большое внимание в социальной политике Компании уделяется спортивным и спортивно-массовым мероприятиям. В 2017 г. в рамках адаптированных внутренних Положений ПАО «ТГК-1» с Положениями ПАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг» были проведены следующие турниры и соревнования:

- зимний праздник спорта (лыжные соревнования в различных возрастных категориях в соответствии с нормами, принятыми в Положении ПАО «Газпром» о проведении Зимних Спартакиад) поочередно во всех филиалах Компании, финальный этап проводился в филиале «Кольский» с участием победителей филиалов. В мероприятии приняло участие порядка 900 работников;
- футбольный турнир на кубок Компании – 300 работников;
- волейбольный турнир на кубок Компании – 300 работников.

Сборные команды, как филиалов, так и основная сборная Компании, участвовали в течении года в различных внешних региональных и межотраслевых турнирах по различным видам спорта: Летняя Спартакиада ПАО «Газпром» (г. Сочи); футбольные, волейбольные и баскетбольные турниры среди энергетических компаний под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации; Летняя Спартакиада ООО «Газпром энергохолдинг»; Кубок «Энергетика СПб», Кубок «Теплоэнергетика СПб»; футбольные благотворительные турниры в поддержку ветеранов и инвалидов спорта; региональная межотраслевая зимняя и летняя спартакиады в Мурманской области среди энергетических компаний. В рамках совершенствования спортивной подготовки сборная филиала «Невский» приняла участие в сильнейшей любительской футбольной лиге СПб – «Спортинг лига».

10.5. Спонсорство и благотворительность

В 2017 г. благотворительная и спонсорская помощь была оказана 56 организациям и частным лицам, расположенным на территории присутствия Компании: Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области.

Таблица 67. Направления благотворительной и спонсорской деятельности в 2017 г.

Направление поддержки	Сумма, руб.	%
Адресная медицинская помощь	3 171 849,3	22,0
Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей	540 692,0	3,8
Поддержка экологических и оздоровительных проектов	742 365,0	5,2
Поддержка общественных организаций, бывших военнослужащих и ветеранов	150 000,0	1,0
Проекты в области культуры	5 100 000,0	35,4
Поддержка детских и молодежных инициатив	740 235,0	5,1
Поддержка науки и образования	1 549 594,0	10,8
Поддержка спорта	540 000,0	3,8

Органы государственной власти и местного самоуправления	1 013 176,7	7,0
Религиозные организации	852 000,0	5,9
Итого	**14 399 912,0**	**100**

Участие ПАО «ТГК-1» в благотворительных акциях:

- операции детям с различными формами тяжелых заболеваний;
- приобретение лекарственных препаратов и медицинского оборудования;
- курсы реабилитации детей с различными формами заболеваний в медицинских центрах России;
- программы по социальной адаптации детей-инвалидов с синдромом Дауна;
- открытые уроки по энергобезопасности, энергосбережению и образовательные экскурсии для детей из школ и детских домов Санкт-Петербурга и Ленинградской области на производственных объектах Компании;
- ремонт детских садов, учебных классов, школ-интернатов, детских домов и спортивных учреждений;
- ежегодная Рождественская ярмарка керамических изделий детей из «Дневного центра реабилитации безнадзорных детей»;
- проект для слабовидящих детей «Атлас восприятия иллюстраций»;
- ежегодная поддержка призеров и победителей регионального этапа олимпиады по ОБЖ;
- центр поддержки выпускников детских домов и интернатов «Наставник плюс» – социальный проект для выпускников детских домов и интернатов Ленинградской области и Санкт-Петербурга;
- приобретение медицинских препаратов и специализированного оборудования для детской городской клинической больницы №5 имени Н.И. Филатова, СПбГБУЗ «Городская больница №28 «Максимилиановская», городской Мариинской больницы, Санкт-Петербургского государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Городской клинический онкологический центр», городской многопрофильной больницы №2, ГБУ СПб НИИ им. И.И. Джанелидзе (отдел термических поражений ожоговой реанимации);
- поддержка программы развития электрификации Государственного Эрмитажа: монтаж и подключение энергосберегающего осветительного оборудования для читального зала Центральной научной библиотеки Государственного Эрмитажа, монтаж системы освещения Комендантской лестницы Государственного Эрмитажа,
  проектирование и поставка светодиодных светильников для постоянной экспозиции «Музей Гвардии» в залах Главного Штаба.
- в марте ПАО «ТГК-1» выступило соорганизатором массового лыжного пробега стран Баренц-региона «Лыжня Дружбы», в 2017 г. участие в «Лыжне Дружбы» приняло более 3000 человек;
- в мае ПАО «ТГК-1» оказало поддержку проекту «Северный бал». Бал организуется для выпускников детских домов и интернатов Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также более 200 детей с ограниченными возможностями из разных регионов России. Среди гостей и участников бала – победители и лауреаты различных международных творческих конкурсов, курсанты Санкт-Петербургского кадетского корпуса, представители культурной и научной элиты города, известные бизнесмены и журналисты. В мероприятии принимают участие свыше 1000 человек;
- организация и финансирование в Волхове торжественных мероприятий в честь 75-летия прорыва энергетической блокады Ленинграда. Участники торжеств высадили вечнозеленые туи на Аллее Энергетиков у Монумента в честь строителей и энергетиков Волховской ГЭС;
- регулярно на электростанциях и в Музее энергетики Северо-Запада проводятся профориентационные и обзорные ознакомительные экскурсии для школьников, студентов и партнеров;

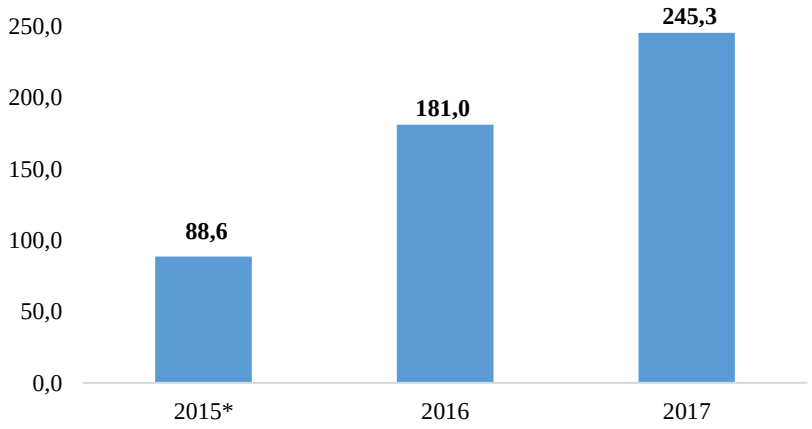
- организация и финансирование серий энергетических пленэров на объектах производственного комплекса ПАО «ТГК-1» с участием ведущих художников России и Эстонии, детской школы искусств, а также журналистов и блогеров и открытие художественной выставки «Техника в разной технике» по итогам серии пленэров в Музее прикладного искусства Академии им. А.Л. Штиглица при поддержке Правительства Ленинградской области;
- поддержка фестиваля-конкурса научных театров России «НАУКА-ВСЕМ!». В конкурсе приняло участие более 40 творческих коллективов из Санкт-Петербурга, городов России, Эстонии, Беларуси. Компания ПАО «ТГК-1» выступила партнером мероприятия, оказав финансовую поддержку, а также выступив в качестве жюри;
- ежегодно в канун Нового года и Дня энергетика ПАО «ТГК-1» в регионах своего присутствия проводит энергетическую «Елку желаний»:
  - в Санкт-Петербурге в развлекательном комплексе «Таврический сад» были организованы для воспитанников «Центра содействия семейному воспитанию №5» Санкт-Петербурга ледовое шоу и мастер-классы по фигурному катанию и хоккею с вручением подарков;
  - благотворительная помощь для детей из ГБУ ЛО «Выборгский ресурсный центр» в приобретении телевизоров в комнаты отдыха в рамках проекта «Елка желаний»;
  - в Мурманской области ПАО «ТГК-1» активно и на протяжении многих лет поддерживает и развивает спортивные традиции в Кандалакшском районе. Силами сотрудников Княжегубской ГЭС в п. Зеленоборском был возрожден хоккейный корт, создана хоккейная команда, приобретена защитная амуниция. Для проживающих в стационарном отделении Апатитского комплексного центра социального обслуживания населения приобретены видеопроекты, а для реабилитации детей-инвалидов – синтезатор. Приобретен конструктор для детского сада №35 г. Апатиты;
  - при поддержке ПАО «ТГК-1» возрождены спортивные традиции Петрозаводска. Ежегодно в канун новогодних праздников открывается Каток «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска. Каток – благотворительный и общественный проект, направленный на создание условий для занятия спортом всех жителей города, но, прежде всего, для детей из социально незащищенных семей.

11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2017 г. ПАО «ТГК-1» были инвестированы средства в выполнение следующих природоохранных мероприятий:

- реконструкция системы канализации с установкой коммерческих узлов учета и строительством очистных сооружений Центральной ТЭЦ (ЭС-2) филиала «Невский»;
- реконструкция сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор Правобережной ТЭЦ филиала «Невский»;
- реконструкция сетей канализации с разделением потоков и строительством очистных сооружений на сбросе в водоем и гор. коллектор Автовской ТЭЦ филиала «Невский»;
- строительство площадок временного хранения отходов (промышленно-строительных и металлолома) Автовской ТЭЦ филиала «Невский»;
- организация площадки для временного хранения металлолома (ПИР, СМР) на территории НИВА ГЭС-3 Каскада Нивских ГЭС филиала «Кольский».

Затраты на мероприятия составили более 245,3 млн руб.



**затраты на выполнение природоохранных мероприятий за 2015 г. приведены с учетом перерасчета*

Рис. 33. Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды, млн руб.

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 г. увеличился по сравнению в 2016 г. на 6%, что обусловлено в основном ростом генерации электроэнергии и теплоэнергии, а также увеличением объема сожженного топлива. Увеличение объемов сверхнормативных выбросов загрязняющих веществ в 2017 г. по отношению к 2016 г. составило 29%. Увеличение объемов сверхнормативных выбросов газообразных и жидких веществ связано с отсутствием разрешений на выбросы загрязняющих веществ Первомайской ТЭЦ филиала «Невский» до 30.10.2017 г. и Центральной ТЭЦ (ЭС-2) филиала «Невский» с 27.09.2017 г.

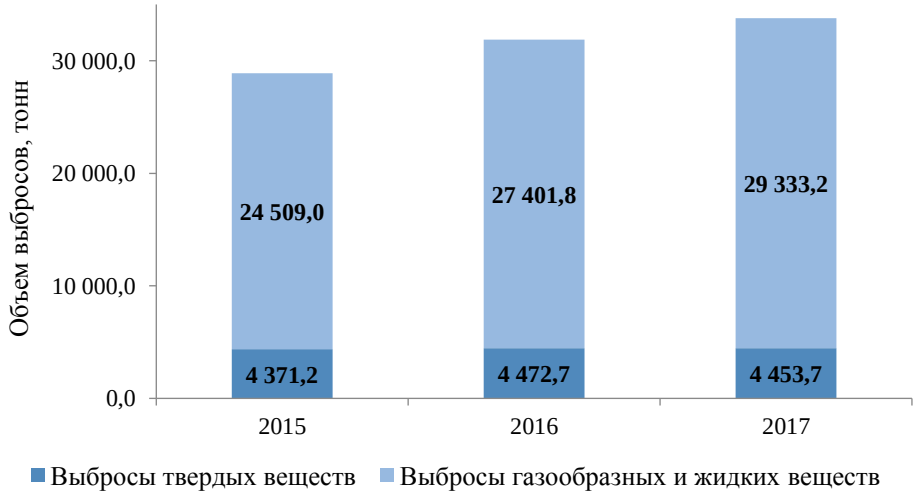


Рис. 34. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Таблица 68. Выброс в атмосферных воздух вредных веществ, тонн

Наименование показателя	2015	2016	2017
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ всего, в том числе:	**28 880,2**	**31 874,5**	**33 786,9**
в пределах ПДВ	28 109,1	29 309,1	30 477,2
сверхнормативные	771,1	2 565,5	3 309,8
Выброшено твердых веществ всего, в том числе:	**4 371,2**	**4 472,7**	**4 453,7**
в пределах ПДВ	4 121,1	4 251,5	4 210,1
сверхнормативные	250,1	221,2	243,6
Выброшено газообразных и жидких всего, в том числе:	**24 509,0**	**27 401,8**	**29 333,2**
в пределах ПДВ	23 988,0	25 057,6	26 267,0
сверхнормативные	521,0	2 344,3	3 066,2

В 2017 г. по сравнению с 2016 г. объем водоотведения снизился на 3%. Наблюдается значительное сокращение объемов сброса сточных вод категорий «загрязненные (без очистки)», «загрязненные (недостаточно очищенные)». Изменение данных показателей обусловлено выводом из эксплуатации оборудования старой части Первомайской ТЭЦ филиала «Невский», которое использовало техническую воду из водного объекта с передачей мощностей генерации на энергоблоки ПГУ-180 ОВК, а также отсутствием сброса сточных вод ПТЭЦ в водные объекты в отчетном периоде и уменьшением выработки электроэнергии Северной ТЭЦ филиала «Невский» в 2017 г. по сравнению с 2016 г. Увеличились объемы сточных вод категории качества «нормативно чистые (без очистки)». Причиной изменения данных показателей послужило увеличение объемов сброса сточных вод Василеостровской ТЭЦ и Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» по сравнению с 2016 г. (вследствие увеличения выработки электроэнергии и отпуска тепловой энергии), а также применением расчетного метода при учете забора и сброса на Выборгской ТЭЦ филиала «Невский» в 2017 г. в отличие от 2016 г.

Таблица 69. Объемы сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты в 2015-2017 гг., тыс. $м^3$

	2015	2016	2017
Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в том числе:	**213 220,9**	**226 478,6**	**219 560,1**
загрязненных (без очистки)	93 526,6	96 914,0	57 532,8
загрязненных (недостаточно очищенных)	1 400,9	1 482,8	1 221,3
нормативно чистых (без очистки)	118 293,3	128 080,7	160 803,8
нормативно очищенных	0,0	1,0	2,1

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Банковские реквизиты ПАО «ТГК-1»

ИНН / КПП	7841312071 / 780501001
Расчетный счет:	4070 2810 3090 0000 0005 в АО «АБ «РОССИЯ» г. Санкт-Петербург
Корреспондентский счет	3010 1810 8000 0000 0861
БИК	044030861
ОГРН	1057810153400
ОКПО	76201586

Информация о регистраторе ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)	
Номер лицензии	10-000-1-00291
Дата выдачи	26.12.2003, без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
ИНН	7704011964
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	http://draga.ru/
Адрес электронной почты	info@draga.ru
Филиал АО «ДРАГА» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	190005, г. Санкт-Петербург, Измайловский пр., д. 4, литер А, пом.3
Телефон	+7 (812) 676-1813
Факс	+7 (812) 676-1813
Адрес электронной почты	spb@draga.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

Информация об аудиторе ПАО «ТГК-1»

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)	
Место нахождения / Почтовый адрес	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11
ИНН	7716021332
Телефон	+7 (495) 797-5665
Факс	+7 (495) 797-5660
Адрес в интернет	http://www.bdo.ru/rus/
Адрес электронной почты	reception@bdo.ru
Филиал АО «БДО Юникон» (Санкт-Петербург)	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197046, г. Санкт-Петербург, Петроградская набережная 18А
Телефон	+7 (812) 332-0892
Факс	+7 (812) 332-0892
Адрес электронной почты	spb@bdo.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА)

Место нахождения: 107031 Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2

Основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 11603059593.

Описание процедур, используемых при избрании внешних аудиторов и обеспечивающих их независимость и объективность, а также сведения о вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера

Порядок выбора аудитора эмитента

Тендер, связанный с выбором аудитора в 2017 году, проводился в форме открытого запроса предложений на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2017 год.

Требования к срокам оказания услуг:

Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2018 г.;
- Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2018 г.

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 10 марта 2018 г.;
- Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2018 г.

Техническое задание на выполнение работ (оказание услуг):

- на проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с РСБУ;
- на проведение обязательного ежегодного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы ТГК-1 и финансовой отчетности ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Оценка заявок осуществляется с использованием следующих критериев:

- Стоимостной критерий: цена договора.
- Нестоимостные критерии:
  - Качественные характеристики объекта закупки.
  - Квалификация Участника запроса предложений, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также обеспеченность Участника запроса предложений трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Значимость критериев определяется в процентах. Для целей оценки заявок в ходе Запроса предложений критериям оценки присвоена следующая значимость.

№ п/п	Критерий оценки заявок	Значимость критерия оценки
1.	**Стоимостной критерий**	**60%**
1.1.	Цена договора	60%
2.	**Нестоимостные критерии, в том числе:**	**40%**
2.1.	Качественные характеристики объекта закупки	30%
2.2.	Квалификация участника запроса предложений	10%
	Сумма значимостей критериев оценки	100%

Итоговый рейтинг заявки вычисляется как сумма рейтингов по критериям оценки «Цена договора», «Качественные характеристики объекта закупки» и «Квалификация участника запроса предложений». Рейтинг по критерию представляет собой оценку в баллах, получаемую по результатам оценки заявки по соответствующему критерию, скорректированную на величину значимости критерия оценки/ При расчете дробное значение рейтинга округляется до двух десятичных знаков после запятой по математическим правилам округления. Для оценки заявок по каждому критерию оценки используется 100-балльная шкала.

Для нестоимостных критериев предусмотрены показатели и значимость показателей, а также формулы расчета количества баллов.

На основании результатов оценки Заявок участников Комиссия присваивает каждой Заявке порядковый номер в порядке уменьшения степени выгодности содержащихся в них условий исполнения Договора. Заявке, в которой содержатся лучшие условия исполнения Договора, присваивается первый номер. В случае, если в нескольких Заявках содержатся одинаковые условия исполнения Договора, меньший порядковый номер присваивается Заявке, которая поступила ранее других Заявок на участие в

запросе предложений, содержащих такие же условия.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

В соответствии с пп. 9 ст. 20.1. статьи 20 Устава эмитента к компетенции Совета директоров относится вопрос «рекомендации общему собранию акционеров общества по вопросам, связанным с утверждением кандидатуры аудитора общества».

В соответствии с пп. 9 п. 15.1. статьи 15 Устава эмитента к компетенции общего собрания акционеров эмитента относится вопрос: «утверждение Аудитора Общества».

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора Общества

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, нет, а также отсутствуют существенные интересы, связывающие аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента).

Аудиторы в части соблюдения статуса независимости аудитора руководствуется положениями статьи 8 Федерального закона № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 г. «Об аудиторской деятельности», а также российским и международным кодексами профессиональной этики аудиторов.

Срок проведения последнего конкурса по отбору внешнего аудитора

Решением Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-1» инициировано проведение открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с ПАО «ТГК-1» на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности за 2017 год.

Состоялось вскрытие конкурсных заявок при участии представителей аудиторских организаций. Материалы представленных заявок были оценены по таким критериям как: цена услуг, качественные характеристики объекта закупки, квалификация участника конкурса, итоговый рейтинг.

Решением конкурсной комиссии ПАО «ТГК-1» были подведены итоги проведения открытого запроса предложений. Конкурсной комиссией принято решение рекомендовать в качестве аудитора ПАО «ТГК-1» АО «БДО Юникон».

Существенные условия договора с внешним аудитором Общества

Предметом соглашения является проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2017 год.

Сроки оказания услуг:

- Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:
  - Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2018 г.;
  - Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2018 г.
- Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):
  - Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 10 марта 2018 г.;
  - Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2018 г.

Стоимость услуг: В соответствии с пп. 10 п. 20.1. статьи 20 Устава Эмитента определение размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 12.05.2017 года принято решение принять к сведению итоги проведения открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с Обществом на оказание услуг по аудиту отчетности по РСБУ и МСФО за 2017 год. Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить АО «БДО Юникон» в качестве Аудитора Общества. В случае утверждения Общим собранием акционеров в качестве аудитора Общества АО «БДО Юникон» определить, что стоимость услуг составит не более 5 428 000 рублей, в т.ч. НДС 18%.

По итогам годового общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1» 19.06.2017 года принято решение утвердить АО «БДО Юникон» в качестве Аудитора Общества на 2017 год.

Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

Контактная информация:

ПАО «ТГК-1»

Максимова Антонина Николаевна
Начальник департамента корпоративного управления, Корпоративный секретарь
Тел.: +7 (812) 688-3131
E-mail: Maksimova.AN@tgc1.ru

Ващенко Светлана Андреевна
Начальник отдела акционерного капитала и работы с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 688-3504
E-mail: Vaschenko.SA@tgc1.ru

Вареева Екатерина Сергеевна
Руководитель направления по работе с инвесторами
Тел.: + 7 (812) 688-3807
E-mail: Vareeva.ES@tgc1.ru

Матросова Алла Викторовна
Начальник отдела по работе с акционерами
Тел: +7 (812) 688-3594
E-mail: Matrosova.AV@tgc1.ru

IR контакты
ir@tgc1.ru

The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ПАО «ТГК-1»)

Мира Даскаль (Нью-Йорк)
Depositary Receipts
ADR Division/EEMEA
Tel: +1 (212) 815 5021
Fax: +1 (732) 667 9098
mira.daskal@bnymellon.com

Юрий Манджиев (Москва)
Tel.: +7 (495) 967-31-10
Fax: +7 (495) 967-31-06
Yury.mandzhiev@bnymellon.com

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ТГК-1» ЗА 2017 ГОД ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» по итогам деятельности за 2017 год

Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@bdo.ru
www.bdo.ru

АО «БДО Юникон»
Россия, 117587, Москва,
Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО «ТГК-1»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОГРН 1057810153400, дом 6, Литера Б, улица Броневая, город Санкт-Петербург, 191188), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах за 2017 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2017 год и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «ТГК-1» по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Оценка резерва по сомнительным долгам

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализа оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы, в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством.По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

АО «БДО Юникон», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, является членом BDO International, сети независимых компаний. BDO – торговая марка сети BDO и каждой компании – члена сети BDO.

Прочая информация

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого аудитора А.Б. Балякин

Аудиторская организация:
Акционерное общество «БДО Юникон»
ОГРН 1037739271701,
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),
ОРНЗ 11603059593

28 февраля 2018 года

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2017 года

		Коды
	Форма по ОКУД	0710001
	Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2017
Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	по ОКПО	76201586
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7841312071
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
Единица измерения: тыс.руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение (адрес):

198188, Санкт-Петербург, ул. Броневая д.6, лит. Б.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 8 Раздела II Пояснений	Нематериальные активы	1110	107 597	12 179	16 128
	Результаты исследований и разработок	1120	6 833	8 833	-
п. 4 Раздела II Пояснений, п. 2 Раздела III Пояснений	Основные средства	1150	76 469 486	79 697 289	82 500 898
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 4 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения	1170	19 030 809	16 990 937	15 711 685
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	80 919	83 930	45 783
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие внеоборотные активы	1190	1 447 536	1 014 752	230 216
	Итого по разделу I	1100	97 143 180	97 807 920	98 504 710
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 7 Раздела II Пояснений, п 5 Раздела III Пояснений	Запасы	1210	2 829 490	2 431 608	2 428 392
п. 7 Раздела III Пояснений	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	133 681	173 314	127 932
п. 10 Раздела II Пояснений, п. 8 Раздела III Пояснений	Дебиторская задолженность	1230	16 959 666	18 054 446	15 546 978
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 9 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	79 494	471 229	1 112 773
п.11 Раздела II Пояснений, п. 10 Раздела III Пояснений	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 815 910	3 337 023	1 627 896
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие оборотные активы	1260	1 418 965	981 048	417 576
	Итого по разделу II	1200	28 237 206	25 448 668	21 261 547
	БАЛАНС	1600	125 380 386	123 256 588	119 766 257

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	38 543 414	38 543 414	38 543 414
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	9 620 653	9 672 881	9 674 392
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 285 600	23 285 600	23 285 600
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Резервный капитал	1360	1 408 944	1 227 129	1 093 326
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	19 756 245	13 955 859	11 388 475
	Итого по разделу III	1300	92 614 856	86 684 883	83 985 207
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства	1410	13 253 350	14 624 529	14 563 500
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 510 561	4 236 358	4 240 925
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
п. 18 Раздела III Пояснений	Прочие обязательства, в т.ч.	1450	25 008	32 703	40 398
	Итого по разделу IV	1400	16 788 919	18 893 590	18 844 823
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства	1510	7 110 530	8 612 646	11 353 573
п. 18 Раздела III Пояснений	Кредиторская задолженность, в т.ч.	1520	8 496 313	8 859 637	5 389 187
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п. 14 Раздела II Пояснений, п. 21 Раздела III Пояснений	Оценочные обязательства	1540	369 768	205 832	193 467
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	15 976 611	17 678 115	16 936 227
	БАЛАНС	1700	125 380 386	123 256 588	119 766 257

Руководитель _____ Барвинок А.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Станишевская Р.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

"28" февраля 2018 г.

Отчет о финансовых результатах

за 2017 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2017
Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	по ОКПО	76201586
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7841312071
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
Единица измерения: тыс.руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2017 год	за 2016 год
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	**Выручка**	2110	82 851 156	74 511 514
п. 17 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	**Себестоимость продаж**	2120	(72 092 584)	(65 058 001)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	10 758 572	9 453 513
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль(убыток) от продаж	2200	10 758 572	9 453 513
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	297 226	353 935
	Проценты к уплате	2330	(1 461 257)	(1 996 544)
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие доходы	2340	4 344 781	1 795 695
п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие расходы	2350	(5 140 900)	(5 152 148)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 798 422	4 454 451
	Налог на прибыль, в т.ч.:	2405	(2 259 917)	(860 831)
	текущий налог на прибыль	2410	(2 261 185)	(1 047 203)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	1 268	186 372
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	в т.ч. из стр. 2405			
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(26 756)	238 011
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	725 797	4 567
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(3 011)	38 147
	Прочее	2460	(275)	(39)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	7 261 016	3 636 295

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2017 год	за 2016 год
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	7 261 016	3 636 295
п. 17 Раздела III Пояснений	СПРАВОЧНО: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00188	0,00094
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

Барвинок А.В.

(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

(подпись) (расшифровка подписи)

"28" февраля 2018 г.

Отчет об изменениях капитала
за 2017 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710003
	Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2017
Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	по ОКПО	76 201 586
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7841 312 071
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
Единица измерения: тыс.руб.	по ОКЕИ	384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собствен-ные акции, выкуплен-ные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспреде-ленная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социаль-ной сферы государст-венной	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3100	38 543 414	-	32 959 992	1 093 326	11 388 475	-	83 985 207
За 2016 год								
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3210	-	-	-	-	3 636 295	-	3 636 295
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	3 636 295	X	3 636 295
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	X	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	X	-	X	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	X	-	X		X	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3217	X	-	X	X	X	X	-
прочее	3219	-	-	-	-	-	X	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3220	-	-	-	-	(936 619)	-	(936 619)
убыток	3221	X	X	X	X	-	X	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	X	X	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	X	X	X	-	X	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(936 619)	X	(936 619)
прочее	3229	-	-	-	-	-	X	-

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собствен-ные акции, выкуплен-ные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспреде-ленная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социаль-ной сферы государст-венной	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(1 511)	X	1 511	X	-
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	133 803	(133 803)	X	-
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3200	38 543 414	-	32 958 481	1 227 129	13 955 859	-	86 684 883
За 2017 год								
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3310	-	-	-	-	7 261 016	-	7 261 016
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	7 261 016	X	7 261 016
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	X	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	X	-	X	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	X	-	X	-	X	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3317	X	-	X	X	X	X	-
прочее	3319	-	-	-	-	-	X	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3320	-	-	-	-	(1 331 043)	-	(1 331 043)
убыток	3321	X	X	X	X	-	X	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	X	X	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	X	X	-	X	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(1 331 043)	X	(1 331 043)
прочее	3329	-	-	-	-	-	X	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(52 228)	X	52 228	X	-
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	181 815	(181 815)	X	-
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3300	38 543 414	-	32 906 253	1 408 944	19 756 245	-	92 614 856

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2015 г.	Изменения капитала за 2016 год		На 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего до корректировок	3400	83 985 207	3 636 295	(936 619)	86 684 883
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	83 985 207	3 636 295	(936 619)	86 684 883
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) до корректировок	3401	11 388 475	3 636 295	(1 068 911)	13 955 859
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	11 388 475	3 636 295	(1 068 911)	13 955 859
добавочный капитал до корректировок	3402	32 959 992	-	(1 511)	32 958 481
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	32 959 992	-	(1 511)	32 958 481
резервный капитал до корректировок	3403	1 093 326	-	133 803	1 227 129
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3413	-	-	-	-
исправлением ошибок	3423	-	-	-	-
после корректировок	3503	1 093 326	-	133 803	1 227 129

3. Чистые активы

Наименование показателя		На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3 600	92 614 856	86 684 883	83 985 207

Руководитель

Барышок А.В.

(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

(подпись) (расшифровка подписи)

"28" февраля 2018 г.

