



# ГODOVOЙ ОТЧЕТ

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 1»

по результатам работы за 2005 год



## СОДЕРЖАНИЕ

|     |                                                         |    |
|-----|---------------------------------------------------------|----|
| 1.  | Обращение к акционерам                                  | 3  |
| 2.  | Общие сведения о Компании                               | 5  |
| 3.  | Основные производственные и финансовые показатели       | 9  |
| 4.  | Календарь событий                                       | 10 |
| 5.  | Реформирование Компании                                 | 11 |
| 6.  | Производственная деятельность                           | 14 |
| 7.  | Энергосбытовая деятельность                             | 17 |
| 8.  | Инвестиционная деятельность                             | 21 |
| 9.  | Новые технологии                                        | 23 |
| 10. | Корпоративное управление                                | 25 |
| 11. | Кадровая политика                                       | 31 |
| 12. | Социальная ответственность                              | 33 |
| 13. | Анализ результатов деятельности и финансового состояния | 36 |
| 14. | Заключение аудитора                                     | 44 |
| 15. | Сокращенная бухгалтерская отчетность Компании по РСБУ   | 46 |
| 16. | Стратегические задачи и перспективы развития Компании   | 49 |
| 17. | Справочная информация для акционеров                    | 52 |

## **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ**

### **Уважаемые акционеры!**

Реформа российской энергетики в прошедшем 2005 году вышла на завершающий этап. Происходящие в отрасли глобальные преобразования в полной мере затронули Северо-Запад страны.

1 января 2005 года прошло разделение Карелэнерго, а 1 октября – Ленэнерго и Колэнерго, генерирующие мощности которых и стали производственной базой нашей ТГК.

Первое заседание Совета директоров ТГК-1 прошло 7 апреля 2005 года, 23 мая состоялось Внеочередное Общее Собрание акционеров, одоббившее основополагающие документы системы управления Обществом. Свою работу как единая операционная компания ТГК-1 начала с 1 октября 2005 года, взяв в аренду генерирующие активы Ленэнерго, Колэнерго и Карелэнергогенерации. В целом же в течение года прошло свыше 20 заседаний Совета директоров. Мы утвердили организационную структуру компании, принципы учетной политики, стандарты бизнес-планирования и страховой защиты, положения об инвестиционной деятельности и технической политике. Также принята концепция первой Стратегии развития ТГК-1 на период 2006-2010 г.г. Кроме того, в течение всего отчетного периода Совет директоров обеспечивал прямое участие акционеров в работе компании. Сформирован состав и принципы работы Комитетов по надежности, аудиту, бизнес-стратегии, кадрам и вознаграждениям. В их состав входят представители всех групп акционеров, менеджмента компании, независимые эксперты.

В целом, подводя итоги первого года работы ТГК, мы можем с уверенностью сказать - компания взяла хороший старт. Менеджменту удалось в полной мере обеспечить выполнение задач, поставленных акционерами. Чистая прибыль Общества по итогам 2005 года составила 587 миллионов рублей.

Основной задачей на предстоящий год станет присоединение региональных генерирующих компаний к ТГК-1 и вывод единой акции компании на фондовый рынок. Сегодня аналогичные задачи решает не только ТГК-1, операционную деятельность уже начали около 20 созданных в ходе реформирования российской энергетики генерирующих компаний. И от того, насколько эффективно менеджмент каждой из них сможет использовать преимущества и минимизировать риски, зависит будущее положение этих компаний на рынке. ТГК-1 обладает сильным составом акционеров, взвешенной структурой генерирующих активов, мощным кадровым ресурсом и широкими возможностями для межгосударственной торговли. Это достаточный потенциал для того, чтобы наша компания претендовала на лидирующие позиции в российской энергетике. Путь к вершинам, чаще всего, не бывает легким. Но чем он сложнее – тем достойнее результат.

Успехов и процветания!

**Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»**

**А.В. Чикунов**

## **Уважаемые акционеры!**

Сегодня мы не просто подводим итоги определенного периода времени. Мы открываем новую страницу в истории Северо-Запада России. 2005 год энергетики Петербурга, Карелии и Заполярья встречали в разных энергосистемах, а провожают, объединившись в единый межрегиональный комплекс – ТГК-1.

Созданная в марте 2005 года и начавшая операционную деятельность 1 октября, наша компания сравнительно молода, но при этом она опирается на наследие и традиции более чем вековой истории российской энергетики. Кроме того, ТГК-1 уже обладает и собственной летописью и собственными итогами. В установленные сроки мы провели все необходимые корпоративные процедуры, масштабную организационную и кадровую работу, которые позволили начать производственную деятельность энергокомплекса в полном соответствии с намеченными планами. Сформирована управленческая команда, определены центры ответственности, налажены информационные потоки между головным предприятием и филиалами. И сегодня я с полной уверенностью могу сказать, что нам удалось создать межрегиональную структуру, способную претендовать на лидирующие позиции в отрасли - как за счет производственных ресурсов и сложившихся в последние годы традиций корпоративного управления, так и, прежде всего, благодаря уникальному опыту энергетиков северо-запада России.

Прошедший 2005 год стал для нас, главным образом, периодом подготовки к выходу на новый этап, временем создания прочной базы для развития и совершенствования. Считаю, что ТГК-1 уже сегодня полностью готова к работе в новых условиях российского рынка энергоресурсов и к экспансии на международные европейские рынки. Первые результаты работы энергокомплекса – тому реальное доказательство. Выручка ТГК-1 за три месяца операционной деятельности составила около 5,5 миллиардов рублей. Компания полностью выполнила те задачи, которые ставились на 2005 год акционерами, заняла устойчивое положение в отрасли и имеет реальные перспективы укрепления своих позиций. Кроме того, сформировано видение базовых направлений развития ТГК-1, которые станут основой Стратегии энергокомплекса на ближайшее десятилетие. Значительная доля гидрогенерации, большая часть которой базируется в Карелии и на Кольском полуострове; возможности приграничной торговли с Финляндией и Норвегией; устойчивый спрос на тепловую энергию, а также высокие темпы экономического роста субъектов Федерации, на территории которых осуществляет свою деятельность ТГК-1 - это позволяет утверждать, что произведенная нами энергия с каждым годом будет все более востребована. И это серьезный стимул к тому, чтобы компания динамично развивалась, вводя в эксплуатацию новые энергомощности, модернизируя отдельные объекты и энергосистему в целом.

Уже в 2006 году начнет свою работу новый блок ТЭЦ-5 в Санкт-Петербурге – один из первых практических примеров наших возможностей. Пример адекватной замены устаревших мощностей за счет собственных ресурсов компании, и показатель ее инвестиционного потенциала. К 2015 году мы рассчитываем увеличить установленную электрическую мощность ТГК-1 на 1841 МВт, тепловую – на 1648 Гкал/ч.

Уверен, избранный нами путь обеспечит Северо-Западному энергокомплексу стабильность, а вложенным в компанию инвестициям – прибыльность!

**Генеральный директор ОАО «ТГК-1»**

**А.Н. Лихачев**



## **2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ**

### **Миссия компании**

**Объединяя мощь российской энергетики от Балтийского до Баренцева морей, быть мостом между Севером Европы и Россией. Интегрируя капитал и технологии, создавать энергию и формировать новую рыночную стоимость, востребованную акционерами, сотрудниками компании, клиентами и обществом в целом.**

### **Географическое положение**

ОАО «ТГК-1» объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Производственная специализация компании ориентирована на генерацию электроэнергии и на производство, передачу и продажу тепла.

Сегодня в зоне деятельности энергокомплекса - четыре субъекта Российской Федерации: Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области. При этом соседство с Финляндией, Норвегией и Прибалтикой, обеспечивающее широкие возможности для межгосударственной торговли, выгодно отличает ОАО «ТГК-1» от других генерирующих компаний России.

### **История компании**

В Санкт-Петербурге 4(16) июля 1886 года императором Александром III был утвержден Устав "Общества электрического освещения 1886 года", основанного Карлом Сименсом. Этот день принято считать датой основания энергосистемы Санкт-Петербурга - первой в России.

В 1897-1898 годах в столице Российской Империи появляются три крупнейшие электростанции: "Общество электрического освещения 1886 года" строит электростанцию на Обводном канале, Общество "Гелиос" из Кельна - свою электростанцию на Новгородской улице, а Бельгийское анонимное общество возводит электростанцию на набережной реки Фонтанки.

В 1907 году для пуска в городе электрического трамвая строится "Трамвайная" электростанция. 16(29) декабря 1917 года электростанция "Общества электрического освещения 1886 года" национализирована и становится первой государственной электростанцией России. Позже в собственность государства переходят и три оставшиеся центральные станции. Первой организацией, объединившей в 1919 году электростанции Петрограда, стало ОГЭС - Объединение государственных электрических станций.

В 1922 году оно преобразовалось в трест "Петроток". В 1924 году его переименовали в трест "Электроток". 10 августа 1932 года трест преобразован в Районное энергетическое управление (РЭУ) "Ленэнерго". 8 октября 1922 года открылась теплоэлектростанция "Красный Октябрь" (ныне ТЭЦ-5), а 19 декабря 1926 года состоялось торжественное открытие Волховской ГЭС имени Ленина - первенца плана ГОЭЛРО.

В годы блокады ленинградские энергетики осуществили уникальную операцию по сооружению линии электропередачи от находившейся на советской территории Волховской ГЭС к осажденному немецко-фашистскими войсками городу, проложив электрический кабель по дну Ладожского озера.

23 сентября 1942 года вошло в летопись Великой Отечественной войны как День прорыва энергетической блокады Ленинграда.

8 февраля 1978 года введена в строй Южная ТЭЦ.

22 декабря 1992 года на базе производственного объединения энергетики и электрификации "Ленэнерго" было создано Открытое акционерное общество энергетики и электрификации АО "Ленэнерго".

22 января 1993 года общество зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга. В июле 2000 г. "Ленэнерго" одним из первых в России приняло Меморандум корпоративного управления. Уже в 2001 г. ОАО "Ленэнерго" получило прибыль в размере 1 005 млн. рублей, что позволило энергокомпании впервые за много лет выплатить дивиденды своим акционерам. В этом же году ОАО "Ленэнерго" запустило в Нью-Йорке программу АДР.

22 апреля 2004 года в Санкт-Петербурге ОАО РАО "ЕЭС России", ОАО "Ленэнерго", Администрация Санкт-Петербурга и Правительство Ленинградской области подписали соглашения о взаимодействии при реформировании электроэнергетического комплекса города и области. Соглашения подписаны председателем Правления РАО "ЕЭС России" А.Б. Чубайсом, генеральным директором ОАО "Ленэнерго" А.Н. Лихачевым, губернатором Санкт-Петербурга В.И. Матвиенко и губернатором Ленинградской области В.П. Сердюковым.

29 июля 2004 года Совет директоров ОАО "Ленэнерго" принял решение приступить к реформированию компании в части разделения по видам деятельности путем реорганизации Общества в форме выделения. Реформирование было определено как одно из приоритетных направлений деятельности энергокомпании.

1 октября 2005 года из состава ОАО "Ленэнерго" были выделены ОАО "Петербургская генерирующая компания", ОАО "Петербургская сбытовая компания", ОАО "Северо-западная энергетическая управляющая компания". На базе ОАО "Петербургская генерирующая компания" создан филиал "Невский" ОАО "ТГК-1".

**30 июня 1934 года вошел в историю Кольского полуострова** как день начала электрификации Заполярья - в строй был введен первый гидроагрегат Нивской ГЭС-2. Затем в течение двух десятков лет здесь были построены еще две станции. При этом одна из них, уникальная, подземная Нива ГЭС-3 - стала первой в Советском Союзе. Ее машинный зал находится на глубине 75 метров.

Второй станцией, построенной в 1937 году по плану ГОЭЛРО, была Нижнетуломская ГЭС. В 1940 году Нива ГЭС-2 и Нижнетуломская ГЭС были соединены линией электропередач напряжением 110 кВ, которая до 1960 года являлась базовой для Кольской энергосистемы. Послевоенное строительство ознаменовалось не только бурным развитием промышленности, но и использованием гидроресурсов Севера. В 50-е - конце 60-х годов были построены 5 гидроэлектростанций Пазского каскада. В 70-е - середине 80-х - 4 станции Серебрянского каскада.

В 1968 году на побережье Баренцева моря в составе Кольской энергосистемы заработала первая и пока единственная в России Кислогубская опытно-экспериментальная приливная электростанция. В течение всей своей истории станция являлась научно-исследовательской базой для изучения проблем использования энергии морского прилива. В 1994 г. выработка электроэнергии на Кислогубской ПЭС была приостановлена. Однако в 2001 г. ОАО "Научно-исследовательским институтом энергетических сооружений" (НИИЭС) РАО "ЕЭС России" был разработан принципиально новый гидроагрегат для приливной электростанции. Экспериментальный образец был построен на ФГУП "ПО Севмаш" (г. Северодвинск Архангельская обл.) и в конце октября доставлен в губу Кислая. После успешных испытаний новое оборудование было запущено в работу.

1 октября 2005 года прошли процедуру государственной регистрации и начали операционную деятельность 5 новых энергокомпаний, выделенных из состава ОАО "Колэнерго". На территории Мурманской области появились самостоятельные

ОАО "Кольская генерирующая компания", ОАО "Кольские магистральные сети", ОАО "Кольская энергосбытовая компания", ОАО "Мурманская ТЭЦ" и ОАО "Апатитская ТЭЦ". На базе ОАО "Кольская генерирующая компания" создан филиал "Кольский" ОАО "ТГК-1".

**Первенец энергетики Карелии** - Кондопожская ГЭС выдала первую электроэнергию в 1929 году. С тех пор гидроэнергетическое строительство непрерывно развивалось. В настоящее время гидроэнергетический потенциал освоен в бассейнах рек Суна, Выг, Ковда, Кемь. Имеется ряд малых ГЭС в Западной Карелии.

После ввода в эксплуатацию станций средней Карелии: Маткожненской (1953г.), Ондской ГЭС (1956г.), Выгостровской ГЭС (1961г.), Беломорской ГЭС (1962г.), Палакоргской ГЭС (1966г.) образовался каскад Выгских ГЭС. С пуском Пальеозерской ГЭС на реке Суна образовался каскад Сунских ГЭС.(1954г.)

Для руководства работой каскадов и электросетевых предприятий в 1956 году на базе Кондопожского энергокомбината было организовано Карельское районное энергетическое управление "Карелэнерго".

В 1967 году введена в эксплуатацию Путкинская ГЭС. С вводом ее было положено начало использования энергоресурсов реки Кемь. Сегодня на реке Кемь построены и действуют Подужемская ГЭС (1971г.), Юшкозерская ГЭС (1981г.), Кривопорожская ГЭС (1991г.).

К 1957 году в Карелии сложились три изолированно работающих энергорайона: Южно-Карельский, Средне-Карельский и Приладожский.

В 1974 году была пущена 1-ая очередь Петрозаводской ТЭЦ, которая сейчас снабжает теплом 85% жителей города Петрозаводска.

В 1988 году на базе Карельского районного энергетического управления создано Карельское производственное объединение энергетики и электрификации (ПО ЭиЭ "Карелэнерго").

В апреле 1993 года ПО ЭиЭ Карелэнерго преобразовано в акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации "Карелэнерго" - дочернее акционерное общество Российского акционерного общества энергетики и электрификации "ЕЭС России".

Согласно плану реформирования российской энергосистемы, прошли процедуру государственной регистрации и начали операционную деятельность 4 новых энергокомпаний, выделенных из состава ОАО "Карелэнерго":

Разделение ОАО "Карелэнерго" по видам деятельности состоялось 31 декабря 2004 года. В результате разделения образованы ОАО "Карелэнергогенерация", ОАО "Управляющая компания Карелэнерго", ОАО "Карельская энергосбытовая компания" и ОАО "Карельские магистральные сети". На базе ОАО "Карелэнергогенерация" создан филиал "Карельский" ОАО "ТГК-1".

Создание ТГК-1 на основе схемы аренды генерирующих активов компаний-учредителей акционерными обществами "Ленэнерго", "Колэнерго" и "Карелэнергогенерация" было одобрено Советом директоров ОАО РАО "ЕЭС России" 26 ноября 2004 года. 25 марта 2005 года состоялась государственная регистрация ТГК-1 в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы России по Санкт-Петербургу.

Операционную деятельность ОАО "ТГК-1" начала 1 октября 2005 года.

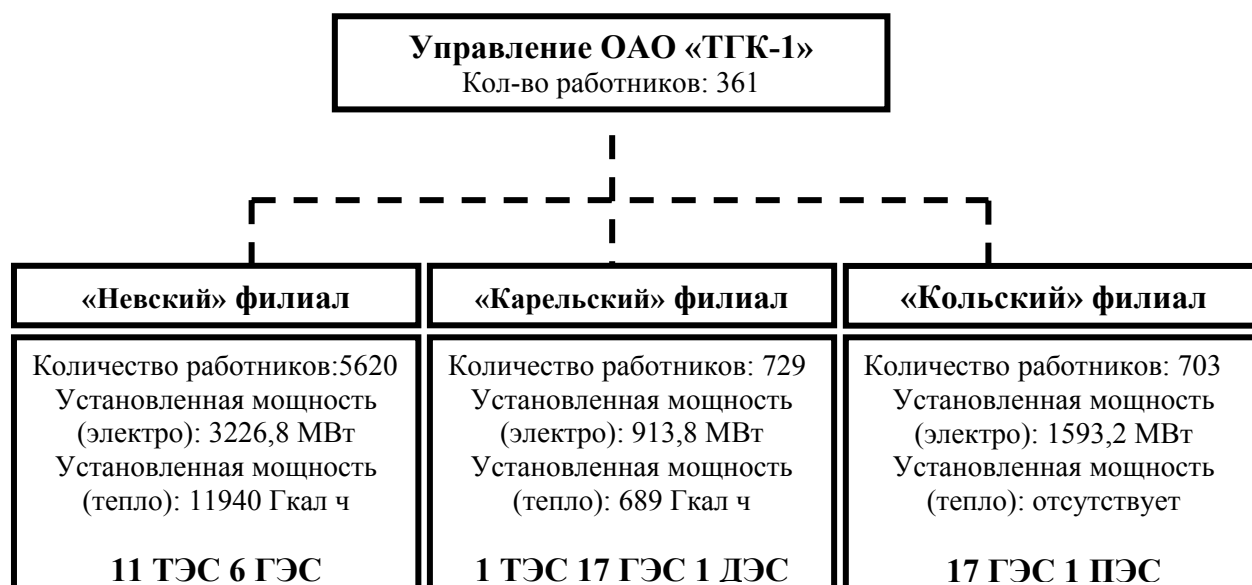
## Структура компании

В состав ОАО "ТГК-1" входят 54 электростанции совокупной установленной мощностью 5 734 МВт.\* Доля гидрогенерации в ТГК-1 составляет около 50% от суммарной мощности, что является важным конкурентным преимуществом Компании. В Карельской и Мурманской областях сосредоточено 75 % гидрогенерации. Теплоэлектростанции ОАО «ТГК-1» работают в основном на экологически чистом газовом топливе. Доля дорогостоящего и экологически вредного мазута не превышает 3,7% в топливном балансе.

Деятельность по генерации, передаче и продаже тепла энергокомпания осуществляет в Санкт-Петербурге, Ленинградской области (г. Кировск) и Петрозаводске. Основной объем приходится на Санкт-Петербург (около 90%). Помимо генерирующих станций в состав производственного комплекса ОАО "ТГК-1" входят тепловые сети протяженностью свыше 800 км и диаметром до 1 400 мм.

В структуру ОАО «ТГК-1» входят три региональных филиала:

1. Невский филиал (Санкт-Петербург и Ленинградская область)
2. Кольский филиал (Мурманская область)
3. Карельский филиал (Республика Карелия)



\* без Мурманской и Апатитской ТЭЦ



### 3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

#### Показатели производственной деятельности

| Показатель                                 | 2005 г.* | 2006 г.** |
|--------------------------------------------|----------|-----------|
| Установленная мощность, МВт                | 5 733,8  | 5 944,8   |
| Выработка электроэнергии, млн. кВт ч       | 24 172,7 | 23 182,4  |
| Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВт ч | 22 711,1 | 21 711,4  |
| Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал    | 22 603,4 | 23 908,0  |

\* Сводные данные за 2005 год, составленные на основе производственных показателей электростанций, вошедших в состав ТГК-1 с 01.10.05.

\*\* Прогноз показателей в соответствии с Производственной программой.

#### Основные финансовые показатели

| Показатель                         | 2005 г.* | 2006 г.** |
|------------------------------------|----------|-----------|
| Продажи, млн. руб.                 | 5 450    | 20 439    |
| Операционная прибыль, млн. руб.    | 753      | 1 333     |
| Чистая прибыль (убыток), млн. руб. | 587      | 539       |
| Всего активов, млн. руб.           | 4 600    | 39 779    |
| Собственный капитал, млн. руб.     | 597      | 30 431    |
| Инвестиционные вложения, млн. руб. | 598      | 3 603     |

\* Показатели за 4 квартал 2005 года, поскольку начало операционной деятельности ОАО «ТГК-1» приходится на 01.10.05

\*\* Прогноз показателей в соответствии с Бизнес-планом

## **4. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ**

### **Март**

25 марта 2005 года ОАО «ТГК-1» было зарегистрировано в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы России по г. Санкт-Петербургу.

### **Апрель**

В апреле состоялось первое заседание Совета директоров ОАО «ТГК-1». Председателем Совета директоров ОАО «ТГК-1» избран Александр Васильевич Чикунов – член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», руководитель Центра по реализации проектов реформирования Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России». Заместителем Председателя Совета директоров ОАО «ТГК-1» избран Тапио Куула - Президент концерна Fortum Power and Heat Oy. Генеральный директор ОАО «ТГК-1» Андрей Лихачев выступил с докладом на VIII Российском экономическом форуме в Лондоне (Великобритания). Один из разделов доклада был посвящен созданию ТГК-1.

### **Май**

Состоялось очередное заседание Совета директоров ОАО «ТГК-1», на котором были утверждены организационная структура Общества и «Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров».

Генеральному директору ОАО «ТГК-1» Андрею Лихачеву вручен почетный диплом лауреата премии «Менеджер 2004 года» в номинации «За заслуги». Премия учреждена Европейским фондом развития науки и образования и Санкт-Петербургским Институтом управления и экономики (IME).

### **Июль**

Состоялось заседание Совета директоров ОАО «ТГК-1». Менеджменту ОАО ТГК-1 поручено разработать Концепцию Стратегии развития ОАО «ТГК-1» на 2006-2010 гг.; утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ТГК-1».

### **Август**

На очередном заседании Совета директоров ОАО «ТГК-1» было утверждено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ТГК-1».

### **Сентябрь**

На внеочередном Общем собрании акционеров ОАО "ТГК-1" одобрено заключение агентского договора по исполнению инвестиционной программы ОАО "Колэнерго" между ОАО "ТГК-1" и ОАО "Колэнерго" и договора по исполнению инвестиционной программы ОАО "Карелэнергогенерация" между ОАО "ТГК-1" и ОАО "Карелэнергогенерация". Аудитором ОАО "ТГК-1" утверждено ЗАО "Прайсвотерхаус Куперс Аудит" (PricewaterhouseCoopers)

### **Октябрь**

1 октября – начало операционной деятельности ОАО «ТГК-1»

Совет директоров РАО "ЕЭС России" принял решение передать в доверительное управление ОАО "ТГК-1" акции сбытовых компаний, образованных в результате реформирования ОАО "Ленэнерго", ОАО "Карелэнерго" и ОАО "Колэнерго".

### **Ноябрь**

Генеральному директору ОАО "ТГК-1" Андрею Лихачеву вручена награда за активную работу компании на рынке электроэнергетики.

На заседании Совета директоров в качестве инвестиционного банка для определения коэффициентов конвертации акций ОАО "Петербургская генерирующая компания", ОАО "Кольская генерирующая компания" и ОАО "Карелэнергогенерация" в акции ОАО "ТГК-1" утверждено ЗАО "Объединенная финансовая группа" (UFG).

На Внеочередном Общем собрании акционеров ОАО "ТГК-1" переизбран состав Совета директоров.

### **Декабрь**

В ВУЗах Северо-запада прошла «Неделя ТГК-1».

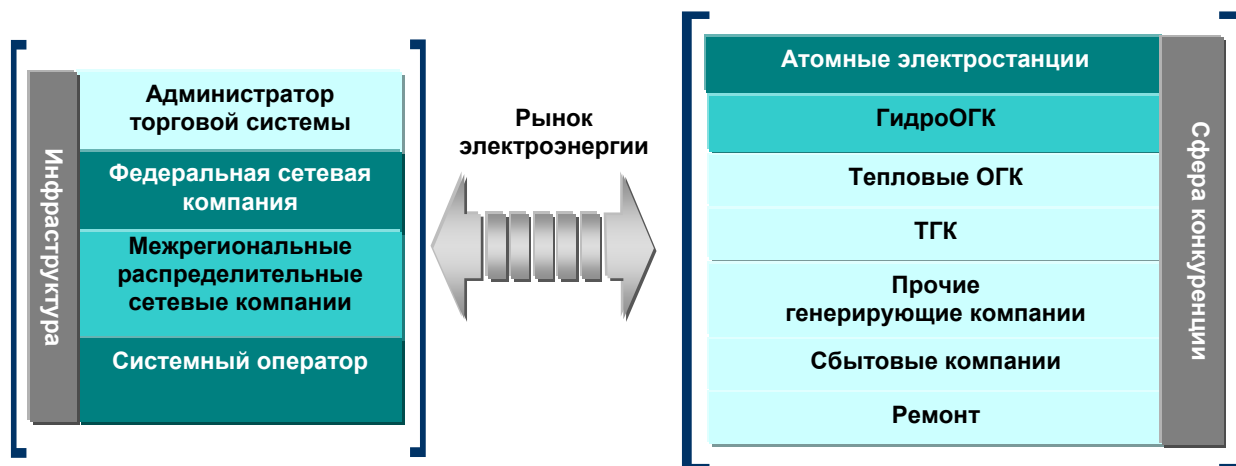
В течение пяти дней руководители Компании выступали с лекциями в различных учебных заведениях региона. Цель программы – не только познакомить студентов с энергетической отраслью, ее настоящим и будущим, но и привлечь в компанию новые молодые и перспективные кадры.

Состоялось очередное заседание Совета директоров ОАО "ТГК-1" - первое в новом составе, на котором был избран новый состав Комитетов Совета директоров и утвержден бизнес-план компании на 2006 год.

## 5. РЕФОРМИРОВАНИЕ КОМПАНИИ

Основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли и создание условий для ее развития путем привлечения инвестиций. В ходе реформы осуществляется разделение естественно монопольных компаний, из которых выделяются конкурентные компании, специализирующиеся на отдельных видах деятельности.

### Целевая структура энергетической отрасли



Территориальные генерирующие компании (ТГК) – компании оптового рынка электроэнергии и розничного рынков электро- и теплоэнергии, созданные на базе региональных генерирующих компаний, выделенных из АО-энерго, и объединенные по территориальному принципу.

#### Укрупненная схема создания ТГК-1

Этап 1 ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Карелэнергогенерация» в Марте 2005 года учреждают ОАО «ТГК-1»

Этап 2 Выделенные в ходе реформирования АО-энерго ОАО «Петребургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Карелэнергогенерация» в октябре 2005 года продают активы в аренду ОАО «ТГК-1».

Этап 3 Региональные генерирующие компании в ноябре 2006 года присоединяются к ОАО «ТГК-1».

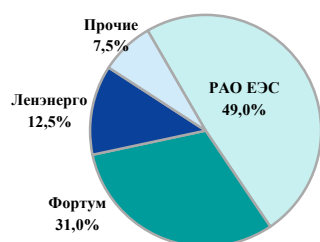
Планом реформирования предусмотрено выделение из компаний-учредителей региональных генерирующих компаний (РГК): ОАО «Петербургская Генерирующая Компания», ОАО «Кольская генерирующая компания», ОАО «Карелэнергогенерация» - и передачу генерирующих активов региональных компаний в аренду ТГК-1

Окончательным этапом реформирования является реорганизация «ТГК-1» и региональных генерирующих компаний (РГК) в форме присоединения. РГК к ТГК-1 (переход на единую акцию).

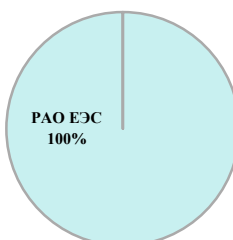
До завершения присоединения «ТГК-1» использует схему аренды генерирующих активов.