Отчет о движении денежных средств

за 2017 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
	Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2017
Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	по ОКПО	76201586
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7841312071
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
Единица измерения: тыс.руб.	по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего, в том числе	4110	82 911 782	74 980 404
от продажи товаров, продукции, работ и услуг	4111	80 829 351	71 254 872
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	193 548	164 436
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	1 888 883	3 561 096
Платежи - всего, в том числе	4120	(67 552 577)	(61 451 085)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(57 716 862)	(48 431 394)
в связи с оплатой труда работников	4122	(3 271 583)	(3 180 133)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 514 085)	(1 939 532)
налога на прибыль организаций	4124	(973 435)	(1 035 922)
прочие платежи, в том числе:	4129	(4 076 612)	(6 864 104)
отчисления в гос. внебюджетные фонды	4130	(1 251 816)	(1 160 556)
прочие налоги, в том числе:	4131	(1 558 401)	(1 336 402)
налог на доходы физических лиц	4132	(608 488)	(581 798)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	15 359 205	13 529 319

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего, в том числе	4210	573 796	1 907 083
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	126 073	144 246
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	296 348	972 525
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	151 375	790 312
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего, в том числе	4220	(8 397 686)	(10 168 519)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 028 612)	(6 952 420)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(1 590 981)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(152 633)	(399 647)
прочие платежи	4229	(1 216 441)	(1 225 471)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(7 823 890)	(8 261 436)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего, в том числе	4310	23 191 006	32 686 006
получение кредитов и займов	4311	23 191 006	32 686 006
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Платежи - всего, в том числе	4320	(27 379 202)	(36 071 986)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 331 043)	(936 619)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(26 048 159)	(35 135 367)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(4 188 196)	(3 385 980)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	3 347 119	1 881 903
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	3 337 023	1 627 896
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	6 815 910	3 337 023
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	131 768	(172 776)

Руководитель

(подпись) Барвинок А.В. (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись) Станишевская Р.В. (расшифровка подписи)

"28" февраля 2018 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «ТГК-1» за 2017 год

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
						выбыло			переоценка			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 2017 г.	39 497	(27 318)	103 385	-	-	(7 967)	-	-	-	142 882	(35 285)
	5110	за 2016 г.	39 497	(23 369)	-	-	-	(3 949)	-	-	-	39 497	(27 318)
в том числе:													
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты	5101	за 2017 г.	-	-	7 000	-	-	-	-	-	-	7 000	-
	5111	за 2016 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5104	за 2017 г.	39 497	(27 318)	96 385	-	-	(7 967)	-	-	-	135 882	(35 285)
	5114	за 2016 г	39 497	(23 369)	-	-	-	(3 949)	-	-	-	39 497	(27 318)

1.4 Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
						выбыло				
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР - всего	5140	за 2017 г.	10 000	(1 167)	-	-	-	(2 000)	10 000	(3 167)
	5150	за 2016 г.	-	-	10 000	-	-	(1 167)	10 000	(1 167)

2. Основные средства

2.1 Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Переклассификация		Переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2017г.	120 582 748	(47 153 743)	6 239 926	(865 484)	581 485	(8 695 593)	-	-	-	-	125 957 190	(55 267 851)
	5210	за 2016г.	111 318 361	(40 051 027)	10 854 555	(1 590 168)	884 732	(7 987 448)	-	-	-	-	120 582 748	(47 153 743)
в том числе:														
Здания	5201	за 2017г.	18 768 917	(3 065 707)	706 726	(18 261)	5 169	(473 395)	-	-	-	-	19 457 382	(3 533 933)
	5211	за 2016г.	17 591 857	(3 077 042)	1 718 455	(541 395)	451 447	(440 112)	-	-	-	-	18 768 917	(3 065 707)
Сооружения и передаточные устройства	5202	за 2017г.	24 304 678	(7 304 443)	1 469 374	(83 710)	51 496	(1 360 769)	-	-	-	-	25 690 342	(8 613 716)
	5212	за 2016г.	21 728 466	(6 472 612)	3 417 117	(840 905)	322 802	(1 154 633)	-	-	-	-	24 304 678	(7 304 443)
Машины и оборудование	5203	за 2017г.	76 646 457	(36 226 477)	3 949 704	(737 167)	510 348	(6 804 678)	-	-	-	-	79 858 994	(42 520 807)
	5213	за 2016г.	71 180 953	(29 997 280)	5 615 707	(150 203)	96 422	(6 325 619)	-	-	-	-	76 646 457	(36 226 477)
Транспортные средства	5204	за 2017г.	348 870	(246 006)	41 312	(13 715)	12 932	(30 082)	-	-	-	-	376 467	(263 156)
	5214	за 2016г.	317 417	(225 141)	44 126	(12 673)	9 585	(30 450)	-	-	-	-	348 870	(246 006)
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 2017г.	205 981	(174 459)	20 876	(422)	422	(11 722)	-	-	-	-	226 435	(185 759)
	5215	за 2016г.	199 958	(158 768)	45 626	(39 603)	4 437	(20 128)	-	-	-	-	205 981	(174 459)
Многолетние насаждения	5206	за 2017г.	28 612	(76)	22 386			(8)					50 998	(84)
	5216	за 2016г.	15 561	(69)	13 051			(7)					28 612	(76)
Земельные участки	5207	за 2017г.	66 768			(11 069)							55 699	-
	5217	за 2016г.	72 105			(5 337)							66 768	-
Другие виды основных средств	5208	за 2017г.	212 465	(136 575)	29 548	(1 140)	1 118	(14 939)			-	-	240 873	(150 396)
	5218	за 2016г.	212 044	(120 115)	473	(52)	39	(16 499)			-	-	212 465	(136 575)

2.2 Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве ОС или увеличена стоимость	прочие изменения	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2017 г.	6 268 284	9 139 923	(473 106)	(6 239 926)	(2 915 028)	5 780 147
	5250	за 2016 г.	11 233 564	8 190 289	(161 918)	(10 852 738)	(2 140 913)	6 268 284
в том числе:								
незавершенное строительство	5241	за 2017 г.	6 126 397	6 115 722	(457 696)	(6 239 926)	(145 066)	5 399 431
	5251	за 2016 г.	10 973 162	6 240 526	(134 174)	(10 852 738)	(100 379)	6 126 397
оборудование к установке	5242	за 2017 г.	141 887	3 024 201	(15 410)		(2 769 962)	380 716
	5252	за 2016 г.	260 402	1 949 763	(27 744)		(2 040 534)	141 887

2.3 Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	за 2017 г.	за 2016 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	3 805 572	2 205 602
в том числе:			
машины и оборудование	5263	2 739 864	1 213 343
здания и дороги	5264	517 960	177 259
прочие ОС	5265	547 748	815 000
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего	5270	(502)	(381)
в том числе:			
машины и оборудование	5273	(410)	(344)
здания и дороги	5274	-	-
прочие ОС	5275	(92)	(37)

2.4 Иное использование объектов основных средств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	560 030	605 824	1 375 962
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	15 523 602	16 471 671	4 947 575

3. Финансовые вложения

3.1 Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период				На конец периода	
						выбыло (погашено)		Начислено процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		первоначальная стоимость	накопленная корректировка			первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	за 2017г.	17 023 232	(32 295)	2 039 872	-	-	-	-	19 063 104	(32 295)
	5311	за 2016г.	15 743 980	(32 295)	1 408 103	(128 851)	23 551	-	(23 551)	17 023 232	(32 295)
инвестиции, в том числе:	5302	за 2017г.	15 704 237	-	2 035 502	-	-	-	-	17 739 739	-
	5312	за 2016г.	14 145 303	-	1 594 485	(35 551)	23 551	-	(23 551)	15 704 237	-
инвестиции в дочерние общества	53021	за 2017г.	15 253 337	-	2 035 502	-	-		-	17 288 839	-
	53121	за 2016г.	13 694 403	-	1 594 485	(35 551)	23 551		(23 551)	15 253 337	-
инвестиции в зависимые общества	53022	за 2017г.	450 900	-	-	-	-		-	450 900	-
	53122	за 2016г.	450 900	-	-	-	-		-	450 900	-
прочие долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	5303	за 2017г.	1 318 995	(32 295)	4 370	-	-	-	-	1 323 365	(32 295)
	5313	за 2016г.	1 598 677	(32 295)	(186 382)	(93 300)	-	-	-	1 318 995	(32 295)
займы, предоставленные организациями на срок более 12 мес.	53031	за 2017г.	1 286 700	-	4 370	-		-	-	1 291 070	-
	53131	за 2016г.	1 566 382	-	(186 382)	(93 300)		-	-	1 286 700	-
векселя третьих лиц	53032	за 2017г.	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
	53132	за 2016г.	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	за 2017г.	833 373	(362 144)	201 338	(300 717)	7 075	-	(299 431)	733 994	(654 500)
	5315	за 2016г.	1 112 773	-	204 601	(484 001)	-	-	(362 144)	833 373	(362 144)
в том числе:											
займы предоставленные организациями на срок менее 12 мес.	5306	за 2017г.	241 535	(30 073)	10 144	(211 883)	421	-	-	39 796	(29 652)
	5316	за 2016г.	463 583	-	190 753	(412 801)		-	(30 073)	241 535	(30 073)
прочие краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	5307	за 2017г.	591 838	(332 071)	191 194	(88 834)	6 654	-	(299 431)	694 198	(624 848)
	5317	за 2016г.	649 190	-	13 848	(71 200)	-	-	(332 071)	591 838	(332 071)
векселя третьих лиц	53071	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 2016г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
другие	53072	за 2017г.	591 838	(332 071)	191 194	(88 834)	6 654	-	(299 431)	694 198	(624 848)
	53172	за 2016г.	649 190	-	13 848	(71 200)	-	-	(332 071)	591 838	(332 071)
Финансовых вложений - всего	5300	за 2017г.	17 856 605	(394 439)	2 241 210	(300 717)	7 075	-	(299 431)	19 797 098	(686 795)
	5310	за 2016г.	16 856 753	(32 295)	1 612 704	(612 852)	23 551	-	(385 695)	17 856 605	(394 439)

4.1 Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	Поступление и затраты	Выбыло		Убытков от снижения стоимости	Оборот запасов между их группами (видами)	себесто-имость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость
							себестоимость	резерв под снижение стоимости					
Запасы - всего	5400	за 2017 г.	2 503 285	(71 677)	2 431 608	72 745 681	(72 419 476)	71 677	-	-	2 829 490	-	2 829 490
	5420	за 2016 г.	2 428 392	-	2 428 392	65 365 869	(65 290 976)	-	(71 677)	-	2 503 285	(71 677)	2 431 608
в том числе:													
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2017 г.	2 463 907	(71 677)	2 392 230	30 168 467	(310 658)	71 677	-	(29 531 464)	2 790 252	-	2 790 252
	5421	за 2016 г.	2 422 601	-	2 422 601	28 143 759	(231 580)	-	(71 677)	(27 870 873)	2 463 907	(71 677)	2 392 230
готовая продукция и товары для перепродажи	5404	за 2017 г.	39 378	-	39 378	42 561 120	(72 092 724)	-	-	29 531 464	39 238	-	39 238
	5424	за 2016 г.	5 791	-	5 791	37 222 110	(65 059 396)	-	-	27 870 873	39 378	-	39 378
товары отгруженные	5405	за 2017 г.	-		-	16 094	(16 094)			-	-	-	-
	5425	за 2016 г.	-		-	-	-			-	-	-	-

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1 Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
					Поступление			Выбыло				Перевод задолженности исходя из срочности			
			учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва по сомнительным долгам	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва	списание за счет резерва	учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2017 г.	1 479 782	-	18 335	-	(892 519)	(45 881)	-	-	-	751 368	-	2 203 604	(892 519)
	5521	за 2016 г.	1 489 204	-	15 495	-	-	(8 346)	-	-	-	(16 571)	-	1 479 782	-
в том числе:															
покупатели и заказчики	5502	за 2017 г.	440 341	-	18 335	-	(892 519)	(8 956)	-	-	-	850 937	-	1 300 657	(892 519)
	5522	за 2016 г.	492 034	-	13 717	-	-	(8 346)	-	-	-	(57 064)	-	440 341	-
авансы выданные	5503	за 2017 г.	960 295	-	-	-	-	(36 925)	-	-	-	(21 066)	-	902 304	-
	5523	за 2016 г.	969 477	-	-	-	-	-	-	-	-	(9 182)	-	960 295	-
прочие дебиторы	5504	за 2017 г.	79 146	-	-	-	-	-	-	-	-	(78 503)	-	643	-
	5524	за 2016 г.	27 693	-	1 778	-	-	-	-	-	-	49 675	-	79 146	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2017 г.	20 878 586	(4 303 922)	102 574 507	299 824	(612 283)	(102 658 811)	(9 668)	231 716	(50 197)	(751 368)	-	20 282 873	(4 634 292)
	5530	за 2016 г.	16 767 897	(2 710 123)	92 617 954	503 834	(1 868 787)	(88 837 083)	(18 723)	103 124	(171 864)	16 571	-	20 878 586	(4 303 922)
в том числе:															
покупатели и заказчики	5511	за 2017 г.	17 160 826	(4 283 109)	98 418 419	-	(612 283)	(97 383 498)	(6 389)	231 137	(45 672)	(850 937)	-	17 292 749	(4 618 583)
	5531	за 2016 г.	14 186 879	(2 689 116)	88 624 778	-	(1 854 738)	(85 535 569)	(13 772)	102 191	(158 554)	57 064	-	17 160 826	(4 283 109)
авансы выданные	5512	за 2017 г.	2 672 547	-	1 289 366	-	-	(2 563 095)	(23)	-	-	21 066	-	1 419 861	-
	5532	за 2016 г.	623 142	-	2 652 820	-	-	(612 597)	-	-	-	9 182	-	2 672 547	-
прочие дебиторы	5514	за 2017 г.	1 045 213	(20 813)	2 866 722	299 824	-	(2 712 218)	(3 256)	579	(4 525)	78 503	-	1 570 263	(15 709)
	5534	за 2016 г.	1 957 876	(21 007)	1 340 356	503 834	(14 049)	(2 688 917)	(4 951)	933	(13 310)	(49 675)	-	1 045 213	(20 813)
Дебиторская задолженность - всего	5500	за 2017 г.	22 358 368	(4 303 922)	102 592 842	299 824	(1 504 802)	(102 704 692)	(9 668)	231 716	(50 197)	-	-	22 486 477	(5 526 811)
	5520	за 2016 г.	18 257 101	(2 710 123)	92 633 449	503 834	(1 868 787)	(88 845 429)	(18 723)	103 124	(171 864)	-	-	22 358 368	(4 303 922)

5.2 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2017 г.		на 31 декабря 2016 г.		на 31 декабря 2015 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность - всего	5540	8 281 728	3 647 436	9 367 720	5 063 798	8 073 807	5 363 684
в том числе:							
покупатели и заказчики	5541	7 950 924	3 332 341	9 288 829	5 005 720	8 002 055	5 312 939
авансы выданные	5542	77 935	77 935	1 488	1 488	-	-
прочие дебиторы	5543	252 869	237 160	77 403	56 590	71 752	50 745

5.3 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				Перевод задолженности исходя из срочности погашения	На конец периода
				Поступление		Выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2017 г.	32 703	-	-	-	-	(7 695)	25 008
	5571	за 2016 г.	40 398	-	-	-	-	(7 695)	32 703
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5552	за 2017 г.	32 703	-	-	-	-	(7 695)	25 008
	5572	за 2016 г.	40 398	-	-	-	-	(7 695)	32 703
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2017 г.	8 859 637	138 321 569	1 564 398	(140 248 505)	(8 481)	7 695	8 496 313
	5580	за 2016 г.	5 389 187	122 856 086	1 412 171	(120 796 725)	(8 777)	7 695	8 859 637
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5561	за 2017 г.	5 047 217	76 785 229	-	(76 490 698)	-	7 695	5 349 443
	5581	за 2016 г.	3 764 017	66 628 751	-	(65 353 246)	-	7 695	5 047 217
задолженность перед персоналом организации	5563	за 2017 г.	175 156	3 276 497	-	(3 271 583)	-		180 070
	5583	за 2016 г.	167 811	3 187 478	-	(3 180 133)	-	-	175 156
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5564	за 2017 г.	95 526	1 329 040	31	(1 344 596)			80 001
	5584	за 2016 г.	85 872	1 263 585	11	(1 253 942)	-	-	95 526
задолженность перед бюджетом	5565	за 2017 г.	813 188	18 746 682	244	(17 681 874)			1 878 240
	5585	за 2016 г.	746 376	15 873 533	28	(15 806 749)	-	-	813 188
авансы полученные	5566	за 2017 г.	367 284	32 848 030	232 923	(33 131 837)	-	-	316 400
	5586	за 2016 г.	280 015	28 883 924	475 513	(29 272 168)	-	-	367 284
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5567	за 2017 г.	-		1 331 043	(1 331 043)	-		-
	5587	за 2016 г.	-		936 619	(936 619)	-		-
прочие кредиторы	5568	за 2017 г.	2 361 266	5 336 091	157	(6 996 874)	(8 481)	-	692 159
	5588	за 2016 г.	345 096	7 018 815	-	(4 993 868)	(8 777)	-	2 361 266
Кредиторская задолженность - всего	5550	за 2017 г.	8 892 340	138 321 569	1 564 398	(140 248 505)	(8 481)	-	8 521 321
	5570	за 2016 г.	5 429 585	122 856 086	1 412 171	(120 796 725)	(8 777)	-	8 892 340

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	за 2017 год	за 2016 год
Материальные затраты	5610	52 510 795	48 751 095
Расходы на оплату труда	5620	4 278 832	4 076 678
Отчисления на социальные нужды	5630	1 213 689	1 149 606
Амортизация	5640	8 653 864	7 919 544
Прочие затраты	5650	5 435 404	3 161 078
Итого по элементам	5660	72 092 584	65 058 001
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	72 092 584	65 058 001

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	205 832	811 489	(647 553)	-	369 768
оценочные обязательства под условные факты хоздеятельности	5706	-	189 966	(27 507)	-	162 459
обязательство по оплате отпусков	5708	205 832	621 523	(620 046)	-	207 309
в т.ч. со сроком погашения до 1 года		205 832				369 768

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
Обеспечения обязательств полученные - всего	5800	693 132	888 132	-
в том числе:				
банковская гарантия	5801	693 132	693 132	-
Имущество, находящееся в залоге	5802	-	195 000	-
из него:				
объекты основных средств	5803	-	195 000	-
Обеспечения обязательств выданные - всего	5810	-	10 100	42 040
в том числе:				
договор поручительства	5811	-	-	42 040
банковская гарантия	5815	-	10 100	-

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код строки	за 2017 г.				за 2016 г.			
		На начало года	Получено	Возвращено	На конец года	На начало года	Получено	Возвращено	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900		-				-		
в том числе:									
на текущие расходы	5901		40 245				13 663		

Руководитель

(подпись) Барвинок А.В. (расшифровка подписи)

"28" февраля 2018 г.

Главный бухгалтер

(подпись) Станишевская Р.В. (расшифровка подписи)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2017 год
ПАО «ТГК-1»

I. Общие сведения 28
1. Общая информация 28
2. Территориально обособленные подразделения 28
3. Основные виды деятельности 29
4. Информация об исполнительных и контрольных органах 30
5. Информация о численности персонала 31
II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности 32
1. Основа составления 32
2. Активы и обязательства в иностранной валюте 32
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства 32
4. Основные средства 33
5. Незавершенное строительство 34
6. Финансовые вложения 35
7. Материально-производственные запасы 35
8. Нематериальные активы 36
9. Расходы будущих периодов 36
10. Задолженность покупателей и заказчиков 36
11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 36
12. Уставный, добавочный и резервный капитал 37
13. Кредиты и займы полученные 38
14. Оценочные обязательства и условные обязательства 38
15. Отложенные налоги 38
16. Признание доходов (выручки) 39
17. Признание расходов 39
18. Изменения в учетной политике Общества на 2017 год 40
19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода 40
III. Раскрытие существенных показателей 41
1. Информация по сегментам 41
2. Основные средства 41
3. Незавершенное строительство 41
4. Долгосрочные финансовые вложения 41
5. Материалы и товары для перепродажи 44
6. Прочие внеоборотные и оборотные активы 44
7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям 44
8. Дебиторская задолженность 45
9. Краткосрочные финансовые вложения 46
10. Денежные средства 47
11. Капитал и резервы 48
12. Кредиты и займы 49
13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов 51
14. Налогообложение 52
15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах) 56
16. Прочие доходы и расходы 57
17. Прибыль на акцию 58
18. Кредиторская задолженность 59
19. Дочерние и зависимые общества 61
20. Информация о связанных сторонах 63
21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 74
22. Управление финансовыми рисками 75
23. Страновые и региональные риски 81
24. События после отчетной даты 81

I. Общие сведения

1. Общая информация

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (ПАО «ТГК-1» – сокращенное наименование), далее по тексту Общество.

Юридический адрес: 198188, Санкт-Петербург, ул. Броневая, д. 6, лит. Б.

Решение о создании Общества было принято собраниями акционеров ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Карелэнергогенерация» 17.03.2005 на основе схемы аренды генерирующих активов организаций-учредителей.

Дата государственной регистрации: 25 марта 2005 года, государственный регистрационный номер 1057810153400. Орган, осуществлявший государственную регистрацию – Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу.

Общество начало операционную деятельность с 1 октября 2005 года. Общим собранием акционеров Общества, которое состоялось 21 июля 2006 года, было принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания», ОАО «Карелэнергогенерация» и ОАО «Апатитская ТЭЦ».

В ноябре 2006 года Общество завершило формирование своей целевой структуры путем присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания».

1 июля 2008 года произошла реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «ТГК-1 Холдинг», созданное путем реорганизации РАО «ЕЭС России», на условиях, предусмотренных договором о присоединении ОАО «ТГК-1 Холдинг» к ПАО «ТГК-1».

По итогам реорганизации пакет акций Общества, принадлежащий РАО «ЕЭС России» в количестве 524 551 662 283 штук акций, был распределен между миноритарными акционерами РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденными коэффициентами конвертации, путем выделения из РАО «ЕЭС России» ОАО «ТГК-1 Холдинг» с одновременным присоединением последнего к Обществу.

По состоянию на 31.12.2017 основными акционерами Общества являются ООО «Газпром энергохолдинг» (51,79%), концерн Fortum Power and Heat Oy (29,45%).

2. Территориально обособленные подразделения

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество имеет в своем составе 21 структурное подразделение, входящих в состав филиалов «Невский», «Кольский» и «Карельский».

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
	Филиал «Невский»	
1	Центральная ТЭЦ	191144, г. Санкт-Петербург, ул. Новгородская, 11
2	Правобережная ТЭЦ-5	193079, г. Санкт-Петербург, Октябрьская наб., 108
3	Василеостровская ТЭЦ-7	199106, г. Санкт-Петербург, Кожевенная линия, 33

№ п/п	Наименование	Почтовый адрес
4	Первомайская ТЭЦ-14	198096, г. Санкт-Петербург, ул. Корабельная, 4
5	Южная ТЭЦ-22	196642, г. Санкт-Петербург, Колпинский район, ул. Софийская, 96
6	Автовская ТЭЦ-15	191188, г. Санкт-Петербург, ст. Броневая, 6
7	Выборгская ТЭЦ-17	195197, г. Санкт-Петербург, ул. Жукова, 26
8	Предприятие средств диспетчерского и технологического управления и информационных технологий (ПСДТУиИТ)	197198, г. Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, 16а
9	Северная ТЭЦ-21	188661, ЛО, Всеволожский район, п. Ново-Девяткино
10	Нарвская ГЭС	188490, ЛО, г. Ивангород, ул. Маяковского, 5
11	Каскад Вуоксинских ГЭС	188992, ЛО, г. Светогорск, ул. Каскадная, 1
12	Каскад Ладожских ГЭС	187780, ЛО, г. Подпорожье, ул. Энергетиков, 3
Филиал «Карельский»		
1	Петрозаводская ТЭЦ	185035, респ. Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, 43
2	Каскад Выгских ГЭС	186435, респ. Карелия, Сегежский р-н, п. Каменный бор, ул. Советская, 1а
3	Каскад Кемских ГЭС	186610, г. Кемь, ул. Энергетиков, 15
4	Каскад Сунских ГЭС	186220, респ. Карелия, г. Кондопога, ул. Приканальная, 2
Филиал «Кольский»		
1	Каскад Нивских ГЭС	184004, Мурманская область, г. Кандалакша, ул. Чкалова, 42/18
2	Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	184380, Мурманская область, Кольский р-н, г. Кола, ул. Андрусенко, 10
3	Каскад Пазских ГЭС	184404, Мурманская область, Печенегский р-н, п. Раякоски
4	Апатитская ТЭЦ	184209, Мурманская область, г. Апатиты

3. Основные виды деятельности

Основными видами хозяйственной деятельности Общества являются:

- производство и реализация электрической и тепловой энергии (как на внутренний оптовый рынок, так и на экспорт – в Финляндию и Норвегию).

Все названные виды деятельности обеспечены соответствующими лицензиями.

На сегодняшний день Общество объединяет 54 электростанции в четырех субъектах РФ: г. Санкт-Петербург, Ленинградской и Мурманской областях, Республике Карелия. В состав Общества входят 3 филиала: Карельский, Кольский и Невский, общей установленной электрической мощностью – 6,95 ГВт и общей установленной тепловой мощностью – 13,65 тыс. Гкал/ч (доля гидрогенерации составляет 40%). Общество является стратегическим поставщиком тепловой энергии в гг. Санкт – Петербург, Кировск (Ленинградская область), Петрозаводск, Мурманск и Апатиты (Мурманская область).

4. Информация об исполнительных и контрольных органах

Состав Совета директоров Общества на 31.12.2017:

1. Селезнев Кирилл Геннадьевич – Председатель Совета Директоров ПАО «ТГК-1», Начальник Департамента ПАО «Газпром», Член Правления ПАО «Газпром»;
2. Федоров Денис Владимирович – Заместитель председателя Совета Директоров ПАО «ТГК-1», Начальник Управления ПАО «Газпром;
3. Барвинок Алексей Витальевич – Генеральный директор ПАО «ТГК-1»;
4. Абдушукуров Парвиз Фарходович – Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»;
5. Ерошин Юрий Александрович – Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»;
6. Каутинен Кари Йоханнес – Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации корпорации Fortum, Член правления Корпорации Fortum;
7. Коробкина Ирина Юрьевна – Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»;
8. Чуваев Александр Анатольевич – Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, генеральный директор ПАО «Фортум»;
9. Шаталов Игорь Игоревич – Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»;
10. Шацкий Павел Олегович – Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»;
11. Хорев Андрей Викторович – Председатель Совета директоров ЗАО «МонолитКапиталСтрой».

Генеральный директор Общества – Барвинок Алексей Витальевич.

Члены Правления Общества на 31.12.2017:

1. Барвинок Алексей Витальевич – Председатель Правления, Генеральный директор Общества;
2. Воробьев Алексей Иосифович – Заместитель генерального директора - главный инженер Общества, директор филиала «Невский» Общества;
3. Станишевская Раиса Владимировна – Главный бухгалтер Общества;
4. Лисицкий Эдуард Николаевич – Заместитель генерального директора по развитию Общества;
5. Курбатов Игорь Васильевич – Заместитель генерального директора по корпоративной защите Общества;
6. Соколов Андрей Геннадьевич – Заместитель генерального директора Общества;
7. Тузников Михаил Алексеевич – Заместитель генерального директора по экономике и финансам Общества;
8. Семенов Геннадий Станиславович – Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту Общества;
9. Ведерчик Вадим Евгеньевич – Заместитель генерального директора по капитальному строительству Общества;
10. Назаров Станислав Валентинович – Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» Общества;
11. Карцев Игорь Владимирович – Заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» Общества.

Члены ревизионной комиссии на 31.12.2017:

Фамилия, инициалы	Место работы	Занимаемая должность
Коршняков Денис Анатольевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник отдела долгосрочных финансовых вложений ООО «Газпром энергохолдинг»
Котляр Анатолий Анатольевич	ПАО «Газпром»	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Салехов Марат Хасанович	ПАО «Газпром»	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
Юзифович Александр Михайлович	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель начальника Управления казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

5. Информация о численности персонала

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

- 6 345 человек в 2017 году;
- 6 402 человек в 2016 году.

6. Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться и допускают возможность разных толкований.

Политические и экономические события, наблюдавшиеся в последнее время в регионе, в частности события на Украине, оказали и могут продолжать оказывать негативное воздействие на российскую экономику, включая ослабление рубля, повышение процентных ставок, снижение ликвидности и возникновение трудностей в привлечении иностранных инвестиций. Эти события, включая текущие и будущие международные санкции в отношении некоторых российских организаций и граждан, а также связанная с ними неопределенность и волатильность финансовых рынков могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества, последствия которого сложно прогнозировать. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от ожиданий руководства.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность составляется на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика Общества утверждена приказом Генерального Директора Общества 30 декабря 2017 года №220.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам. Исключение составляют:

- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость;
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости;
- основные средства;
- оценочные обязательства.

2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей иностранной валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в кассе, на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в ценные бумаги (за исключением акций) и средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса, составившего:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Доллар США	57,6002	60,6569	72,8827
Евро	68,8668	63,8111	79,6972

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, выраженных в иностранной валюте), стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и

обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переклассификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

4. Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 года № 26н, принятые к учету в установленном порядке с момента ввода их в эксплуатацию, и принятые в эксплуатацию объекты недвижимости, которые учитываются в составе основных средств после передачи документов на государственную регистрацию прав собственности.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение). В соответствии с договором о присоединении первоначальная стоимость объектов основных средств, поступивших в результате реорганизации в форме присоединения, равна остаточной стоимости объектов основных средств до реорганизации.

Срок полезного использования основных средств определяется самостоятельно на дату ввода в эксплуатацию данного объекта на основании ПБУ 6/01 и ориентируется на классификацию основных средств, установленную постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 640 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»».

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов. По объектам основных средств, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2002 года (полученных в результате присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания»), амортизация начисляется в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 года № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР». По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету начиная с 1 января 2002 года, амортизация начисляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Принятые Обществом сроки полезного использования приведены ниже:

Группа основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	26-50
Сооружения, передаточные устройства	25-40
Машины и оборудования	5-15
Транспортные средства	7-15
Прочие	2-7

Амортизация по объектам основных средств начисляется с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект основных средств был введен в эксплуатацию (передан в производство).

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования;
- объектам внешнего благоустройства и другим аналогичным объектам;
- объектам жилищного фонда (кроме объектов, используемых для оказания соответствующих услуг, доходы по которым отражаются как результаты по обычным видам деятельности или в составе прочих доходов);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Объекты, соответствующие условиям признания их в качестве основных средств, стоимостью не более 40 тыс. руб. (включительно) за единицу отражаются в составе материально-производственных запасов. Объекты основных средств, стоимостью от 20 до 40 тыс. руб., принятые к учету до 01.01.2011 учитываются в составе основных средств и амортизируются в общеустановленном порядке. До 01.01.2011 в составе материально-производственных запасов учитывались объекты со стоимостью до 20 тыс. руб. за единицу. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и эксплуатации организован контроль за их движением.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, отраженной в договоре аренды.

5. Незавершенное строительство

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

Затраты на строительство объектов недвижимости, подлежащих продаже по окончании строительства, учитываются в составе незавершенного строительства. После подачи документов на государственную регистрацию прав на такие объекты, они переводятся в состав готовой продукции.

6. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по фактическим затратам на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость в установленном порядке. Последние переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Долговые ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, учитываются по первоначальной стоимости.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (первоначальной) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (первоначальной) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Общая сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

7. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения или изготовления.

Имущество, стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу включаются в состав материально-производственных запасов и списываются на расходы по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации организуется контроль за их движением материально-ответственными лицами Исполнительного аппарата, филиалов и структурных подразделений на забалансовом счете.

Оценка всех видов технологического топлива при отпуске его в производство и ином выбытии осуществляется по средней стоимости. Оценка прочих материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по себестоимости каждой единицы.

Учет спецодежды, вне зависимости от срока службы, осуществляется на счете 10 «Материалы». Стоимость спецодежды, срок службы которой не превышает 12 месяцев, списывается единовременно в дебет счетов учета затрат на производство в момент передачи (отпуска) ее работникам. Стоимость спецодежды, срок службы которой превышает 12 месяцев, погашается линейным способом, исходя из сроков полезного

использования, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты. Начисление погашения стоимости спецодежды отражается по дебету счетов учета затрат на производство и кредиту счета 10 «Материалы».

8. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.
Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Если срок полезного использования НМА не указан в договоре, то он определяется комиссией, которая создается приказом руководителя.
Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи за лицензии на использование программного обеспечения), отражены как расходы будущих периодов. Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно на основании специальных расчетов в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

10. Задолженность покупателей и заказчиков

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы.

Нереальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, в случае несущественности указанных видов денежных потоков;
- операции по депозитам, произведенные в течение отчетного периода;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- средства, полученные в качестве финансирования по инвестиционному договору, и направленные на оплату приобретенных работ, услуг, сырья и иных оборотных активов в рамках инвестиционных договоров;
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента;
- прочие расчеты, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов.

12. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами, и номинальной стоимости обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания акционеров в сумме не менее 5% чистой прибыли.

Добавочный капитал Общества сформирован с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке и полученного эмиссионного дохода от дополнительного размещения акций.

13. Кредиты и займы полученные

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся в состав прочих расходов по мере их осуществления.

Задолженность на конец отчетного периода показывается с учетом причитающихся к уплате процентов, согласно условиям договоров.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно. Проценты, начисленные Обществом по заемным средствам, использованным на финансирование объектов капитального строительства, в том числе реконструкции и модернизации, капитализируются и увеличивают стоимость объекта капитального строительства.

Общество отражает задолженность по полученным от заимодавцев займам и (или) кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета величины обязательств, предусмотренных договором. Величина обязательств Общества согласно условиям кредитных договоров раскрывается в разделе Пояснений «Кредиты и займы».

Обязательства, отражаемые в бухгалтерском учете как долгосрочные и предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской отчетности отражаются в составе краткосрочных.

14. Оценочные обязательства и условные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате работникам вознаграждения по итогам работы за год;
- по оплате не использованных отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Сумма обязательств по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год определяется на основе результатов инвентаризации и принятого в Обществе порядка начисления вознаграждения по итогам работы за год.

Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Вышеуказанные оценочные обязательства признаются на отчетную дату.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности.

Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строкам 1430 и 1540 «Оценочные обязательства».

15. Отложенные налоги

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и постоянные

налоговые обязательства, т. е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

16. Признание доходов (выручки)

Поступления от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаются поступления, связанные с:

- продажей валюты;
- продажей основных средств;
- продажей ценных бумаг;
- продажей материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- другие доходы.

17. Признание расходов

Себестоимость проданной продукции включает расходы, связанные с изготовлением готовой продукции, относящиеся к проданной продукции.

Управленческие расходы полностью списываются на себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг.

Коммерческие расходы отсутствуют ввиду специфики деятельности Общества.

В составе прочих расходов Общества признаются затраты, связанные с:

- продажей валюты;
- продажей основных средств;
- продажей ценных бумаг;
- продажей материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- другие расходы.

18. Изменения в учетной политике Общества на 2017 год

Изменения в учетную политику не вносились.

19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода

Корректировка данных предшествующего отчетного периода не производилась.

III. Раскрытие существенных показателей

1. Информация по сегментам

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, Финляндии и Норвегии. За исключением Российской Федерации доля ни одной из стран по отдельности в общей выручке Общества не превышает 10%, поэтому информация по географическим регионам деятельности не раскрывается.