## Структура акционерного капитала ОАО «ТГК-1»

### Петербургская ГК



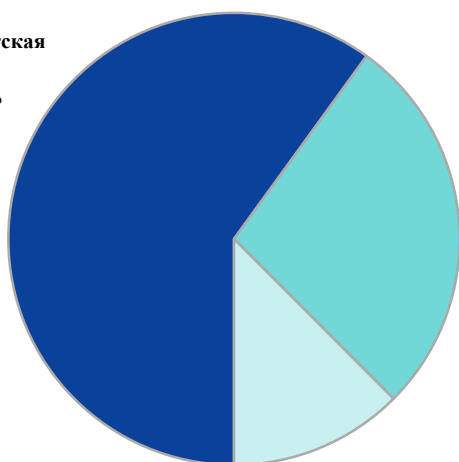
### Карелэнергогенерация



### Кольская ГК



Петербургская  
ГК  
63,0%



Кольская ГК  
25,0%

Карелэнерго-  
генерация  
12,0%

## План реформирования ОАО "ТГК-1"

|                                                                                                                                                                | <b>2005</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Совместное заседание Советов директоров ОАО "Колэнерго", ОАО "Карелэнергогенерация" и ОАО "Ленэнерго" о начале реформирования АО-энерго                        | <b>март</b>    |
| Учредительное собрание ОАО "ТГК-1"                                                                                                                             | <b>март</b>    |
| Государственная регистрация ОАО «ТГК-1»                                                                                                                        | <b>март</b>    |
| Государственная регистрация региональных генерирующих компаний (РГК) - ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания»*        | <b>октябрь</b> |
| Передача генерирующих активов РГК в аренду ОАО «ТГК-1» и начало операционной деятельности Компании                                                             | <b>октябрь</b> |
| Проведение конкурса по выбору инвестиционного банка и оценщика                                                                                                 | <b>ноябрь</b>  |
| Совет директоров ТГК- 1 и РГК об утверждении инвестиционного банка и оценщика                                                                                  | <b>ноябрь</b>  |
| Начало работ по расчету стоимости акций для расчета коэффициентов конвертации акций РГК в акции ТГК- 1                                                         | <b>декабрь</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>2006</b>    |
| Заключение инвестиционного банка о коэффициентах конвертации акций РГК в акции ТГК- 1                                                                          | <b>май</b>     |
| Государственная регистрация проспекта ценных бумаг ПГК и КГК, начало обращения акций на ФБ РТС                                                                 | <b>май</b>     |
| Утверждение коэффициентов конвертации акций РГК в акции ТГК-1 Советом Директоров РАО ЕЭС России                                                                | <b>май</b>     |
| Совет директоров ТГК- 1 и РГК о рекомендации Внеочередному общему собранию акционеров (ВОСА) одобрить договоры присоединения РГК к ТГК- 1                      | <b>июнь</b>    |
| Проведение ВОСА РГК и ТГК- 1 по вопросу реорганизации ТГК- 1 в форме присоединения РГК к ТГК-1                                                                 | <b>июль</b>    |
| Совет Директоров ОАО «ТГК-1» (РГК) о созыве ВОСА РГК и ОАО «ТГК-1» об утверждении решения о выпуске дополнительных акций и проспекта ценных бумаг ОАО «ТГК-1». | <b>август</b>  |
| Государственная регистрация проспекта ценных бумаг ТГК- 1                                                                                                      | <b>октябрь</b> |
| Совместное ВОСА ОАО «ТГК-1» и РГК о внесении изменений и дополнений в устав ОАО «ТГК-1», связанных с реорганизацией в форме присоединения.                     | <b>октябрь</b> |
| Внесение в ЕГРЮЛ записи о прекращении деятельности РГК в результате их присоединения к ТГК- 1                                                                  | <b>ноябрь</b>  |
| Конвертация акций РГК в акции дополнительной эмиссии ТГК- 1                                                                                                    | <b>ноябрь</b>  |
| Начало обращения ценных бумаг ОАО "Территориальная генерирующая компания №1" на российской фондовой бирже                                                      | <b>декабрь</b> |

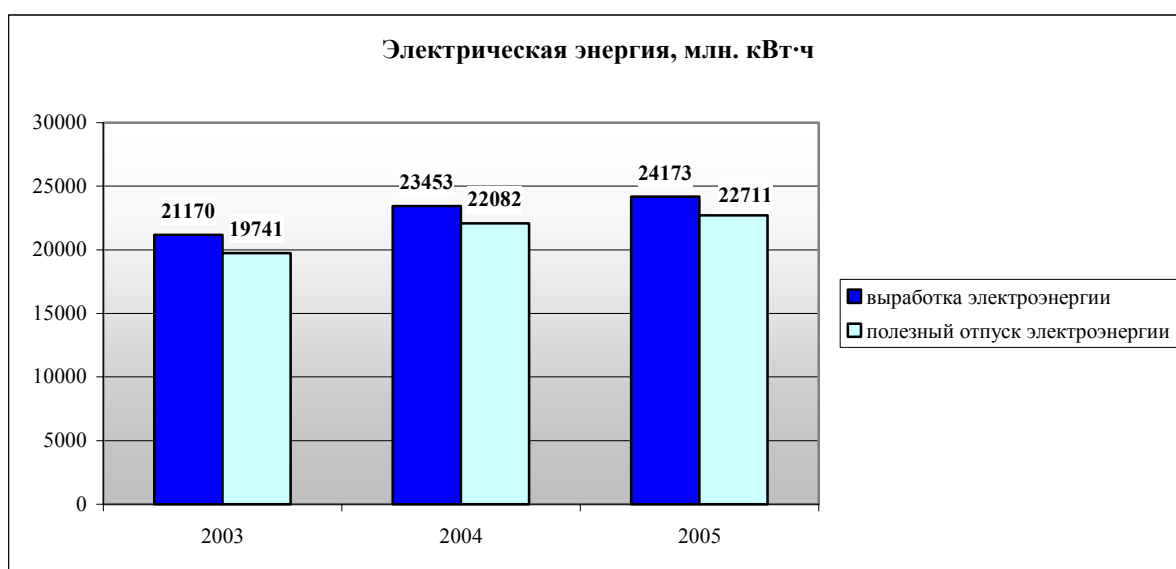
\* - Выделение ОАО «Карелэнергогенерация» состоялось в январе 2005 года

## 6. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Производство электрической энергии

В 2005 году 12 теплоэлектростанций (10 ТЭЦ)\*, 9 каскадов ГЭС, 2 ГЭС и 1 ДЭС в составе производственных мощностей ОАО «ТГК-1» выработали 24 172 700 тыс. кВт·ч электроэнергии, что на 3% выше аналогичного показателя\*\* прошлого года. Полезный отпуск электроэнергии на электростанциях ОАО «ТГК-1» увеличился на 2,8% и составил 22 711 101 тыс. кВт·ч. Анализ динамики потребления электроэнергии в регионах деятельности ТГК-1 за последние годы показывает стабильный рост этого показателя.

В 4 квартале 2005 года (ОАО «ТГК-1» начало операционную деятельность 1 октября 2005 года) было выработано 6 306,1 млн. кВт ч электроэнергии, при этом полезный отпуск составил 5 858,5 млн. кВт ч.



### Производство тепловой энергии

ОАО «ТГК-1» обеспечивает теплом 55% потребителей теплоэнергии в Санкт-Петербурге, 5% - в Ленинградской области и 13% - в Республике Карелия. С коллекторов электростанций в 2005 году было отпущено 23 548 906 Гкал, что на 1,1% больше, чем в 2004 году. Полезный отпуск тепловой энергии увеличился на 1% по сравнению с прошлым годом и составил 22 603 447 Гкал., из них 7 055,6 тыс. Гкал было отпущено в 4 квартале 2005 года.

\* В состав Центральной ТЭЦ (Санкт-Петербург) входят три электростанции – ЭС-1, ЭС-2 и ЭС-3

\*\* Суммарный показатель по электростанциям и гидрокомплексам, вошедшим с 01.10.05 в состав ОАО «ТГК-1»





### Генерирующие мощности ОАО «ТГК-1»

Установленная мощность станций ТГК-1 составила в 2005 году 5 733,8 МВт, а рабочая мощность - 3 100,8 МВт. Коэффициент эффективности использования установленной мощности в целом по ТГК-1 составил 54%, в том числе для ГЭС – 60,2% и для ТЭС – 48%.

#### Генерирующие мощности ОАО «ТГК-1»

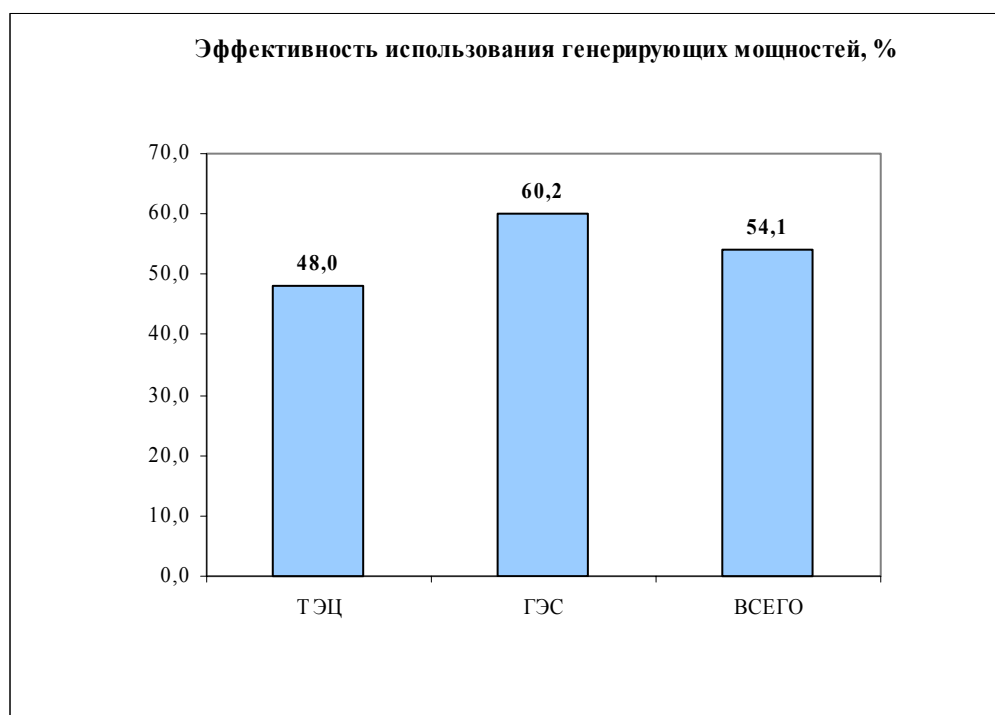
| Электростанция             | Электрическая мощность, МВт | Тепловая мощность, Гкал/ч | Год ввода в эксплуатацию последней турбины* | Выработка электроэнергии, тыс. кВт·ч** |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Филиал «Невский»</b>    |                             |                           |                                             |                                        |
| Центральная ТЭЦ            | 78,5                        | 1414                      | 1950                                        | 139 336                                |
| Правобережная ТЭЦ-5        | 64                          | 1 172                     | 1930                                        | 64 264                                 |
| Василеостровская ТЭЦ-7     | 85                          | 1 084                     | 1964                                        | 172 359                                |
| Кировская ТЭЦ-8            | 192                         | 185                       | 1958                                        | 106 265                                |
| Первомайская ТЭЦ-14        | 330                         | 1 773                     | 1962                                        | 261 512                                |
| Автовская ТЭЦ-15           | 291                         | 1 814                     | 2000                                        | 383 686                                |
| Выборгская ТЭЦ-17          | 255                         | 1 060                     | 1969                                        | 381 842                                |
| Северная ТЭЦ-21            | 500                         | 1 188                     | 1983                                        | 753 696                                |
| Южная ТЭЦ-22               | 800                         | 2 250                     | 1998                                        | 922 800                                |
| Волховская ГЭС-6           | 83                          | -                         | 1996                                        | 38 676                                 |
| Каскад Свирских ГЭС        | 259                         | -                         | 2003                                        | 220 911                                |
| Каскад Вуоксинских ГЭС     | 164,3                       | -                         | 1947                                        | 288 960                                |
| Нарвская ГЭС-13            | 125                         | -                         | 1955                                        | 129 383                                |
| <b>Итого</b>               | <b>3 226,8</b>              | <b>11 947***</b>          |                                             | <b>3 863 689</b>                       |
| <b>Филиал «Карельский»</b> |                             | -                         |                                             |                                        |
| Каскад Сунских ГЭС         | 62,8                        | -                         | 1954                                        | 45 982                                 |
| Каскад Выгских ГЭС         | 240                         | -                         | 1967                                        | 295 507                                |
| Каскад Кемских ГЭС         | 330                         | -                         | 1991                                        | 174 862                                |
| Петрозаводская ТЭЦ         | 281                         | 689                       | 1999                                        | 292 295                                |
| <b>Итого</b>               | <b>913,8</b>                | <b>689</b>                |                                             | <b>808 646</b>                         |
| <b>Филиал «Кольский»</b>   |                             |                           |                                             |                                        |
| Каскад Нивских ГЭС         | 569,5                       | -                         | 2003                                        | 674 532                                |

| Электростанция          | Электрическая мощность, МВт | Тепловая мощность, Гкал/ч | Год ввода в эксплуатацию последней турбины* | Выработка электроэнергии, тыс. кВт·ч** |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
| Каскад Пазских ГЭС      | 187,9                       | -                         | 1970                                        | 303 050                                |
| Каскад Туломских ГЭС    | 324,4                       | -                         | 1994                                        | 305 492                                |
| Каскад Серебрянских ГЭС | 511,4                       | -                         | 2003                                        | 350 682                                |
| <b>Итого</b>            | <b>1 593,20</b>             |                           |                                             | <b>1 633 756</b>                       |
| <b>Всего ТГК-1</b>      | <b>5 733,8</b>              | <b>12 636</b>             |                                             | <b>6 306 091</b>                       |

\* - для ДЭС о. Валаам Петрозаводской ТЭЦ указан год ввода последнего дизель-генератора

\*\* данные представлены за 4 квартал 2005 года

\*\*\* - с учетом РК-19



### Передающая инфраструктура

ОАО «ТГК-1» обеспечивает теплоэнергией розничных потребителей, включая промышленные, коммерческие, муниципальные предприятия и физических лиц, а также осуществляет поставки теплоэнергии оптовым перепродавцам. Суммарная протяженность тепловых сетей ОАО «ТГК-1» составляет 806,4 км в однострунном исчислении.

*Филиал «Невский» ОАО «ТГК-1»* На балансе предприятия находятся 785,6 км магистральных тепловых сетей диаметром от 200 до 1400 мм в однострунном исчислении.

*Филиал «Карельский» ОАО «ТГК-1»* Протяженность тепловых сетей филиала «Карельский» ОАО «ТГК-1» – 20,8 км в однострунном исчислении.

*Филиал «Кольский» ОАО «ТГК-1»* не располагает тепловыми сетями.