Общество не раскрывает информацию по прочим сегментам, так как управление результатами его деятельности носит комплексный характер. Управленческая отчетность не составляется и не анализируется лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке этих результатов отдельно по видам продукции работ и услуг. Данный анализ информации ведется в целом для Общества и его подразделений, дочерних и зависимых обществ.

2. Основные средства

Остаточная стоимость основных средств составила:

- 70 689 339 тыс. руб. на 31.12.2017;
- 73 429 005 тыс. руб. на 31.12.2016;
- 71 267 334 тыс. руб. на 31.12.2015.

Ниже приведена структура основных средств по остаточной стоимости:

тыс. руб.

Наименование филиала	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
филиал «Невский»	57 347 138	59 968 288	58 134 387
филиал «Кольский»	8 760 231	9 181 517	9 339 352
филиал «Карельский»	4 417 781	4 099 461	3 603 536
Управление ПАО «ТГК-1»	164 189	179 739	190 059
Итого	**70 689 339**	**73 429 005**	**71 267 334**

3. Незавершенное строительство

В 2017 году продолжается реализация инвестиционной программы компании. Инвестиционная деятельность осуществляется в рамках технического перевооружения, реконструкции и нового строительства энергетических объектов.

По программе технического перевооружения, реконструкции и нового строительства идет работа по следующим направлениям:
- реализация приоритетных проектов строительства новых генерирующих источников;
- повышению надежности и экономичности оборудования;
- замене выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- обеспечению безопасности работы энергообъектов;
- внедрение новых технологий.

4. Долгосрочные финансовые вложения

Информация о финансовых вложениях в дочерние и зависимые организации Общества приведена в пункте 18 раздела III.

Резерв под обесценение объектов долгосрочных финансовых вложений по векселям ОАО Банк «Народный кредит» на 31.12.2017 г. составляет 32 295 тыс. руб., на 31.12.2016 г. – 32 295 тыс. руб. и на 31.12.2015 г. – 32 295 тыс. руб.

По строке 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Показатель	Долгосрочные финансовые вложения			В том числе долгосрочные финансовые вложения со сроком погашения от 1 до 3 лет		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
Корпоративные ценные бумаги, в т.ч.	17 737 139	15 701 637	14 130 703	-	-	-
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	13 295 043	13 295 043	13 295 043			
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 993 796	1 958 294	387 360			
АО «Хибинская тепловая компания»	448 300	448 300	448 300			
Векселя третьих лиц	-	-	-	-	-	-
Прочие финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, в т. ч.	1 293 670	1 289 300	1 580 982	-	-	-
ООО «ТГК-Сервис»	2 600	2 600	2 600			
ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	-	12 000			
прочие	1 291 070	1 286 700	1 566 382			
Итого	**19 030 809**	**16 990 937**	**15 711 685**	-	-	-

- Корпоративные ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2017 г., 31.12.2016 г. и 31.12.2015 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в сумме 13 295 043 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2017 г., 31.12.2016 г. и 31.12.2015 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – ПАО «Мурманская ТЭЦ». Данные финансовые вложения составляют 3 993 796 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 г., 1 958 294 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 г., 387 360 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2015 г.

На основании данных торгов на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» 31.12.2015 г. Общество произвело переоценку указанных финансовых вложений на 11 745 тыс. руб., таким образом, стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2015 составила

387 360 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 315 994 тыс. руб., в привилегированные – 71 366 тыс. руб.

В марте 2016 г. Общество совершило покупку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» (регистрационный номер выпуска 1-01-55148-Е) на сумму 3 504 тыс. руб., из них обыкновенных акций на сумму 2 869 тыс. руб. (3 600 000 штук) и привилегированных акций на сумму 635 тыс. руб. (1 020 000 штук).

В апреле 2016 г. Общество участвовало в дополнительном размещении акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» (регистрационный номер выпуска 1-01-55148-Е-001D) и приобрело 2 651 635 152 обыкновенной акции на сумму 1 590 981 тыс. руб.

На основании данных торгов фондовой биржи ПАО «Московская биржа» 31.12.2016 г. Общество произвело переоценку данных финансовых вложений по привилегированным акциям, убыток от переоценки составил 23 551 тыс. руб., рыночная стоимость обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2016 г. не определена. Таким образом, стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2016 г. составила 1 958 294 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 1 909 844 тыс. руб. (2 994 648 440 акций), в привилегированные – 48 450 тыс. руб. (91 242 821 акция).

По итогам торгов ценными бумагами фондовой биржи ПАО «Московская биржа» 29.12.2017 г. Общество произвело переоценку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», прибыль от переоценки составила 2 035 502 тыс. руб. В результате стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2017 г. составила 3 993 796 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 3 955 930 тыс. руб. (2 994 648 440 акций), в привилегированные – 37 866 тыс. руб. (91 242 821 акция).

- Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется

На 31.12.2015 в составе долгосрочных финансовых вложений была отражена сумма взноса в уставный капитал ООО «Дубровская ТЭЦ» в размере 12 000 тыс. руб. В марте 2016 года доля была продана.

Общество 05.06.2015 г. в целях урегулирования споров о взыскании задолженности за потребленную тепловую энергию заключило Соглашение о предоставлении рассрочки платежей с ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети» до 30.11.2017 г. на общую сумму по задолженности и процентов 744 228 тыс. руб. Расчеты по данному Соглашению отражены в бухгалтерском балансе в составе финансовых вложений. Согласно графика платежей долгосрочная часть на 31.12.2016 г. составляет 0 руб., на 31.12.2015 г. составляла 186 383 тыс. руб. На 31.12.2017 г. задолженность ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети» полностью погашена.

В составе долгосрочных финансовых вложений отражен долгосрочный заем, выданный Обществом в 2014 году ПАО «Мурманская ТЭЦ» под 11,51% годовых. Общая величина займа по состоянию на 31.12.2017 г. составляет 1 286 700 тыс. руб., на 31.12.2016 г. - 1 286 700 тыс. руб., на 31.12.2015 г. – 1 380 000 тыс. руб., срок погашения – не позднее 24 декабря 2020 года. По дополнительному соглашению №1 от 15.08.2017 г. к договору займа проценты выплачиваются из расчета 9,5 % годовых.

В соответствии с дополнительным соглашением №1 от 09.08.2017 г. к договору товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» о продлении срока до 31.05.2019 г. в состав долгосрочных финансовых вложений включена оставшаяся часть займа в сумме 3 124 тыс. руб. Дополнительно 22.09.2017 был заключен договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 1 246 тыс.руб. сроком до 31.05.2019. Таким образом, на 31.12.2017 данная задолженность составила 4 370 тыс. руб.

5. Материалы и товары для перепродажи

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создавался по топливу, материалам и другим материально-производственным запасам, используемым при производстве продукции (товаров, работ, услуг), так как на отчетную дату текущая рыночная стоимость этой продукции (товаров, работ, услуг) соответствовала или превышала ее фактическую себестоимость.

тыс. руб.

Наименование статьи	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
Топливо	2 003 106	1 656 333	1 653 362
Сырье и материалы	416 084	403 839	374 350
Запасные части	371 062	332 058	394 889
Товары для перепродажи и товары отгруженные	39 238	39 378	5 791
Итого	**2 829 490**	**2 431 608**	**2 428 392**

6. Прочие внеоборотные и оборотные активы

В составе прочих внеоборотных и оборотных активов в бухгалтерском балансе отражены следующие расходы, относящиеся к последующим отчетным периодам:

тыс. руб.

Наименование вида расходов	На 31.12.17		На 31.12.16		На 31.12.15	
	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы
Долгосрочные авансы под капитальное строительство и приобретение ОС	1 130 917	-	859 474	-	-	-
Затраты на приобретение программного обеспечения	314 317	1 417 413	152 839	977 234	227 284	412 663
Затраты на приобретение лицензий на отдельные виды деятельности	55	99	117	112	109	569
Прочие	2 247	1 453	2 322	3 702	2 823	4 344
Итого	**1 447 536**	**1 418 965**	**1 014 752**	**981 048**	**230 216**	**417 576**

7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям

В бухгалтерском балансе по строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы в размере:

- на 31 декабря 2017 г. - 133 681 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2016 г. - 173 314 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2015 г. – 127 932 тыс. руб.

Суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения строительно-монтажных работ, а также суммы налога, предъявленные Обществу при приобретении объектов основных средств и объектов незавершенного капитального строительства, составляют:

- на 31 декабря 2017 г. - 13 665 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2016 г. - 5 035 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2015 г. – 5 057 тыс. руб.

По состоянию на каждую отчетную дату сумм налога на добавленную стоимость, относящегося к объектам, строительство которых предполагается завершить более чем через 12 месяцев после отчетной даты, нет.

По операциям реализации электроэнергии на экспорт суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения экспортных контрактов, составляют:

- в 2017 г. - 38 417 тыс. руб.;
- в 2016 г. - 46 931 тыс. руб.;
- в 2015 г. – 31 435 тыс. руб.

Подтверждение Обществом правомерности применения 0 ставки по реализации электроэнергии на экспорт не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

При осуществлении текущей деятельности Общество приобретает электроэнергию у сторонних поставщиков. Сумма непредъявленного к возмещению налога на добавленную стоимость составляет:

- на 31 декабря 2017 г. - 20 884 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2016 г. - 84 936 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2015 г. - 67 265 тыс. руб.

Возмещение Обществом налога по данным операциям не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

8. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты составляет:

- на 31 декабря 2017 г. в сумме 1 311 085 тыс. руб.
- на 31 декабря 2016 г. в сумме 1 479 782 тыс. руб.
- на 31 декабря 2015 г. в сумме 1 489 204 тыс. руб.

Основные контрагенты по краткосрочным авансам выданным представлены ниже:

тыс. руб.

Наименование	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
АО «Расчетно-депозитарная компания»	634 629	510 955	-
ООО «ТГК-Сервис»	386 209	289 503	229 758

Наименование	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Прочие	399 023	252 388	221 024
ООО «Глобус Энерго»	-	1 619 701	-
АО «Компания ЭМК-Инжиниринг»	-	-	172 360
Итого	**1 419 861**	**2 672 547**	**623 142**

В составе краткосрочной прочей дебиторской задолженности бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Вид задолженности	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Прочая дебиторская задолженность *	1 456 772	491 715	1 535 199
Пени и штрафы по договорам	86 189	95 943	144 840
Переплата по платежам во внебюджетные фонды	6 359	5 391	5 492
Переплата по налогам в бюджет субъектов РФ	3 641	387 191	224 942
Переплата по налогам в федеральный бюджет	1 593	44 160	26 396
Переплата по налогам в местный бюджет	-	-	-
Итого	**1 554 554**	**1 024 400**	**1 936 869**

* В том числе на 31.12.17:

- платежи по договорам страхования в сумме 30 998 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 47 539 тыс. руб.

В том числе на 31.12.16:

- платежи по договорам страхования в сумме 29 768 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 58 283 тыс. руб.

В том числе на 31.12.15:

- задолженность по процентам в отношении займов, выданных ПАО «Мурманская ТЭЦ» в сумме 535 398 тыс. руб.;
- задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» по договору перевода долга в сумме 332 579 тыс. руб.;
- платежи по договорам страхования в сумме 32 516 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 43 116 тыс. руб.

В 2017 году Обществом получено возмещение НДС из бюджета в размере 130 000 тыс. руб., в 2016 году – 2 775 тыс. руб., в 2015 году – 0 тыс. руб.

9. Краткосрочные финансовые вложения

По строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса отражены финансовые вложения в сумме 733 994 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года (без учета резерва под обесценение), в сумме 833 374

тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года и в сумме 1 112 773 тыс. руб. на 31 декабря 2015 года.

30.09.2016 Общество заключило договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 4 370 тыс. руб. сроком до 31.05.2017 года. 09.08.2017 г. по дополнительному соглашению №1 срок займа продлен до 31.05.2019 г. и оставшаяся задолженность в сумме 3 124 тыс. руб. из состава краткосрочных финансовых вложений перенесена в долгосрочную часть.

29.12.2017 заключен договор товарного кредита с ПАО «Мосэнерго» на сумму 10 144 тыс. руб. сроком до 31.12.2018.

31.12.2016 был создан резерв под обесценение объектов краткосрочных финансовых вложений в сумме 362 144 тыс. руб., в том числе по займу ЗАО «Энергоинвест» - 30 073 тыс. руб., по договорам цессии – 332 071 тыс. руб.; 31.12.2017 начислен резерв под обесценение по договорам цессии в сумме 299 431 тыс. руб. На 31.12.2017г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам цессии – 624 848 тыс. руб.

Краткосрочные финансовые вложения по типу эмитентов классифицируются следующим образом:

Предоставленные займы:

тыс. руб.

Наименование	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети»	-	207 092	248 510
ЗАО «Энергоинвест»	29 651	30 073	30 073
ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	4 370	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	-	185 000
ПАО «Мосэнерго»	10 144	-	-
Итого	**39 795**	**241 535**	**463 583**

Задолженность по процентам в отношении займа, выданного ПАО «Мурманская ТЭЦ» в размере 0 тыс. руб. на 31.12.2017, 0 тыс. руб. на 31.12.2016 и 535 398 тыс. руб. на 31.12.2015, займа, выданного ОАО «ПКС – Тепловые сети» в размере 0 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017, в размере 0 тыс. руб. на 31.12.2016 и в размере 95 027 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2015, и займа, выданного ООО «Дубровская ТЭЦ» в размере 36 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 и в размере 12 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 включена в состав прочей дебиторской задолженности.

10. Денежные средства

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- возврат НДС 130 000 тыс. руб.;
- страховое возмещение 144 835 тыс. руб.;
- косвенные налоги 1 026 140 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- неналоговые платежи 297 783 тыс. руб.

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- косвенные налоги 1 216 441 тыс. руб.

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2016 год отражены:

- страховое возмещение 113 737 тыс. руб.;
- косвенные налоги 1 016 093 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2016 год отражены:

- неналоговые платежи 281 980 тыс. руб.

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2016 год отражены:

- косвенные налоги 1 225 471 тыс. руб.

11. Капитал и резервы

Уставный капитал

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2017 составляет 38 543 414 тыс. руб. и состоит из обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей каждая.

Акционеры	Обыкновенные акции	
	Количество, штук	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО «НРД» (номинальный держатель)	615 035 422 313	15,96
Физические лица	99 930 043 529 3/7	2,59
Прочие юридические лица	6 422 353 833	0,16
Прочие номинальные держатели	1 831 768 213	0,05
Итого	**3 854 341 416 571 3/7**	**100**

По состоянию на 31 декабря 2017 года уставный капитал Общества полностью оплачен. В течение 2017 года величина уставного капитала не изменилась.

Добавочный капитал

В составе добавочного капитала по строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает:

тыс. руб.

Наименование капитала	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Эмиссионный доход	23 285 600	23 285 600	23 285 600

Переоценка внеоборотных активов сформирована с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке до

реорганизации Общества.

тыс. руб.

Наименование капитала	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Дооценка объектов основных средств	9 620 653	9 672 881	9 674 392

Резервный капитал

Уставом Общества предусмотрено создание резервного фонда в размере 5% от величины уставного капитала Общества. Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за 2015 год (Протокол №2 от 20.06.2017) чистая прибыль Общества в размере 181 815 тыс. руб. была направлена на формирование резервного фонда. По состоянию на 31.12.2017 величина резервного фонда составила 3,66% от величины уставного капитала.

Дивиденды

Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за истекший год был начислен доход, подлежащий выплате акционерам:

- в 2017 г. по итогам работы за 2016 г. – 1 331 043 тыс. руб.;

Аналогично:

- в 2016 г. по итогам работы за 2015 г. – 936 619 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность акционерам по выплате доходов погашена в полном объеме.

12. Кредиты и займы

Кредиты полученные:

тыс. руб.

Кредиторы	Валюта	Срок погашения	Сумма кредита по состоянию на 31.12.17	Сумма кредита по состоянию на 31.12.16	Сумма кредита по состоянию на 31.12.15
ПАО Банк ВТБ	руб.	2018	6 208 325	6 550 181	2 834 938
ПАО «Сбербанк России»	руб.	2018-2019	4 561 342	4 185 800	310 636
Nordic Investment Bank	евро	2018-2019	639 773	889 134	1 480 980
АО «АБ «РОССИЯ»	руб.	2017	-	-	5 000 000
ПАО Банк «ФК Открытие»	руб.	2017	-	-	1 292 979
АО «ВБРР»	руб.	2017	-	-	900 000
Итого			**11 409 440**	**11 625 115**	**11 819 533**
В том числе со сроком погашения до 1 года			7 056 090	1 000 586	1 256 033

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2017, 2016 и 2015 гг. варьировались от 8,4% до 9,95%, от 9,6% до 13,0% и от 8,4% до 16,5% соответственно.

Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2017, 2016 и 2015 гг. варьировались от 7,9% до 9,8%, от 9,8 % до 12,5% и от 8,0 % до 17,0% соответственно.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов, отсутствуют.

Займы полученные:

тыс. руб.

Заимодавцы	Валюта	Срок погашения	Сумма займов по состоянию на 31.12.17	Сумма займов по состоянию на 31.12.16	Сумма займов по состоянию на 31.12.15
ОАО «Газпром»	руб.	2022	4 900 000	-	-
ОАО «Газпром»	руб.	2017	-	7 500 000	-
ОАО «Газпром»	руб.	2016	-	-	10 000 000
Облигационный заем (03)	руб.	2021	2 004 540	2 008 680	2 006 360
Облигационный заем (04)	руб.	2022	2 049 900	2 103 380	2 091 180
Итого			**8 954 440**	**11 612 060**	**14 097 540**
В том числе со сроком погашения до 1 года			54 440	7 612 060	10 097 540

Процентные ставки по долгосрочным займам в течение 2017 г., 2016 г. и 2015 г. варьировались от 6,9% до 14,4%, от 12,9% до 14,4% и от 8,0% до 12,9% соответственно.

Процентные ставки по краткосрочным займам в течение 2017 г., 2016 г. и 2015 г. варьировались от 10,5% до 10,5%, от 8,0% до 10,5% и от 8,0% до 12,5% соответственно.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов, отсутствуют.

Суммы включенных в стоимость инвестиционного актива процентов по кредитам и займам, причитающихся к оплате займодавцам (кредиторам) составили в 2017 году 140 310 тыс. руб. (в 2016 году – 367 504 тыс. руб., в 2015 году – 441 659 тыс. руб.).

Общество в 2011 году выпустило облигации серии 03. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.12.2021).

Общество в 2012 году выпустило облигации серии 04. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.02.2022).

Информация о кредитных линиях:

тыс. руб.

	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества	**39 000 000**	**39 000 000**	**32 900 000**
ПАО Банк ВТБ	11 000 000	11 000 000	11 000 000
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	-
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
ПАО Банк "ФК Открытие"	4 000 000	4 000 000	4 000 000
ПАО РОСБАНК	3 000 000	3 000 000	-
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	1 000 000	1 000 000	-
АО «АБ «РОССИЯ» (невозобновляемая кредитная линия)	-	-	5 000 000
ПАО «МДМ Банк»	-	-	2 000 000
АО «ВБРР»	-	-	900 000
в т. ч.			
Средства открытых кредитных линий, не	**28 234 497**	**28 284 497**	**22 569 683**

	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
использованные Обществом			
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	-
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	5 444 497	5 820 000	9 689 785
ПАО Банк ВТБ	4 800 000	4 464 497	8 172 877
ПАО Банк "ФК Открытие"	4 000 000	4 000 000	2 707 021
ПАО РОСБАНК	2 990 000	3 000 000	-
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	1 000 000	1 000 000	-
АО «Альфа-Банк»	-	-	-
ПАО «МДМ Банк»	-	-	2 000 000

В таблице представлены данные только по кредитным линиям, открытым в пользу Общества, по состоянию на конец завершенного финансового года (2017, 2016, 2015), по которым было возможно фактическое привлечение денежных средств.

13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов

Обязательства полученные:

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.17:

- банковская гарантия № BG25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 693 132 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.16:

- банковская гарантия № BG25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 693 132 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.

- договор залога № 10 АА 0540692-0540700 от 23.03.2016г. от ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети» получено в обеспечение своевременного и полного исполнения обязательств по погашению задолженности в рассрочку по договору теплоснабжения комплексы котельных на сумму 195 000 тыс. руб. Срок действия договора до 25.11.2017г.

Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.15 отсутствуют.

Обязательства выданные:

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.17 отсутствуют.

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.16:

- банковская гарантия № 00Z44X от 19.10.2016 г. обеспечивающая договор об оказании клиринговых услуг заключенный с АО «РДК» по уплате гарантийного взноса. Гарантия выдана АО «АЛЬФА-БАНК» на сумму 10 000 тыс. руб. Срок действия гарантии до 20.10.2017 г.

- банковская гарантия № 00.19-2-1/09/054/16 от 14.11.2016 г. обеспечивающая обязательства по концессионному соглашению с Республикой Карелия в отношении объектов теплоснабжения. Гарантия выдана АО «АБ РОССИЯ» на сумму 100 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.12.2018 г.

Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.15:

- На основании решения Совета директоров (протокол № 4 от 02.10.2015г.) Общество (Поручитель) 20.11.2015 заключило с АО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор) договор поручительства № 01FZ9P001 по Кредитному соглашению № 01FZ9L от 20.11.2015 об открытии невозобновляемой кредитной линии между Кредитором и ООО «Дубровская ТЭЦ» (Должник) с лимитом выдачи 64 000 тыс. руб. По данному договору поручительства Общество обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником за исполнение Должником всех обязательств по Кредитному соглашению. Данное обязательство на 31.12.2015 отражено на забалансовом счете 009 в сумме 42 040 тыс. руб.

14. Налогообложение

Налог на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

С 2014 года Общество использует льготу по налогу на имущество и прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет города Санкт-Петербург составляет 13,5%. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет Ленинградской области, Мурманской области и Республики Карелия составляет 18%. Общая средневзвешенная ставка налога на прибыль за 2017 год составляет 17,7913% , за 2016 - 17,2%.

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествовавшим периодам, производятся в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных. *(п. 39 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации).*

В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах отчетного года, а также в составе других статей указанного отчета следующим образом:

Отдельные показатели Отчета о финансовых результатах (форма № 2)

Таблица 1

тыс. руб.

№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2017 год			За 2016 год		
		данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах	данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах
1	2	3	4	5	6	7	8
2340	Прочие доходы	4 344 781	-	4 344 781	1 795 695	-	1 795 695
2350	Прочие расходы	5 140 900	-	5 140 900	(5 152 148)	-	(5 152 148)
2300	**Прибыль (убыток) до налогообложения**	**8 798 422**	**-**	**8 798 422**	**4 454 451**	**-**	**4 454 451**
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	1 565 155	-	1 565 155	766 478	-	766 478
2450	Изменение отложенных налоговых активов	(3 011)	-	(3 011)	38 147	-	38 147
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	725 797	-	725 797	4 567	-	4 567
2410	Текущий налог на прибыль	(2 261 185)	X	(2 261 185)	(1 047 203)	X	(1 047 203)
2411	Налог на прибыль прошлых лет	X	1 268	1 268	X	186 372	186 372
2460	Прочие расходы из прибыли	(275)	-	(275)	(39)	-	(39)
2400	**Чистая прибыль (убыток) отчетного периода**	**7 261 016**	**-**	**7 261 016**	**3 636 295**	**-**	**3 636 295**
2421	Постоянные налоговые обязательства (активы)	26 756	-	26 756	(238 011)	-	(238 011)

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о финансовых результатах за 2017 год следующие показатели:

Таблица 2

тыс. руб.

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2017 год (графа 5 таблицы 1)	За 2016 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
1	2300	**Прибыль (убыток) до налогообложения**	**8 798 422**	**4 454 451**
2		Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (стр. 1х 17,7913% за 2017 год, стр. 1х 17,1849% за 2016 год)	1 565 155	766 478
3	2421	**Постоянные налоговые обязательства (активы)** (стр. 4-стр. 6), в т. ч.:	**26 756**	**(238 011)**
4		Постоянные налоговые обязательства (стр. 5х 17,7913% за 2017 год, стр.5х 17,1849% за 2016 год)	(335 386)	(238 011)
5		Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	(1 885 115)	(1 384 999)
5.1		в части, превышающей законодательно установленные нормы	(53 669)	(58 975)
5.2		в части расходов социального характера	(122 426)	(193 509)
5.3		в части разниц, связанных с амортизацией	(94 185)	(103 369)
5.4		в части расходов, не связанных с основной деятельностью	(393 101)	(595 325)
5.5		Разницы по бухгалтерскому и налоговому учету	(550 361)	(433 821)
5.6		Прочие	(671 373)	-
6		Постоянные налоговые активы (стр. 7х 17,7913% за 2017 год, стр. 7х 17,1849% за 2016 год)	362 142	-
7		Постоянные разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	2 035 502	-
7.1		Прочие разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль (Льгота по закону Санкт-Петербурга)	-	-
8	2450	**Изменение отложенных налоговых активов** (стр. 9х 17,7913% за 2017 год, стр. 9х 17,1849% за 2016 год)	**(3 011)**	**38 147**
9		Временные вычитаемые разницы, в т. ч.	(16 924)	221 979
9.1		Обязательство по оплате отпусков	1 500	12 679
9.2		Обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год	-	-
9.3		Убыток от основной деятельности	-	-
9.4		Убыток от реализации амортизируемого имущества	-	209 300
9.5		Прочие	(18 424)	-
10	2430	**Изменение отложенных налоговых обязательств** (стр. 11х 17,7913% за	**725 797**	**4 567**

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2017 год (графа 5 таблицы 1)	За 2016 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
		2017 год, стр. 11х 17,1849% за 2016 год)		
11		Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	4 079 505	26 576
11.1		Амортизация основных средств	1 728 047	(73 496)
11.2		Резерв по сомнительным долгам	2 423 314	99 955
11.3		Прочие	(71 856)	117
12		**Налогооблагаемая база по налогу на прибыль** (стр. 1-стр. 5-стр. 7+стр. 9+стр. 11)	**12 710 616**	**6 088 005**
13		**Налог на прибыль**, в т. ч.	(2 259 917)	(860 831)
13.1	2410	Текущий налог на прибыль	(2 261 185)	(1 047 203)
13.2	2411	Налог на прибыль прошлых лет	1 268	186 372
14	2460	Прочие расходы из прибыли	(275)	(39)
15	2400	**Чистая прибыль (убыток) отчетного периода** (стр. 1+стр. 13+стр. 14+стр. 8+стр. 10)	**7 261 016**	**3 636 295**

Сумма начисления/уменьшения (погашения) вычитаемых временных разниц (стр. 9 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых активов (стр. 8 Таблицы 2), а также сумма начисления/уменьшения (погашения) налогооблагаемых временных разниц (стр. 11 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых обязательств (стр. 10 Таблицы 2) в 2017 и 2016 годах, представлены в Таблице 3 и Таблице 4.

Таблица 3

тыс. руб.

№ п/п	№ строки Таблицы 2	Наименование показателя	За 2017 год		
			начислено	**погашено**	**отражено в графе 4 таблицы 2**
1	2	3	4	5	6
1	8	**Изменение отложенных налоговых активов** (стр. 2х 17,7913% за 2017 год)	**105 777**	**(108 788)**	**(3 011)**
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	594 544	(611 468)	(16 924)
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	592 188	(590 688)	1 500
2.2	9.2	- Убыток от реализации амортизируемого имущества	-	-	-
2.3	9.3	- Резерв по сомнительным долгам	-	-	-
2.4	9.5	- Прочие	2 356	(20 780)	(18 424)
3	10	**Изменение отложенных налоговых обязательств** (стр. 4х 17,7913% за 2017 год)	**(161 445)**	**887 242**	**725 797**
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(907 438)	4 986 943	4 079 505
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	-	1 728 047	1 728 047

№ п/п	№ строки Таблицы 2	Наименование показателя	За 2017 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 4 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
4.2	11.2	- Резерв по сомнительным долгам	(835 515)	3 258 829	2 423 314
4.3	11.3	- Прочие	(71 923)	67	(71 856)

Таблица 4

тыс. руб.

№ п/п	№ строки Таблицы 2	Наименование показателя	За 2016 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 5 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
1	8	**Изменение отложенных налоговых активов** (стр. 2х 17,1849% за 2016 год)	**136 986**	**(98 839)**	**38 147**
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	1 095 021	(873 042)	221 979
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	575 371	(562 692)	12 679
2.2	9.2	- Убыток от реализации амортизируемого имущества	221 753	(12 453)	209 300
2.3	9.3	- Прочие	297 897	(297 897)	-
3	10	**Изменение отложенных налоговых обязательств** (стр. 4х 17,1849% за 2016 год)	**(654 324)**	**658 891**	**4 567**
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(3 807 552)	3 834 128	26 576
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	(1 062 381)	988 885	(73 496)
4.2	11.2	- Резерв по сомнительным долгам	(2 745 038)	2 844 993	99 955
4.3	11.3	- Прочие	(133)	250	117

15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах)

Доходы и расходы Общества за отчетный период отражены в отчете о финансовых результатах и классифицируются на доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие доходы и расходы.

Расшифровка выручки, отраженной в строке 2110 Отчета о финансовых результатах представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	за 2017 год	за 2016 год
От продажи электроэнергии и мощности	49 331 627	42 707 810
От продажи теплоэнергии	31 598 016	30 177 926
От продажи электроэнергии на экспорт	1 362 192	1 248 684
От продажи прочих работ, услуг	559 321	377 094
Итого	**82 851 156**	**74 511 514**

Покупателем, выручка от продаж которому составляет не менее 10 процентов общей выручки от продаж, является АО «Центр финансовых расчетов». За 2017 год выручка составила 19 210 157 тыс. руб., за 2016 год – 25 291 146 тыс. руб.
Расшифровка себестоимости по строке 2120 Отчета о финансовых результатах представле на ниже:

тыс. руб.

Наименование	за 2017 год	за 2016 год
Электроэнергии и мощности	35 857 987	31 041 625
Теплоэнергии	35 572 294	33 569 645
Электроэнергии на экспорт	466 240	281 113
Прочее	196 063	165 618
Итого	**72 092 584**	**65 058 001**

Затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов.

тыс. руб.

Вид энергетического ресурса	Совокупные затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов					
	За 2017 год			За 2016 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		на производ. цели	на иные цели		на производ. цели	на иные цели
Энергия, в т. ч.	6 763 740	6 763 740	-	5 907 868	5 907 868	-
-электрическая	5 099 770	5 099 770	-	4 520 498	4 520 498	-
-тепловая	993 727	993 727	-	873 487	873 487	-
-мощность	670 243	670 243	-	513 883	513 887	-
Топливо, в т. ч.	28 694 156	28 694 156	-	27 078 338	27 078 338	-
-газ на технологию	27 487 491	27 487 491	-	26 065 826	26 065 826	-
-уголь на технологию	1 189 073	1 189 073	-	986 964	986 964	-
-мазут на технологию	17 592	17 592	-	25 548	25 548	-
Итого	**35 457 896**	**35 457 896**	**-**	**32 986 206**	**32 986 206**	**-**

Управленческие расходы в составе расходов по обычным видам деятельности составили 4 347 484 тыс. руб. и 4 469 214 тыс. руб. в 2017 и 2016 гг. соответственно. В составе управленческих расходов отражены соответственно в 2017 и 2016 гг. расходы на оплату труда и страховые взносы в размере 1 996 740 и 1 862 618 тыс. руб., услуги по информационно-техническому обслуживанию - 352 417 и 270 899 тыс. руб., услуги охраны - 255 276 и 227 тыс.руб., аренда имущества и земли - 295 889 и 209 152 тыс.руб., резерв по неиспользованным отпускам - 280 911 и 260 075 тыс. руб., амортизация активов 235 257 и 202 636 тыс. руб., налоги - 29 290 и 506 250 тыс.руб. и прочие.

16. Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Наименование видов прочих доходов и расходов	За 2017 год		За 2016 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Переоценка финансовых вложений, имеющих рыночную стоимость	2 035 502	-		23 551
Курсовые разницы	770 506	691 355	641 503	584 287
Предоставление во временное пользование за плату своих активов	195 381	49 112	215 041	70 184
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	82 349	25 504	149 742	17 028
Продажа основных средств	130 213	45 732	147 262	657 590
Доходы и расходы от операций с ОС	-	240 242	-	13 632

Наименование видов прочих доходов и расходов	За 2017 год		За 2016 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Изменение резерва по сомнительным долгам, всего	231 716	1 504 802	103 124	1 868 787
в том числе сумма восстановленного резерва по сомнительным долгам (при оплате задолженности)	231 716	X	103 124	X
Продажа дебиторской задолженности	61 853	88 362	62 891	86 432
Прибыли (убытки) прошлых лет	167 578	441 723	57 981	51 266
Доход от безвозмездно полученных ОС	12 262	-	54 345	-
Продажа материалов	81 133	75 132	48 508	39 419
Продажа иных активов	38 811	82 972	17 475	17 474
Реализация финансовых вложений, в т. ч. векселей 3-х лиц	-	-	12 000	12 000
Списание кредиторской задолженности	8 481	X	8 777	X
Продажа и покупка иностранной валюты	102 420	102 966	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	X	299 431	X	362 144
Расходы социального характера	X	122 426	X	193 509
Резерв под снижение стоимости ТМЦ	X	-	X	71 677
Списание дебиторской задолженности	X	9 668	X	18 723
Оценочное обязательство	X	189 966	X	-
Прочие	426 576	1 171 507	277 046	1 064 445
Итого прочие доходы/расходы	**4 344 781**	**5 140 900**	**1 795 695**	**5 152 148**

В составе прочих доходов за 2017 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 144 835 тыс. руб., поступление материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера, оборудования к установке в сумме 33 085 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2017 год отражены списание/ликвидация объектов незавершенного строительства и ТМЦ в сумме 578 366 тыс. руб., транспортные услуги в сумме 60 774 тыс. руб., услуги депозитария в сумме 59 870 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих доходов за 2016 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 113 737 тыс. руб., поступления материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера, оборудования к установке в сумме 33 490 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2016 год отражены списание/ликвидация объектов незавершенного строительства и ТМЦ в сумме 313 565 тыс. руб., расходы на ремонт после пожара в сумме 243 757 тыс. руб. и прочие.

17. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, приобретенные у акционеров, вычитались.

Показатель	За 2017 год	За 2016 год
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	7 261 016	3 636 295
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	3 854 341 417	3 854 341 417
Базовая прибыль на акцию, в рублях	0,00188	0,00094

Общество не производило в 2016 году дополнительную эмиссию обыкновенных акций. Общество также не имело ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенные акций, и не было какого-либо события, связанного с увеличением количества обыкновенных акций. Поэтому Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

18. Кредиторская задолженность

Расшифровка краткосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520) составляет, в том числе:	8 496 313	8 859 636	5 389 187
Поставщики и подрядчики, крупнейшие из них:	**5 349 443**	**5 047 217**	**3 764 017**
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 249 446	1 211 754	690 483
ООО « АНТ- Сервис»	647 704	462 242	148 296
ООО «ТГК-Сервис»	598 396	435 216	326 140
ПАО «ФСК ЕЭС»	392 181	-	-
АО «ЦФР»	243 877	217 981	192 387
ООО «Газпром межрегионгаз»	190 200	149 000	-
ПАО «Силовые машины»	188 332	10 736	86 760
ГУП «Водоканал СПб»	182 277	239 185	69 634
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	128 423	107 067	-
АО « ПКС-Тепловые сети»	110 973	116 046	112 854
АО «Русский уголь»	100 320	136 604	22 289
АО «Хибинская Тепловая компания»	94 948	87 996	118 938
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	73 377	488 723	36 880
ООО «Системы ПК»	63 016	40 212	-
АО «Трест Гидромонтаж»	60 158	20 994	21 217
АО «Электроцентромонтаж»	20 728	137 307	98 206
АО «Агенство моделей данных»	19 746	613	11 665
АО «Компания ЭМК-Инжиниринг»	13 789	14 186	593 347
ООО «Топфлор Северо-Запад»	-	146 777	39 154
Задолженность по оплате труда	**180 070**	**175 156**	**167 811**
Задолженность внебюджетным фондам, из них	**80 001**	**95 526**	**85 872**
Пенсионный фонд	61 648	72 923	64 112
Фонд обязательного медицинского страхования	17 069	20 098	18 360
Фонд социального страхования	1 284	2 505	3 400

Наименование	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Задолженность перед бюджетом, из них	**1 908 100**	**813 188**	**746 376**
Федеральному бюджету	938 805	630 159	587 210
Бюджету субъектов РФ	966 793	180 188	156 175
Местным бюджетам	2 502	2 841	2 991
Прочие кредиторы, всего, из них	**1 008 559**	**2 728 550**	**625 111**
Авансы полученные	315 400	367 284	280 015
НДС по авансам	392 745	320 577	207 652
Векселя к уплате	-	-	-
Другие кредиторы	300 414	2 040 689	137 444

Расшифровка долгосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	На 31.12.17	На 31.12.16	На 31.12.15
Долгосрочная кредиторская задолженность (строка 1450 «Прочие обязательства») составляет, в том числе:	25 008	32 703	40 398
Поставщики и подрядчики, из них:	**25 008**	**32 703**	**40 398**
ОАО «Силовые машины»	25 008	32 703	40 398

Общество произвело в 2017 году взаимозачетов на сумму 13 388 тыс. руб., в 2016 году взаимозачетов на сумму – 24 288 тыс. руб.

19. Дочерние и зависимые общества

Таблица 1 Дочерние общества ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31.12.17, %	Доля участия на 31.12.16, %	Доля участия на 31.12.15, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.17, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2017 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2016 год, тыс. руб.
1	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,68	98,68	90,34	183780, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14	- производство электрической и тепловой энергии; - поставка (продажа) электрической и тепловой энергии - реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии потребителям	297 776	107 724	-
2	АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	74,9997	74,9997	74,9997	196211, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, 73 корп. 2А	- передача (транспортировка) и распределение тепловой энергии	33 683 352	80 238	-
3	ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	-	100,00	187340, Ленинградская область, г. Кировск, ул. Набережная д. 37	- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)	-	-	-

Таблица 2 Зависимые общества ПАО «ТГК-1»

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31.12.17, %	Доля участия на 31.12.16, %	Доля участия на 31.12.15, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.17, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2017 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2016 год, тыс. руб.
1	АО «Хибинская тепловая компания»	50	50	50	184209, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ленина 3, офис 810	- Производство, транспортировка и продажа тепловой энергии	743 853	23 050	-
2	ООО «ТГК Сервис»	26	26	26	195279, г. Санкт-Петербург, пр. Индустриальный, д. 44, корп. 2, лит. А	- Ремонт основного и вспомогательного оборудования энергетических предприятий, услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизация и технического перевооружение объектов электроэнергетики	10 226	17 077	-

20. Информация о связанных сторонах

Операции с организациями Группы Газпром

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество контролируется ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежало 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имел Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежало 29,45% обыкновенных акций Общества.

В связи с тем, что компания ООО «Газпром энергохолдинг» является дочерней компанией ПАО «Газпром», все предприятия, находящиеся под контролем ПАО «Газпром» признаются связанными сторонами Общества. Общество осуществляло операции по закупкам продукции, работ и услуг у предприятий группы Газпром в 2017 году.

В отчетном году Общество осуществляло продажу товаров (услуг, работ) следующим организациям Группы Газпром:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2017 год	За 2016 год
ООО «Петербургтеплоэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	449 544	388 098
АО «Межрегионэнергосбыт»	Реализация промышленных товаров и услуг	399 592	259 744
ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»	Реализация промышленных товаров и услуг	302 250	245 841
ПАО «ОГК-2»	Реализация промышленных товаров и услуг	92 329	77 309
ООО «Межрегионэнергострой»	Реализация промышленных товаров и услуг	757	43 087
ОАО «Московское энергосбытовое предприятие»	Реализация промышленных товаров и услуг	9 567	10 861
ПАО «Мосэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	4 434	5 518
ООО «Комплекс Галерная 5»	Реализация промышленных товаров и услуг	2 596	4 365
ООО «Петербургрегионгаз-Спорт»	Реализация промышленных товаров и услуг	3 068	3 037
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	608	2 627
ООО «Газпром энергохолдинг»	Реализация промышленных товаров и услуг	15 538	2 488

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2017 год	За 2016 год
АО «Гипроспецгаз»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 445	1 359
АО «Центргазстрой»	Реализация промышленных товаров и услуг	69	1 158
АО «Газпром газораспределение»	Реализация промышленных товаров и услуг	586	525
ООО «ТЭР-Сервис»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 231	514
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	586	498
ООО «Энергодом сервис»	Реализация промышленных товаров и услуг	69	81
Итого		**1 284 269**	**1 047 110**

В отчетном году Обществу оказали услуги по продаже товаров (работ, услуг) следующие организации Группы Газпром:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2017 год	За 2016 год
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	26 095 721	24 716 175
ООО «АНТ-Сервис»	2 463 917	992 837
ООО «Газпром межрегионгаз»	811 475	625 696
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	591 637	633 427
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	500 911	227 734
ООО «ТЭР-Сервис»	241 242	208 508
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	91 297	175 720
ООО «Энергодом сервис»	104 065	89 874
АО «СР-ДРАГа»	59 870	61 429
ООО «АНТ-Информ»	59 930	59 473
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	234 141	56 213
ПАО «Мосэнерго»	54 463	50 208
ПАО «ОГК-2»	62 110	46 657
АО «Газпром промгаз»	37 956	31 356
ООО «Центр 112»	22 177	19 844
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	21 303	17 389
ООО «Газпром Персонал»	2 400	5 770
ООО «Газпром экспо»	2 803	4 221
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 000	3 613
ООО «Центральный ремонтно-механический завод»	-	199
ПАО «Газпром»	120	120
АО «Межрегионэнергосбыт»	950	109
ООО «Газпром связь»	6	6
ООО «Ремонтпроект»	57 059	-
Итого	**31 516 553**	**28 026 578**

Расчеты с организациями Группы Газпром осуществляются в рублях.

Задолженность Общества по расчетам с организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
ПАО «ОГК-2»	-	-	-	27 578	1 353 901	1 462
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	73 377	488 723	36 880
ООО «АНТ-Сервис»	-	-	-	647 704	462 242	148 296
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	1 180	325 888	1 180
ООО «Газпром межрегионгаз»	-	-	-	190 200	149 000	-
ООО «Межрегионэнергострой»	-	-	-	-	121 064	-
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	-	-	-	128 423	107 067	-
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	-	-	-	12 897	23 035	27 673
ООО «Энергодом сервис»	-	-	-	20 600	8 895	8 757
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	-	-	-	6 855	1 194
АО «СР-ДРАГа»	-	-	-	6 612	6 211	3 946
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	7 179	6 210	1 837
ООО «ТЭР-Сервис»				21 345	4 380	5 428
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	-	-	-	4 904	4 014	3 662
ООО «АНТ-Информ»				17 972	3 191	39 643
ООО «Центр 112»	-	-	-	2 327	1 951	-
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	-	-	-	31 617	1 312	59 465
ООО «Газпром экспо»				-	422	422
ПАО «Газпром»	-	-	-	35	35	35
ОАО «Межрегионэнерго-сбыт»	-	-	-	-	-	40
ПАО «МОЭК»	-	-	-	-	-	-
ООО «Ремонтпроект»				5 900	-	-
Итого	**-**	**-**	**-**	**1 199 850**	**3 074 396**	**339 920**

Задолженность организаций Группы Газпром по расчетам с Обществом составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
ООО «Межрегионэнергострой»	-	276 281	306 979	395 478	125 318	9 875
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	433 734	84 197	-
ООО «Петербургтеплоэнерго»	-	-	-	77 137	82 974	44 552
ООО «ТЭР-Сервис»	902 304	924 105	969 477	126 280	48 341	15 124
АО «Межрегионэнергосбыт»	-	-	-	37 702	19 410	23 674
ОАО «Тюменская энергосбытовая компания»	-	-	-	26 861	19 325	19 645
ПАО «ОГК-2»	-	-	-	7 495	5 236	10 762
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	31	761	14
ООО «Газпром Персонал»	-	-	-	-	676	-
ОАО «Московское городское энергосбытовое предприятие»	-	-	-	990	585	1 321
ООО «Комплекс Галерная 5»	-	-	-	223	559	114
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	199	283	1 221
АО «Гипроспецгаз»	-	-	-	116	125	73
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	-	-	-	19	-
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	5	-	13
ООО «Теплоэнергоремонт»	1 130 917	859 474	-	36 560	-	-
Итого	**2 033 221**	**2 059 860**	**1 276 456**	**1 142 811**	**387 809**	**126 388**

Задолженность Общества по займам перед организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Займы и кредиты (стр. 1410)			Займы и кредиты (стр. 1510)		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
ПАО «Газпром»	4 900 000	-	-	-	7 500 000	10 000 000
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	-	-	-
Итого	**4 900 000**	**-**	**-**	**-**	**7 500 000**	**10 000 000**

Информация о денежных потоках Общества с обществами Группы Газпром и прочими связанными сторонами: тыс. руб.

№	Название строки	За отчетный период	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам
4101	**Денежные потоки от текущих операций**						
4110	**Поступления – всего**	**82 911 782**	**612 272**	**2 296 000**	**74 980 404**	**2 537 211**	**2 489 337**
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	80 829 351	509 384	2 296 600	71 254 872	967 312	2 150 006
4112	арендные платежи, лицензионные платежи, роялти, комиссионные и иные аналогичные платежи	193548	3 074	-	164 436	3 510	31 200
4113	от перепродажи финансовых вложений	-	-	-	-	-	-
4119	прочие поступления:	1 888 883	99 814		3 561 096	1 566 389	308 131
4131	от продажи иного имущества	132 318	-	-	164 728		
4132	выгоды от валютно-обменных операций	-	-	-	-	-	-
4133	авансы, полученные от покупателей, заказчиков	155	155	-	24 579	3	24 576
4134	Безвозмездно	-	-	-	-	-	-
4135	косвенные налоги по текущей деятельности	1 026 140	-	-	1 016 093	-	-
4136	поступления по агентскому договору по строительству	-	-	-	-	-	-
4159	прочие поступления	730 270	99 659	-	2 355 696	1 566 386	283 555
4120	**Платежи – всего**	**67 552 577**	**28 430 620**	**10 931 006**	**61 451 085**	**25 816 746**	**8 564 658**
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	57 716 862	27 668 249	10 918 284	48 431 394	24 925 021	8 546 414
4122	в связи с оплатой труда работников	3 271 583	-	-	3 180 133	-	-
4123	на выплату процентов по долговым обязательствам	1 514 085	617 825	-	1 939 532	799 186	-
4124	на оплату налога на прибыль организаций	973 435	-	-	1 035 922	-	-
4129	прочие платежи:	4 076 612	144 546	12 722	6 864 104	92 539	18 244

№	Название строки	За отчетный период	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам
4141	на таможенные платежи	-	-	-	-	-	-
4142	отчисления по страховым взносам	1 251 816	-	-	1 160 556	-	-
4144	прочие налоги (кроме налога на прибыль организаций и косвенных налогов)	1 558 401	-	-	1 336 402	-	-
4145	на выдачу авансов	-	-	-	2 457 371	-	-
4146	потери от валютно-обменных операций	552	-	-	49	-	-
4147	косвенные налоги по текущей деятельности	-	-	-	-	-	-
4148	направлено на расчеты в рамках агентских договоров по строительству	-	-	-	-	-	-
4199	прочие выплаты	1 265 843	144 546	12 722	1 909 726	92 539	18 244
4100	**Сальдо денежных потоков от текущих операций**	**15 359 205**	**(27 818 348)**	**(8 635 006)**	**13 529 319**	**(23 279 535)**	**(6 075 321)**
4201	**Денежные потоки от инвестиционных операций**						
4210	**Поступления – всего**	**573 796**	-	**138 250**	**1 907 083**	-	**1 426 646**
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	126 073			144 246	-	17 709
4212	от продажи акций (долей участия) в других организациях	-	-	-	-	-	-
4213	от возврата выд.займов, от продажи долг. ценных бумаг (прав треб. ден. средств другим лицам)	296 348	-	-	972 525	-	714 943
4214	дивиденды, проценты по финансовым вложениям и аналог. поступления от участия в др. орг-ях	151 375	-	138 250	790 312	-	693 994
4215	от продажи поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4219	прочие поступления:	-	-	-	-	-	-
4231	поступления по инвестиционному договору	-	-	-	-	-	-

№	Название строки	За отчетный период	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам
4232	косвенные налоги по инвестиционной деятельности	-	-	-	-	-	-
4239	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
4220	**Платежи – всего**	**8 397 686**	**19 585**		**10 168 519**	**1 544 724**	**2 007 659**
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизац., реконстр. и подгот-й к исп-ю внеобор.активов	7 028 612	-	-	6 952 420	1 501 629	416 678
4222	приобретение акций (долей участия) других организаций:	-	-	-	1 590 981	-	1 590 981
4241	приобретение дочерних организаций	-	-	-	1 590 981	-	1 590 981
4242	приобретение акций (долей участия) других организаций	-	-	-	-	-	-
4223	в связи с приобр.долговых ценных бумаг (прав треб.ден.средств к др.лицам), предост.займов др.лицам	-	-	-	-	-	-
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	152 633	19 585	-	399 647	43 095	-
4225	на создание/покупку поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4229	прочие платежи:	1 216 441	-	-	1 225 471	-	-
4244	направлено на оплату долевого участия в строительстве	-	-	-	-	-	-
4245	направлено на расчеты по кап.строительству в рамках инвест.договоров	-	-	-	-	-	-
4246	косвенные налоги по инвестиционной деятельности	1 216 441	-	-	1 225 471	-	-
4249	на прочие выплаты	-	-	-	-	-	-
4200	**Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций**	**(7 823 890)**	**(19 585)**	**(138 250)**	**(8 261 436)**	**(1 544 724)**	**(581 013)**
4301	**Денежные потоки от финансовых операций**						
4310	**Поступления – всего**	**23 191 006**	**6 900 000**	-	**32 686 006**	**10 000 000**	-

№	Название строки	За отчетный период	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам
4311	получение кредитов и займов	23 191 006	6 900 000	-	32 686 006	10 000000	-
4312	денежных вкладов собственников (участников)	-	-	-	-	-	-
4313	от выпуска акций, увеличения долей участия	-	-	-	-	-	-
4314	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	-	-	-	-	-	-
4319	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
4339	в т.ч. косвенные налоги по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-
4320	**Платежи – всего**	**27 379 202**	**10 189 307**	-	**36 071 986**	**12 985 047**	-
4321	собственникам(участ-м) в связи с выкупом у них акций(долей участия) орг-ии или их выходом из состава участников	-	-	-			-
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	1 331 043	689 307	-	936 619	485 047	-
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	26 048 159	9 500 000	-	35 135 367	12 500 000	-
4329	прочие выплаты, перечисления:	-	-	-	-	-	-
4341	погашение обязательств по финансовой аренде	-	-	-	-	-	-
4342	оплату приобретенных товаров, работ, услуг	-	-	-	-	-	-
4343	косвенные налоги по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-
4349	на прочие выплаты, перечисления	-	-	-	-	-	-
4300	**Сальдо денежных потоков от финансовых операций**	**(4 188 196)**	**(3 289 307)**	-	**(3 385 980)**	**(2 985 047)**	-
4400	**Сальдо денежных потоков за отчетный**	**3 347 119**	**(31 127 240)**	**(8 773 256)**	**1 881 903**	**(27 809 306)**	**(6 656 334)**

№	Название строки	За отчетный период	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	В том числе по Группе Газпром	В том числе по прочим связанным сторонам
	период						
4450	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**3 337 023**	**-**	**-**	**1 627 896**	**-**	**-**
4500	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**6 815 910**	**(31 127 240)**	**(8 773 256)**	**3 337 023**	**(27 809 306)**	**(6 656 334)**
4490	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	131 768	-	-	(172 776)	-	-

Информация о денежных потоках Общества с зависимыми обществами

тыс. руб.

Наименование зависимого общества	Поступления		Платежи	
	За 2017 год	За 2016 год	За 2017 год	За 2016 год
ООО «ТГК Сервис»*	115 192	251	2 427 509	1 897 083
АО «Хибинская тепловая компания»	1	-	731 769	697 592
Итого	**115 193**	**251**	**3 159 278**	**2 594 675**

* Сумма денежных потоков с ООО «ТГК Сервис» отражена по строке 4121 Отчета о движении денежных средств.

Операции с прочими связанными сторонами

Наименование и организационно-правовая форма	Характер отношений
Fortum Power and Heat Oy	Значительное влияние на деятельность ПАО «ТГК-1»
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ООО «ТГК Сервис»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
НПФ Электроэнергетики	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
НПФ Газфонд	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
АО «Газпромбанк»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
ООО «ППТК»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
АО «Хибинская тепловая компания»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
АО «Согаз»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»

* С апреля 2016 года ООО «ДубровскаяТЭЦ» не является связанной стороной, в связи с продажей доли в уставном капитале компании.

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
	За 2017 год	За 2016 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	2 079 407	1 921 989
Fortum Power and Heat Oy	359 084	373 006
ООО «Дубровская ТЭЦ»*	-	139 335
АО «Хибинская тепловая компания»	78 400	77 268
ООО «ТГК Сервис»	1 400	11 236
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	136	136
Итого	**2 518 427**	**2 522 970**

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2017 год	За 2016 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	7 561 742	6 954 409
ООО «ТГК Сервис»	2 050 344	1 650 286
АО «Хибинская тепловая компания»	709 112	633 350
АО «Согаз»	286 430	235 462
ООО «ППТК»	665 270	226 957
НПФ Газфонд	19 171	18 468
НПФ Электроэнергетики	2 288	2 468
ООО «Дубровская ТЭЦ»*	-	1 585
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	1 608	1 250
Итого	**11 295 965**	**9 724 235**

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
ООО «ТГК Сервис»	-	-	-	387 708	292 109	869
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	88 893	39 879	53 172	525 130	273 213	209 458
Fortum Power and Heat Oy	-	-	-	27 703	52 227	-
АО «Хибинская тепловая компания»	-	-	-	12 272	17 792	7 318
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	-	-	40	40	1 309 672
ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	-	-	-	-	18 204
Итого	**88 893**	**39 879**	**53 172**	**952 853**	**635 381**	**1 545 521**

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 271 468	1 240 754	690 483
ООО «ТГК Сервис»	597 082	435 269	325 933
АО «Хибинская тепловая компания»	94 948	87 996	118 938
ООО «ППТК»	34 328	32 732	6 669
АО «Согаз»	215	387	221
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	160	131	137
ООО «Дубровская ТЭЦ»	-	-	5 749
Итого	**1 998 201**	**1 797 269**	**1 148 130**

По состоянию на 31.12.2017 задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» перед Обществом по займам выданным составила 1 286 700 тыс. руб. (на 31.12.2016 – 1 286 700 тыс. руб., на 31.12.2015 – 1 565 000 тыс. руб. Сумма процентов, начисленных по займам в 2017 году составила 138 250 тыс. руб. (в 2016 – 153 891 тыс. руб.).

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Денежные средства и их эквиваленты (стр. 1250)		
	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
АО «Газпромбанк»	545 938	2 206 071	650 598
Итого	**545 938**	**2 206 071**	**650 598**

Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит: членов Совета директоров, Правления. Список членов Совета директоров, Правления Общества приведен в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2017 году Общество начислило членам Совета директоров и Правления Общества краткосрочные вознаграждения в денежной форме (заработная плата, премии, льготы и привилегии) на общую сумму 159 570 тыс. руб., в 2016 году – 138 221 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Долгосрочные вознаграждения и займы предоставленные членам Совета директоров и Правления Общества отсутствуют.

21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

В 2017 году Обществом было создано оценочное обязательство в сумме 143 266 тыс. руб. на основании Решения Межрегиональной ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №4 и 46 700 тыс. руб. на основании расчета Общества
По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2017 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

В соответствии с требованиями положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) у Общества существует обязательство по рекультивации земель занятых под золоотвалы. На текущий момент руководство Общества считает невозможным рассчитать оценку данного обязательства вследствие отсутствия планов перевода станции на иные виды топлива, в связи с чем невозможно достоверно определить сроки ликвидации золоотвала и работ по рекультивации земель.

Руководство Общества полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Общества.

В российское законодательство о трансфертном ценообразовании были внесены изменения, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Новые правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Общества полагает, что применяемые Обществом цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Общества.

Общество предоставляет своим работникам пенсионное обеспечение в рамках пенсионного плана. В связи с тем, что порядок начисления и отражения на счетах бухгалтерского учета указанных пенсионных обязательств действующими нормативными актами в РФ не установлен, Общество не создает оценочное обязательство по пенсионным обязательствам.

Пенсионные планы Общества с установленными выплатами и установленными взносами раскрыты в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

22. Управление финансовыми рисками

Функция управления рисками Общества осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что одна сторона по финансовому инструменту принесет финансовый убыток другой стороне, так как не сможет исполнить свое обязательство. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Финансовые активы, которые подвержены кредитному риску Общества, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство Общества полагает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Денежные операции Общество осуществляет посредством финансовых институтов с высоким кредитным рейтингом. Денежные средства Группы размещены на счетах финансовых институтов, минимально подверженных риску дефолта.

В таблице ниже приведены информация о рейтингах банков и размере средств размещенных на их счетах на отчетные даты:

тыс. руб.

Денежные средства и их эквиваленты	Рейтинговое агентство	Внутренний рейтинг	Долгосрочный РНЭ* валютный	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
АО «Газпромбанк»	Moody's	Не определен	Ba2	545 938	2 206 090	650 600
ПАО «Сбербанк России»	Moody's	Не определен	Ba2	2 128 760	1 049 543	482 141
АО «АБ «Россия»	Эксперт РА	ruAA	Не определен	4 141 036	81 125	494 861
ПАО «ВТБ»	Эксперт РА/Moody's	ruAAA	Ba2	13	40	61
АО «Альфа-Банк»	Moody's	Ba1	Ba1	23	23	7
АО «ЮниКредит Банк»		Не определен	Не определен	11	16	16
Прочие	-	-	-	129	186	210
Итого денежные средства и эквиваленты				**6 815 910**	**3 337 023**	**1 627 896**

* Рейтинг надежности эмитента

Отсутствие кредитных рейтингов не влияет на кредитное качество банков

На отчетную дату отсутствовали существенные концентрации кредитного риска. На дату составления отчетности следующие активы характеризовались максимальной подверженностью кредитному риску, обусловленному отсутствием какого-либо обеспечения:

тыс. руб.

	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.15
Денежные средства и их эквиваленты	6 815 910	3 337 023	1 627 896
Краткосрочные инвестиции	79 494	471 229	1 112 773
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	15 636 988	16 137 922	13 800 944
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	1 311 085	1 479 782	1 489 204
Итого	**23 843 477**	**21 425 956**	**18 030 817**

Общество контролирует кредитный риск, устанавливая лимиты на одного контрагента или группу связанных контрагентов. Лимиты кредитного риска по продуктам и отраслям экономики регулярно утверждаются руководством. Мониторинг таких рисков осуществляется регулярно, при этом лимиты пересматриваются не реже одного раза в год.

Рыночный риск

Общество подвержено воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентным активам и обязательствам и в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении

сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более существенных изменений на рынке.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать – например, изменение процентной ставки и валютных курсов.

Валютный риск

Общество отслеживает влияние эффекта колебаний курсов иностранных валют на финансовое положение и денежные потоки. Таблица ниже отражает подверженность Общества валютному риску по состоянию на 31 декабря 2017 года:

тыс. руб.

	Евро	**Доллары**	**Всего**
Денежные финансовые активы			
Денежные средства и их эквиваленты	2 115 159	-	2 115 159
Краткосрочные инвестиции	-	-	-
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	61 367	2 645	64 012
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	-	-	-
Итого финансовые активы	**2 176 526**	**2 645**	**2 179 171**
Денежные финансовые обязательства			
Долгосрочные заемные средства	- 317 847	-	- 317 847
Краткосрочные заемные средства	- 321 926	-	- 321 926
Общая сумма прочих финансовых обязательств	- 83	-	- 83
Итого финансовые обязательства	**- 639 856**	**-**	**- 639 856**
Чистая балансовая позиция	**1 536 670**	**2 645**	**1 539 315**

На 31 декабря 2016 года валютная позиция Общества характеризовалась следующими показателями:

тыс. руб.

	Евро	**Доллары**	**Всего**
Денежные финансовые активы			
Денежные средства и их эквиваленты	1 046 990	-	1 046 990
Краткосрочные инвестиции	-	-	471 229
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	92 250	2 826	16 140 748
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	-	-	-
Итого финансовые активы	**1 139 240**	**2 826**	**17 658 967**
Денежные финансовые обязательства	-	-	-
Долгосрочные заемные средства	- 589 026	-	- 589 026
Краткосрочные заемные средства	- 300 108	-	- 300 108
Общая сумма прочих финансовых обязательств	-	-	-
Итого финансовые обязательства	**- 889 134**	**-**	**- 889 134**
Чистая балансовая позиция	**250 106**	**2 826**	**16 769 833**

На 31 декабря 2015 года валютная позиция Общества характеризовалась следующими показателями:

тыс. руб.

	Евро	Всего
Денежные финансовые активы		
Денежные средства и их эквиваленты	477 062	477 062
Краткосрочные инвестиции	-	-
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	7 504	7 504
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	-	-
Итого финансовые активы	**484 566**	**484 566**
Денежные финансовые обязательства		
Долгосрочные заемные средства	- 1 103 500	- 1 103 500
Краткосрочные заемные средства	- 377 480	- 377 480
Общая сумма прочих финансовых обязательств	-	-
Итого финансовые обязательства	**- 1 480 980**	**- 1 480 980**
Чистая балансовая позиция	**- 996 414**	**- 996 414**

По состоянию на 31 декабря 2017 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к евро и доллару на 30% (на 31 декабря 2016 года: 30%, на 31 декабря 2015 года: 30%), в случае отсутствия изменений других переменных, увеличение прибыли составило бы 461 795 тыс. рублей в год (на 31 декабря 2016 года: увеличение на 75 880 тыс. рублей, на 31 декабря 2015 года: уменьшение на 297 724 тыс. рублей). Так как Общество не имеет финансовых инструментов, переоценка которых относится на капитал, эффект от изменения процентной ставки для капитала будет аналогичен эффекту в отношении прибыли после вычета налогов.

Подверженность валютному риску минимизируется за счет постоянного операционного потока валютной выручки с экспортной реализации электричества в евро, достаточного для удовлетворения потребности Общества в иностранной валюте, необходимой для покрытия отрицательной чистой балансовой позиции.

Риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в том, что Общество будет не в состоянии расплатиться по своим обязательствам при наступлении срока их погашения. Управление риском ликвидности заключается в поддержании достаточных остатков денежных средств и высоколиквидных ценных бумаг, обеспечении надежного доступа к кредитным ресурсам.

В таблице ниже приведен анализ финансовых обязательств Общества путем группировки по срокам погашения недисконтированных сумм, подлежащих выплате в соответствии с заключенными договорами.

На 31.12.17: тыс. руб.

	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	4 900 000	6 680 920	-	95 690	292 390	6 292 840

	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	15 463 880	16 811 600	43 140	228 170	6 669 740	9 870 550
Общая сумма финансовых обязательств	5 673 865	5 673 865	1 244 704	675 197	3 728 956	25 008
Итого финансовые обязательства	**26 037 745**	**29 166 385**	**1 287 844**	**999 057**	**10 691 086**	**16 188 398**

На 31.12.16: тыс. руб.

	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	11 612 060	13 485 300	-	337 780	7 977 580	5 169 940
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	11 625 115	13 157 182	54 840	198 220	1 760 413	11 143 709
Общая сумма финансовых обязательств	7 120 609	7 120 609	1 653 708	376 379	5 057 819	32 703
Итого финансовые обязательства	**30 357 784**	**33 763 091**	**1 708 548**	**912 379**	**14 795 812**	**16 346 352**

На 31.12.15: тыс. руб.

	Балансовая стоимость	Движение денежных средств по договорам				
		Итого	Менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет
Долгосрочные и краткосрочные займы	14 097 540	17 884 450	-	327 550	10 974 580	6 582 320
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	11 819 533	13 506 923	113 657	1 101 263	1 268 163	11 023 840
Общая сумма финансовых обязательств	3 941 859	3 941 859	1 596 071	499 655	1 805 735	40 398
Итого финансовые обязательства	**29 858 932**	**35 333 232**	**1 709 728**	**1 928 468**	**14 048 478**	**17 646 558**

Риск изменения процентных ставок

Текущая выручка Общества и денежные потоки от операционной деятельности не зависят от изменений в рыночных процентных ставках. Процентный риск Общества является

результатом заимствований. Заимствования, предусматривающие переменную процентную ставку, подвержены риску увеличения выплат вследствие роста процентных ставок. Заимствования, предусматривающие фиксированную процентную ставку, также подвержены процентному риску, связанному с изменением их справедливой стоимости вследствие снижения процентных ставок.