### Структура потребления топлива

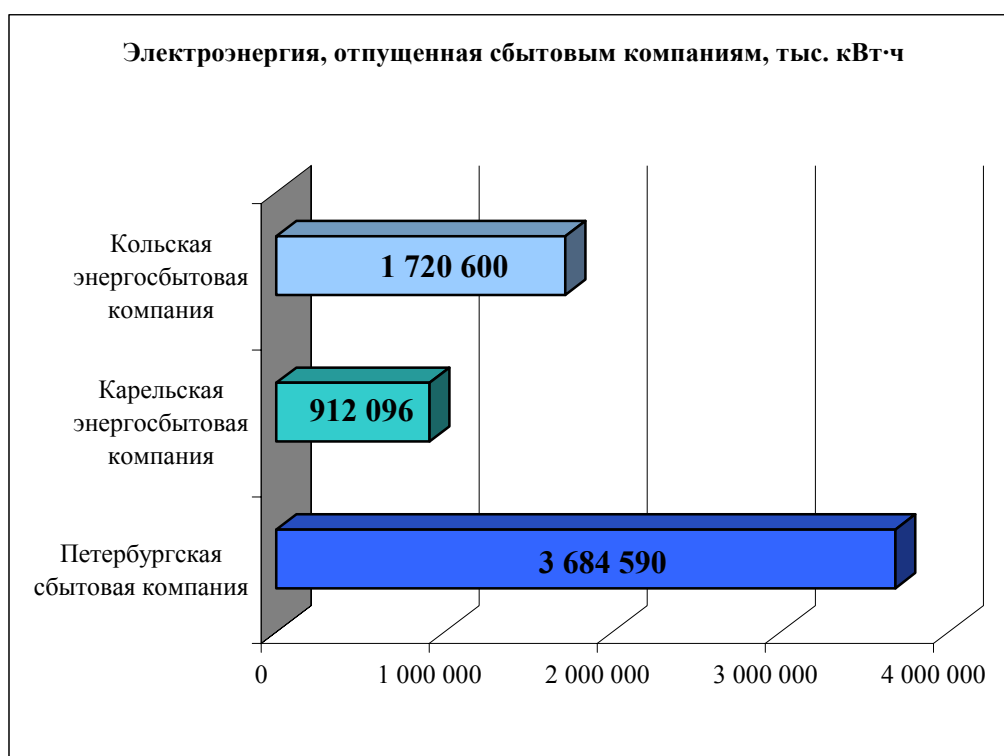
Экономически эффективный и экологически чистый природный газ является основным видом топлива, который используют электростанции ТГК-1. Доля газа в топливном балансе Компании в 2005 году составила 96,2 %, мазута 3,7%. Доля мазута, используемого в основном как резервный вид топлива, по сравнению с 2004 годом повысилась на 2,3%, что обусловлено холодной зимой и ростом потребления теплоэнергии в 2005 году.

## 7. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

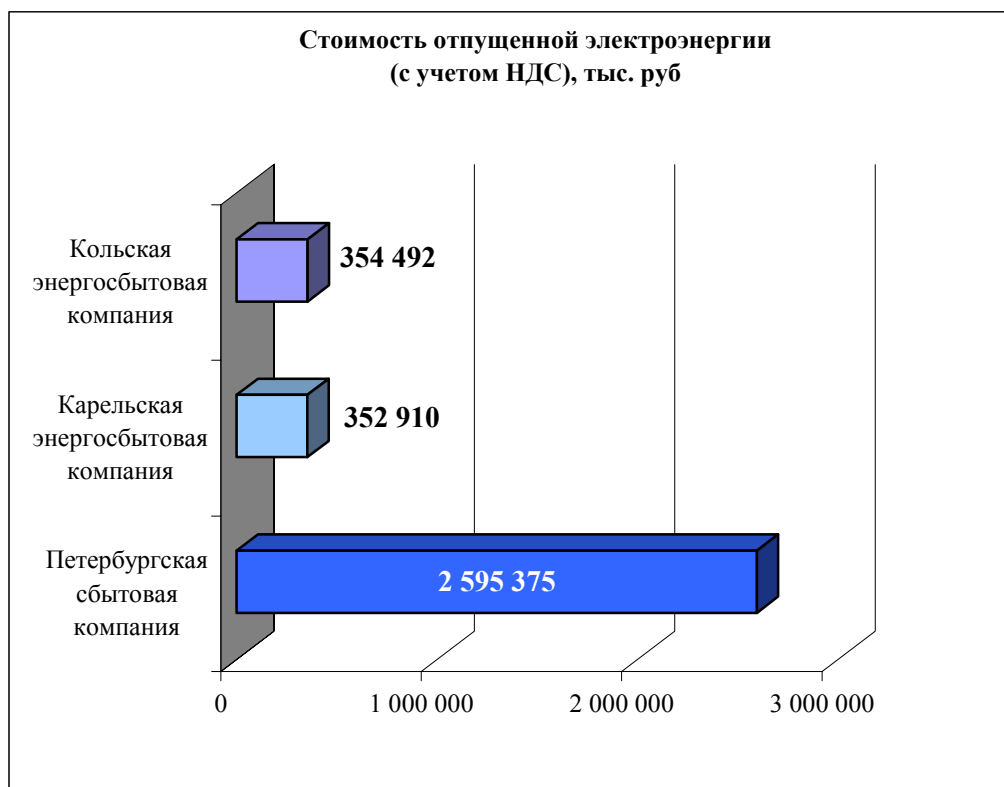
### ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ

В 2005 году ОАО «ТГК-1» отпускала электроэнергию сбытовым компаниям ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Карельская энергосбытовая компания» и ОАО «Кольская энергосбытовая компания». Экспорт электрической энергии в рамках существующих договоров производили сбытовые компании, однако с 1 января 2006 года Компания планирует экспортировать электроэнергию самостоятельно.

Объем поставок электроэнергии сбытовым компаниям в четвертом квартале 2005 года составил 6 317 286 тыс.кВтч., из них 59% приходится на Петербургскую сбытовую компанию, 27% и 14% – на Кольскую и Карельскую сбытовые компании соответственно.



В четвертом квартале 2005 года ТГК- 1 реализовала электроэнергию на сумму 3 302,8 млн. рублей (с учетом НДС), при этом реализация по оплате составила 2 088,7 млн. рублей, а дебиторская задолженность сбытовых компаний на 01.01.06 – 1 214 млн. рублей. Основной формой оплаты отпущенной электроэнергии являлись денежные средства, на долю которых приходилось 96,2% от общих поступлений, взаимозачеты в структуре оплаты занимали 3,8%.

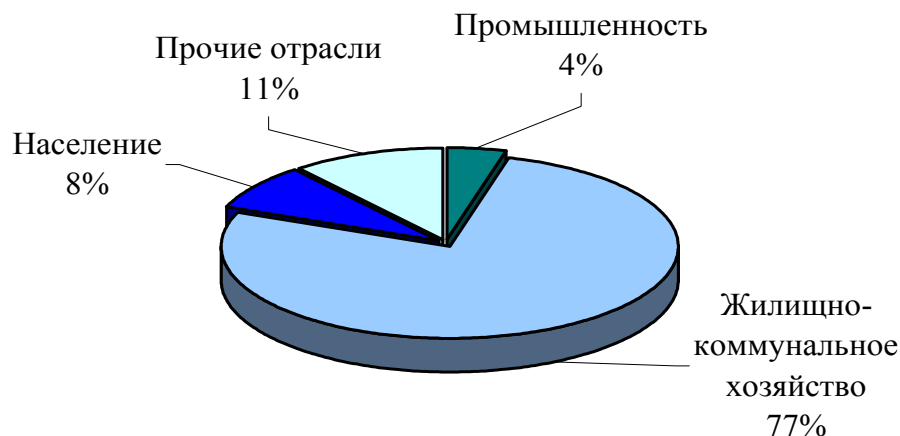


Доля вырабатываемой электростанциями ТГК-1 электроэнергии в общем объеме собственных поставок электричества энергосбытовым компаниям составила по итогам года 92,6%. В четвертом квартале 2005 года в рамках выполнения условий действующих договоров Компания приобрела электроэнергию в объеме 467 260 815 кВт·ч и осуществила ее реализацию на общую сумму 246 758 тыс. рублей.

#### **ТЕПЛОЭНЕРГИЯ**

Полезный отпуск теплоэнергии ОАО «ТГК-1» в четвёртом квартале 2005 года составил 7 055,6 тыс. Гкал. Основной объем потребления тепловой энергии в структуре ТГК-1 приходится на филиал «Невский» (92%). Наибольшие доли в структуре полезного отпуска теплоэнергии традиционно занимают жилищно-коммунальное хозяйство и население (ЖСК, ТСЖ и частный сектор), в совокупности составляя 85%. На промышленность приходится лишь 4% полезного отпуска тепловой энергии, еще 11% - на прочие отрасли.

### Структура полезного отпуска теплоэнергии в 4 кв. 2005



В четвертом квартале 2005 года фактический объем продаж теплоэнергии составил 3 035 млн. рублей, а уровень реализации по оплате - всего 1 488 млн. руб. или 49% от фактического объема продаж. Однако расчеты за потребленную теплоэнергию проводились только денежными средствами, и это, безусловно, является положительным фактом. Общая сумма дебиторской задолженности за тепловую энергию на 01.01.06 составила 1 547 млн. рублей. С началом отопительного сезона дебиторская задолженность за тепловую энергию увеличивается, что связано с сезонным характером потребления теплоэнергии в течение года и неравномерной оплатой населением услуг по отоплению.

### **Тарифная политика**

С 01 октября 2005 года для ОАО "ТГК-1" в составе Невского, Карельского и Кольского филиалов были утверждены следующие тарифы:

#### **на электрическую энергию (производство)**

|      |                       | Тариф с 01.10.2005,<br>коп/кВтч | Тариф с 01.01.2006,<br>коп/кВтч | Рост,<br>% |
|------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------|
| 1.   | Невский филиал        |                                 |                                 |            |
| 1.1. | Санкт-Петербург       | 71,592                          | 72,150                          | 0,8%       |
| 1.2. | Ленинградская область | 41,899                          | 43,040                          | 2,7%       |
| 2.   | Карельский филиал     | 32,790                          | 37,820                          | 15,3%      |
| 3.   | Кольский филиал       | 17,460                          | 19,865                          | 13,8%      |

#### **на тепловую энергию (производство, передача и сбыт тепла)**

|      |                       | Тариф с 01.10.2005,<br>руб/Гкал | Тариф с 01.01.2006,<br>руб/Гкал | Рост,<br>% |
|------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------|
| 1.   | Невский филиал        |                                 |                                 |            |
| 1.1. | Санкт-Петербург       | 374,50                          | 421,20                          | 12,5%      |
| 1.2. | Ленинградская область | 492,32                          | 577,20                          | 17,2%      |
| 2.   | Карельский филиал     | 249,80                          | 279,80                          | 12,0%      |
| 3.   | Кольский филиал       | 593,40                          | 681,00                          | 14,8%      |

Тарифы на электрическую и тепловую энергию повышались в целях обеспечения устойчивой работы ОАО "ТГК-1" по надежному энергоснабжению потребителей и реализации инвестиционной программы развития и реконструкции энергетического оборудования, а также с учетом следующих факторов:

- роста цен на топливо;
- введение платы за услуги Системного оператора ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» в состав затрат генерирующих компаний;
- инфляционных процессов.

## 8. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2005 году являлись реконструкция и техническое перевооружение энергетических объектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Мурманской области и Республике Карелия.

Инвестиционная программа финансировалась за счет амортизационных отчислений региональных генерирующих компаний и собственных средств Компании.

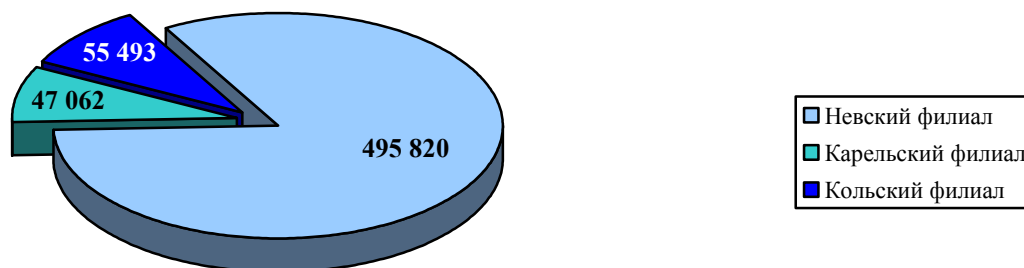
В 2005 году инвестиционные вложения были направлены в объекты генерации и тепловые сети.

По программе технического перевооружения и реконструкции проводились работы по следующим направлениям:

- внедрение новых технологий;
- повышение надежности и экономичности работы оборудования;
- реконструкция выработавшего свой ресурс оборудования.

Общий объем финансирования инвестиционной программы ОАО «ТГК-1» в 2005 году составил 598 375 тыс. рублей<sup>1</sup>

Структура капитальных вложений по филиалам, тыс. руб.



**В Санкт-Петербурге** в 2005 году продолжено строительство пускового комплекса энергоблока мощностью 180 МВт на ТЭЦ-5, ввод которого намечается в первом полугодии 2006 года. Построены и реконструированы 3,35 км магистральных тепловых сетей. Взамен морально устаревших и полностью изношенных задвижек на трубопроводах тепловых сетей установлено 416 единиц шаровой запорной арматуры большого диаметра.

**В Карельском регионе** на Путкинской ГЭС выполнена реконструкция перекрытия машинного зала, а также системы гидротехнических измерений. Реконструированы регуляторы скорости гидроагрегатов.

Выполнены работы по реконструкции АСУ ТП гидроагрегатов №1 и №2 на Кривопорожской ГЭС. Выполнены работы по замене паропроводов к РРОУ и БРОУ, устройства узла учета ГРП и модернизации схем технологических сигнализаций и защит на Петроаводской ТЭЦ.

<sup>1</sup> без учета НДС

**В Мурманской области** на Серебрянской ГЭС-15 завершена реконструкция гидроагрегата №2 мощностью 68,3 МВт с заменой узла уплотнения лопастей рабочего колеса. Установлен новый трансформатор взамен полностью изношенной трансформаторной группы мощностью 20 МВт на Нивской ГЭС-2. Развернуты работы по реконструкции гидротурбины №3 на Нивской ГЭС-3.