По состоянию на отчетную дату подверженность Общества процентному риску представлена в таблице, где отражены ее процентные обязательства:

тыс. руб.

	Балансовая стоимость		
	На 31.12.17	**На 31.12.16**	**На 31.12.15**
Инструменты с фиксированной ставкой			
Долгосрочные кредиты и заемные средства	8 935 503	10 035 503	13 460 000
Краткосрочные кредиты и заемные средства	6 788 604	8 312 538	10 976 093
Инструменты с плавающей ставкой			
Долгосрочные кредиты и заемные средства	4 317 847	4 589 026	1 103 500
Краткосрочные кредиты и заемные средства	321 926	300 108	377 480
Итого финансовые инструменты	**20 363 880**	**23 237 175**	**25 917 073**

Обязательства отражены без учета процентов.

Общество анализирует подверженность процентному риску на регулярной основе. При этом рассматриваются различные возможные сценарии, учитывающие возможность рефинансирования, возобновления существующих обязательств и альтернативного финансирования. На базе такого сценарного анализа Общество рассчитывает воздействие на прибыль изменений в процентной ставке.

Увеличение/уменьшение процентной ставки на 1% приведет к уменьшению/увеличению прибыли Общества за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, приблизительно на 33 312 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года – 49 593 тыс. рублей, за год, закончившийся 31 декабря 2015 года – 50 140 тыс. рублей). Общий эффект на капитал (нераспределенную прибыль) будет таким же.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых обязательств с фиксированной процентной ставкой

В течение 2017 года Общество не владело какими-либо финансовыми активами или финансовыми обязательствами, учитываемыми с использованием фиксированной процентной ставки по справедливой стоимости через прибыль или убытки; также Общество не использует производные ценные бумаги в качестве инструментов хеджирования в соответствии с моделью хеджирования по справедливой стоимости, поэтому изменение процентной ставки на отчетную дату не будет оказывать влияния на финансовый результат Общества.

Управление капиталом

Цель Общества при управлении капиталом состоит в сохранении способности Общества продолжать деятельность в качестве действующего предприятия, обеспечивая акционерам уровень доходности, соблюдая интересы других заинтересованных сторон и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Чтобы поддерживать или корректировать структуру капитала, Общество может варьировать величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкупать собственные

акции или выпускать новые. Сумма капитала, которым Общество управляло на 31 декабря 2017 года, составляла 92 614 856 тыс. руб. (31 декабря 2016 г. – 86 684 883 тыс. руб., 31 декабря 2015 г. – 83 985 207 тыс. руб.). Управление капиталом связано с поддержанием некоторых финансовых коэффициентов на определенном уровне в соответствии с условиями кредитных соглашений с банками.

23. Страновые и региональные риски

Страновой риск является слабоуправляемым, при этом Общество его учитывает при принятии и уточнении стратегических решений. Общество не включено в санкционные списки и не относится к отраслям экономики, в отношении которых введены санкции, при этом в целях снижения соответствующих рисков реализует программу импортозамещения в рамках единой программы Группы «Газпром».

24. События после отчетной даты

За период с 1 января 2018 года по 28 февраля 2018 года Обществом было привлечено кредитов на общую сумму 3 500 000 тыс. руб. и погашено кредитов и займов на общую сумму 8 155 503 тыс. руб.
25.01.2018г. между ПАО «Мурманская ТЭЦ» и ПАО «ТГК-1» был заключен Договор займа №5 на сумму 110 000 тыс. руб. Займ в размере 59 000 тыс. руб. был перечислен Обществом 25.01.2018г.
12.02.2018г. между ПАО «Мурманская ТЭЦ» и ПАО «ТГК-1» был заключен Договор займа №6 на сумму 110 000 тыс. руб. Займ в размере 110 000 тыс. руб. был перечислен Обществом 13.02.2018г.

Генеральный директор **/Барвинок А.В./**

Главный бухгалтер **/Станишевская Р. В./**

28 февраля 2018 года

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ТГК-1» ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2017 ГОД

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1» и его дочерние компании

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, и аудиторское заключение независимого аудитора

Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@bdo.ru
www.bdo.ru

АО «БДО Юникон»
Россия, 117587, Москва,
Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (ПАО «ТГК-1»)

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОГРН 1057810153400, дом 6, Литера Б, улица Броневая, город Санкт-Петербург, 191188) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

АО «БДО Юникон», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, является членом BDO International, сети независимых компаний. BDO – торговая марка сети BDO и каждой компании – члена сети BDO.

Оценка резерва по сомнительным долгам

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализа оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы, в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством и проверку достаточности раскрытия информации по обесценению дебиторской задолженности в примечании 14 к консолидированной финансовой отчетности.

По результатам проведенных процедур не обнаружили существенных несоответствий.

Оценка обесценения основных средств

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения стоимости объектов основных средств. Этот ежегодный тест на обесценение являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования на обесценение является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры включали, среди прочего, привлечение эксперта по оценке для помощи нам в оценке допущений и методологий, используемых Группой. Мы также сфокусировали наши аудиторские процедуры на адекватности раскрытия информации Группы о тех допущениях, по отношению к которым результаты теста на обесценение являются наиболее чувствительными и имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости основных средств.

В ходе нашего аудита также мы получили и проверили наличие планов по завершению и дальнейшему использованию объектов незавершенных капитальных вложений (проектно-изыскательные работы и оборудование к установке), находящихся без движения в течение длительного периода; изучили результаты инвентаризации объектов незавершенных капитальных вложений; проверили правильность списания на финансовый результат стоимости объектов, по которым отсутствуют планы завершения и дальнейшего использования таких объектов.

Результаты проведенного теста на обесценение представлены в примечании 7 к консолидированной финансовой отчетности.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

Прочая информация

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней). Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие

информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение независимого аудитора А.Б. Балякин

Аудиторская организация:
Акционерное общество «БДО Юникон»
ОГРН 1037739271701,
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),
ОРНЗ 11603059593

7 марта 2018 года

Содержание

Аудиторское заключение

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет о финансовом положении 7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 8
Консолидированный отчет об изменении капитала 9
Консолидированный отчет о движении денежных средств 10

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. Группа и ее деятельность 11
Примечание 2. Экономическая среда, в которой группа осуществляет свою деятельность 11
Примечание 3. Основные положения учетной политики 12
Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики 26
Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений 27
Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами 28
Примечание 7. Основные средства 33
Примечание 8. Инвестиции в ассоциированные предприятия 37
Примечание 9. Налог на прибыль 38
Примечание 10. Прочие долгосрочные активы 40
Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты 41
Примечание 12. Краткосрочные инвестиции 41
Примечание 13. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи 41
Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность 42
Примечание 15. Запасы 43
Примечание 16. Капитал 43
Примечание 17. Долгосрочные кредиты и займы 44
Примечание 18. Прочие долгосрочные обязательства 45
Примечание 19. Пенсионные обязательства 46
Примечание 20. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств 48
Примечание 21. Торговая и прочая кредиторская задолженность 49
Примечание 22. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов 49
Примечание 23. Прочие продажи 49
Примечание 24. Государственные субсидии 49
Примечание 25. Операционные расходы 50
Примечание 26. Прочие операционные доходы 50
Примечание 27. Финансовые доходы и финансовые расходы 51
Примечание 28. Прибыль на акцию 51
Примечание 29. Договорные обязательства 51
Примечание 30. Условные обязательства 52
Примечание 31. Управление финансовыми рисками 54
Примечание 32. Информация по сегментам 59
Примечание 33. Неконтролирующая доля 62
Примечание 34. События после окончания отчетного периода 63

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Прим.	31 декабря 2017 г	31 декабря 2016 г
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	7	133 411 806	132 468 741
Инвестиционное имущество		163 424	191 924
Нематериальные активы		1 417 030	779 445
Инвестиции в ассоциированные предприятия	8	371 926	395 151
Отложенные налоговые активы	9	461 550	526 907
Прочие долгосрочные активы	10	1 019 458	1 087 518
Итого долгосрочные активы		**136 845 194**	**135 449 686**
Краткосрочные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	6 975 598	3 354 882
Краткосрочные инвестиции	12	10 144	4 370
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	16 678 334	17 583 729
Предоплата по текущему налогу на прибыль		50 364	473 162
Запасы	15	3 117 999	2 768 011
Итого краткосрочные активы		**26 832 439**	**24 184 154**
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	13	110 070	137 114
ИТОГО АКТИВЫ		**163 787 703**	**159 770 954**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	16	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	16	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	16	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы		(1 209 011)	(1 209 011)
Эффект от переоценки пенсионных обязательств		(71 760)	52 151
Нераспределенная прибыль		53 740 611	47 464 616
Итого капитал, причитающийся собственникам компании		**107 829 983**	**101 677 899**
Неконтролирующая доля участия	33	8 629 256	8 305 973
ИТОГО КАПИТАЛ		**116 459 239**	**109 983 872**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	17	16 351 350	17 022 529
Отложенные налоговые обязательства	9	11 081 932	10 952 740
Пенсионные обязательства	19	1 138 739	923 938
Прочие долгосрочные обязательства	18	58 219	115 052
Итого долгосрочные обязательства		**28 630 240**	**29 014 259**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	20	8 358 294	10 129 851
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	7 843 745	9 433 751
Обязательства по текущему налогу на прибыль		896 669	3 691
Кредиторская задолженность по прочим налогам	22	1 599 516	1 205 530
Итого краткосрочные обязательства		**18 698 224**	**20 772 823**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**47 328 464**	**49 787 082**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**163 787 703**	**159 770 954**

Утвердили для опубликования и подписали 7 марта 2018 года.

Генеральный директор — Барвинок А. В.

Главный бухгалтер — Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Выручка			
Продажа электроэнергии		50 693 819	43 956 494
Продажа тепловой энергии		35 275 073	33 702 402
Прочие продажи	23	1 425 810	1 232 206
Итого выручка		**87 394 702**	**78 891 102**
Государственные субсидии	24	71 283	269 320
Операционные расходы	25	(76 007 497)	(69 802 169)
(Начисление)/Восстановление резерва под обесценение основных средств за год	7	-	(1 312 851)
Прочие операционные доходы	26	527 329	555 525
Итого операционные расходы		**(75 408 885)**	**(70 290 175)**
Операционная прибыль		**11 985 817**	**8 600 927**
Финансовые доходы	27	328 572	272 242
Финансовые расходы	27	(1 794 864)	(2 406 699)
Итого финансовые расходы, нетто		**(1 466 292)**	**(2 134 457)**
Прибыль до налогообложения		**10 519 525**	**6 466 470**
Налог на прибыль	9	(2 592 026)	(1 142 297)
Прибыль за год		**7 927 499**	**5 324 173**
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:			
Переоценка пенсионных обязательств		(147 434)	80 892
Налог на прибыль по переоценке пенсионных обязательств		26 345	(13 962)
Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом налогов		**(121 089)**	**66 930**
Итого совокупный доход за год		**7 806 410**	**5 391 103**
Прибыль за год, относимая на:			
Собственников ТГК-1		7 607 038	5 386 680
Неконтролирующую долю		320 461	(62 507)
Прибыль за год		**7 927 499**	**5 324 173**
Совокупный доход, относимый на:			
Собственников ТГК-1		7 483 127	5 450 503
Неконтролирующую долю		323 283	(59 400)
Итого совокупный доход за год		**7 806 410**	**5 391 103**
Прибыль на акцию, относимая на собственников ТГК-1, базовая и разводненная (в российских рублях)	28	0,0020	0,0014

Утвердили для опубликования и подписали 7 марта 2018 года.

Генеральный директор Барвинок А. В.

Главный бухгалтер Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Причитается собственникам Компании								
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв по объединению	Прочие резервы	Эффект от переоценки пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Всего капитал
Баланс на 1 января 2016 года	**38 543 414**	**22 913 678**	**(6 086 949)**	**(1 209 011)**	**(11 672)**	**43 014 555**	**97 164 015**	**8 365 373**	**105 529 388**
Совокупный доход за год									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	5 386 680	**5 386 680**	**(62 507)**	**5 324 173**
Прочий совокупный доход									
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	77 208	-	**77 208**	**3 684**	**80 892**
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	-	-	-	(13 385)	-	**(13 385)**	**(577)**	**(13 962)**
Итого прочий совокупный расход	-	-	-	-	63 823	-	**63 823**	**3 107**	**66 930**
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	**63 823**	5 386 680	**5 450 503**	**(59 400)**	**5 391 103**
Операции с собственниками									
Дивиденды	-	-	-	-	-	(936 619)	(936 619)	-	**(936 619)**
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	**(936 619)**	**(936 619)**	-	**(936 619)**
Баланс на 31 декабря 2016 года	**38 543 414**	**22 913 678**	**(6 086 949)**	**(1 209 011)**	**52 151**	**47 464 616**	**101 677 899**	**8 305 973**	**109 983 872**
Совокупный доход за год									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	7 607 038	**7 607 038**	**320 461**	**7 927 499**
Прочий совокупный доход									
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	(150 810)	-	**(150 810)**	**3 376**	**(147 434)**
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	-	-	-	26 899	-	**26 899**	**(554)**	**26 345**
Итого прочий совокупный доход	-	-	-	-	(123 911)	-	**(123 911)**	**2 822**	**(121 089)**
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	**(123 911)**	7 607 038	**7 483 127**	**323 283**	**7 806 410**
Операции с собственниками									
Дивиденды	-	-	-	-	-	(1 331 043)	(1 331 043)	-	(1 331 043)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	**(1 331 043)**	**(1 331 043)**	-	**(1 331 043)**
Баланс на 31 декабря 2017 года	**38 543 414**	**22 913 678**	**(6 086 949)**	**(1 209 011)**	**(71 760)**	**53 740 611**	**107 829 983**	**8 629 256**	**116 459 239**

Утвердили для опубликования и подписали 7 марта 2018 года.

Генеральный директор — Барвинок А. В.

Главный бухгалтер — Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		10 519 525	6 466 470
С корректировкой на:			
Амортизация основных средств	7	8 333 074	7 546 003
Амортизация нематериальных активов	25	105 259	123 983
Амортизация инвестиционного имущества	25	16 098	14 063
Начисление резерва под обесценение основных средств	7	-	1 312 851
Финансовый расход, нетто	27	1 466 292	2 134 457
Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	25	1 744 527	2 961 136
Убыток от выбытия основных средств	25	551 315	291 781
Увеличение пенсионных обязательств	19	67 367	46 098
Прочие неденежные операционные расходы		12 528	137 095
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		**22 815 985**	**21 033 937**
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	10,14	(1 100 583)	(5 831 633)
Увеличение запасов	15	(339 000)	(202 694)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности	21	(1 372 386)	3 317 711
Увеличение задолженности по уплате прочих налогов	22	393 986	119 257
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		**20 398 002**	**18 436 578**
Налог на прибыль уплаченный		(1 051 497)	(1 368 692)
Проценты уплаченные		(2 137 979)	(2 905 681)
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		**17 208 526**	**14 162 205**
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	7	(9 522 231)	(9 218 408)
Поступления от продажи основных средств		151 877	129 994
Приобретение нематериальных активов		(758 944)	(64 227)
Проценты полученные		161 416	203 380
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(9 967 882)**	**(8 949 261)**
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Поступления кредитов и займов		34 044 585	40 542 906
Погашение кредитов и займов		(36 465 238)	(42 992 724)
Дивиденды, уплаченные собственникам Компании		(1 331 043)	(936 619)
Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности		**(3 751 696)**	**(3 386 437)**
Чистый приток денежных средств и их эквивалентов		**3 488 948**	**1 826 507**
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		131 768	(172 776)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**3 354 882**	**1 701 151**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		**6 975 598**	**3 354 882**

Утвердили для опубликования и подписали 7 марта 2018 года.

Генеральный директор Барвинок А. В.

Главный бухгалтер Станишевская Р. В.

Примечание 1. Группа и ее деятельность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность (далее - «финансовая отчетность») подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), признанными в порядке, установленном с учетом требований законодательства РФ, и соответствующими разъяснениями КРМФО, утвержденными Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности («КМСФО») за год, закончившийся 31 декабря 2017, для Публичного Акционерного Общества (ПАО) «Территориальная генерирующая компания № 1» (далее - «ТГК-1», или «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемых - «Группа»).

Компания была зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ПАО «ТГК-1» было создано 25 марта 2005 года в рамках выполнения программы реструктуризации электроэнергетического сектора Российской Федерации, проводимой в соответствии с решением Совета директоров ОАО «РАО ЕЭС России» (в дальнейшем - «РАО ЕЭС») (протокол № 181 от 26.11.2004). Структура Компании и механизм ее формирования были одобрены решением Совета директоров РАО ЕЭС от 23 апреля 2004 года (протокол №168).

В состав Группы входит Компания и ее дочерние предприятия. Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации.

	Доля владения на 31 декабря		
Дочерняя компания	**2017 г.**	**2016 г.**	**Материнская компания**
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,6791	98,6791	ПАО ТГК-1
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	74,9997	74,9997	ПАО ТГК-1

В настоящий момент в состав Группы входят 53 электростанции; основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности. Все генерирующие активы Группы находятся на северо-западе России, в частности, в г. Санкт-Петербург, в Ленинградской области, в Мурманской области и в Республике Карелия.

Компания зарегистрирована по адресу: 198188, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д. 6, литера Б.

Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований (Примечание 30). Продолжающиеся колебания цен на нефть, политическая напряженность в регионе, а также введение международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказали негативное влияние на российскую экономику.

Руководство создало резервы под обесценение основных средств, краткосрочных инвестиций, торговой и прочей дебиторской задолженности и запасов, с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода. Суммы резервов под обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности определяются с использованием модели «понесенных убытков» в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 39. Данный стандарт требует признания убытков от обесценения дебиторской задолженности, возникших в результате прошлых событий, и запрещают признание убытков от обесценения, которые могут возникнуть в результате будущих событий, независимо от их вероятности. Таким образом, окончательные суммы убытка от обесценения финансовых активов могут значительно отличаться от текущего уровня резервов. МСФО (IAS) 36 требует признания убытков от обесценения основных средств, возникших в результате прошлых событий, и запрещают признание убытков от обесценения, которые могут возникнуть в результате будущих событий, независимо от их вероятности. (Примечание 4).

Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Отношения с государством

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа контролируется Группой Газпром (51,79% акций) через дочернюю компанию ООО «Газпром Энергохолдинг» (на 31 декабря 2016 года - 51,79% акций). Также крупным акционером Группы на 31 декабря 2017 года является «Fortum Power and Heat Oy» - 29,45% акций (на 31 декабря 2016 года - 29,45% акций). В свою очередь, деятельность Группы Газпром контролируется Правительством Российской Федерации; следовательно, Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года.

В число контрагентов Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством. Кроме того, государство контролирует ряд поставщиков топлива и других материалов Группы.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования оптовой реализации энергии через Федеральную службу по тарифам (ФСТ), а также путем регулирования тарифов на электрическую энергию, мощность и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке через Комитет по тарифам Санкт-Петербурга, Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области, Государственный комитет республики Карелия по ценам и тарифам и Управление по тарифному регулированию Мурманской области. Координация деятельности всех генерирующих мощностей осуществляется ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы». Системный оператор находится под контролем Правительства Российской Федерации.

Тарифы, по которым Группа продает электрическую энергию, мощность и тепловую энергию, определяются на основе как нормативных документов по выработке электрической и тепловой энергии, так и нормативных документов, применимых для естественных монополий. Тарифы исторически определяются по методу «затраты плюс», т.е. затраты на предоставление услуг плюс прибыль.

Как отмечено в Примечании 30, политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности. Руководство Группы полагает, что Группа имеет достаточный уровень ликвидности для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем.

Примечание 3. Основные положения учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости. Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, если не указано иначе (см. Примечание 5).

Основа подготовки финансовой отчетности (продолжение)

Подготовка финансовой отчетности по МСФО требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа: (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций.

В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия, дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия. Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Предприятие и все ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля - это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Предприятие не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Валюта представления финансовой отчетности

Если не указано иное, показатели данной финансовой отчетности выражены в тысячах российских рублей («тыс. руб.»).

Пересчет в иностранную валюту

Функциональной валютой каждого из консолидируемых предприятий Группы является валюта основной экономической среды, в которой данное предприятие осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации - российский рубль («руб.»).

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту каждой компании по официальному обменному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (ЦБ РФ) на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец года, отражаются в прибыли или убытке за год как финансовые доходы или расходы. Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей баланса, измеряемых по исторической стоимости. Неденежные статьи, измеряемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, в том числе инвестиции в капитал, пересчитываются с использованием курсов валют на дату определения справедливой стоимости. Влияние колебаний обменных курсов на изменение справедливой стоимости неденежных статей отражается в составе прибылей или убытков от изменения справедливой стоимости.

Выручка переводится в функциональную валюту каждой компании с использованием официального обменного курса ЦБ РФ на соответствующую дату операции.

На 31 декабря 2017 года официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным банком Российской Федерации, составлял 57,6002 рубля (на 31 декабря 2016 года: 60,6569 рублей); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2017 года составлял 68,8668 рубля (на 31 декабря 2016 года: 63,8111 рублей).

Ассоциированные предприятия

Ассоциированные предприятия - это предприятия, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих предприятиях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и признаются по первоначальной стоимости. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытка за год как доля финансового результата ассоциированных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных предприятий.

Однако когда доля Группы в убытках ассоциированных предприятий становится равна или превышает ее долю в ассоциированном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями взаимоисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных предприятий или совместных предприятий

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Финансовые инструменты - основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость - это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке. Активный рынок - это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню - полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных). Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты - это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты - основные подходы к оценке (продолжение)

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Наращенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей отчета о финансовом положении.

Метод эффективной ставки процента - это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента - это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в) финансовые активы, удерживаемые до погашения, г) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, подразделяются на две подкатегории: (i) активы, отнесенные к данной категории с момента первоначального признания, и (ii) активы, классифицируемые как предназначенные для торговли.

У Группы отсутствуют следующие категории финансовых активов: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, финансовые активы, удерживаемые до погашения, и финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, отвечающие определению займов и дебиторской задолженности, могут быть реклассифицированы, если Группа имеет намерение и возможность удерживать данные финансовые активы в обозримом будущем или вплоть до погашения.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой некотируемые непроизводные финансовые активы с фиксированными или определимыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем. Займы и дебиторская задолженность входят в статьи отчета о финансовом положении - в категорию «Торговая и прочая дебиторская задолженность» и «Денежные средства и их эквиваленты».

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Категория «прочие финансовые обязательства» представлена в отчете о финансовом положении в статьях «Торговая и прочая кредиторская задолженность» и «Краткосрочные инвестиции»

У Группы отсутствуют финансовые обязательства, относящиеся к категории «предназначенные для торговли», включая производные финансовые инструменты.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

После первоначального признания, выданные займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения. Рассчитанная таким образом амортизация включается в финансовый доход в прибылях и убытках. Убытки, возникающие в результате обесценения, признаются в прибылях и убытках в финансовых расходах.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Основные средства

Основные средства, приобретенные до 1 января 2003 года, отражаются в учете по стоимости, пересчитанной с учетом покупательной способности российского рубля на 31 декабря 2002 года за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение в случае его наличия. В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства для будущего использования в качестве основных средств. В стоимость основных средств включены расходы на привлечение заемных средств общего или целевого назначения, использованных для финансирования строительства квалифицируемых активов.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Основные средства (продолжение)

С момента образования Группы в 2005 году, основные средства учитывались по балансовой стоимости предшественника (РАО ЕЭС), определенной в соответствии с МСФО на дату передачи их Группе.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение расчетных оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.

Расходы на техническое обслуживание и текущий ремонт относятся на затраты по мере их возникновения. Суммы существенных модернизаций и усовершенствований капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Прибыли и убытки от выбытия основных средств отражаются в составе прибылей и убытков.

Объекты социальной сферы не включаются в состав основных средств в настоящей консолидированной финансовой отчетности, так как они не создают будущих экономических выгод для Группы. Расходы на выполнение социальных обязательств Группы относятся на затраты по мере их возникновения.

Начисление амортизации по основным средствам производится линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования того или иного актива с момента его готовности к предполагаемому использованию. Амортизация начисляется с момента приобретения или, в случае активов, созданных собственными силами, с момента завершения создания актива и его готовности к использованию.

Планируемый срок полезного использования (в годах), по типам основных средств:

Категории основных средств	Срок полезного использования (количество лет)
Производственные здания	40-70
Гидротехнические сооружения	50-60
Генерирующие мощности	20-40
Тепловые сети	25-35
Прочие	10-25

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость - это имущество, находящееся во владении Группы с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занято самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Инвестиционная недвижимость (продолжение)

Изначально инвестиционная недвижимость признается по первоначальной стоимости и далее учитывается по модели учета по первоначальной стоимости, то есть по амортизированной стоимости в соответствии со сроком полезного использования. Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В случае если инвестиционное имущество начинает использоваться самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе статьи прочих операционных доходов.

Прибыли или убытки от выбытия инвестиционного имущества определяются как разница между выручкой и балансовой стоимостью.

Операционная аренда

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды - это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

Операционная аренда включает договоры долгосрочной аренды земли, где арендная плата привязана к кадастровой стоимости, пересматриваемой правительством на регулярной основе.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, арендные платежи к получению признаются как арендный доход линейным методом в течение всего срока аренды.

Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов включаются в состав кредитов и займов. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента.

Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и включают капитализированное программное обеспечение и лицензии.

Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и внедрение. Амортизация включается в операционные расходы (Примечание 25). Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Нематериальные активы (продолжение)

	Срок полезного использования (количество лет)
Лицензии на программное обеспечение	2-10
Капитализированные внутренние затраты на разработку программного обеспечения	2-10
Прочие лицензии	4-10

Основную часть статьи «лицензии на программное обеспечение» составляет программное обеспечение SAP.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов уменьшается до наибольшей из двух стоимостей - ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала, в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий или предыдущий периоды. Прочие налоги, за исключением налога на прибыль, учитываются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по налоговым ставкам, действующим, или по существу действующим на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период погашения временных разниц или использования убытков прошлых лет, перенесенных на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении временных разниц и убытков прошлых лет, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их использования. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто только в рамках одного юридического лица Группы.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, поскольку Группа контролирует дивидендную политику дочерних компаний и требует повторного инвестирования прибыли. Ожидается, что объявленная сумма дивидендов от будущих прибылей дочерних компаний будет незначительной. В данной консолидированной финансовой отчетности эти будущие прибыли и связанные с ними налоги не отражаются.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой возможной цены продажи. При списании запасы оцениваются по методу средневзвешенной стоимости. Чистая возможная цена продажи представляет собой предполагаемую цену продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность отражается с учетом НДС. Торговая и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости

Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), произошедших после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности.

Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового.

Ниже перечислены прочие основные критерии, на основе которых определяется наличие объективных признаков убытка от обесценения:

- просрочка любого очередного платежа, при этом несвоевременная оплата не объясняется задержкой в работе расчетных систем;
- контрагент испытывает значительные финансовые трудности, что подтверждается финансовой информацией о контрагенте, находящейся в распоряжении Группы;
- контрагент рассматривает возможность объявления банкротства или финансовой реорганизации;
- существует негативное изменение платежного статуса контрагента, обусловленное изменениями национальных или местных экономических условий, оказывающих воздействие на контрагента; или
- стоимость обеспечения, если таковое имеется, существенно снижается в результате ухудшения ситуации на рынке.

Предоплата

Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты на приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и при наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата зачитывается при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибыли или убытка.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе и депозиты до востребования, а также краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, срок выплат по которым наступает не более чем через три месяца от даты приобретения. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Долгосрочные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи

Долгосрочные активы и выбывающие группы (которые могут включать долгосрочные и краткосрочные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «долгосрочные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля за дочерним предприятием, которому принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Долгосрочные активы или выбывающие группы, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (краткосрочных и долгосрочных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Долгосрочными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Удерживаемые для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются.

Реклассифицированные долгосрочные финансовые инструменты, отложенные налоги и инвестиционное имущество, отражаемое по справедливой стоимости, не подлежат списанию до меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

Акционерный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты на выпуск акций отражаются как капитал как уменьшение суммы (за минусом налогов), полученной от выпуска. Любое превышение справедливой стоимости полученного вознаграждения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Резерв по объединению

Разница между балансовой стоимостью присоединенных к Группе чистых активов в результате операций, проведенных под общим контролем, и номинальной стоимостью выпущенных акций отражена по строке «Резерв по объединению» в разделе «Капитал». Резерв по объединению не подлежит распределению собственникам и не облагается налогом на прибыль.

Прочие резервы

Разница между балансовой стоимостью чистых активов, присоединенных Группой в 2011 году в результате вклада в акционерный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», и номинальной стоимостью выпущенных акций, отражена в разделе «Капитал» по строке «Прочие резервы».

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены акционерами) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в Примечании «События после окончания отчетного периода», если они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Налог на добавленную стоимость

Исходящий налог на добавленную стоимость (НДС), возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС подлежит зачету против суммы исходящего НДС при получении счета-фактуры от поставщика. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. Входящий и исходящий налог на добавленную стоимость отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

Государственные субсидии

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии. Государственные субсидии, выделяемые на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек на осуществление затрат, рассматриваются как доходы будущих периодов и равномерно признаются в прибыли или убытке в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность и задолженность по капитальному строительству начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиты и займы

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Расходы по кредитам и займам

Расходы по займам, которые можно непосредственно отнести на приобретение, строительство или производство актива, который не учитывается по справедливой стоимости, и подготовка которого к использованию или продаже занимает продолжительный период времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость актива.

Группа капитализирует расходы по займам, которых можно было бы избежать, в случае отсутствия затрат на квалифицируемый актив. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Компании (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива.

Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств. Датой начала капитализации является дата, когда (а) Группа совершает расходы по строительству квалифицированного актива, (б) несет расходы по займам и (в) предпринимает действия, которые необходимы для подготовки актива для его намеченного использования или продажи. Капитализация прекращается, когда совершены все действия, необходимые для подготовки актива к его намеченному использованию или продаже.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или обусловленные практикой обязательства) для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется погашение этого обязательства и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

Признание выручки

Выручка отражается по факту поставки электрической энергии, мощности и тепловой энергии. Выручка от продажи прочих товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары.

Когда в соответствии с правилами российского рынка электроэнергии компании заключают сделки по продаже и покупке электроэнергии (в рамках двусторонних договоров, заключенных в отношении электроэнергии, а также в отношении электроэнергии, приобретаемой для потребления в процессе производственной деятельности), либо когда эти операции проводятся для хеджирования ценового риска, эти операции отражаются свернуто. Доходы от продажи мощности признаются по факту выполнения обязательств по продаже мощности.

Выручка от реализации услуг признается в том учетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору. Выручка отражается за вычетом НДС. Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Взаимозачеты

Часть операций купли-продажи осуществляется с использованием взаимозачетов или других расчетов в неденежной форме. Как правило, эти операции проводятся в форме взаимозачетов.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством взаимозачетов или прочих расчетов в неденежной форме, признаются на основании оценки руководством компаний Группы справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или переданы в результате неденежных расчетов.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств. Инвестиционные и финансовые операции, а также итоговый результат операционной деятельности представляют собой фактическое движение денежных средств.

Пенсионные обязательства

В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в пенсионный фонд (взносы по социальному страхованию) признаются расходами по мере их возникновения.

Группа также использует пенсионные планы с установленными выплатами. Управление частью пенсионных планов осуществляется с привлечением негосударственного пенсионного фонда, в то время как для управления остальными планами пенсионные фонды не привлекаются.

Взносы, уплаченные Группой на солидарный счет негосударственного пенсионного фонда, могут быть востребованы Группой вплоть до момента их перечисления на индивидуальные счета пенсионеров. В связи с этим указанные взносы отражаются в отчетности Группы как активы (дебиторская задолженность негосударственного пенсионного фонда).

Пенсионные планы с установленными выплатами определяют суммы пенсионных выплат, которые сотрудник будет получать после выхода на пенсию и которые, как правило, зависят от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и размер заработной платы.