#### **Инвестиционные планы на ближайшие годы**

Сводные капиталовложения ТГК-1 по объектам генерации на период 2006 - 2015гг.

|               | Итого,<br>млн. долл. | Электрическая мощность, МВт |              |              | Тепловая мощность, Гкал/ч |              |              |
|---------------|----------------------|-----------------------------|--------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------|
|               |                      | Вводы                       | Выводы       | Сальдо       | Вводы                     | Выводы       | Сальдо       |
| ТЭЦ           | 2 509                | 2 300                       | 715          | 1 585        | 3 820                     | 1 737        | 2 083        |
| ГЭС           | 467                  | 598                         | 342          | 256          |                           |              |              |
| Теплосеть     | 1 130                |                             |              |              |                           |              |              |
| <b>Итого*</b> | <b>4 614</b>         | <b>2 898</b>                | <b>1 057</b> | <b>1 841</b> | <b>3 820</b>              | <b>1 737</b> | <b>2 083</b> |

\*- С учётом выполнения других работ по надёжности

Установленная мощность электростанций ОАО «ТГК-1» к 2015 году увеличится на 1 841 МВт и 2 083 Гкал/ч.

Осуществление инвестиционной программы ТГК-1 потребует инвестиционных вложений в объеме не менее 4,6 млрд. долл. в период с 2006 по 2015 гг. Обеспечение инвестиционной программы Компании будет осуществляться как за счет привлекаемых ресурсов, так за счет собственного капитала.



## **9. НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Важным фактором в решении задач, обеспечивающих надежное энергоснабжение потребителей ОАО «ТГК-1», является внедрение новой техники и современных технологических процессов, направленных на повышение экономичности и надежности работы оборудования. В 2005 году в рамках выполнения мероприятий программы техперевооружения, реконструкции и замены оборудования проводился обширный комплекс мероприятий по внедрению новой техники.

В настоящее время в ОАО «ТГК-1» запланированы и частично осуществлены мероприятия по подготовке ряда проектов, которые предусматривают установку нового оборудования и способствуют обеспечению перспективных тепловых и электрических нагрузок Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также связаны с развитием схемы выдачи тепловой и электрической мощности.

В Компании ведутся работы, направленные на совершенствование методов выработки тепловой и электрической энергии; повышение надёжности работы основного и вспомогательного оборудования гидро- и электростанций; обеспечивающие контроль за состоянием агрегатов и их элементов для своевременного предотвращения отказов, оказывающих негативное воздействие не только на энергоснабжение отдельно взятого района, но и на систему энергообеспечения в целом.

### **Инжиниринг**

Основным направлением технической политики ОАО "ТГК-1" является поэтапная замена оборудования на более эффективное в условиях непрерывного энергетического производства. При проведении ремонта и реконструкции основного оборудования, особенно тепловых сетей, эксплуатационные службы компании стараются максимально использовать агрегаты и материалы, отвечающее современным техническим требованиям.

Так, к числу факторов, заметно снижающих надежность работы системы теплоснабжения, относится сочетание морально и физически устаревшей гидроизоляции подземных теплотрасс с повышенной влажностью почв. На данный момент при капитальном ремонте и реконструкции трубопроводов аромопенобетонная гидроизоляция повсеместно заменяется на пенополиуретановую (ППУ). Основные ее преимущества - полная герметичность, которая не нарушается при не критичных подвижках почвы, а также способность выдерживать внутреннее давление до 8 атмосфер. То есть гидроизоляция не только защищает трубы от внешнего воздействия, но и препятствует вытеканию теплоносителя в случае внутреннего прорыва трубопровода. Последние два года при реконструкции теплотрасс применяются трубы в ППУ-изоляции с системой оперативного дистанционного контроля за состоянием трубы (ОДК), позволяющей вести мониторинг состояния коммуникаций без вскрытия почвы.

Ранее устанавливавшаяся на теплопроводах клиновья запорная арматура, когда ток воды по трубам перекрывался с помощью достаточно сложной системы задвижек, заменяется шаровыми кранами. В 2004 - 2005 годах на тепломагистралях и коллекторах ТЭЦ установлено около 700 шаровых кранов диаметром до 1000 мм.

В совокупности применение новых технологий продляет срок эксплуатации трубопроводов с 15 до 30 лет, а также существенно повышает их эффективность и упрощает эксплуатацию. Одним из перспективных направлений в реконструкции теплосетей - применение комплексов электрохимической защиты для магистралей, проложенных в подтопленных и заиленных почвах.

## **Информационные технологии**

В 2005 году в ОАО «ТГК-1» развитие информационных технологий проходило по следующим направлениям:

- Создание автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ) на объектах генерации.
- Модернизации систем телемеханики и связи для выполнения требований 1 этапа участия в балансирующем сегменте ОРЭ.
- Создание локальных вычислительных сетей и телефонных распределительных сетей на предприятиях ОАО «ТГК-1».
- Перевод АРМ локальной сети центрального офиса (Марсово поле, 1) на магистральную базовую сеть.
- Развитие Internet-технологий.
- Организация цифровых каналов связи.
- Реконструкция и инженерное обеспечение технологических помещений и оборудования узлов связи на объектах генерации.
- Внедрение информационной систем на базе вычислительных ресурсов Центра обработки данных (ЦОД) ОАО «ТГК-1».

С октября 2005 года в сети Интернет функционирует официальный сайт Компании: [www.tgc1.ru](http://www.tgc1.ru)

### **В 2005 году были выполнены следующие основные проекты в области информационных технологий:**

1. Работы по созданию автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ) на объектах генерации, в том числе по филиалу «Невский» на ТЭЦ-5, ТЭЦ-17, ТЭЦ-21, ТЭЦ-22.
2. Работы по модернизации систем телемеханики и связи для выполнения требований 1-го этапа участия в балансирующем сегменте ОРЭ, в том числе подключение 16 объектов по филиалу «Невский»:
3. Работы по созданию локальной вычислительной сети и телефонной распределительной сети на ТЭЦ-7, ТЭЦ-5, ТЭЦ-17 с подключением их к единой сети передачи данных.
4. Работы по переводу пользователей сети Центрального офиса (Марсово поле, 1) на оптическую магистральную сеть.
5. Разработка и ввод в действие 1-й очереди автоматизированной системы «ГИС Тепловой сети СПб»
6. Подключение новых пользователей.
7. Реализована 2 очередь системы управления корпоративными информационными ресурсами на базе программного продукта Tivoli фирмы IBM.
8. Продолжались работы по оснащению объектов генерации системами автоматической регистрации диспетчерских переговоров (19 объектов).
9. Модернизированы системы гарантированного электропитания на 98 объектах.
10. Продолжение разработки и внедрения автоматизированной системы управления делопроизводством «Исида».

## **10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **Практика корпоративного управления**

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией в строгом соответствии с принципами, указанными в рекомендованном ФКЦБ Кодексе корпоративного поведения, среди которых основными являются строгая защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость.

### **Обеспечение соблюдения принципов корпоративного управления**

В 2005 году руководством Компании была проведена работа, направленная на обеспечение защиты прав акционеров и инвесторов. Менеджментом и акционерами Компании были подготовлены и вынесены на утверждение Совета директоров и общих собраний акционеров более полутора десятков документов, регламентирующих деятельность органов управления и контроля ОАО «ТГК-1». В том числе:

- Устав Общества
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
- Положение о Правлении
- Положение о ревизионной комиссии
- Положение о филиалах и Представительстве Компании

Также были реализованы мероприятия по эффективному распространению информации о Компании. Советом директоров утверждено Положение по информационной политике ОАО «ТГК-1». В сети Интернет оформлен официальный сайт Компании, на котором размещается информация о деятельности Компании и ее органов управления в соответствии с требованиями действующего законодательства.

С целью улучшения взаимопонимания между руководством Компании и потенциальными зарубежными акционерами и инвесторами проводится работа по внедрению практики учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Предполагается, что по итогам 2006 года будет подготовлен полный комплект финансовой отчетности МСФО, заверенный независимым международным аудитором.

С целью повышения эффективности работы Совета директоров ОАО «ТГК-1» его решениями были созданы и начали свою деятельность следующие комитеты Совета директоров:

- комитет по бизнес – стратегии
- комитет по аудиту
- комитет по кадрам и вознаграждениям
- комитет по надёжности
- комитет по закупкам товаров, работ и услуг

В состав комитетов Совета директоров входят как члены Совета директоров, так и представители других акционеров. В 2005 году прошло 14 заседаний комитетов, на которых обсуждались вопросы организационной и финансово – хозяйственной деятельности ОАО «ТГК-1», выносимые для рассмотрения на заседания Совета директоров.

В течение 2005 года регулярно проводились встречи представителей менеджмента с журналистами, аналитиками и руководителями крупнейших отечественных и зарубежных инвестиционных компаний и других финансовых институтов.

#### Рейтинг корпоративного управления

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило ОАО «ТГК- 1 » рейтинг корпоративного управления РКУ- 5 по международной шкале (РКУ- 5,3 по российской шкале).

Общий РКУ ТГК–1 является результатом оценки по четырем компонентам анализа по международной / российской шкале — с градациями оценки от 1 до 10:

- Структура собственности и внешнее влияние — 5+/ 5,7
- Права акционеров и отношения с финансово-заинтересованными лицами — 5+/ 5,7
- Финансовая прозрачность, раскрытие информации и аудит — 4 / 4,3
- Состав и эффективность Совета директоров — 5 / 5,2

По мнению Standard & Poor's, позитивными факторами практики корпоративного управления ТГК– 1 являются:

- **Структура собственности.** Заинтересованность двух крупнейших акционеров компании - РАО «ЕЭС России» и Fortum Oyj - в соблюдении прав акционеров и в том, чтобы процесс реформирования не был скомпрометирован; отсутствие у них серьезных конфликтов интересов.
- **Состав Совета директоров.** Сбалансированный состав Совета директоров, отражающий структуру акционеров, который позволяет обеспечить активное участие представителей акционеров в обсуждении стратегических решений.
- **Контроль за процессом реорганизации.** Контроль со стороны Совета директоров, усиленный дополнительным контролем со стороны Комитета по стратегии и реформированию РАО ЕЭС над основными решениями, связанными с реорганизацией.
- **Независимый аудит.** Использование ТГК–1 услуг одной из крупных независимых международных аудиторских компаний

#### Контроль и оценка качества корпоративного управления

Функции внутреннего и внешнего аудита осуществляют ревизионная комиссия и независимый аудитор, назначение которых входит в компетенцию Годового собрания акционеров

#### Сведения о действующей ревизионной комиссии

Действующий состав Ревизионной комиссии избран 27.05.2005 г.

| Ф.И.О.                              | Должность                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Веккиля Ирья</b>                 | Вице-президент сектора слияния и приобретения компаний Fortum Oyj                                                |
| <b>Кусков Дмитрий Александрович</b> | Менеджер по инвестициям ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»                                                     |
| <b>Мягкова Лариса Борисовна</b>     | Член ревизионной комиссии ОАО «ТГК-1»                                                                            |
| <b>Сидоров Сергей Борисович</b>     | Начальник Департамента внутреннего аудита корпоративный центра ОАО РАО «ЕЭС России»                              |
| <b>Узгоров Игорь Иванович</b>       | Руководитель управления контроля финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Бизнес-единицы №.1 ОАОРАО «ЕЭС России» |

В 2005 г. вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивалось.

## Совет директоров

Действующий состав Совета директоров избран 16 ноября 2005 года

|                                     |                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Чикунев Александр Васильевич</b> | Управляющий директор Бизнес-единицы №1<br>ОАО РАО «ЕЭС России»<br>Председатель Совета директоров ОАО «ТГК-1»                                                                                                                 |
| <b>Куула Тапио</b>                  | Директор-распорядитель Fortum Power and Heat Oy<br>Заместитель председателя Совета директоров<br>ОАО «ТГК-1»                                                                                                                 |
| <b>Аханов Дмитрий Сергеевич</b>     | Руководитель Центра по реализации проектов<br>реформирования АО-энерго<br>ОАО РАО «ЕЭС России»                                                                                                                               |
| <b>Граве Ирина Вадимовна</b>        | Глава представительства, вице-президент<br>представительства Fortum Power and Heat Oy<br>в Санкт-Петербурге                                                                                                                  |
| <b>Загретдинов Ильяс Шамилович</b>  | Заместитель Управляющего директора,<br>исполнительный директор Бизнес-единицы №1<br>ОАО РАО «ЕЭС России»                                                                                                                     |
| <b>Каутинен Кари</b>                | Вице-президент Представительства Fortum Power<br>and Heat Oy в Санкт-Петербурге                                                                                                                                              |
| <b>Клековкин Антон Игоревич</b>     | Директор по инвестициям ЗАО «ХК «Интеррос»                                                                                                                                                                                   |
| <b>Лихачев Андрей Николаевич</b>    | Генеральный директор ОАО «ТГК-1»,<br>Генеральный директор<br>ОАО «Карелэнергогенерация»<br>Генеральный директор ОАО «Кольская<br>генерирующая компания»<br>Генеральный директор ОАО «Петербургская<br>генерирующая компания» |
| <b>Пичугина Мария Николаевна</b>    | Заместитель Управляющего директора -<br>Исполнительный директор Бизнес-единицы №.1<br>ОАО РАО «ЕЭС России»                                                                                                                   |
| <b>Совершаева Любовь Павловна</b>   | Заместитель полномочного представителя<br>Президента РФ в Северо-Западном федеральном<br>округе                                                                                                                              |
| <b>Херн Девид</b>                   | Управляющий директор Halcyon Advisors,<br>Председатель Комитета по стратегии и<br>реформированию при Совете директоров<br>ОАО РАО «ЕЭС России»                                                                               |

## **Ключевой менеджмент**

### **Лихачев Андрей Николаевич (1965), Генеральный директор**

С 1991 года на руководящих должностях в районной, а затем городской Администрации Санкт-Петербурга. С 1998 года - вице-губернатор, председатель КУГИ Администрации Санкт-Петербурга. С декабря 1999 – Генеральный директор ОАО «Ленэнерго», 17.03.2005 г. решением Собрания учредителей назначен Генеральным директором ОАО «ТГК-1»

### **Кириин Дмитрий Николаевич (1966), первый заместитель Генерального директора**

Работал на руководящих должностях в крупнейших строительных компаниях города. С 1999 года - первый заместитель Генерального директора ОАО «Ленэнерго», а с октября 2005 года – первый заместитель Генерального директора ОАО «ТГК-1».

### **Кузьминов Владислав Григорьевич (1969), первый заместитель Генерального директора**

До прихода в ОАО «ТГК-1» работал в холдинге «Банкирский дом «Санкт-Петербург», а ассоциации «Санкт-Петербургский межбанковский альянс», с 1999 года – на руководящих должностях в ОАО «Ленэнерго». В октябре перешел на должность первого заместителя Генерального директора ОАО «ТГК-1». Генеральный директор ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания».

### **Шаханов Дмитрий Сергеевич (1961), заместитель Генерального директора**

Работал первым заместителем начальника Северного и Северо-Западного РУБОП МВД РФ. Затем - в Главном контрольном управлении Президента РФ. Позже занимал должность директора по режиму и экономической безопасности ОАО «Электросила». С 1999 по 2005 гг. - заместитель Генерального директора по режиму и экономической безопасности ОАО «Ленэнерго». В ОАО «ТГК-1» курирует вопросы безопасности и кадровой политики.

### **Пискарев Александр Николаевич (1963), заместитель Генерального директора**

Работал заместителем председателя Юридического комитета Канцелярии губернатора Санкт-Петербурга. Юридическая практика также включает работу в качестве юрисконсульта Петрозаводского районного Совета народных депутатов и начальника юридического отдела Петрозаводской Администрации. С 1999 года - заместитель Генерального директора ОАО «Ленэнерго». В 2005 году занял должность заместителя Генерального директора по правовым вопросам ОАО «ТГК-1».

### **Флеров Дмитрий Юрьевич (1967), заместитель Генерального директора**

Ранее работал заместителем Генерального директора по сбыту энергии - директором Энергосбыта ОАО «Колэнерго», заместителем Генерального директора по энергосбытовой деятельности представительства РАО «ЕЭС России» Севзапэнерго. С 2001 года трудился в должности заместителя Генерального директора ОАО «Ленэнерго». В 2006 году перешел на работу в ТГК-1.

**Лурье Александр Викторович**  
**(1963), заместитель Генерального директора**

В его ведении находятся имущественные вопросы Компании. С сентября 2001 года и до его перехода в ТГК-1 работал заместителем Генерального директора ОАО «Ленэнерго», а до этого трудился в должности первого заместителя председателя КУГИ Администрации Санкт-Петербурга.

**Гончаров Валерий Анатольевич**  
**(1963), заместитель Генерального директора по экономике и финансам**

Работал в Администрации Президента РФ, заместителем министра регионального развития РФ. В 2005 году перешел на работу в ОАО «Ленэнерго». В том же году занял должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам в ОАО «ТГК-1».

**Лапутько Сергей Дмитриевич**  
**(1948), главный инженер**

Прошел путь от машиниста до главного инженера. В 1998 году был назначен на должность директора ТЭЦ-5 ОАО «Ленэнерго». С 2000 года - главный инженер ОАО «Ленэнерго», а с 2005 – главный инженер ОАО «ТГК-1».

**Заворовский Михаил Игоревич**  
**(1971), Генеральный директор ОАО "Петербургская сбытовая компания"**

Занимал различные руководящие должности в ЗАО «Петроэлектросбыт». С 2004 – управляющий директор сбытовой компании ОАО «Ленэнерго», а с 2005 года - Генеральный директор ОАО «Петербургская сбытовая компания».

**Филиппов Андрей Николаевич**  
**(1959), директор филиала "Невский" ОАО «ТГК-1»**

До перехода в ТГК-1 работал директором по эксплуатации теплоэлектростанций ОАО «Ленэнерго». Трудовую деятельность начинал с машиниста паровых турбин ТЭЦ-15. Затем работал заместителем главного инженера, главным инженером, директором ТЭЦ-15, заместителем главного инженера ОАО «Ленэнерго».

**Антипов Александр Геннадьевич**  
**(1953), Директор филиала «Кольский» ОАО "ТГК-1"**

До перехода в 2005 году в ОАО «ТГК-1» работал в ОАО «Колэнерго», где прошел путь от начальника гидротехнической службы до главного инженера.

**Белов Валерий Владимирович**  
**(1972), директор филиала «Карельский» ОАО "ТГК-1"**

Работал в ОАО «Карелэнерго» заместителем главного инженера, затем перешел на должность первого заместителя генерального директора и главного инженера в ОАО «Карелэнергогенерация», а в 2005 году назначен на должность директор филиала «Карельский».

**Станишевская Раиса Владимировна**  
**(1959), Главный бухгалтер**

С 1994 года работала в ОАО «Ленэнерго», прошла профессиональный путь от специалиста до заместителя главного бухгалтера. В 2005 году была назначена на должность главного бухгалтера ОАО «ТГК-1».

## **Правление**

Действующий состав Правления избран 20.07.2005 г.

### **Лихачев Андрей Николаевич**

Генеральный директор ОАО "ТГК-1"

Председатель Правления

### **Кириин Дмитрий Николаевич**

Первый заместитель генерального директора ОАО «ТГК-1»

### **Кузьминов Владислав Григорьевич**

Первый заместитель генерального директора ОАО "ТГК-1"

### **Шаханов Дмитрий Сергеевич**

Заместитель генерального директора ОАО «ТГК-1»

### **Пискарев Александр Николаевич**

Заместитель генерального директора ОАО «ТГК-1»

### **Лурье Александр Викторович**

Заместитель генерального директора ОАО «ТГК-1»

### **Гончаров Валерий Анатольевич**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»

### **Лапутько Сергей Дмитриевич**

Главный инженер ОАО «ТГК-1»

**Заворовский Михаил Игоревич** Начальник департамента трейдинга и маркетинга  
ОАО "ТГК-1"

### **Филиппов Андрей Николаевич**

Директор филиала "Невский" ОАО «ТГК-1»

### **Антипов Александр Геннадьевич**

Директор филиала «Кольский» ОАО "ТГК-1"

### **Белов Валерий Владимирович**

Директор филиала «Карельский» ОАО "ТГК-1"

## **Сведения о вознаграждении и компенсациях генеральному директору и членам Совета директоров**

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных в 2005 году членам  
Совета директоров и генеральному директору, составил 2 461 108 рублей.



## 11. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

### Основные принципы кадровой политики

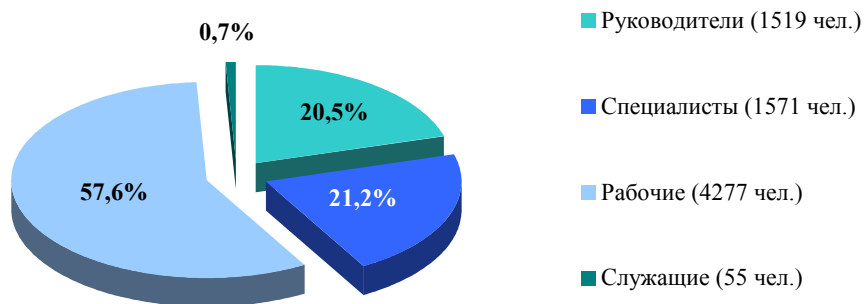
В основу системы управления персоналом ОАО «ТГК-1» положены следующие определяющие принципы:

- Создание условий для профессионального и личностного роста работников, развитие систем мотивации высокопроизводительного труда;
- Подбор, расстановка и выдвижение кадров по профессиональным, деловым, нравственным, психологическим качествам на основе конкурсного отбора и объективной оценки их деятельности;
- Повышение уровня жизни работников и членов их семей, создание системы социально-трудовых прав и гарантий, улучшающих положение работников ОАО «ТГК-1», формирующих сознание корпоративной принадлежности и укрепляющих ее привлекательность;
- Плановость управления персоналом на основе установления конкретных целей в каждой сфере управления, являющихся составной частью общего плана по развитию персонала.

### Штат компании

Общая численность штата Компании на конец 2005 года составила 7 422 человека.

Структура персонала ОАО «ТГК-1» на 01.01.2006 г.



### Оплата труда, социальные льготы и гарантии

Основополагающим принципом существующей системы оплаты труда и стимулирования персонала Компании является зависимость заработной платы каждого работника от его квалификации, сложности выполняемой работы, количества и качества затраченного труда. Размер средней заработной платы в ОАО «ТГК-1» в IV квартале 2005 года составил 18 919 руб.

Основными мероприятиями по совершенствованию системы оплаты и мотивации труда в 2005 году являлись:

- проведение подготовительной работы для заключения в 2006 году договоров по добровольному медицинскому страхованию работников филиала «Невский» с ООО «Росгосстрах Северо-Запад» и филиалов «Карельский» и «Кольский» с САК «РОСНО»
- введение новых программ страхования: страхование расходов на оказание стоматологической помощи; страхование неотложных медицинских расходов при пребывании российских граждан на расстоянии свыше 500 км от места постоянного проживания на территории Российской Федерации, страхование работников, выезжающих за рубеж.
- социальные выплаты работникам и пенсионерам Компании
- предоставление компенсации сотрудникам и пенсионерам Компании по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту
- увеличение размеров материальной помощи работника сверх установленных законодательством сумм

### **Система развития персонала**

Развитие персонала в ОАО «ТГК-1» – это целенаправленное систематическое развитие сотрудников, которое ориентировано на достижение целей организации. Эта задача достигается с помощью расширения и углубления имеющейся профессиональной компетенции, обучение новым квалификациям, а также повышения мотивации. Развитие персонала представляет собой процесс подготовки сотрудников к выполнению новых производственных функций, занятию новых должностей, решению новых задач. Развитие персонала обеспечивает организации возможность использовать весь потенциал работника.

Развитие персонала ОАО «ТГК-1» в 2005 году проходило по следующим направлениям:

- Переподготовка, обучение новой и второй профессии рабочих, повышение квалификации руководителей, специалистов, рабочих

В целом в 2005 году в ОАО «ТГК-1» обеспечена профессиональная подготовка 645 человек, в том числе:

|              |     |
|--------------|-----|
| Руководители | 263 |
| Специалисты  | 203 |
| Рабочие      | 179 |

Общая сумма затрат составила 3 252 тыс. рублей.

- Работа с молодыми специалистами

ОАО «ТГК-1» активно взаимодействует с ВУЗами города по привлечению молодых специалистов, кроме того в Компании функционирует «Совет молодых специалистов».

- Организация оценки профессиональных качеств персонала для обеспечения его профессионального роста

## **12. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

ОАО "ТГК-1" - межрегиональная компания, которая осознает всю полноту своей ответственности перед государством и обществом. Руководство Компании убеждено, что достижение высоких долгосрочных экономических и социальных результатов возможно только на основе разумного баланса интересов наших акционеров, государства, сотрудников, поставщиков и потребителей, общественных институтов и других сторон, затрагиваемых нашей деятельностью. В Компании уверены, что в обществе, более благополучном с социальной точки зрения, условия для ведения бизнеса также становятся благоприятнее. Руководство и сотрудники ТГК-1 придают большое значение социальной политике, направленной на поддержку благотворительных проектов локального и регионального масштаба, проводимых как государственными, так и некоммерческими организациями.

Работая в этом направлении, Компания ставит перед собой следующие цели: помощь в развитии научной и просветительской деятельности: поддержка и организация мероприятий культуры и искусства, спортивных соревнований; проведение акций благотворительного характера. В рамках социальной политики ОАО "ТГК-1" предполагает сотрудничать с некоммерческими организациями, занимающимися разработкой и внедрением эффективных социальных, природоохранных и культурных программ. Кроме того, компания будет работать в постоянном контакте с коммерческими компаниями, общественными организациями и частными лицами, желающими проявить инициативу в социальной сфере Северо-Западного региона.

***Основными направлениями деятельности компании в социальной сфере являются:***

- социальные программы для работников и их семей;
- мероприятия по улучшению условий и охране труда и здоровья сотрудников;
- развитие трудового потенциала персонала компании;
- социальные программы для поддержки социально незащищенных слоев населения;
- социальные программы поддержки детства и юношества;
- природоохранная деятельность и ресурсосбережение;
- осуществление благотворительной помощи различным некоммерческим и религиозным организациям;
- оказание спонсорской помощи спортивным организациям, учреждениям культуры, науки, образования.

### **Социальные программы**

#### **Поддержка детства, юношества и школьного образования**

- "Юные дарования" - помощь талантливым детям из малообеспеченных семей (совместная программа с "Фондом защиты детей");
- внедрение в программу школьного курса ОБЖ нового предметного модуля "Основы безопасного и экономного энергопотребления. Энергетика" (отмечен 25 января 2006 года дипломом Национальной премии в области развития связей с общественностью "Серебряный Лучник");
- продолжение традиционных конкурсов художественных работ, сочинений и фотографий, посвященных теме энергетики;
- поддержка детских домов и фондов в регионах;
- граффити-шоу "За светлый и чистый город".

### **Совместные проекты с ВУЗами и средними учебными заведениями:**

- проведение конкурсов дипломных работ среди ВУЗов;
- внедрение система грантов и дополнительных стипендий;
- проведение "Дней открытых дверей" для школьников и студентов профильных учебных заведений;
- организация и проведение практики студентов профильных учебных заведений региона;
- проведение олимпиад и конкурсов научно-исследовательских работ и их размещение на портале Компании;
- организация недели ТГК-1 в профильных вузах.

### **Сохранение культурного и исторического наследия:**

- ТГК-1 - постоянный партнер Государственного Академического Мариинского театра;
- участие в работе Фонда развития исторического наследия "Кронштадт";
- поддержка "Центра национальной славы России";
- содействие в создании памятника И.А. Бродскому;
- поддержка восстановления памятника Г.О. Графтио;
- поддержка строительства церкви Христа Спасителя на Средней рогатке;
- организация городского праздника: 23 сентября - День прорыва энергетической блокады Ленинграда

### **Поддержка спорта:**

- поддержка Федерации Санкт-Петербурга по легкой атлетике;
- сотрудничество с баскетбольным клубом "Динамо"

### **Защита окружающей среды**

Для энергетической Компании, ориентированной на долгосрочное и успешное развитие, охрана окружающей среды и экологическая чистота технологий, используемых для производства энергии, являются задачами первостепенной важности.

Следуя принципам целесообразного использования энергоресурсов и уменьшения вредных выбросов, ТГК-1 стремится нести свой вклад в решение общей проблемы обеспечения экологического баланса в регионе.

Производственная деятельность Компании сопровождается научно-исследовательскими и проектными работами для обеспечения охраны окружающей среды, энерго- и ресурсосбережения, снижения техногенной нагрузки от эксплуатационной деятельности ТЭЦ, ГЭС и Тепловой сети. На всех предприятиях разработаны планы по ликвидации аварийных ситуаций, связанных с возможным загрязнением водоёмов нефтепродуктами.

Важным преимуществом Компании, с точки зрения, охраны окружающей среды является значительная доля гидростанций в структуре генерирующих мощностей. Большинство теплоэлектростанций ТГК-1 работают на экологически чистом газовом топливе. Доля газа в топливном балансе Компании в 2005 году составила 96,2%.

В 2005 году был выполнен ряд экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов.