Обязательства, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении в части пенсионных планов с установленными выплатами, применяемых Группой, представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по пенсионным планам на отчетную дату. Все пенсионные планы с установленными выплатами считаются полностью нефондированными.

Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Пенсионные обязательства (продолжение)

Обязательства по осуществлению установленных выплат рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования прогнозируемого будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, номинированным в валюте пенсионных выплат, срок погашения которых практически равен срокам урегулирования соответствующих выходных пособий.

Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами представляет собой актуарную прибыль и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, и признается в составе прочего совокупного дохода единовременно.

Стоимость услуг прошлых периодов представляет собой изменение приведенной стоимости обязательства пенсионного плана с установленными выплатами в результате внесения поправок в план и признается в том периоде, в котором происходит изменение условий пенсионного плана.

Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Обязательства по охране окружающей среды

Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются в учете в том случае, если обязательство уже имеет место, существует вероятность выплат, и величина ущерба может быть оценена с достаточной степенью точности.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство.

Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений (Правление Компании). Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно. Операционные сегменты определяются как виды операций Группы, которые генерируют выручку и несут затраты, и информация по которым регулярно предоставляется Правлению Компании. Основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности.

Группа получает доход от производства и продажи электрической энергии, тепловой энергии и мощности на территории Российской Федерации, таким образом, Группа владеет активами в той же географической зоне, т.е. в Российской Федерации. Технология производства электрической и тепловой энергии не позволяет выделить отдельные сегменты производства электрической и тепловой энергии (Примечание 32).

Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа производит расчетные оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Резерв под обесценение основных средств

На каждую отчетную дату руководство Группы проверяет наличие признаков обесценения стоимости основных средств и объектов незавершенного строительства Группы. В случае существования таких признаков, оценивается возмещаемая стоимость активов.

Возмещаемая стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства представляет собой наибольшую из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости, полученной от его использования. Если такое снижение имеет место, то балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. Сумма уменьшения отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, когда такое уменьшение произошло. Если условия меняются, и руководство определяет, что стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства увеличилась, резерв под обесценение полностью или частично восстанавливается. Эффект от принятых оценок и допущений представлен в Примечании 7.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств является предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания, физический износ и среду эксплуатации активов. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих норм амортизации.

Сроки полезного использования основных средств (продолжение)

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год, закончившийся 31 Декабря 2017 г., должны были бы увеличиться на 893 851 тыс. руб. или уменьшиться на 766 413 тыс. руб (за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.: увеличиться на 639 584 тыс. руб. или уменьшиться на 543 407 тыс. руб.).

Вероятность возвращения дебиторской задолженности

Резерв под обесценение дебиторской задолженности сформирован на основе оценки руководством Группы возможности ухудшения собираемости дебиторской задолженности отдельных потребителей по сравнению с предыдущими прогнозами. Если отмечается снижение кредитоспособности крупного потребителя или масштабы фактической неуплаты превышают прогнозные, то фактические результаты могут отличаться от оценочных значений (Примечание 31).

Пенсионные обязательства

Основные актуарные допущения, использованные для расчета обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами по состоянию на 31 декабря 2017 года, перечислены в Примечании 19.

Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Признание отложенного налогового актива

Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих платежей налога на прибыль; он отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах. Ключевыми допущениями, использованными в бизнес-плане, являются будущие тарифы на тепло и отпуск тепла.

В случае если фактические результаты будут отличаться от ожиданий руководства, признанный отложенный налоговый актив будет полностью списан.

Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2017 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Отчет о движении денежных средств - раскрытие информации» - Поправки к МСФО (IAS) 7 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты);

- «Признание отложенных налоговых активов в отношении нереализованных убытков» - Поправки к МСФО (IAS) 12 (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты);

- «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» - Поправки к МСФО (IFRS) 12 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).

Опубликован ряд новых стандартов, поправок и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов Группы, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Применение стандарта может оказать влияние на учет операционной аренды Группой. Однако на текущий момент Группа не в состоянии достоверно оценить, какой объем данных обязательств потребует признания актива и обязательств по будущим платежам, и как это отразится на прибыли и классификации денежных потоков Группы.

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты);

- IFRIC 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- IFRIC 23 «Неопределенность в отношении расчета налога на прибыль» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты);

Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

- «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций» - Поправки к МСФО (IFRS) 2 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- «Применение МСФО (IFRS) 9 Финансовые инструменты и МСФО (IFRS) 4 Договоры страхования» - Поправки к МСФО (IFRS) 4 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- «Перевод недвижимости в категорию/из категории инвестиционной недвижимости» - Поправки к МСФО (IAS) 40 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- Ежегодное улучшение МСФО (IFRS) за период 2014-2016 касательно затруднений, связанных с МСФО (IFRS) 1 Первое применение и МСФО (IAS) 28 Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты);

- «Предоплаты с отрицательным возмещением» - Поправки к МСФО (IFRS) 9 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты);

- «Долгосрочные вложения в ассоциированные компании и совместные предприятия» - Поправки к МСФО (IAS) 28 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года ли после этой даты).

Данные стандарты за исключением МСФО (IFRS) 16 «Аренда» не окажут влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих периодах. Влияние МСФО (IFRS) 16 «Аренда» в настоящий момент оценивается Группой.

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны являются связанными в том случае, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать, оказывать существенное влияние или осуществлять совместный контроль над принятием другой стороной финансовых и производственных решений. При выявлении связанных сторон первостепенное внимание уделяется экономической сущности их взаимоотношений, а не их юридической форме.

Связанные стороны включают акционеров, имеющих контроль или оказывающих значительное влияние на компанию, ключевой управленческий персонал, зависимые предприятия, а также предприятия, которые контролируются государством.

На 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года Правительство Российской Федерации являлось конечной контролирующей стороной Группы (Примечание 1), следовательно, в соответствии с МСФО (IAS) 24 существенные сделки с компаниями, контролируемыми государством, подлежат раскрытию как операции со связанными сторонами.

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Далее раскрыта информация о существенных операциях между Группой и связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016, а также о существенных сальдо по этим операциям по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года.

ПАО «Газпром» и его дочерние и зависимые компании

Операции с ПАО «Газпром» и его дочерними и зависимыми компаниями:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Выручка		
Продажа электроэнергии	985 687	756 462
Продажа тепловой энергии	463 371	405 305
Прочие продажи	18 582	44 659
Итого выручка	**1 467 640**	**1 206 426**
Покупка		
Покупка топлива	(28 083 441)	(26 091 853)
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов	(4 823 956)	(4 278 502)
в т.ч. капитализированные расходы по заемным средствам	*(129 573)*	*(107 332)*
Закупки материалов	(591 312)	(227 376)
Покупка электроэнергии	(119 139)	(96 395)
Процентные расходы	(847 284)	(1 067 193)
Прочее	(3 073 221)	(823 361)
Итого покупка	**(37 538 353)**	**(32 584 680)**
Доход		
Процентный доход	74 192	114 824
Прочий доход	23 482	63 254
Итого доход	**97 674**	**178 078**

ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» является основным поставщиком топлива (газа) для Группы.

Остатки задолженности по расчетам с Группой Газпром на конец периода были следующими:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Заемные средства	6 147 764	11 061 784
Займы выданные	10 144	-
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	183 277
Долгосрочные авансы, выданные поставщикам	764 664	806 200
Авансы, выданные под капитальное строительство, входящие в состав основных средтств	277 788	46 573
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 517 518	382 116
Долгосрочная кредиторская задолженность	31 993	80 885
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 756 280	4 233 262
Денежные средства и их эквиваленты	545 997	2 209 567

Резерв под обесценение дебиторской задолженности в отношении Группы Газпром был следующим:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Резерв под обесценение на 1 Января	**1 060**	**-**
Начисление убытка от обесценения в течение периода	-	1 060
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(1 060)	-
Использование в течение периода	-	-
Резерв под обесценение на 31 Декабря	**-**	**1 060**

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром)

В процессе своей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с другими предприятиями, контролируемыми государством. Цены на природный газ и тепловую энергию основаны на тарифах, установленных ФСТ, цены на электроэнергию и мощность основаны на тарифах, установленных ФСТ, а также на ценах, сформированных в ходе конкурентного ценообразования на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Банковские кредиты Группа получает по рыночным ставкам. Начисления и расчеты по налогам осуществляются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Группа имела следующие существенные операции с предприятиями, контролируемыми государством:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Выручка		
Продажа тепловой энергии	16 065 804	15 672 953
Продажа электроэнергии	10 252 657	8 026 508
Прочие продажи	62 682	151 867
Итого выручка	**26 381 143**	**23 851 328**
Покупка		
Расходы по водоснабжению	(2 834 916)	(2 598 124)
Закупки материалов	(2 791 135)	(1 159 404)
Передача тепловой энергии	(848 171)	(780 244)
Услуги по обеспечению безопасности	(392 184)	(384 531)
Процентный расход	(241 884)	(309 676)
Покупка электрической энергии	(160 959)	(141 357)
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов	(138 171)	(262 371)
в т.ч. капитализированные расходы по заемным средствам	*(121 085)*	*(212 878)*
Операционная аренда	(120 984)	(116 875)
Транспортные расходы	(6 657)	(8 890)
Процентный доход	5 299	14 157
Прочие расходы	(793 839)	(784 696)
Итого покупка	**(8 323 601)**	**(6 532 011)**

Прочие расходы главным образом состоят из расходов по договору с Системным Оператором Единой Энергетической Системы, которые за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составили 745 564 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2016 г. - 741 660 тыс. руб.).

Группа имела следующие существенные сальдо по расчетам с предприятиями, контролируемыми государством:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Заемные средства	10 769 667	10 982 769
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9 179 184	9 204 388
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	2 230 659	1 062 759
Торговая и прочая кредиторская задолженность	920 222	822 876

Резерв под обесценение дебиторской задолженности в отношении предприятий, контролируемых государством, изменялся следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Резерв под обесценение на 1 Января	**3 180 960**	**1 738 677**
Начисление убытка от обесценения в течение периода	1 588 810	1 504 052
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(191 113)	(61 412)
Использование в течение периода	(62 627)	(357)
Резерв под обесценение на 31 Декабря	**4 516 030**	**3 180 960**

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром) (продолжение)

Некоторые операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) осуществляются в рамках договоров комиссии, заключенных с АО «Центр финансовых расчетов» (далее по тексту - «ЦФР»). Существующая сегодня система финансовых расчетов ЦФР не позволяет конечным контрагентам получать в автоматическом режиме информацию об операциях и об остатках по расчетам участников ОРЭМ. В качестве контрагентов также могут выступать предприятия, находящиеся под контролем государства, и предприятия Группы Газпром.

Ниже представлены основные операции между Группой и ЦФР:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Продажа электроэнергии	27 329 319	25 308 549
Покупка электроэнергии	(5 125 557)	(4 546 499)

Ниже представлены основные остатки по расчетам Группы с ЦФР:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 070 539	999 524
Торговая и прочая кредиторская задолженность	243 219	217 417

Операции с прочими связанными сторонами

Прочие связанные стороны главным образом представлены акционером компании, имеющим значительное влияние (Fortum Power and Heat OY) и ассоциированными предприятиями (ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания»).

Группа имела следующие существенные операции с прочими связанными сторонами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Продажа электрической энергии (Fortum Power and Heat OY)	358 261	373 006
Продажа теплоэнергии (ООО «ТГК Сервис и АО «Хибинская тепловая компания»)	78 625	77 463
Прочие доходы (ООО «ТГК Сервис и АО «Хибинская тепловая компания»)	7 271	11 117
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов (ООО «ТГК Сервис»)	(1 104 801)	(398 394)
Закупки материалов (ООО «ТГК Сервис»)	(1 351)	(4 235)
Расходы на ремонт (ООО «ТГК Сервис»)	(1 164 414)	(1 201 742)
Передача тепловой энергии (АО «Хибинская тепловая компания»)	(709 112)	(633 350)
Прочие расходы (ООО «ТГК Сервис»)	(36 994)	(54 311)

Ниже представлены основные остатки по расчетам с прочими связанными сторонами:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность (ООО «ТГК Сервис»)	229 070	270 081
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Fortum Power and Heat Oy)	27 703	52 227
Торговая и прочая дебиторская задолженность (АО «Хибинская тепловая компания»)	12 272	17 793
Авансы, выданные под капитальное строительство, входящие в состав основных средств (ООО «ТГК Сервис»)	108 153	49 773
Кредиторская задолженность (ООО «ТГК Сервис»)	(659 559)	(449 633)
Кредиторская задолженность (АО «Хибинская тепловая компания»)	(94 948)	(87 996)

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции с прочими связанными сторонами (продолжение)

Операции и сальдо по расчетам с Негосударственным Пенсионным Фондом Электроэнергетики и негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД» раскрыты в Примечании 19.

По состоянию на 31 декабря 2017 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств со связанными сторонами составляла 9 178 891 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 7 842 220 тыс. руб.). Обязательства по продажам раскрыты в Примечании 29.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
ПАО «Газпром» и его дочерние компании	6 915 103	7 072 836
Предприятия, контролируемые государством	67 519	97 690
Операции с прочими связанными сторонами	2 196 269	671 694
Итого	**9 178 891**	**7 842 220**

Сделки с ключевым управленческим персоналом

В состав ключевого управленческого персонала входят члены Совета Директоров, Генеральный Директор, члены Правления.

В таблице ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу по видам выплат:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Заработная плата	105 138	97 608
Краткосрочные премиальные выплаты	78 492	79 978
Вознаграждение Совету Директоров	31 250	28 432
Выходные пособия	11 725	1 279
Итого	**226 605**	**207 297**

Основные компенсации ключевому управленческому персоналу Группы, как правило, являются краткосрочными, за исключением будущих выплат по пенсионным планам с установленными выплатами.

Пенсионные пособия для ключевого управленческого персонала Группы предоставляются на тех же условиях, что и для остальных работников.

Ниже представлены основные остатки по расчетам с ключевым персоналом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Задолженность перед ключевым персоналом	5 478	3 113
Итого	**5 478**	**3 113**

Примечание 7. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Гидротехнические сооружения	Генерирующие мощности	Тепловые сети	Передаточные устройства	Прочее	Незавершенное строительство	Всего
Сальдо на 31 декабря 2016 года	**28 369 324**	**15 851 072**	**54 204 797**	**51 813 089**	**17 855 040**	**36 753 179**	**10 594 715**	**215 441 216**
Эффект реклассификации	-	-	(3 466)	-	(221 500)	224 966	-	-
Сальдо на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации	**28 369 324**	**15 851 072**	**54 201 331**	**51 813 089**	**17 633 540**	**36 978 145**	**10 594 715**	**215 441 216**
Поступления	24 433	-	67 579	411 682	-	341 479	9 235 802	10 080 975
Внутреннее перемещение	973 800	81 873	1 490 868	1 326 004	500 702	3 262 942	(7 636 189)	-
Выбытие	(12 665)	(238)	(1 383 807)	(515 700)	(57 818)	(282 674)	(626 832)	(2 879 734)
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	-	-	-	(7 956)	-	(7 956)
Сальдо на 31 декабря 2017 года	**29 354 892**	**15 932 707**	**54 375 971**	**53 035 075**	**18 076 424**	**40 291 936**	**11 567 496**	**222 634 501**
Накопленная амортизация (включая обесценение)								
Сальдо на 31 декабря 2016 года	**(9 307 731)**	**(8 190 983)**	**(21 681 579)**	**(24 069 330)**	**(4 635 571)**	**(14 916 796)**	**(170 485)**	**(82 972 475)**
Эффект реклассификации	-	-	3 163	-	20 319	(23 482)	-	-
Сальдо на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации	**(9 307 731)**	**(8 190 983)**	**(21 678 416)**	**(24 069 330)**	**(4 615 252)**	**(14 940 278)**	**(170 485)**	**(82 972 475)**
Амортизационные отчисления	(642 216)	(245 797)	(2 563 754)	(1 568 930)	(678 430)	(2 633 947)	-	(8 333 074)
Выбытие	9 574	238	1 312 388	347 536	41 280	208 211	163 627	2 082 854
Сальдо на 31 декабря 2017 года	**(9 940 373)**	**(8 436 542)**	**(22 929 782)**	**(25 290 724)**	**(5 252 402)**	**(17 366 014)**	**(6 858)**	**(89 222 695)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации	**19 061 593**	**7 660 089**	**32 522 915**	**27 743 759**	**13 018 288**	**22 037 867**	**10 424 230**	**132 468 741**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года	**19 414 519**	**7 496 165**	**31 446 189**	**27 744 351**	**12 824 022**	**22 925 922**	**11 560 638**	**133 411 806**

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Гидротехнические сооружения	Генерирующие мощности	Тепловые сети	Передаточные устройства	Прочее	Незавершенное строительство	Всего
Сальдо на 31 декабря 2015 года	**26 219 763**	**15 811 362**	**51 967 059**	**46 704 320**	**16 963 634**	**32 036 783**	**17 985 696**	**207 688 617**
Поступления	471	-	5 792	499 167	464	162 416	9 278 256	9 946 566
Внутреннее перемещение	2 347 120	39 710	2 315 694	5 923 121	919 476	4 825 338	(16 370 459)	-
Выбытие	(151 067)	-	(83 748)	(1 313 519)	(28 534)	(227 208)	(308 049)	(2 112 125)
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	(46 963)	-	-	-	-	(44 150)	9 271	(81 842)
Сальдо на 31 декабря 2016 года	**28 369 324**	**15 851 072**	**54 204 797**	**51 813 089**	**17 855 040**	**36 753 179**	**10 594 715**	**215 441 216**
Накопленная амортизация (включая обесценение)								
Сальдо на 31 декабря 2015 года	**(8 968 562)**	**(8 036 173)**	**(19 449 075)**	**(22 163 393)**	**(3 996 146)**	**(12 857 892)**	**(184 211)**	**(75 655 452)**
Эффект реклассификации	92 451	38 210	(43 886)	(90 789)	(17 634)	21 648	-	-
Сальдо на 31 декабря 2015 года с учетом реклассификации	**(8 876 111)**	**(7 997 963)**	**(19 492 961)**	**(22 254 182)**	**(4 013 780)**	**(12 836 244)**	**(184 211)**	**(75 655 452)**
Амортизационные отчисления	(626 910)	(254 457)	(2 260 720)	(1 487 041)	(654 442)	(2 262 433)	-	(7 546 003)
Выбытие	107 339	-	80 950	1 143 977	14 092	157 599	8 024	1 511 981
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	23 469	-	-	-	-	6 381	-	29 850
(Начисление)/восстановление убытка от обесценения за период	64 482	61 437	(8 848)	(1 472 084)	18 559	17 901	5 702	(1 312 851)
Сальдо на 31 декабря 2016 года	**(9 307 731)**	**(8 190 983)**	**(21 681 579)**	**(24 069 330)**	**(4 635 571)**	**(14 916 796)**	**(170 485)**	**(82 972 475)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года с учетом реклассификации	**17 343 652**	**7 813 399**	**32 474 098**	**24 450 138**	**12 949 854**	**19 200 539**	**17 801 485**	**132 033 165**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года	**19 061 593**	**7 660 089**	**32 523 218**	**27 743 759**	**13 219 469**	**21 836 383**	**10 424 230**	**132 468 741**

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

Категория «Незавершенное строительство» включает основные средства, которые еще не были готовы к эксплуатации на конец отчетного периода. В том числе, в состав незавершенного строительства входят строящиеся генерирующие станции.

В состав прочих основных средств включено оборудование по передаче электроэнергии, автомобили, компьютерная техника, офисные принадлежности и прочее оборудование.

Общая сумма авансов подрядчикам без учета НДС, отраженная в составе незавершенного строительства на 31 декабря 2017 года, составляет 1 500 758 тыс. руб. (на 31 декабря 2016 года: 954 618 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года у Группы не было основных средств, переданных в качестве залога по договорам займов.

Общая сумма капитализированных процентов, рассчитанная с использованием ставки капитализации в размере 9,22% годовых, за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составляет 280 809 тыс. руб. (с использованием ставки капитализации 10,24% за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 537 126 тыс. руб.). Оплата капитализированных процентов отражена в Отчете о движении денежных средств в части операционной деятельности.

Неденежные поступления основных средств составляют 538 119 тыс. руб. (в 2016 году - 602 785 тыс. руб.). Неденежные поступления основных средств в 2017 году в основном составляли взаимозачеты и основные средства, полученные в рамках компенсационных договоров (в 2016 году - взаимозачеты и основные средства, полученные в рамках компенсационных договоров).

Обесценение

Руководство Группы определило наличие признаков обесценения основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 года.

Анализ наличия индикаторов обесценения был проведен по шести единицам, генерирующим денежные потоки: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть Санкт-Петербурга, Кольский филиал, Карельский филиал и Мурманская ТЭЦ.

Единицы, генерирующие денежные потоки, совпадают с отчетными сегментами, к которым они принадлежат (Примечание 32).

По результатам проведенного теста на обесценение основных не было выявлено убытка от обесценения.

Для прогнозирования будущих денежных потоков были использованы следующие ключевые параметры: прогнозные цены на электроэнергию и мощность, тарифы на тепловую энергию и цены на топливо, а также планируемые объемы производства в прогнозируемом периоде.

Индексы, использованные руководством для прогнозирования потоков денежных средств, основывались на параметрах Прогноза Министерства экономического развития Российской Федерации на период с 2018 по 2020 год от 18.09.2017 г. и на параметрах консенсус-прогноза «Bloomberg», «The Economist Intelligence Unit», «Global Insight» и Министерства экономического развития Российской Федерации.

При проведении теста на обесценение основных средств на 31 декабря 2017 года использовалась модель Гордона с прогнозным периодом 5 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 4% для терминального периода.

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

Обесценение (продолжение)

Руководство применило следующие основные допущения при оценке справедливой стоимости основных средств и определении уровня обесценения на 31 декабря 2017 года: средние сроки оставшегося полезного использования основных средств оценивались руководством для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на основе отчета консорциума независимых оценщиков по состоянию на 31 декабря 2006 года и с учетом последней инвестиционной программы Группы в части информации о вложениях, необходимых для поддержания сроков полезного использования основных средств, подтверждающей актуальность выводов указанного выше отчета, и составили:

Наименование единицы, генерирующей денежные потоки	Средний оставшийся срок полезного использования основных средств, годы
Кольский филиал	26
Карельский филиал	24
ГЭС Невского филиала	23
ТЭЦ Невского филиала	25
Теплосеть Санкт-Петербурга	18
Мурманская ТЭЦ	11

При этом расчеты возмещаемой суммы по единицам, генерирующим денежные потоки, достаточно чувствительны к ставке дисконтирования до налогообложения и изменению прогнозируемых тарифов. Ставка дисконтирования до налогооболожения (на основе средневзвешенной стоимости капитала) составила 13,37 % в 2018-2022 годах.

В случае если ставка дисконтирования до налогообложения была бы выше на 1 процент в прогнозном периоде, то общий убыток от обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года составил бы 5 007 655 тыс. руб. В случае если тарифы на электрическую и тепловую энергию, используемые в прогнозе, были бы меньше на 5 процентов, то общий убыток от обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года составил бы 13 489 406 тыс. руб. При уменьшении оставшихся сроков полезного использования основных средств на 5 лет, изменения оценочной возмещаемой стоимости привели бы к начислению убытка от обесценения в размере 8 412 661 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года.

На 31 декабря 2016 года по результатам проведенного теста на обесценение основных средств ценность использования по Теплосети Санкт-Петербурга (отчетный сегмент - Теплосеть Санкт-Петербурга) составила 27 680 510 тыс. руб. и был признан убыток по в размере 1 596 580 тыс. руб. Ценность использования по Карельскому филиалу (отчетный сегмент - Карельский филиал) составила 8 593 885 тыс. руб. и был восстановлен ранее признанный убыток в размере 278 026 тыс. руб. Кроме того, в 2016 году был признан убыток по объектам, переведенным из состава основных средств в состав «Долгосрочных активов, предназначенных для продажи», в сумме 9 271 тыс. руб. и восстановлен ранее признанный убыток по объектам незавершенного строительства в размере 14 974 тыс. руб.

Примечание 8. Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированными предприятиями для Группы являются ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания». ООО «ТГК Сервис» осуществляет ремонт основного и вспомогательного оборудования энергетических предприятий, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики. Деятельность АО «Хибинская тепловая компания» связана с производством, транспортировкой и продажей тепловой энергии.

В таблице ниже приведена информация об инвестициях Группы в ассоциированные предприятия:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Инвестиции в ООО «ТГК Сервис»	-	34 750
Инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания»	371 926	360 401
Итого инвестиции	**371 926**	**395 151**

По состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года доля участия Группы в АО «Хибинская тепловая компания» составила 50%. Руководство Группы полагает, что имеет место значительное влияние исходя из текущего состава Совета директоров АО «Хибинской тепловой компании» и отсутствия совместного контроля. В связи с этим инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания» были отражены в составе инвестиций в ассоциированные предприятия.

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2017 года о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибылей и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Доля участия (%)	Страна регистрации
ООО «ТГК Сервис»	1 922 106	1 911 974	3 333 940	17 077	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	2 128 359	1 384 506	751 446	23 050	50%	Россия
Итого	**4 050 465**	**3 296 480**	**4 085 386**	**40 127**		

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2016 г. о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибылей и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Доля участия (%)	Страна регистрации
ООО «ТГК Сервис»	1 525 386	1 532 331	2 299 234	53 609	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	2 375 869	1 655 065	699 229	(28 662)	50%	Россия
Итого	**3 901 255**	**3 187 396**	**2 998 463**	**24 947**		

Руководство не может оценить справедливую стоимость инвестиций Группы в ассоциированные предприятия с достаточной степенью надежности. «ТГК Сервис», являясь обществом с ограниченной ответственностью, не выпускает акций. Акции АО «Хибинская тепловая компания» не котируются на бирже, и в общедоступных источниках отсутствует информация о цене недавних торговых сделок с этими акциями. Инвестиции отражены в балансе по стоимости приобретения с учетом доли Группы в прибыли и убытке и прочем совокупном доходе ассоциированных предприятий.

Примечание 9. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Текущий налог на прибыль	(2 371 132)	(1 116 832)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	131 400	(25 465)
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	(352 294)	-
Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	**(2 592 026)**	**(1 142 297)**
Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	26 345	(13 962)
Итого доход/(расход) по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе	**26 345**	**(13 962)**
Итого расход по налогу на прибыль	**(2 565 681)**	**(1 156 259)**

В 2017 году к компаниям Группы применялись следующие ставки по налогу на прибыль: к ПАО «ТГК-1» - 17.8%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 16.55% (в 2016 году - ПАО «ТГК-1» - 17.2%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55%).

Переход от расчетного к фактическому начислению налога на прибыль приведен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Прибыль до налогообложения	**10 519 525**	**6 466 470**
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	(2 103 905)	(1 293 294)
Налоговый эффект от расходов, не принимаемых к учету для целей налога на прибыль	(337 608)	(3 162)
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	201 781	154 159
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	(352 294)	-
Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	**(2 592 026)**	**(1 142 297)**
Прочий совокупный доход	**(147 434)**	**80 892**
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	29 487	(16 178)
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	(2 815)	2 216
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	(327)	-
Итого доход/(расход) по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе	**26 345**	**(13 962)**
Итого расход по налогу на прибыль	**(2 565 681)**	**(1 156 259)**

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль

Различие в подходах к расчету налога на прибыль с точки зрения МСФО и российского налогового законодательства приводит к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью некоторых активов и обязательств, рассчитанной для целей составления финансовой отчетности, с одной стороны, и налоговой базы этих активов и обязательств, с другой. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль на 31 декабря 2017 года рассчитаны по следующим ставкам: ПАО «ТГК-1» - 17.8%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 16.55% (на 31 декабря 2016 года: ПАО «ТГК-1» - 17.2%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55%). Руководство Группы полагает, что ставки будут действовать на момент реализации активов и погашения обязательств.

С 2014 года ПАО «ТГК-1» использует льготу по налогу на прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995.

Примечание 9. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)

В связи с существующей структурой Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы не могут зачитываться против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемых прибылей, если они относятся к разным предприятиям, консолидируемым при составлении данной финансовой отчетности. Таким образом, налоги могут начисляться даже при наличии консолидированного убытка. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства показываются свернуто, если они относятся к одному предприятию-налогоплательщику.

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль

	31 декабря 2017 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Эффект от изменения ставки, отраженный в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки, отраженный в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 г.
Основные средства	(11 361 680)	(205 176)	(348 039)	-	-	(10 808 465)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(52 508)	410 697	(15 612)	-	-	(447 593)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	53 080	7 901	1 751	-	-	43 428
Пенсионные обязательства	186 783	11 308	5 758	24 375	(327)	145 669
Прочие	92 393	(25 676)	3 848	-	-	114 221
Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль	**(11 081 932)**	**199 054**	**(352 294)**	**24 375**	**(327)**	**(10 952 740)**

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль

	31 декабря 2016 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	31 декабря 2015 г.
Основные средства	(10 808 465)	(234 044)	-	(10 574 421)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(447 593)	(1 043)	-	(446 550)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	43 428	14 703	-	28 725
Пенсионные обязательства	145 669	6 849	(11 946)	150 766
Прочие	114 221	97 987	-	16 234
Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль	**(10 952 740)**	**(115 548)**	**(11 946)**	**(10 825 246)**

Примечание 9. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль

	31 декабря 2017 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 г.
Основные средства	(19 024)	(9 105)	-	(9 919)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	13 495	13 495	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	441 813	(73 246)	-	515 059
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 371	542	-	7 829
Пенсионные обязательства	16 895	660	2 297	13 938
Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	**461 550**	**(67 654)**	**2 297**	**526 907**

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль

	31 декабря 2016 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	31 декабря 2015 г.
Основные средства	(9 919)	(16 506)	-	6 587
Торговая и прочая дебиторская задолженность	515 059	103 480	-	411 579
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 829	2 295	-	5 534
Пенсионные обязательства	13 938	815	(2 016)	15 139
Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	**526 907**	**90 084**	**(2 016)**	**438 839**

Примечание 10. Прочие долгосрочные активы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение в сумме 892 519 тыс. руб. (31 декабря 2016 г.: 0 тыс. руб.)	250 424	275 376
Авансы, выданные поставщикам	764 664	812 142
Займы выданные	4 370	-
Итого прочие долгосрочные активы	**1 019 458**	**1 087 518**

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в рублях	4 860 439	2 307 892
Валютные банковские счета в Евро	2 115 159	1 046 990
Итого денежные средства и их эквиваленты	**6 975 598**	**3 354 882**

Неденежные операции по финансовой деятельности показаны в сверке обязательств по финансовым операциям в таблице ниже:

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Итого
На 1 Января 2017 года	**17 022 529**	**10 129 851**	**27 152 380**
Денежные потоки	7 019 769	(11 505 652)	(4 485 883)
Неденежные потоки:			
Курсовые разницы	24 160	24 847	49 007
Кредиты и займы, классифицированные как долгосрочные на 31 Декабря 2016 года, и переведенные в состав краткосрочных в течение 2017 года	(7 715 108)	7 715 108	-
Проценты, начисленные за период	-	1 994 140	1 994 140
На 31 Декабря 2017 года	**16 351 350**	**8 358 294**	**24 709 644**

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Итого
На 1 Января 2016 года	**16 807 500**	**13 030 655**	**29 838 155**
Денежные потоки	11 396 626	(16 662 649)	(5 266 023)
Неденежные потоки:			
Курсовые разницы	(182 371)	(73 037)	(255 408)
Кредиты и займы, классифицированные как долгосрочные на 31 Декабря 2015 года, и переведенные в состав краткосрочных в течение 2016 года	(10 999 226)	10 999 226	-
Проценты, начисленные за период	-	2 835 656	2 835 656
На 31 Декабря 2016 года	**17 022 529**	**10 129 851**	**27 152 380**

Примечание 12. Краткосрочные инвестиции

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Займы выданные	10 144	4 370
Итого краткосрочные инвестиции	**10 144**	**4 370**

На 31 декабря 2017 года резерв по займу ЗАО «Энергоинвест» составил 29 651 тыс.руб.

Примечание 13. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи

На 31 декабря 2017 года основные средства остаточной стоимостью 110 070 тыс. руб. были классифицированы как долгосрочные активы, предназначенные для продажи (на 31 декабря 2016 г.: 137 114 тыс. руб.).

Примечание 13. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи (продолжение)

Движение долгосрочных активов, предназначенных для продажи, за текущий и предшествующий периоды, представлено ниже:

31 декабря 2017 г.	Продажа	Классификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	31 декабря 2016 г.
110 070	(34 999)	7 955	137 114

31 декабря 2016 г.	Продажа	Классификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	31 декабря 2015 г.
137 114	(130 724)	51 992	215 846

Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение в сумме 8 040 152 тыс. руб. (31 декабря 2016 г.: 7 805 692 тыс. руб.)	13 861 078	14 250 663
Прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение в сумме 103 671 тыс. руб. (31 декабря 2016 г.: 77 231 тыс. руб.)	1 535 520	600 913
Итого финансовая дебиторская задолженность	**15 396 598**	**14 851 576**
НДС к возмещению	148 841	188 026
Авансы, выданные поставщикам	1 120 197	2 529 530
Прочие налоги к возмещению	12 698	14 597
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**16 678 334**	**17 583 729**

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по типам клиентов:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Конечные потребители	11 683 780	11 776 027
Оптовые покупатели	2 580 912	1 983 775
Свободный рынок	1 070 539	999 524
Экспорт	61 367	92 250
Итого	**15 396 598**	**14 851 576**

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по договорным обязательствам на дату составления отчетности:

	Непросроченная	Просроченная, но не обесцененная задолженность	Обесцененная задолженность
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2017 г.	11 296 786	4 350 236	9 036 342
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2016 г.	9 673 646	5 453 306	7 882 923

Непросроченная и необесцененная торговая дебиторская задолженность относится к независимым контрагентам, по которым не отмечено неисполнения обязательств. Данная торговая дебиторская задолженность относится к большому количеству несущественных конечных потребителей, таким образом, кредитный риск в достаточно большой степени распределен.

Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность имеет следующую структуру по срокам погашения:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
До 45 дней	2 078 783	2 269 233
От 45 до 90 дней	538 783	386 984
Более 90 дней	1 732 670	2 797 089
Итого	**4 350 236**	**5 453 306**

Финансовая дебиторская задолженность, под которую создан резерв, представляет собой дебиторскую задолженность покупателей, сомнительную к погашению. Восстановленной дебиторской задолженностью является ранее зарезервированная дебиторская задолженность, которая была погашена в текущем году или ожидается к погашению в 2018 году.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности изменялся следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Резерв под обесценение на 1 января	**7 882 923**	**5 321 370**
Начисление убытка от обесценения в течение периода	2 171 985	3 142 282
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(437 124)	(199 870)
Использование в течение периода	(581 442)	(380 859)
Резерв под обесценение на 31 декабря	**9 036 342**	**7 882 923**
Дебиторская задолженность, списанная напрямую на прибыли и убытки	9 667	18 724

В 2017 году увеличение резерва под обесценение дебиторской задолженности связано с ухудшением собираемости дебиторской задолженности по конечным потребителям и оптовым покупателям, обусловленной в том числе нестабильностью экономической ситуации в Российской Федерации (Примечание 2).

Примечание 15. Запасы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Топливо	2 428 773	2 095 129
Запчасти	145 247	109 480
Сырье и прочие товарно-материальные запасы	543 979	563 402
Итого материалы	**3 117 999**	**2 768 011**

Стоимость сырья и прочих товарно-материальных запасов показана за вычетом резерва под их обесценение в сумме 1 771 тыс. руб. (по состоянию на 31 Декабря 2016 года: 73 449 тыс. руб.).

Примечание 16. Капитал

Акционерный капитал

Акционерный капитал Группы на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года составлял 38 543 414 тыс. руб., включая 3 854 341 416 571 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0.01 руб. Все акции выпущены и полностью оплачены.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход представляет собой сумму, на которую взносы в капитал превышали номинальную стоимость выпущенных акций.

Резерв по объединению

На 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 года резерв по объединению составлял 6 086 949 тыс. руб.

Дивиденды

Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет прибыль в форме дивидендов или использует ее для создания резервов на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет чистую прибыль.

На Общем годовом собрании акционеров 19 июня 2017 года было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по результатам 2016 года в сумме 1 331 043 тыс. руб. (в 2016 году: 936 619 тыс. руб. по результатам 2015 года).

Примечание 17. Долгосрочные кредиты и займы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Банковские кредиты и выпущенные облигации	16 351 350	17 022 529
Итого долгосрочные заемные средства	**16 351 350**	**17 022 529**

Примечание 17. Долгосрочные кредиты и займы (продолжение)

	Валюта	Ставка процента в соответствии с договором	Срок погашения	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
				Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	6,9%	2021	2 004 540	1 859 243	2 008 680	2 008 680
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	6,9%	2022	2 049 900	1 844 888	2 103 380	2 103 380
АО Газпромбанк	Рубли	10-10,9%	2017	-	-	2 751 461	2 714 466
ПАО Газпром	Рубли	7,92%	2022	4 900 000	4 418 487	-	-
АО АБ Россия	Рубли	8,9%	2020	3 098 000	3 040 631	-	-
ПАО Сбербанк России	Рубли	8,05-8,4%	2019	4 561 342	4 491 424	4 185 800	4 084 552
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР + 3%	2019	639 773	639 773	889 134	889 134
ПАО Росбанк	Рубли	11,5%	2017	-	-	106 633	105 379
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	7,9-8,10%	2018	6 208 325	6 131 582	6 550 181	6 400 774
				23 461 880	**22 426 028**	**18 595 269**	**18 306 365**
За вычетом: текущей части							
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	6,9%	2021	(4 540)	(4 540)	(8 680)	(8 680)
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	6,9%	2022	(49 900)	(49 900)	(103 380)	(103 380)
АО Газпромбанк	Рубли	10-10.9%	2018	-	-	(353 461)	(353 461)
ПАО Сбербанк России	Рубли	8,05-8,4%	2019	(525 839)	(522 399)	(685 800)	(685 800)
ПАО Росбанк	Рубли	11,5%	2017	-	-	(106 633)	(105 379)
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	7,9-8,10%	2018	(6 208 325)	(6 131 582)	(14 678)	(14 678)
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР + 3%	2019	(321 926)	(321 926)	(300 108)	(300 108)
Итого долгосрочные кредиты и займы и выпущенные облигации				**16 351 350**	**15 395 681**	**17 022 529**	**16 734 879**

Риск изменения процентной ставки раскрыт в Примечании 31.

Соответствие условиям соглашений

В соответствии с договорами предоставления долгосрочных займов Группа обязана выполнять определенные финансовые и нефинансовые условия соглашений (ковенанты). Наиболее важными и значительными из них являются следующие:

- поддерживать определенные соотношения между прибылью до амортизации, процентов и налогов (EBITDA) и финансовыми расходами, общей задолженности к капиталу, текущих активов к краткосрочным обязательствам;
- поддерживать ликвидность и отношение задолженности к активам.

В случае нарушения указанных выше условий, график платежей может быть изменен кредитором вплоть до немедленного погашения. Группа не нарушала условия соглашений в 2017 и 2016 годах.

Примечание 18. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность	58 219	115 052
Итого прочие долгосрочные обязательства	**58 219**	**115 052**

Основную сумму долгосрочной кредиторской задолженности составляет задолженность за установку узлов учета, погашаемая равными долями в течение 2 лет.

Примечание 19. Пенсионные обязательства

Группа использует несколько пенсионных планов с установленными выплатами, а также с установленными взносами. Часть пенсионных планов реализуется с привлечением «Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики» (НПФЭ), а часть с привлечением НПФ «ГАЗФОНД» (ГАЗФОНД). Пенсионные планы с установленными взносами являются несущественными для раскрытия.

Пенсионные планы с установленными выплатами через ГАЗФОНД предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. Годовой взнос производится Группой на солидарный счет в негосударственный пенсионный фонд. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Взносы не могут быть признаны активами плана, так как Группа имеет возможность востребовать их. Пенсионные выплаты выплачиваются с солидарного счета с момента выхода участника плана на пенсию.

Пенсионные планы с установленными выплатами через НПФЭ предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. При увольнении пенсионные обязательства Группы полностью зачитываются взносами на индивидуальный счет каждого отдельного участника. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Группа не имеет активов плана, так как на отдельных счетах его активных участников взносы не аккумулируются.

Дополнительно к программам негосударственного пенсионного обеспечения через НПФЭ и ГАЗФОНД Группа предоставляет финансовую поддержку пенсионерам, которые уже выполнили свои обязательства перед Группой, и другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности такие, как единовременно выплачиваемые суммы в момент увольнения, единовременную материальную помощь и прочие.

Для оценки своих пенсионных обязательств на 31 декабря 2017 года Группа привлекла независимую актуарную компанию.

В нижеприведенных таблицах представлены данные об обязательствах пенсионного плана и актуарных допущениях по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года.

Пенсионный план квалифицировался как нефондируемый, активы плана считаются нулевыми.

При расчете обязательств на каждую из отчетных дат Группа использовала следующие актуарные допущения:

Основные актуарные допущения (%):

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Ставка дисконтирования пособий на этапе накопления	7,5%	8,5%
Индексация вознаграждений фиксированной величины	4,3%	5%
Ожидаемая продолжительность жизни в возрасте 55 лет (женщины), лет	31,6	25,9
Ожидаемая продолжительность жизни в возрасте 60 лет (мужчины), лет	22,7	16,2
	Кривая в зависимости от стажа (среднегодовое значение)	Кривая в зависимости от возраста (среднегодовое значение)
Уровень ротации персонала	4,6%	4,5 %

Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)

Изменения в приведенной стоимости пенсионных обязательств Группы с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Пенсионные обязательства на начало периода	**923 938**	**958 732**
Стоимость текущих услуг	39 695	34 960
Расходы по процентам	72 749	89 476
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	170 429	(90 501)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	36 535	(83 727)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	136 273	-
Актуарные (Прибыли)/убытки - корректировки на основе опыта	(2 379)	(6 774)
Выплаты по программе	(68 072)	(68 729)
Пенсионные обязательства на конец года	**1 138 739**	**923 938**

Расход по пособиям, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Стоимость службы:	39 695	34 960
Стоимость текущих услуг	39 695	34 960
Чистые процентные расходы	72 749	89 476
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	22 995	(9 609)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	2 330	(5 784)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	32 951	-
Актуарные (Прибыли)/убытки - корректировки	(12 286)	(3 825)
Итого чистые пенсионные расходы	**135 439**	**114 827**

Суммы, включенные в состав прочего совокупного дохода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей и убытков:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	147 434	(80 892)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	34 205	(77 943)
Актуарные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	103 322	-
Актуарные (Прибыли)/убытки - корректировки	9 907	(2 949)
Итого прочий совокупный доход	**147 434**	**(80 892)**

Наилучшая расчетная оценка Группы взносов в план, уплата которых ожидается в 2018 году, составляет 72 780 тыс. руб.

Ниже приведена информация об ожидаемых сроках погашения обязательств пенсионных планов с установленными выплатами:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
НПО	19 144	17 234	47 712	184 354	268 444
Единовременные выплаты	33 255	33 326	99 825	243 847	410 253
Ежемесячные выплаты	20 381	20 040	55 482	364 139	460 042
Итого	**72 780**	**70 600**	**203 019**	**792 340**	**1 138 739**

Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)

Ниже приведены результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2017 года. Анализ чувствительности обязательств проводился по четырем параметрам: ставке дисконтирования, индексации вознаграждений фиксированной величины, ожидаемой продолжительности жизни и уровню ротации персонала.

	Снижение	Расчетное значение	Увеличение
Ставка дисконтирования	6,5%	7,5%	8,5%
абсолютное значение	1 287 716	1 138 739	1 017 377
изменение обязательств (%)	13,0%	-	(11,0%)
Индексация вознаграждений фиксированной величины	3,3%	4,3%	5,3%
абсолютное значение	1 012 927	1 138 739	1 291 182
изменение обязательств (%)	(11,0%)	-	13,0%

Ожидаемая продолжительность жизни	Увеличение ожидаемого уровня смертности на 10% в каждом возрасте	Расчетное значение	Снижение ожидаемого уровня смертности на 10% в каждом возрасте
55 женщины	30,8	31,6	32,5
60 мужчины	21,7	22,7	23,7
абсолютное значение	1 114 961	1 138 739	1 164 386
изменение обязательств (%)	(-2,1%)	-	2,3%

Уровень ротации персонала	Увеличение уровня ротации на 1%	Расчетное значение	Снижение уровня ротации на 1%
абсолютное значение	1 128 419	1 138 739	1 149 387
изменение обязательств (%)	(0,9%)	-	0,9%

Примечание 20. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Банковские кредиты и выпущенные облигации	8 358 294	10 129 851
Итого краткосрочные заемные средства	**8 358 294**	**10 129 851**

Наименование кредитора	Валюта	Ставка процента в соответствии с договором	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
			Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
ПАО Газпром	Рубли	10,5%	-	-	7 500 000	7 473 820
АО Газпромбанк	Рубли	10-10,5%	1 247 764	1 247 764	810 323	805 796
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	10,65-11,9%	-	-	246 788	242 878
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств:						
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	6,9%	4 540	4 540	8 680	8 680
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	6,9%	49 900	49 900	103 380	103 380
ПАО Сбербанк России	Рубли	8,05-8,4%	525 839	522 399	685 800	685 800
АО Газпромбанк	Рубли	9,2-9,5%	-	-	353 461	353 461
ПАО Росбанк	Рубли	11,5%	-	-	106 633	105 379
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР+3%	321 926	321 926	300 108	300 108
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	9,6-9,65%	6 208 325	6 131 582	14 678	14 678
Итого краткосрочные заемные средства и выпущенные облигации			**8 358 294**	**8 278 111**	**10 129 851**	**10 093 980**

Примечание 21. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	4 090 222	3 758 463
Кредиторская задолженность по капитальному строительству	1 358 094	1 692 314
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	359 743	2 221 501
Итого кредиторская задолженность	**5 808 059**	**7 672 278**
Авансы полученные	1 528 443	1 257 235
Кредиторская задолженность перед персоналом	507 243	504 238
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**7 843 745**	**9 433 751**

Примечание 22. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Налог на добавленную стоимость к уплате	856 984	657 886
Налог на имущество	439 280	273 563
Страховые взносы на обязательное социальное страхование	192 763	204 218
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	64 163	61 610
Прочие налоги	46 326	8 253
Итого кредиторская задолженность по уплате прочих налогов	**1 599 516**	**1 205 530**

На 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года у Группы не было просроченных налоговых обязательств.

Примечание 23. Прочие продажи

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Подключение новых потребителей тепловой энергии	993 148	961 059
Доход от установки узлов коммерческого учета тепловой энергии	101 996	13 349
Услуги по техническому обслуживанию электротехнического оборудования	66 959	87 254
Водоснабжение	31 150	32 720
Перевалка мазута	30 444	18 576
Услуги по подаче вагонов	2 846	22 422
Прочие	199 267	96 826
Итого прочие продажи	**1 425 810**	**1 232 206**

Примечание 24. Государственные субсидии

В 2017 году Группа получила субсидии из областного бюджета на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения (осуществляющим продажу потребителям тепловой энергии), по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек, на общую сумму 71 283 тыс. руб. (в 2016 году - в сумме 269 320 тыс. руб.).

Примечание 25. Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Расходы на топливо	31 893 100	29 487 690
Амортизация основных средств	8 333 074	7 546 003
Вознаграждение работникам	7 620 292	7 274 256
Расходы на покупную электрическую и тепловую энергию	7 059 650	6 168 569
Затраты на ремонт и техническое обслуживание	3 537 516	3 496 192
Расходы по водоснабжению	2 837 862	2 600 231
Передача тепловой и электрической энергии	2 598 791	2 128 372
Расходы на аренду	2 518 214	466 165
Налоги, кроме налога на прибыль	1 778 263	1 389 781
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	1 744 527	2 961 136
Расходы на приобретение прочих материалов	848 440	813 100
Расходы на услуги системного оператора	821 119	813 995
Убыток/(Прибыль) от выбытия основных средств	551 315	291 781
Расходы на содержание вневедомственной охраны	550 195	538 664
ИТ услуги	331 592	871 494
Расходы на страхование	286 192	285 617
Расходы на комиссионное вознаграждение	255 027	247 689
Услуги связи	235 900	232 920
Амортизация нематериальных активов	105 259	123 983
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	85 748	167 846
Амортизация инвестиционного имущества	16 098	14 063
Резерв под обесценение запасов	-	71 678
Прочие операционные расходы	1 999 323	1 810 944
Итого операционные расходы	**76 007 497**	**69 802 169**

Вознаграждение работникам в основном представлено затратами на оплату труда. Страховые взносы на обязательное социальное страхование включены в статью вознаграждение работникам в сумме 1 724 226 тыс. руб. (в 2016 году в сумме - 1 643 768 тыс. руб.).

В 2017 году с помощью взаимозачетов было произведено закупок и продаж на сумму 457 394 тыс. руб. (в 2016 году - 404 906 тыс. руб.).

Примечание 26. Прочие операционные доходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Доход от сдачи имущества в аренду	174 597	185 150
Страховые выплаты	144 604	114 093
Пени и штрафы	131 167	196 903
Списанная кредиторская задолженность	11 409	9 775
Прибыль от продажи материалов	6 813	10 572
Прочие операционные доходы	58 739	39 032
Итого прочие операционные доходы	**527 329**	**555 525**

Примечание 27. Финансовые доходы и финансовые расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Процентный доход	161 416	203 380
Курсовые разницы (нетто)	79 153	57 217
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	88 003	11 645
Итого финансовый доход	**328 572**	**272 242**
Процентный расход	(1 786 080)	(2 388 006)
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	(8 784)	(18 693)
Итого финансовые расходы	**(1 794 864)**	**(2 406 699)**

Примечание 28. Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Прибыль, причитающаяся акционерам ТГК-1	7 607 038	5 386 680
Средневзвешенное количество размещенных обыкновенных акций (тыс. штук)	3 854 341 417	3 854 341 417
Прибыль на одну обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ТГК-1 - базовая и разводненная, руб.	**0,0020**	**0,0014**

Примечание 29. Договорные обязательства

Обязательства по продажам

Предприятия Группы осуществляют продажу электроэнергии (мощности) на регулируемом секторе оптового рынка и конкурентном секторе. На регулируемом секторе заключены в основном договоры со сбытовыми компаниями. Тарифы на продажу электроэнергии (мощности) по Регулируемым договорам на поставку определяются Федеральной службой по Тарифам. Для исполнения обязательств по регулируемым договорам возможна покупка электроэнергии на конкурентном рынке по договору с АО «ЦФР».

Для продажи электроэнергии, мощности и тепловой энергии на конкурентном рынке (свободный объем от регулируемых поставок), заключены долгосрочные договоры с АО «ЦФР», а также краткосрочные двусторонние договоры с субъектами рынка.

Группа также заключила экспортные контракты с Fortum Power and Heat OY и с RAO Nordic Oy. В соответствии с этими контрактами договорные обязательства Группы на 31 декабря 2017 года определяются следующими объемами поставок: 500 ГВт. ч в год с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy (на 31 декабря 2016 - 500 ГВт. ч. с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy).

Обязательства по покупке топлива

Группой заключен ряд договоров на покупку топлива. Основным поставщиком газа является ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» (дочернее общество ПАО «Газпром», контролируемого государством); основным поставщиком угля – АО «Русский уголь». Цены на природный газ и уголь, установленные в договорах, в основном определены с учетом тарифов, установленных ФСТ, публикуемых индексов инфляции и текущих рыночных цен.

Примечание 29. Договорные обязательства (продолжение)

Договорные обязательства по капитальному строительству

По состоянию на 31 декабря 2017 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств составляла 13 223 650 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2016 года: 12 178 796 тыс. руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

Операционная аренда

Группа арендует земельные участки, принадлежащие органам местного самоуправления, на условиях операционной аренды. Сумма договорных обязательств по арендной плате, определенной на основании договоров аренды и текущей кадастровой стоимости земли, составляет:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
До года	103 934	100 365
От года до пяти лет	396 638	389 312
Более пяти лет	2 612 342	2 565 098
Итого операционная аренда	**3 112 914**	**3 054 775**

Примечание 30. Условные обязательства

Политическая обстановка

Хозяйственная деятельность и получаемая Обществом прибыль продолжают периодически и в разной степени подвергаться влиянию политических, законодательных, налоговых и административных изменений в Российской Федерации, включая изменение норм охраны окружающей среды.

Страхование

Сфера страхования в Российской Федерации находится в процессе развития, и многие формы страховой защиты, характерные для развитых стран, все еще недоступны.

У Группы есть страховые полисы, ограничивающие страховое покрытие определенными видами рисков, касающихся ее активов, операций, гражданской ответственности, или прочих страхуемых рисков. Таким образом, Группа подвержена рискам, от которых она не застрахована.

Руководство понимает, что пока Группа не имеет соответствующего страхового покрытия, существует риск того, что убыток или потери по определенным оборотным активам могут иметь существенное негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе, и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

Налоговое законодательство

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Примечание 30. Условные обязательства (продолжение)

Налоговое законодательство (продолжение)

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствуют международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях соответствия законодательству в области трансфертного ценообразования и полагает, что его политика ценообразования соответствует рыночному принципу.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние подобного развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового состояния и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

На 31 декабря 2017 года и на 31 декабря 2016 года у Группы не было потенциальных (возможных или вероятных) обязательств, связанных с подверженностью риску возникновения налоговых претензий.

Кроме этого, не все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием энергетической отрасли, специально предусматриваются налоговым и прочим законодательством. В связи с этим существует вероятность возникновения налоговых и иных претензий, основанных на законодательстве, в отношении различных интерпретаций операций, сделок и решений, имевших место в процессе реорганизации и реформирования.

Охрана окружающей среды

Законодательство в области охраны окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии формирования, и позиция государственных органов по этому вопросу постоянно пересматривается. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды в соответствии с действующим законодательством. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности.

Группа владеет золоотвалами на территории Российской Федерации. В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» у Группы существует оценочное обязательство по рекультивации земель, задействованных под золоотвалы. На текущий момент руководство Группы считает, что данное обязательство не может быть надежно оценено, так как у Группы нет планов по переводу станции на другие виды топлива, что делает невозможным определение условий ликвидации золоотвалов и работ по рекультивации земель. Руководство Группы также полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на Отчет о финансовом положении, Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и Отчет о движении денежных средств.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений законодательных норм и развития процессуальной практики, невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. Исходя из норм действующего законодательства, руководство полагает, что Группа не имеет других существенных обязательств, связанных с устранением ущерба окружающей среде.

Примечание 31. Управление финансовыми рисками

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных рисков.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, а именно риску того, что одна сторона по финансовому инструменту принесет финансовый убыток другой стороне, так как не сможет исполнить свое обязательство. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Группой продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Финансовые активы, которые подвержены кредитному риску Группы, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы полагает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Денежные операции Группа осуществляет посредством финансовых институтов с высоким кредитным рейтингом. Денежные средства Группы размещены на счетах финансовых институтов, минимально подверженных риску дефолта.

В таблице ниже приведены информация о рейтингах банков и размере средств, размещенных на их счетах на отчетные даты:

	Рейтинговое агентство	Внутренний рейтинг	Долгосрочный РНЭ* валютный	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства и их эквиваленты					
АО АБ Россия	Эксперт РА	RuAA	-	4 197 004	80 381
ПАО Сбербанк России	Moody's	-	Ba2	2 132 184	1 052 794
АО Газпромбанк	Moody's	-	Ba2	545 997	2 209 567
Банк ВТБ (ПАО)	Эксперт РА/Moody's	ruAAA	Ba2	98 475	9 965
Прочие	-	-	-	1 938	2 175
Итого денежные средства и их эквиваленты				**6 975 598**	**3 354 882**

** Рейтинг надежности эмитента*

На отчетную дату отсутствовали существенные концентрации кредитного риска. На дату составления отчетности следующие активы характеризовали максимальную подверженность кредитному риску, обусловленному отсутствием какого-либо обеспечения:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	6 975 598	3 354 882
Краткосрочные инвестиции (Примечание 12)	10 144	4 370
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 14)	15 396 598	14 851 576
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10)	1 019 458	1 087 518
Итого	**23 401 798**	**19 298 346**

Примечание 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Рыночный риск (продолжение)

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентным активам и обязательствам и в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более существенных изменений на рынке.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать - например, изменение процентной ставки и валютных курсов.

Валютный риск

Группа отслеживает влияние эффекта колебаний курсов иностранных валют на финансовое положение и денежные потоки. Таблица ниже отражает подверженность Группы валютному риску по состоянию на 31 декабря 2017 года:

	Рубли	Доллары	Евро	Всего
Денежные финансовые активы				
Денежные средства и их эквиваленты	4 860 439	-	2 115 159	6 975 598
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	15 335 230	-	61 367	15 396 597
Авансы выданные	1 117 553	2 645	-	1 120 198
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	1 019 458	-	-	1 019 458
Итого финансовые активы	**22 332 680**	**2 645**	**2 176 526**	**24 511 851**
Денежные финансовые обязательства				
Долгосрочные заемные средства	(16 033 503)	-	(317 847)	(16 351 350)
Краткосрочные заемные средства	(8 036 368)	-	(321 926)	(8 358 294)
Авансы полученные	(1 528 360)	-	(83)	(1 528 443)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(5 866 278)	-	-	(5 866 278)
Итого финансовые обязательства	**(31 464 509)**	**-**	**(639 856)**	**(32 104 365)**
Чистая балансовая позиция	**(9 131 829)**	**2 645**	**1 536 670**	**(7 592 514)**

Примечание 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

На 31 декабря 2016 года валютная позиция Группы характеризовалась следующими показателями:

	Рубли	Доллары	Евро	Всего
Денежные финансовые активы				
Денежные средства и их эквиваленты	2 307 892	-	1 046 990	3 354 882
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	14 756 500	2 826	92 250	14 851 576
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	1 087 518	-	-	1 087 518
Итого финансовые активы	**18 151 910**	**2 826**	**1 139 240**	**19 293 976**
Денежные финансовые обязательства				
Долгосрочные заемные средства	(16 433 503)	-	(589 026)	(17 022 529)
Краткосрочные заемные средства	(9 829 743)	-	(300 108)	(10 129 851)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(7 787 330)	-	-	(7 787 330)
Итого финансовые обязательства	**(34 050 576)**	**-**	**(889 134)**	**(34 939 710)**
Чистая балансовая позиция	**(15 898 666)**	**2 826**	**250 106**	**(15 645 734)**

По состоянию на 31 декабря 2017 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к евро на 30% (на 31 декабря 2016 года: 30%), в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 461 001 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2016 года: 75 032 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к доллару на 30%, в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 793 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2016 года: 848 тыс. руб.).

Так как Группа не имеет финансовых инструментов, переоценка которых относится на капитал, эффект от изменения процентной ставки для капитала будет аналогичен эффекту в отношении прибыли после вычета налогов.

Примечание 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в том, что Группа будет не в состоянии расплатиться по своим обязательствам при наступлении срока их погашения. Управление риском ликвидности заключается в поддержании достаточных остатков денежных средств и высоколиквидных ценных бумаг, обеспечении надежного доступа к кредитным ресурсам.

В таблице ниже приведен анализ финансовых обязательств Группы путем группировки по срокам погашения недисконтированных сумм, подлежащих выплате в соответствии с заключенными договорами.

			Движение денежных средств по договорам						
	Балансовая стоимость	Итого	0 - 6 мес	6 - 12 мес	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Более 5 лет
На 31 декабря 2017 г.									
Долгосрочные и краткосрочные облигации и займы	8 954 440	11 417 055	330 080	275 440	547 680	547 680	2 547 680	7 168 495	-
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	15 755 204	17 160 774	8 471 738	650 250	4 717 044	3 321 742	-	-	-
Общая сумма финансовых обязательств	5 866 278	5 870 791	3 224 188	2 583 871	39 524	13 506	7 779	1 923	-
Итого финансовые обязательства	**30 575 922**	**34 448 620**	**12 026 006**	**3 509 561**	**5 304 248**	**3 882 928**	**2 555 459**	**7 170 418**	-
На 31 декабря 2016 г.									
Долгосрочные и краткосрочные облигации и займы	11 612 060	13 485 300	8 177 720	137 640	275 280	275 280	275 280	2 275 280	2 068 820
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	15 540 320	17 601 390	1 979 544	1 876 464	11 851 857	1 893 525	-	-	-
Общая сумма финансовых обязательств	7 787 330	7 800 626	3 573 046	4 099 232	73 432	31 968	13 330	7 695	1 923
Итого финансовые обязательства	**34 939 710**	**38 887 316**	**13 730 310**	**6 113 336**	**12 200 569**	**2 200 773**	**288 610**	**2 282 975**	**2 070 743**

Риск изменения процентных ставок

Операционные доходы Группы и денежные потоки от операционной деятельности не зависят от изменений в рыночных процентных ставках. Процентный риск Группы является результатом заимствований. Заимствования, предусматривающие переменную процентную ставку, подвержены риску увеличения выплат вследствие роста процентных ставок. Заимствования, предусматривающие фиксированную процентную ставку, также подвержены процентному риску, связанному с изменением их справедливой стоимости вследствие изменения процентных ставок.

По состоянию на отчетную дату подверженность Группы процентному риску представлена в таблице, где отражены ее процентные обязательства:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Инструменты с фиксированной ставкой		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	12 033 503	12 433 503
Краткосрочные кредиты и заемные средства	7 981 928	9 717 683
Инструменты с плавающей ставкой		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	4 317 847	4 589 026
Краткосрочные кредиты и заемные средства	376 366	412 168
Итого финансовые инструменты	**24 709 644**	**27 152 380**

Примечание 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Риск изменения процентных ставок (продолжение)

Группа анализирует подверженность процентному риску на регулярной основе. При этом рассматриваются различные возможные сценарии, учитывающие возможность рефинансирования, возобновления существующих обязательств и альтернативного финансирования.

На базе такого сценарного анализа Группа рассчитывает воздействие на прибыль изменений в процентной ставке.

Увеличение/уменьшение процентной ставки на 7% (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года на 7%) приведет к уменьшению/увеличению прибыли Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, приблизительно на 333 173 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2016 года: 362 421 тыс. руб.). Общий эффект на капитал (нераспределенную прибыль) будет таким же.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых обязательств с фиксированной процентной ставкой

В течение 2017 года Группа не владела какими-либо финансовыми активами или финансовыми обязательствами, учитываемыми с использованием фиксированной процентной ставки по справедливой стоимости через прибыль или убытки; также Группа не использует производные ценные бумаги в качестве инструментов хеджирования в соответствии с моделью хеджирования по справедливой стоимости, поэтому изменение процентной ставки на отчетную дату не будет оказывать влияния на финансовый результат Группы.

Справедливая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости на обе балансовые даты, за исключением справедливой стоимости кредитов и займов на 31 Декабря 2017 года (Примечание 17).

Управление капиталом

Компании Группы соблюдают требования к капиталу, установленные законодательством Российской Федерации:

- акционерный капитал не может быть меньше, чем 1000 кратный размер минимальной оплаты труда на дату регистрации акционерного общества;
- в случае превышения величины акционерного капитала над величиной чистых активов, рассчитанных на основе местного законодательства, акционерный капитал должен быть уменьшен до величины чистых активов;
- в случае если минимально допустимый уровень акционерного капитала превышает величину чистых активов, рассчитанную на основе местного законодательства, акционерное общество должно быть ликвидировано.

Цель Группы при управлении капиталом состоит в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве действующего предприятия, обеспечивая акционерам уровень доходности, соблюдая интересы других заинтересованных сторон, и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Чтобы поддерживать или корректировать структуру капитала, Группа может варьировать величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкупать собственные акции, или выпускать новые. Сумма капитала, причитающегося акционерам, которым Группа управляла на 31 декабря 2017 г., составляла 107 829 983 тыс. руб. (2016 г.: 101 677 899 тыс. руб.). Управление капиталом связано с поддержанием некоторых финансовых коэффициентов на определенном уровне в соответствии с условиями кредитных соглашений с банками (Примечание 17 и 20).

Примечание 32. Информация по сегментам

Группа осуществляет свою деятельность по производству электрической и тепловой энергии в одном географическом сегменте - на территории Российской Федерации (Примечание 3). Основными покупателями Группы являются региональные оптовые продавцы электрической энергии. У Группы нет клиента, на долю которого приходится 10% или более от общей суммы выручки.