В филиале «Невский» наиболее масштабные работы проведены на Правобережной ТЭЦ-5 в рамках реконструкции нового строительства энергоблока мощностью 180 МВт:

- строительство сооружения для очистки стоков ХВО производительностью 25 м<sup>3</sup>/ч
- строительство оборотной системы техводоснабжения, 6 300 м<sup>3</sup>/сутки
- реконструкция сетей канализации

Филиалом «Карельский» осуществлены следующие основные мероприятия:

- капитальный ремонт градирни на Петрозаводской ТЭЦ, позволяющий снизить унос влаги
- замена резиновых уплотнений на лопастях рабочих колес гидроагрегатов Ондской и Матконежской ГЭС
- разработка «Правил использования водных ресурсов р. Шуя и р. Янис-Йоки» в соответствии с требованиями водоохранного законодательства.

В филиале «Кольский» реализуется комплекс природоохранных мероприятий, рассчитанных до 2008 года, в том числе:

- реконструкция очистных сооружений каскада Нивских ГЭС
- реконструкция канализационных очистных сооружений каскада Пазских ГЭС, в том числе ГЭС-6 в п. Раякоски.

Всего в 2005 году в ОАО «ТГК-1» на мероприятия по защите окружающей среды предполагалось выделить 324,4 млн. руб. Фактические затраты составили 573,9 млн. руб.

В соответствии с экологической политикой и концепцией ее реализации, принятыми ОАО РАО «ЕЭС России» в декабре 2005 года, в 2006-2008 гг. Компании предстоит решить ряд первоочередных задач по обеспечению надежного и экологически безопасного производства тепло- и электроэнергии. В том числе:

- получение сертификата на соответствие стандарту ИСО-14000
- разработка стандарта экологической политики
- организация курса обучения экологическому менеджменту (ИСО-14000) в УК ОАО «ТГК-1» или специализированных организациях
- разработка перспективного плана природоохранных мероприятий по филиалам «Невский», «Кольский» и «Карельский», включающего:
  - использование современных парогазовых технологий, снижение выбросов оксидов азота, строительство очистных сооружений теплоэлектростанций
  - реконструкцию очистных сооружений гидроэлектростанций
  - организацию регулярного контроля над качеством сточных вод
  - обустройство рыбохода на ГЭС-26 Игнойла

### **13 АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ**

#### **Основные принципы учетной политики ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» на 2005 год**

Принимаемая ОАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета, разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ОАО «ТГК-1», утверждаются приказом генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Компании.

Бухгалтерский учет в ОАО «ТГК-1» ведется в соответствии с Законом от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей, изложенных в приказе ОАО РАО «ЕЭС России» №761 от 30.12.2004 «Об учетной политике ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005 год.

Для обеспечения своевременного составления бухгалтерской и налоговой отчетности в Компании приказом Генерального директора утверждается порядок и график документооборота по хозяйственным операциям.

Бухгалтерский и налоговый учет имущества (за исключением основных средств), обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления. Основные средства учитываются в рублях. Возникающие разницы относятся на финансовые результаты.

Стоимость активов и обязательств, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском и налоговом учете подлежит пересчету в рубли в соответствии с требованиями ПБУ 3/2000.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина РФ от 13.06.95. № 49. Порядок проведения инвентаризации устанавливается приказом Председателя Правления Компании. Инвентаризация имущества, в том числе полученного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями.

Внешняя бухгалтерская отчетность Компании составляется в порядке и в сроки, предусмотренные нормативными актами по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Компании формируется Центральной бухгалтерией на основании обобщенной информации об имуществе, обязательствах и результатах деятельности с учетом информации, предоставляемой бухгалтериями структурных подразделений. Годовая бухгалтерская отчетность Компании рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки и адреса, установленные статьей 15 Федерального закона от 21 ноября 1996г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете». Утвержденная годовая бухгалтерская отчетность Компании публикуется не позднее 1 июня года, следующего за отчетным. Раскрытие показателя отчетности производится при условии, что его величина является существенной. Показатель считается существенным, если его нераскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации. Уровень существенности устанавливается в размере пяти процентов к общему итогу соответствующего раздела отчетной формы.

### ***Основные средства***

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости. Стоимость существенных модернизаций и усовершенствований относится на увеличение стоимости объекта. Проценты по кредитам и займам капитализируются. Расходы на техническое обслуживание, текущий ремонт относятся на затраты по мере их возникновения. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

### ***Дебиторская задолженность и авансы выданные***

Дебиторская задолженность отражается с учетом налога на добавленную стоимость, уплачиваемого в бюджет после получения соответствующей дебиторской задолженности. Задолженность покупателей и заказчиков и прочие виды дебиторской задолженности корректируются на сумму резерва на снижение стоимости этой задолженности. Такой резерв по сомнительной задолженности создается, когда существует объективное подтверждение невозможности получения для Компании всех сумм задолженности в соответствии с первоначальными условиями ее погашения.

### ***Налог на добавленную стоимость к возмещению и уплате***

НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговым органам по мере оплаты оказанных услуг. Входящий НДС подлежит зачету против НДС, начисленного с выручки от реализации, по факту его оплаты поставщикам.

### ***Кредиторская задолженность и начисления***

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам учитывается в сумме принятых к учету первичных документов и величине начисленных обязательств, согласно расчетным документам. Кредиторская задолженность по неотфактурованным поставкам учитывается в сумме поступивших ценностей, определенной исходя из цены и условий, предусмотренных в договорах.

### ***Материально-производственные запасы***

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.09.2001 №44н.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости. Фактическая стоимость МПЗ, приобретенных за плату, в учете подразделяется на учетную цену материальных запасов и отклонения от стоимости этих запасов. За учетную стоимость принимается цена поставки в соответствии с заключенными договорами с поставщиками. Оценка материально-производственных запасов, полученных по неотфактурованным поставкам, определяется исходя из цены и условий, предусмотренных в договорах.

### ***Распределение общехозяйственных расходов***

Общехозяйственные расходы в ОАО «ТГК-1» учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы». Данные расходы распределяются в отчетном периоде по видам продукции прямо пропорционально прямым затратам.

### ***Распределение и использование прибыли***

Использование прибыли Компании, остающейся в его распоряжении после исчисления налога на прибыль и иных обязательных аналогичных платежей, включая санкции за несоблюдение правил налогообложения, утверждается общим собранием акционеров.

## Анализ финансовых результатов

### Отчет о прибылях и убытках за 2005 год

|                                                                             |                    | тыс. руб |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|
| Наименование показателя                                                     | За отчетный период |          |
| <b>Выручка от реализации:</b>                                               | <b>5 449 974</b>   |          |
| электроэнергии внутренним потребителям                                      | 2 798 964          |          |
| теплоэнергии                                                                | 2 572 104          |          |
| <b>Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг:</b>             | <b>(4 697 430)</b> |          |
| электроэнергии внутренним потребителям                                      | (2 216 015)        |          |
| теплоэнергии                                                                | (2 443 508)        |          |
| <b>Прибыль (убыток) от продаж</b>                                           | <b>752 544</b>     |          |
| Проценты к получению                                                        | -                  |          |
| Проценты к уплате                                                           | (2 675)            |          |
| Доходы от участия в других организациях                                     | -                  |          |
| Прочие операционные доходы                                                  | 22 300             |          |
| Прочие операционные расходы                                                 | (21 239)           |          |
| Внереализационные доходы                                                    | 85 739             |          |
| Внереализационные расходы                                                   | (51 928)           |          |
| <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>                                  | <b>784 741</b>     |          |
| Отложенный налоговый актив                                                  | -                  |          |
| Отложенное налоговое обязательство                                          | (35)               |          |
| Текущий налог на прибыль                                                    | (197 392)          |          |
| Иные аналогичные обязательные платежи                                       | -                  |          |
| Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи                    | (197 427)          |          |
| <b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>                             | <b>587 314</b>     |          |
| Чрезвычайные доходы                                                         | -                  |          |
| Чрезвычайные расходы                                                        | -                  |          |
| <b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)</b> | <b>587 314</b>     |          |
| СПРАВОЧНО                                                                   |                    |          |
| Постоянные налоговые обязательства (активы)                                 | 9 089              |          |

### Выручка

Выручка «ТГК-1» на конец 2005 года составила 5 450 млн. руб., из них выручка от реализации электроэнергии внутренним потребителям – 2 799 млн. руб. или 51% общей выручки, а выручка от реализации теплоэнергии – 2 572 млн. руб. или 47%. Валовая рентабельность реализации электроэнергии равна 26.3%, тепловой энергии – 5.2%.

### Себестоимость

| Себестоимость основных видов продукции | Электроэнергия   | ДСЭ         | Теплоэнергия     | ДСТ         | Суммарно         | ДСС         |
|----------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Топливо                                | 1 038 728        | 47%         | 1 091 094        | 45%         | 2 129 822        | 46%         |
| Покупная энергия                       | 228 169          | 10%         | 33 585           | 1%          | 261 754          | 6%          |
| Материалы                              | 64 090           | 3%          | 88 505           | 4%          | 152 595          | 3%          |
| Услуги производственного характера     | 183 747          | 8%          | 253 747          | 10%         | 437 494          | 9%          |
| Оплата труда и социальные отчисления   | 198 830          | 9%          | 274 574          | 11%         | 473 404          | 10%         |
| Аренда                                 | 273 419          | 12%         | 255 243          | 10%         | 528 662          | 11%         |
| Прочие затраты                         | 229 032          | 10%         | 446 759          | 18%         | 675 791          | 15%         |
| <b>Всего</b>                           | <b>2 216 015</b> | <b>100%</b> | <b>2 443 507</b> | <b>100%</b> | <b>4 659 523</b> | <b>100%</b> |



ДСЭ – доля в структуре себестоимости электроэнергии (%);

ДСТ – доля в структуре себестоимости теплоэнергии (%);

ДСС – доля в структуре себестоимости электроэнергии и теплоэнергии (%).

Доля топлива в структуре себестоимости электроэнергии и теплоэнергии примерно одинаковы - в среднем 46%. В общей себестоимости наибольшие доли составляют затраты на топливо (46%), аренда (11%), оплата труда (10%) и прочие затраты (15%).

Покупная электроэнергия составляет 10% себестоимости электроэнергии. Доля себестоимости электроэнергии в общей себестоимости составляет 47%, теплоэнергии – 52%. Себестоимость прочих проданных товаров, продукции, работ и услуг промышленного и непромышленного характера – 37907 тыс. руб. или 1% от общей себестоимости.

## **Прибыль**

Прибыль от продаж составила 753 млн. руб.

Прибыль до налогообложения составила 785 млн. руб. Налог на прибыль составил 197 млн. руб.

Чистая прибыль составила 587 млн. руб. Рентабельность собственного капитала (ROE) равна 98.3%. Она велика за счет небольшой доли собственного капитала в структуре пассивов и того, что он состоит на 98.3% из прибыли, полученной в 2005 году. Показателем, адекватно отражающим рентабельность бизнеса «ТГК-1», является рентабельность активов (ROA), она составляет 12.7%. ROTA (прибыль до налогообложения к суммарным активам) составляет 17%.

## **Распределение прибыли**

За 2005 год прибыль Компании составила 587 314 тыс. руб. Решение о распределении прибыли за 2005 год будет принято на Годовом собрании акционеров ОАО «ТГК-1», которое состоится 31 мая 2006 года.

### ***Прогнозное распределение прибыли:***

1. Прибыль в размере 250 000 тыс. руб. предполагается направить на выплату дивидендов
2. Резервный фонд – 500 тыс. руб. (Общество создает Резервный фонд в размере 5 процентов от уставного капитала)
3. Прибыль в размере 336 814 тыс. руб. останется в обороте Общества для обеспечения производственного развития, иных аналогичных мероприятий по приобретению (созданию) нового имущества или образованию иных фондов.

## Анализ финансового состояния

|                                                           |  | тыс. руб.                  |
|-----------------------------------------------------------|--|----------------------------|
| АКТИВ                                                     |  | На конец<br>отчетного года |
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                             |  |                            |
| Основные средства                                         |  | 2 911                      |
| Незавершенное строительство                               |  | 1 376                      |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                                 |  | <b>4 287</b>               |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                               |  |                            |
| Запасы                                                    |  | 142 071                    |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям |  | 285 852                    |
| в течение 12 месяцев после отчетной даты)                 |  | 3 927 483                  |
| Краткосрочные финансовые вложения                         |  | 6 900                      |
| Денежные средства                                         |  | 233 218                    |
| <b>ИТОГО по разделу II</b>                                |  | <b>4 595 524</b>           |
| <b>Баланс</b>                                             |  | <b>4 599 811</b>           |
| ПАССИВ                                                    |  | На конец<br>отчетного года |
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                             |  |                            |
| Уставный капитал                                          |  | 10 000                     |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)              |  | 587 314                    |
| <b>ИТОГО по разделу III</b>                               |  | <b>597 314</b>             |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ</b>                           |  |                            |
| Займы и кредиты                                           |  | -                          |
| Отложенные налоговые обязательства                        |  | 35                         |
| <b>ИТОГО по разделу IV</b>                                |  | <b>35</b>                  |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ</b>                           |  |                            |
| Займы и кредиты                                           |  | 300 086                    |
| Кредиторская задолженность                                |  | 3 702 376                  |
| <b>ИТОГО по разделу V</b>                                 |  | <b>4 002 462</b>           |
| <b>БАЛАНС</b>                                             |  | <b>4 599 811</b>           |

### Структура активов

#### Оборотные и внеоборотные активы

Доля внеоборотных активов в совокупных активах составляет менее 0.1%, в то время как на забалансовом счете «Арендованные основные средства» находятся активы стоимостью 23.8 млрд. руб., что в 5.2 раза больше суммарных активов. Это отражает тот факт, что в 2005 году «ТГК-1» для ведения операционной деятельности использовало схему аренды генерирующих активов. После завершения процесса присоединения внеоборотные активы «ТГК-1» значительно увеличатся.

Текущие активы Компании составили на конец 2005 года 4 595 млн. руб. или 99.9% от общей стоимости активов. В структуре оборотных активов наибольшую долю (85.5%) занимает краткосрочная дебиторская задолженность. Доли статей «НДС по приобретенным ценностям», «Денежные средства» и «Запасы» составляют соответственно 6.2%, 5.1% и 3.1%.

## Анализ ликвидности

| <i>Наименование коэффициента</i>   | <i>Значение</i> | <i>Рекомендуемое значение</i> |
|------------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0.06            | 0.2 – 0.5                     |
| Коэффициент срочной ликвидности    | 1.04            | >1                            |
| Коэффициент текущей ликвидности    | 1.15            | 1 – 2                         |

Анализ ликвидности показывает, что большинство коэффициентов соответствуют рекомендуемым значениям, что, в свою очередь, свидетельствует об эффективной структуре активов. Исключение составляет коэффициент абсолютной ликвидности, который показывает, что доля краткосрочных долговых обязательств, которая может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов, мала. Однако этот недостаток компенсирует тот факт, что краткосрочные обязательства полностью покрываются оборотными активами.