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты сегментов регулярно анализируются высшим органом Функции высшего органа оперативного управления выполняет Правление Компании.

Основным видом хозяйственной деятельности Группы является производство электрической энергии и мощности, тепловой энергии. Технология производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии не позволяет выделить сегменты на основании производимых видов продукции.

Сегменты Группы являются стратегическими бизнес единицами, ориентированными на различных клиентов. Управляются они по отдельности в связи с расположением и обособленностью каждого филиала Общества. Группа выделяет шесть основных отчетных сегментов: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть, Кольский филиал, Карельский филиал, Мурманская ТЭЦ. Все отчетные сегменты расположены на территории РФ. При оценке результатов деятельности сегментов и распределении ресурсов Правлением Общества анализируется представленная ниже информация, подготавливаемая в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. Расхождения анализируемых показателей с показателями данной консолидированной финансовой отчетности заключаются в различных правилах российского бухгалтерского учета и отчетности, и международных стандартов финансовой отчетности. Основное расхождение связано с оценкой стоимости объектов основных средств.

Примечание 32. Информация по сегментам (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспределенные сегменты	Итого сегменты	Элиминации	Корректировки	Итого
Выручка:	50 889 089	4 964 216	8 495 894	11 099 212	8 033 525	5 607 187	7 865 114	**96 954 237**	(9 589 342)	29 807	**87 394 702**
включая экспорт	-	358 261	-	1 003 931	-	-	-	**1 362 192**	-	-	**1 362 192**
Амортизация основных средств	6 732 983	431 774	2 449 688	726 306	448 339	43 862	85 717	**10 918 669**	-	(2 585 595)	**8 333 074**
Прибыль/убыток отчетного сегмента	4 216 917	3 245 939	523 231	3 798 229	1 998 289	155 692	(4 460 952)	**9 477 345**	(210 595)	1 252 775	**10 519 525**

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспределенные сегменты	Итого сегменты	Элиминации	Корректировки	Итого
Выручка:	44 316 668	4 478 730	7 864 018	11 108 581	7 259 487	5 619 840	7 348 048	**87 995 372**	(8 808 100)	(296 170)	**78 891 102**
включая экспорт	-	373 006	-	875 678	-	-	-	**1 248 684**	-	-	**1 248 684**
Амортизация основных средств	6 201 735	409 874	2 277 689	694 092	400 141	43 286	68 192	**10 095 009**	-	(2 549 006)	**7 546 003**
Прибыль/убыток отчетного сегмента	2 359 237	2 871 016	320 825	4 522 241	1 215 033	306 853	(6 513 076)	**5 082 129**	(106 372)	1 490 713	**6 466 470**
Прочие существенные неденежные статьи:											
(Начисление)/восстановление убытка от обесценения	(9 271)	-	(1 596 580)	-	278 026	14 974	-	**(1 312 851)**	-	-	**(1 312 851)**

Примечание 32. Информация по сегментам (продолжение)

Сверка данных руководства, сформированных на основании российского законодательства, с данными по МСФО в финансовой отчетности представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Реклассификация субсидии ПАО Мурманская ТЭЦ из выручки в прочие доходы	(30 254)	(255 663)
Прочие корректировки выручки	60 061	(40 507)
	29 807	**(296 170)**
Амортизация	2 585 595	2 549 006
Реклассификация субсидии ПАО Мурманская ТЭЦ из выручки в прочие доходы	30 254	255 663
Восстановление/(Начисление) убытка от обесценения основных средств, нетто	-	(1 312 851)
Актуарные убытки	(67 365)	(46 097)
Эффект от дисконтирования	79 218	(7 048)
Доход от переоценки акций ПАО Мурманская ТЭЦ	(2 035 502)	-
Прочие корректировки	630 768	348 210
	1 222 968	**1 786 883**
Итого корректировки прибыли до налогообложения	**1 252 775**	**1 490 713**

Разбивка активов по сегментам представлена ниже:

	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
ТЭЦ Невского филиала	54 846 394	58 434 040
ГЭС Невского филиала	8 724 655	8 652 583
АО Теплосеть Санкт-Петербурга	41 730 522	41 110 956
Кольский филиал	13 110 121	12 845 800
Карельский филиал	6 376 082	5 891 298
ПАО Мурманская ТЭЦ	3 532 493	2 873 916
Нераспределенные сегменты	42 323 133	37 432 867
Итого по сегментам	**170 643 400**	**167 241 460**
Исключения	(20 439 250)	(18 094 467)
Корректировки	13 583 553	10 623 961
Итого активы	**163 787 703**	**159 770 954**

Сверка данных руководства, сформированных на основании российского законодательства, с данными по МСФО в финансовой отчетности представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Корректировка по основным средствам	15 196 485	12 141 121
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	(4 496)	12 462
Дисконтирование дебиторской задолженности и инвестиций	(118 531)	(206 534)
Прочие корректировки	(1 489 905)	(1 323 088)
Итого корректировки	**13 583 553**	**10 623 961**

Примечание 32. Информация по сегментам (продолжение)

Нераспределенные активы представляют собой активы, которые не могут быть прямо отнесены к определенному операционному сегменту, а также те активы, которые не находятся под контролем операционного сегмента для целей принятия управленческих решений. Данные активы включают в себя, долгосрочную и краткосрочную дебиторскую задолженность, денежные средства на счетах в банках, депозиты, материалы и основные средства, контроль за которыми осуществляет руководство.

Руководством Общества не рассматривается информация об обязательствах операционных сегментов с целью принятия решения о распределении ресурсов, ввиду централизации основных расчетных операций Группы.

Примечание 33. Неконтролирующая доля

В таблице ниже представлена информация обо всех дочерних предприятиях, в которых имеется неконтролирующая доля, значительная для Группы:

Название	Место осуществления деятельности	Процент неконтролирующей доли	Прибыль или (убыток), приходящийся на неконтролирующую долю	Накопленные неконтролирующие доли в дочернем предприятии	Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле в течение года
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	25%	319 267	8 628 457	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,3%	1 194	799	-
Итого			**320 461**	**8 629 256**	
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	25%	(99 517)	8 306 247	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,3%	37 010	(274)	-
Итого			**(62 507)**	**8 305 973**	-

Обобщенная финансовая информация по АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31 декабря 2017 г. представлена в таблице ниже:

Название	Краткосрочные активы	Долгосрочные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства	Выручка	Прибыль /(убыток)	Итого совокупный доход	Приток/ (отток) денежных средств
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 635 865	32 154 036	3 030 230	5 592 690	8 539 885	1 277 065	1 288 842	40 493
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 169 685	1 454 422	1 925 058	1 371 173	5 571 209	90 482	81 292	101 367
Итого	**3 805 550**	**33 608 458**	**4 955 288**	**6 963 863**	**14 111 094**	**1 367 547**	**1 370 134**	**141 860**
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 454 348	30 895 872	3 614 104	4 647 379	7 878 469	(398 067)	(386 073)	(17 713)
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	1 735 821	1 241 091	1 373 940	1 356 389	5 327 356	241 092	249 154	(37 683)
Итого	**3 190 169**	**32 136 963**	**4 988 044**	**6 003 768**	**13 205 825**	**(156 975)**	**(136 919)**	**(55 396)**

Примечание 33. Неконтролирующая доля (продолжение)

У Группы отсутствуют значительные ограничения возможностей по доступу или использованию активов и погашению обязательств Группы, связанных с правами защиты неконтролирующих акционеров.

Примечание 34. События после окончания отчетного периода

Заемные средства

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было получено долгосрочных кредитов на общую сумму 3 860 000 тыс. руб. и краткосрочных кредитов на общую сумму 1 258 900 тыс. руб.

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было погашено кредитов на общую сумму 11 222 303 тыс. руб.

Утвердили для опубликования и подписали 7 марта 2018 года.

Генеральный директор Барвинок А. В.

Главный бухгалтер Станишевская Р. В.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «ТГК-1» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается	-
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Соблюдается	-

		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	Соблюдается	-
		2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	-
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	3. В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. При этом при утверждении инвестиционной программы Советом директоров Обществом был сделан акцент на мероприятия, направленные на повышение надежности оборудования, безопасности производства и информационной безопасности. Общество в полной мере выполняет свои обязательства перед акционерами, и считает приоритетным в интересах акционеров увеличить дивидендные выплаты. Обществом не использовались телекомуникационные средства для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	

				акционеров, в связи со спецификой состава акционеров (значительная доля акционеров - физические лица старше 60-ти лет) и сложившейся успешной практикой проведения общих собраний акционеров в очной форме: зал для проведения собрания вмещал всех желающих принять участие в собрании акционеров. Обществом рассматривается возможность организации удаленного доступа акционерам для участия в общих собраниях и закрепления во внутренних документах Общества положений об использовании телекоммуникационных средств для обеспечения трансляции Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференцсвязи.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	Соблюдается	2. В соответствии с дивидендной политикой ПАО «ТГК-1», утвержденной 14.12.2017 года, а также законодательством РФ, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Консолидированная отчетность Общества готовится по стандартам МСФО. При подготовке рекомендаций по размеру дивидендов, Совет директоров ориентируется на консолидированную отчетность, в дальнейшем происходит пересчет на показатели РСБУ. Общество, в случае принятия акционерами соответствующего решения, отразит в дивидендной политике определение размера дивидендов по консолидированным показателям финансовой отчетности.
		2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	-

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	-
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	-
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	-
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	-
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			

2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	-
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	-
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	2. Внутренние документы, определяющие подходы и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля Общества были утверждены Советом директоров Общества в конце 3 квартала отчетного периода, оценка данных систем в 2016 году Советом директоров не проводилась. Советом директоров планируется проведение оценки системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение периода, следующего за отчетным. Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	

				управлению рисками. В течении отчетного периода в обществе разработан реестр рисков и паспорта рисков. В настоящее время рассматривается вопрос по внесению изменений в положение о СУР с целью закрепления данных функций за Советом директоров Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	-
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	-
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	-
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	-
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается	2. В годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров соответствует передовой российской и

				международной практике, масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы всех членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета директоров, а также информацию о приоритетных направлениях деятельности Общества, определение которых относится к компетенции Совета директоров, и результатах развития Общества по этим направлениям, что может служить косвенной оценкой работы Совета директоров. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	-
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы членов Совета директоров в рамках рассмотрения

				вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО "ТГК-1", Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям кодекса корпоративного управления. По сложившейся в Обществе практике, кандидаты в состав Совета директоров в большинстве своем состоят из действующего Состава Совета директоров. Общество планирует внедрить практику оценки Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Частично соблюдается	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, информацию о наличии письменного согласия на избрание в состав Совета директоров, а также информацию о соответствии кандидатов критериям независимости. Кроме того, была представлена информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества

				обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО "ТГК-1", Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям кодекса корпоративного управления. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Процедуру самооценки, включающую анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, в отчетном году Совет директоров не проводил. Однако в действующей редакции Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям включена функция Комитета по определению критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Анализ и подготовка предложений по данному вопросу Совету директоров от Комитета ожидается в будущем. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой размер Совета директоров соответствует требованиям законодательства, согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров не рассматривался, однако к компетенции комитета по кадрам и вознаграждениям относится ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров. В случае необходимости данный вопрос будет рассмотрен комитетом. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			

2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	-
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается	-
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек, независимые директора в соответствии с требованием ККУ составляют не менее одной трети Совета директоров: 3 независимых директора. Один член Совета директоров, входящий в его состав, полностью отвечает критериям независимости, два других директора были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В соответствии с

				действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО "ТГК-1", Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям кодекса корпоративного управления. Кроме того, акционерам в материалах предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения. Общество планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	1. Входящие в состав Совета директоров независимые директора не предоставляют Совету директоров результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Однако все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. В соответствии с передовой российской и международной практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, Председателями Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны независимые члены Совета директоров Общества. В соответствии с Положениями о данных комитетах, в случае равенства голосов Председатель обладает правом решающего голоса.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не соблюдается	1. Председатель Совета директоров не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. В соответствии с Уставом Общества избрание Председателя Совета директоров отнесено к компетенции Совета директоров. Решение по данному вопросу принимается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Председатель Совета директоров в настоящее время не признается независимым по критериям Кодекса, однако авторитет избранного на эту должность кандидата подтверждается тем фактом, что он был избран единогласно всеми членами Совета директоров, включая всех независимых директоров. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде эффективность работы председателя не проводилась, однако правильность выбора председателя подтверждается фактом его единогласного избрания на эту должность начиная с 29.04.2008 года. Общество планирует внедрить практику оценки эффективности работы Совета директоров не реже одного раза в три года с привлечением внешней организации (консультанта).
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации,	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров	Соблюдается	-

	необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	закреплена во внутренних документах общества.		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	2. Внутренними документами Общества установлена обязанность члена Совета директоров предоставлять информацию, позволяющую менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу. Также при избрании членов Совета директоров, каждому из них направляется для заполнения анкета, позволяющая определить конфликт интересов. В результате такого обнаружения менеджмент Общества при формировании материалов по вопросам повестки дня заседания Совета директоров указывает на наличие конфликта интересов у определенного члена Совета директоров. Кроме того, в обществе создана комиссия по регулированию конфликта интересов.
		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Частично соблюдается	
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	Соблюдается	-
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	Соблюдается	2. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, но в соответствии с Положением о Совете директоров Общества, ПАО "ТГК-1" стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. Также положением предусмотрена возможность разработки вводной ознакомительной программы для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающей в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает вновь избранного члена Совета директоров соответствующей поддержкой. Общество планирует разработать формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.
		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	-
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	-

2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	-
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично соблюдается	1. Советом директоров сформирован комитет по аудиту, состоящий из 5 человек, из них 3 независимых директора. Все независимые члены Совета директоров Общества входят в состав Комитета, который соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. В состав Комитета по аудиту, вошли все три независимых директора и составили численное большинство (в соответствии с требованиями пп. 2 п. 2.18 Приложения 2 к Правилам Листинга ПАО Московская Биржа). Возглавляет Комитет по аудиту независимый директор. Поскольку в составе Совета директоров ПАО «ТГК-1» только 3 независимых директора, в состав комитета включены 2 неисполнительных директора, не являющихся независимыми, но обладающих необходимыми профильными знаниями. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично соблюдается	1. Советом директоров создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, включающий функции, которые рекомендуются Кодексом для комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям. Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям - независимые директора.
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Соблюдается	

	независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается	Состав Комитета соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит их 3-х человек, двое из них являются независимыми директорами. По третьему члену комитета Совет директоров отдал предпочтение профессиональным качествам кандидата, не признаваемого независимым, а не его статусу независимого.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета, большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	-
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	-
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя	Соблюдается	-

		соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается	На заседаниях профильных Комитетов при Совете директоров рассматриваются все вопросы, включенные в повестку дня заседания Совета директоров. По итогам заседания Комитета формируется заключение, которое доводится до всех членов Совета директоров Общества.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	Соблюдается	2. Результаты самооценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров. Уставом и/или внутренними документами Общества не предусмотрено отнесение данного вопроса к наиболее важным вопросам для рассмотрения на очном заседании Совета директоров. При возможности данный вопрос будет рассмотрен на очном заседании Совета директоров в следующем отчетном периоде.
		2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Частично соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Частично соблюдается	1. Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров привлекается внешняя организация (консультант). Последняя проверка проводилась в 2014 году. Общество планирует в будущем привлечь внешнюю организацию для проведения проверки.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Соблюдается	-
		2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и		

		исполнительного руководства общества.		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	-
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	-
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	-

4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	-
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	-
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Частично соблюдается	1. В Обществе Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определен предельный размер годового вознаграждения членов Совета директоров. Общество выплачивает вознаграждение членам Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров. Планируется привести Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в соответствие лучшим международным и российским практикам. Ежегодно Положение о вознаграждении членов Совета директоров пересматривается и совершенствуется в соответствии с изменением законодательства, требованиям Кодекса корпоративного управления и лучшими практиками.

4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	-
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	-
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	-
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	Частично соблюдается	1,2 В Обществе утверждено Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также внедрена система ключевых показателей эффективности. В то же время в Обществе отсутствует программа

	или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Частично соблюдается	долгосрочной мотивации исполнительных органов. Общество планирует рассмотреть возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	-
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	-
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	-
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Частично соблюдается	1. На работников Общества распространяются положения Кодекса корпоративного этики ООО «Газпром энергохолдинг» до утверждения и введения в действие Кодекса корпоративной этики ПАО «ТГК-1». Службой внутреннего аудита осуществлены мероприятия в целях организации системы противодействия коррупции. В Обществе разработаны проекты Антикоррупционной политики, Кодекса
		2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	

				корпоративной этики, Положения о «горячей линии» для информирования о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества. В течение 2018 года планируется утверждение указанных внутренних документов.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Частично соблюдается	1. Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета общества, при этом Годовой отчет содержит реестр рисков, карту рисков и их описание. Советом директоров планируется проведение оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение периода, следующего за отчетным.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	-

5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	-
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается	-
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается Соблюдается Частично соблюдается	3. В настоящее время общество планирует опубликовать меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе. Меморандум будет подготовлен и опубликован в течении 2018 года. В настоящее время Общество руководствуется Стратегией развития электроэнергетического бизнеса «Газпрома» на территории России (была принята в 2007 году и в настоящее время актуализируется).
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	Соблюдается	-

		2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.		
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	Соблюдается	-
		2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах	Соблюдается	-
		2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	-
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	Соблюдается	-
		2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее		

	конкурентоспособность.	конфиденциальности.		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается	-
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В связи с тем, что независимые члены Совета директоров входят в состав комитетов Совета директоров, они имеют возможность высказать письменное мнение по результатам комитета до проведения Совета директоров. Комитеты Совета директоров смотрят все материалы до заседания Совета директоров. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	-
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	-
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса корпоративного управления, но на текущий момент нормы ФЗ «Об акционерных обществах» Обществу кажутся достаточными. При необходимости, Обществом будет рассмотрена целесообразность применения расширенного перечня оснований и закрепления такого перечня во внутренних документах Общества.
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Соблюдается	
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»
от 27.04.2018 г.
(Протокол № 12 от 03.05.2018 г.)

Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
(Подготовленный в соответствии с требованиями пп.1.1., ст.81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/ оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/ оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, № протокола	Дополни-тельная информа-ция
1	Дополнительное соглашение к договору на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Изложить Приложение №3 к Договору "График выполнения работ" в редакции Приложения №1 к Дополнительному соглашению.	Цена сделки не изменяется	15.02.2017	31.08.2017	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
2	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Центральной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	33 504 754,80 руб.	21.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
3	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Центральной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	56 298 142,20 руб.	21.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
4	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	38 122 260,00 руб.	14.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г.,	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-

								Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"		
5	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного оборудования Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	9 307 840,00 руб.	16.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
6	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт котлов утилизаторов ст. № 21, 22 типа Пр-228/47-7,86/0,62-515/230 и вспомогательного оборудования Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	4 934 795,40 руб.	17.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
7	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт оборудования дожимной компрессорной станции энергоблока ст. № 2 ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	23 246 000,00 руб.	16.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
8	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Василеостровской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	95 196 806,80 руб.	02.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
9	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Василеостровской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	47 227 694,60 руб.	28.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
10	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования	Цена сделки не изменяется	16.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В.,	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-

				Первомайской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"				Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"		
11	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного оборудования ПГУ-180 ст. № 1 и ст. № 2 Первомайской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	17 357 800,00 руб.	27.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
12	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования ПГУ-180 ст. № 1 и ст. № 2 Первомайской ТЭЦ филиала "Невский ПАО "ТГК-1"	38 226 100,00 руб.	23.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
13	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Первомайской ТЭЦ филиала "Нвский" ПАО "ТГК-1"	Цена сделки не изменяется	16.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
14	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Автовской ТЭЦ филиала "Невский ПАО "ТГК-1"	236 142 260,80 руб.	20.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
15	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Автовской ТЭЦ филиала "Невский ПАО "ТГК-1"	102 317 800,00 руб.	27.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-

16	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Выборгской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	303 955 020,00 руб.	17.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
17	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Выборгской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1	27 093 980,00 руб.	16.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
18	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Северной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	585 722 629,80 руб.	17.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
19	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного оборудования Северной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	20 069 239,40 руб.	16.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
20	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования (I очередь) Южной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	691 639 925,40 руб.	09.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
21	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Южной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	151 985 121,00 руб.	21.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-

								энергохолдинг", ПАО "Газпром"		
22	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования (II очередь) Южной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	72 126 532,40 руб.	06.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
23	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Каскада Вуоксинских ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	105 069 217,80 руб.	27.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
24	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования ГЭС-6, ГЭС-9, ГЭС-12 Каскада Ладожских ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	10 303 819,00 руб.	16.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
25	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Нарвской ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	102 542 000,00 руб.	20.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
26	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Петрозаводской ТЭЦ филиала "Карельский" ПАО "ТГК-1"	239 442 060,00 руб.	20.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
27	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования Петрозаводской ТЭЦ филиала "Карельский" ПАО "ТГК-1"	89 259 920,00 руб.	16.03.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г.,	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-

								Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"		
28	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования ГЭС филиала "Карельский" ПАО "ТГК-1"	228 546 152,40 руб.	15.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
29	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования ГЭС филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1"	257 099 414,80 руб.	20.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
30	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования Апатитской ТЭЦ филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1"	76 228 000,00 руб.	28.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
31	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Ремонт общестанционного вспомогательного оборудования ТЭЦ Апатитской ТЭЦ филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1"	17 782 600,00 руб.	28.02.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 8 от 30.12.2016	-
32	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ (проектные и изыскательские, строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы), по модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. № 12 Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	153 399 110,28 руб.	03.03.2017	31.03.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 11 от 20.03.2017	-

33	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ (проектные и изыскательские, строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) по Модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. № ПВК-5 Василеостровской ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	153 397 287,18 руб.	25.01.2017	31.03.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 11 от 20.03.2017	-
34	Дополнительное соглашение к договору на выполнение проектных и/или изыскательских работ	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "Ремонт-проект"	Разработка технической, проектной документации по проекту "Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" со строительством водогрейной котельной для выработки тепловой энергии с целью покрытия присоединенной теплофикационной нагрузки и нагрузки собственных нужд с установкой независимого источника электроэнергии для электроприёмников особой группы первой категории электроснабжения и строительством административно-бытового корпуса.	Не более 151 748 000,00 руб.	08.08.2017	30.06.2018	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 11 от 20.03.2017	-
35	Договор займа	Заемщик - ПАО "ТГК-1"	Займодавец - ПАО "Газпром"	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные Договором. Срок: Не более 5 лет Процентная ставка: Не более 10,5% годовых	Не более 11 437 500 000 руб., в том числе: - сумма займа: не более 7 500 000 000 руб.; - размер процентов: не более 3 937 500 000 руб.	24.07.2017	03.08.2022	Член Совета директоров Селезнев К.Г., Контролирующее лицо ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 13 от 02.05.2017	-
36	Дополнительное соглашение к договору подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ по ремонту основного и его вспомогательного оборудования Каскада Ладожских ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	204 228 264,00 руб.	04.08.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 2 от 03.07.2017	-
37	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ПРО ГРЭС"	Выполнение проектных, изыскательских и строительно-монтажных работ, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы по реконструкции системы канализации с установкой коммерческих узлов учёта и строительством очистных сооружений ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1", и поставку оборудования.	Не более 230 953 140,00 руб.	28.03.2017	31.12.2018	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 2 от 03.07.2017	Переход обязательств к ООО "ТЭР" в связи с присоединением 02.10.2017 г. ООО "ПРО

										ГРЭС" к ООО "ТЭР"
38	Договор на выполнение проектных, изыскательских и строительно-монтажных работ	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ПРО ГРЭС"	Выполнение работ (проектные и изыскательские, строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) по модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" (3 этап) и поставку оборудования необходимого для модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС.	Не более 344 584 971,16 руб.	26.06.2017	31.03.2020	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	Переход обязательств к ООО "ТЭР" в связи с присоединением 02.10.2017 г. ООО "ПРО ГРЭС" к ООО "ТЭР"
39	Дополнительное соглашение к Договору займа	Займодавец - ПАО "ТГК-1"	Заемщик – ПАО "Мурманская ТЭЦ"	Займодавец передает Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть Займодавцу Сумму займа и уплатить проценты на нее в сроки и в порядке, предусмотренные Договором Срок: 6 лет Процентная ставка: Не более 9,5% годовых с даты подписания дополнительного соглашения.	Не более 2 197 662 503,83 руб., в том числе: - сумма займа: не более 1 380 000 000 руб.; - размер процентов: не более 817 662 503,83 руб.	15.08.2017	25.12.2020	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
40	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ по модернизации схемы теплофикационной установки с целью подключения новых потребителей тепловой энергии (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку необходимого оборудования для модернизации схемы теплофикационной установки на Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	Не более 249 049 620,00 руб.	01.06.2017	31.12.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-

41	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ по реконструкции сетей канализации, установки обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительству локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку необходимого оборудования для реконструкции сетей канализации, установки обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительству локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор на Правобережной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	Не более 335 710 000,00 руб.	19.07.2017	31.12.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
42	Договор по внедрению автоматизированной системы	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Внедрение автоматизированной системы "Управление технической документацией (АС УТД) в филиале "Невский" ПАО "ТГК-1" (этап 2). Пилотное внедрение АС УТД в филиалах "Кольский", "Карельский" ПАО "ТГК-1"	141 600 000,00 руб.	01.07.2017	31.12.2017	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
43	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Построение систем технологического видеонаблюдения на объектах филиалов "Невский" и "Кольский" ПАО "ТГК-1" – выполнение проектных работ – 60 дней с момента начала работ; – поставки оборудования, срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ определяются в дополнительном соглашении к Договору по окончании проектных работ	395 300 000,00 руб.	21.08.2017	31.12.2017	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
44	Договор по расширению системы защиты виртуализации сети	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Расширение Системы защиты виртуализации сети ПАО "ТГК-1" на базе платформы VMware NSX	Не более 274 986 107,50 руб.	28.07.2017	31.12.2018	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
45	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Модернизации систем АСКУЭ и ТМ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" – выполнение проектных работ – 30 дней с момента начала работ; – поставки оборудования, срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ определяются в дополнительном соглашении к Договору по окончании проектных работ	153 400 000,00 руб.	24.08.2017	31.12.2017	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-

46	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Модернизация телефонной сети филиалов "Невский", "Кольский", "Карельский" ПАО "ТГК-1" – выполнение проектных работ – 45 дней с момента начала работ; – поставки оборудования, срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ определяются в дополнительном соглашении к Договору по окончании проектных работ	235 410 000,00 руб.	05.09.2017	31.12.2017	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
47	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ и поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "АНТ-Сервис"	Модернизация ЦОД филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" – срок поставки оборудования - 75 дней с даты подписания договора, но не позднее 05.12.2017 г.; - срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ - с даты передачи оборудования в монтаж	223 846 000,00 руб.	23.08.2017	31.12.2017	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 3 от 14.08.2017	-
48	Договор поставки газа	Покупатель – ПАО "ТГК-1"	Поставщик – ООО "Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург"	Поставщик обязуется поставлять, а Покупатель получать (отбирать) и оплачивать поставляемый газ по точкам подключения к сетям газораспределения, добытый ПАО "Газпром" и его аффилированными лицами. Срок: с 01 января 2018 года на неопределенный срок, но не менее 5 (пяти) лет Иные существенные условия сделки: Годовой объем поставки газа составляет не более 4301,2 млн. м3.	Цена сделки определяется по формуле	01.01.2018	31.12.2022	Контролирующее лицо ПАО "Газпром"	Годовое Общее собрание акционеров, Протокол № 2 от 20.06.2017	-
49	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТЭР"	Работы по техническому перевооружению гидроагрегата №1 ГЭС-5 Каскада Пазских ГЭС филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1" с заменой главного трансформатора №1 и модернизацией релейно-защитной автоматики. – выполнение проектных и изыскательских работ – 31.03.2018 г.; – поставки оборудования, срок выполнения монтажных и пусконаладочных работ определяются в дополнительном соглашении к договору по окончании проектных работ	Не более 185 664 414,32 руб.	26.06.2017	31.03.2019	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-
50	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТЭР"	Работы по модернизации строительных конструкций здания и плотины Светогорской ГЭС филиала "Невский" ПАО "ТГК-1" (строительно-монтажные работы)	Не более 195 890 614,10 руб.	18.12.2017	31.12.2018	Член Совета директоров Коробкина И.Ю. Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-

51	Договор подряда	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТГК-Сервис"	Работы по ремонту зданий и сооружений электростанций филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1"	Не более 132 019 580,00 руб.	28.08.2017	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-
52	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ и поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "АНТ-Сервис"	Строительно-монтажные работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) Апатитской ТЭЦ филиала "Кольский" ПАО "ТГК-1"	382 556 000,00 руб.	29.11.2017	31.12.2019	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-
53	Дополнительное соглашение к договору займа	Заемщик – ПАО "ТГК-1"	Займодавец – ПАО "Газпром"	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные Договором. - процентная ставка не изменяется и составляет не более 10,5% (Десять целых пять десятых процентов) годовых Продление срока возврата займа до 31.08.2017	С учетом продления срока возврата займа, размер процентов увеличивается на сумму не более 178 356 165 руб. Цена Договора с учетом дополнительного соглашения не более 10 882 647 654 руб., в том числе: - сумма займа: не более 10 000 000 000 руб.; - размер процентов с учетом дополнительного соглашения № 2: не более 882 647 654 руб.	15.08.2017	31.08.2017	Член Совета директоров Селезнев К.Г., Контролирующее лицо ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-
54	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ, строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "МТЭР Санкт-Петербург"	Работы по реконструкции участка магистральной тепловой сети от Петрозаводской ТЭЦ до Павильона 1 Петрозаводской ТЭЦ филиала "Карельский" ПАО "ТГК-1"	Не более 410 689 695,65 руб.	07.11.2017	31.12.2019	Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 4 от 20.10.2017	-
55	Дополнительное соглашение к Агентскому договору	Принципал – ПАО "ТГК-1"	Агент – ПАО "Интер РАО"	Поставка электроэнергии по Контракту поставки в Финляндию осуществляется с 00.00 часов 01 марта 2008 года до 24:00 часов 31 декабря 2018 года. Поставка электроэнергии по Контракту поставки в Норвегию осуществляется с 00.00 часов 01 марта 2008 года до 24:00 часов 31 декабря 2018 года.	Цена сделки определяется по формуле	01.01.2018	31.12.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В.	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-

				Срок: с 1 марта 2008 года по 31 декабря 2018 года.						
56	Договор подряда на выполнение ремонтных работ	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Исполнитель – ООО "ТГК-Сервис"	Выполнение работ по ремонту оборудования, поврежденного в результате аварии энергоблока ст. № 1 Южной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	159 300 000,00 руб.	01.04.2017	30.06.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-
57	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования, "под ключ" с фиксированной ценой договора	Заказчик – ПАО "ТГК-1"	Подрядчик – ООО "ТГК-Сервис"	Работы по реконструкции теплофикационной установки Северной ТЭЦ филиала "Невский" ПАО "ТГК-1"	Не более 224 719 082,00 руб.	06.12.2017	31.12.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-
58	Дополнительное соглашение к договору об оказании агентских услуг	Принципал – ПАО "ТГК-1"	Агент – ООО "ППТК"	Оказание агентских услуг по обеспечению потребностей ПАО "ТГК-1" в МТР, работах и/или услугах	Не более 52 630 331,21 руб.	18.12.2017	31.12.2018	Член Совета директоров Коробкина И.Ю., Контролирующие лица ООО "Газпром энергохолдинг", ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-
59	Договор поставки газа	Покупатель – ПАО "ТГК-1"	Поставщик – ООО "Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург"	Поставка газа для ТЭЦ филиала "Невский", добытого ПАО "Газпром" и его аффилированными лицами.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000. № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной	01.01.2018	31.12.2018	Контролирующее лицо ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-

					исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ.					
60	Договор поставки газа	Покупатель – ПАО "ТГК-1"	Поставщик – ООО "Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург"	Поставка газа для Петрозаводской ТЭЦ филиала "Карельский" добытого ПАО "Газпром" и его аффилированными лицами.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000. № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ.	01.01.2018	31.12.2018	Контролирующее лицо ПАО "Газпром"	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	-