## Структура пассивов

Коэффициент финансовой независимости (0.13) показывает, что значительную долю пассивов составляют обязательства. (87%). При этом Компания в структуре пассивов почти не имеет долгосрочных обязательств (только отложенные налоговые обязательства, которые равны 35 тыс. руб.).

## Собственный капитал

Величина уставного капитала «ТГК-1», состоящего только из обыкновенных акций, на конец 2005 года равна 10 млн. руб. Большую часть собственного капитала составляет нераспределенная прибыль – 587 млн. руб.

## Краткосрочные обязательства

| <b>Краткосрочные пассивы</b>                                 | <b>Значение (тыс. руб.)</b> | <b>Доля в краткосрочных пассивах (%)</b> |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|
| <b>Займы и кредиты</b>                                       | <b>300 086</b>              | <b>7.5%</b>                              |
| <b>Кредиторская задолженность</b>                            | <b>3 702 376</b>            | <b>92.5%</b>                             |
| в том числе:                                                 |                             |                                          |
| поставщики и подрядчики                                      | 1 448 865                   | 36.2%                                    |
| задолженность по оплате труда перед персоналом               | 4 738                       | 0.1%                                     |
| задолженность перед государственными и внебюджетными фондами | 31 069                      | 0.8%                                     |
| задолженность по налогам и сборам                            | 344 559                     | 8.6%                                     |
| авансы полученные                                            | 588 113                     | 14.7%                                    |
| прочие кредиторы                                             | 1 285 032                   | 32.1%                                    |
| <b>ИТОГО по разделу V</b>                                    | <b>4 002 462</b>            | <b>100.0%</b>                            |

Значительную долю краткосрочных пассивов составляет кредиторская задолженность – 3 702 млн. руб. (92.5%), которая представлена в основном задолженностью перед: поставщиками и подрядчиками (36.2%), прочими кредиторами (32.1%) и авансами полученными (14.7%).

## Прогноз основных финансовых показателей на 2006 год

| Наименование показателя                           | за 2005 год<br>(4 кв) | прогноз на 2006<br>год |
|---------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Выручка от реализации продукции (услуг), млн.руб. | 5 450                 | 20 439                 |
| Себестоимость продукции (услуг), млн.руб.         | 4 697                 | 19 106                 |
| Валовая прибыль, всего млн.руб.                   | 753                   | 1 333                  |
| Чистая прибыль, млн.руб                           | 587                   | 539                    |
| Рентабельность собственного капитала (ROE), %     | 98.33%                | 3.75%                  |
| EBITDA (млн.руб)                                  | 753                   | 1 718                  |

Прогноз отражает показатели, которые получатся после завершения присоединения к ОАО «ТГК-1» «ПГК», «Кольская ГК» и «Карелэнергогенерация».

## Информация об аудиторе

|                                               |                                                                |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Полное наименование Аудитора                  | ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"                               |
| Номер лицензии на осуществление общего аудита | Е000376 от 20.05.2002г                                         |
| Местонахождение                               | 115054, Россия, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5 |
| Телефон / Факс                                | (495) 967-60-00 / (495) 967-60-01                              |

За оказание аудиторских услуг согласно договору № MOS-ABAS-JAM-551/TGK1-05 от 12.05.05. сумма вознаграждения аудитора составила 2 млн. 714 тыс. с НДС

## 14. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА

### ПО ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» ЗА 2005 ГОД

Ниже представлено аудиторское заключение ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» по результатам проведения аудиторской проверки бухгалтерской отчетности ОАО «ТГК-1» за 2005 год, подготовленной в соответствии с российским законодательством. Эта бухгалтерская отчетность не включена в данный годовой отчет. Соответственно, ссылки в аудиторском заключении на «прилагаемую бухгалтерскую отчетность» и на информацию, содержащуюся в «Примечаниях к бухгалтерской отчетности», относятся к информации, не включенной в данный годовой отчет. Копию бухгалтерской отчетности ОАО «ТГК-1» за 2005 год, подготовленную в соответствии с российским законодательством, можно получить в Компании.

Закрытое акционерное общество  
"ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"  
(ЗАО "ПвК Аудит")  
115054, Москва  
Космодамианская наб., 52, стр. 5  
телефон +7 (495) 967 6000  
факс +7 (495) 967 6001

#### **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по финансовой (бухгалтерской) отчетности**

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1».

#### **Аудитор**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МЧС России № 39 по г. Москве

Лицензия на осуществление аудита № E000376 выдана Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 г. Лицензия действительна по 20 мая 2007 г.

#### **Аудируемое лицо**

Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (ОАО «ТГК -1»)

191186, Санкт-Петербург, Марсово поле, д.1

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 78№ 005528128 выдано межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1057810153400 от 25 марта 2005 года.

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **по финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»**

Акционерам открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»:

- 1 Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» (в дальнейшем – Общество) за период с 25 марта по 31 декабря 2005 г включительно. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «финансовая (бухгалтерская) отчетность»). Финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена руководством Общества исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 2 Ответственность за подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.
- 3 Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской)

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

- 4 По нашему мнению прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2005 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 25 марта по 31 декабря 2005 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

04 апреля 2006 года

Директор акционерного общества

  
А.С. Иванов

Аудитор  
Квалификационный аттестат № K010584  
в области общего аудита  
бессрочный

  
А.Б. Калмыкова

## 15. СОКРАЩЕННАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КОМПАНИИ ПО РСБУ

### Бухгалтерский баланс

тыс. руб.

| АКТИВ                                                                                      | 01.01.2005 | 31.12.2005       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                                              |            |                  |
| Нематериальные активы                                                                      | -          | -                |
| Основные средства, в том числе:                                                            | -          | 2 911            |
| земельные участки и объекты природопользования                                             | -          | -                |
| здания, машины и оборудование, сооружения                                                  | -          | 2 686            |
| другие виды основных средств                                                               | -          | 225              |
| Незавершенное строительство                                                                | -          | 1 376            |
| Долгосрочные финансовые вложения                                                           | -          | -                |
| Отложенные налоговые активы                                                                | -          | -                |
| Прочие внеоборотные активы                                                                 | -          | -                |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                                                                  | -          | <b>4 287</b>     |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                                                |            |                  |
| Запасы                                                                                     | -          | 142 071          |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям                                  | -          | 285 852          |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев         |            |                  |
| Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев, в том числе: |            | 3 927 483        |
| покупатели и заказчики                                                                     | -          | 2 899 869        |
| векселя к получению                                                                        | -          | -                |
| задолженность дочерних и зависимых обществ                                                 | -          | -                |
| авансы выданные                                                                            | -          | 10 434           |
| прочие дебиторы                                                                            | -          | 1 017 180        |
| Краткосрочные финансовые вложения                                                          | -          | 6 900            |
| Денежные средства                                                                          | -          | 233 218          |
| <b>ИТОГО по разделу II</b>                                                                 | -          | <b>4 595 524</b> |
| <b>Баланс</b>                                                                              | -          | <b>4 599 811</b> |

| ПАССИВ                                                       | 31.12.2004 | 31.12.2005       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------------|
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                |            |                  |
| Уставный капитал                                             | -          | 10 000           |
| в акциях привилегированных                                   | -          | -                |
| в акциях обыкновенных                                        | -          | 10 000           |
| Добавочный капитал                                           | -          | -                |
| Резервный капитал                                            | -          | -                |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                 | -          | 587 314          |
| Нераспределенная прибыль прошлых лет                         | -          | -                |
| Непокрытый убыток прошлых лет                                | -          | -                |
| Нераспределенная прибыль отчетного года                      | -          | 587 314          |
| Непокрытый убыток отчетного года                             | -          | -                |
| <b>ИТОГО по разделу III</b>                                  | -          | <b>597 314</b>   |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ</b>                              | -          | -                |
| <b>ИТОГО по разделу IV</b>                                   | -          | <b>35</b>        |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ</b>                              |            |                  |
| Займы и кредиты, в том числе                                 | -          | 300 086          |
| кредиты банков                                               |            | 300 086          |
| займы                                                        |            |                  |
| Кредиторская задолженность, в том числе:                     | -          | 3 702 376        |
| поставщики и подрядчики                                      | -          | 1 448 865        |
| векселя к уплате                                             | -          | -                |
| задолженность по оплате труда перед персоналом               | -          | 4 738            |
| задолженность перед государственными и внебюджетными фондами | -          | 31 069           |
| задолженность перед бюджетом текущая                         | -          | 344 559          |
| авансы полученные                                            | -          | 588 113          |
| прочие кредиторы                                             | -          | 1 285 032        |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов    | -          | -                |
| Доходы будущих периодов                                      | -          | -                |
| <b>ИТОГО по разделу V</b>                                    | -          | <b>4 002 462</b> |
| <b>БАЛАНС</b>                                                | -          | <b>4 599 811</b> |



**Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах**

| <b>АКТИВ</b>                                                          | <b>31.12.04</b> | <b>31.12.05</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Арендованные основные средства                                        | -               | 23 884 194      |
| в том числе по лизингу                                                | -               | -               |
| Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение     | -               | 93 961          |
| Материалы, принятые в переработку                                     | -               | -               |
| Товары, принятые на комиссию                                          | -               | -               |
| Оборудование, принятое для монтажа                                    | -               | -               |
| Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов         | -               | -               |
| Обеспечение обязательств и платежей полученные                        | -               | -               |
| Обеспечение обязательств и платежей выданные                          | -               | -               |
| Износ основных средств                                                | -               | -               |
| Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов | -               | -               |
| Бланки строгой отчетности                                             | -               | 1               |
| Основные средства, сданные в аренду                                   | -               | -               |
| Имущество, находящееся в федеральной собственности                    | -               | -               |
| Нематериальные активы, полученные в пользование                       | -               | -               |

**Отчет о прибылях и убытках**

|                                                          | тыс. руб.   |             |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Наименование показателя</b>                           | <b>2004</b> | <b>2005</b> |
| <b>1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b> |             |             |
| Выручка (нетто) от реализации                            | -           | 5 449 974   |
| <i>электроэнергии</i>                                    | -           | 2 798 964   |
| <i>теплоэнергии</i>                                      | -           | 2 572 104   |
| <i>прочих товаров, продукции, работ, услуг</i>           | -           | 78 906      |
| Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг  | -           | (4 697 430) |
| <i>электроэнергии</i>                                    | -           | (2 216 015) |
| <i>теплоэнергии</i>                                      | -           | (2 443 508) |
| <i>прочих товаров, продукции, работ, услуг</i>           | -           | (37 907)    |
| Прибыль (убыток) от продаж                               | -           | 752 544     |
| <b>II. Операционные доходы и расходы</b>                 |             |             |
| Проценты к получению                                     | -           | -           |
| Проценты к уплате                                        | -           | (2 675)     |
| Доходы от участия в других организациях                  | -           | -           |
| Прочие операционные доходы.                              | -           | 22 300      |
| Прочие операционные расходы                              | -           | (21 239)    |
| <b>III. Внереализационные доходы и расходы</b>           |             |             |
| Внереализационные доходы                                 | -           | 85 739      |
| Внереализационные расходы                                | -           | (51 928)    |
| <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>               | -           | 784 741     |
| Отложенный налоговый актив                               | -           | -           |
| Отложенное налоговое обязательство                       | -           | (35)        |
| Текущий налог на прибыль                                 | -           | (197 392)   |
| Иные аналогичные обязательные платежи                    | -           | -           |
| Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи | -           | (197 427)   |
| <b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>          | -           | 587 314     |
| <b>IV. Чрезвычайные доходы и расходы</b>                 |             |             |
| Чрезвычайные доходы                                      | -           | -           |
| Чрезвычайные расходы                                     | -           | -           |
| <b>Чистая прибыль</b>                                    |             | 587 314     |

## Отчет о движении денежных средств

тыс. руб.

| Показатель наименование                                                            | За отчетный период | За аналогичный период предыдущего года |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|
| <b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>                           | -                  | -                                      |
| <b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>                           |                    |                                        |
| Средства, полученные от покупателей, заказчиков                                    | 3 668 345          | -                                      |
| Поступление приобретенной иностранной валюты                                       | -                  | -                                      |
| Поступления по чрезвычайным обстоятельствам                                        | -                  | -                                      |
| Поступление денег со счета внутри организации                                      | 469 935            | -                                      |
| Прочие доходы (поступления)                                                        | 881 937            | -                                      |
| Денежные средства, направленные:                                                   |                    |                                        |
| на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов      | (3 563 434)        | -                                      |
| на оплату труда                                                                    | (348 356)          | -                                      |
| на выплату дивидендов, процентов                                                   | -                  | -                                      |
| на расчеты по налогам и сборам                                                     | (127 158)          | -                                      |
| выплаты по чрезвычайным обстоятельствам                                            | -                  | -                                      |
| перечисление со счета на счет внутри организации                                   | (469 935)          | -                                      |
| социальные выплаты                                                                 | (70 132)           | -                                      |
| на прочие расходы (выплаты)                                                        | (509 032)          | -                                      |
| <b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>                            | <b>(67 830)</b>    | <b>-</b>                               |
| <b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>                    |                    |                                        |
| Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов           | -                  | -                                      |
| Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений                         | -                  | -                                      |
| Полученные дивиденды                                                               | -                  | -                                      |
| Полученные проценты                                                                | -                  | -                                      |
| Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям               | -                  | -                                      |
| Прочие поступления                                                                 | -                  | -                                      |
| Приобретение дочерних организаций                                                  | -                  | -                                      |
| Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов | (6 373)            | -                                      |
| Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений                               | -                  | -                                      |
| Займы, предоставленные другим организациям                                         | -                  | -                                      |
| Прочие расходы                                                                     | (3)                | -                                      |
| <b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>                     | <b>(6 376)</b>     | <b>-</b>                               |
| <b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>                        |                    |                                        |
| Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг                                | 10 000             | -                                      |
| Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями            | 300 000            | -                                      |
| Поступление средств по целевому финансированию                                     | 8                  | -                                      |
| Прочие доходы                                                                      | -                  | -                                      |
| Погашение займов и кредитов (без процентов)                                        | -                  | -                                      |
| Погашение обязательств по финансовой аренде                                        | -                  | -                                      |
| Прочие расходы                                                                     | (2 589)            | -                                      |
| Чистые денежные средства от финансовой деятельности                                | 307 419            | -                                      |
| Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов                  | 233 213            | -                                      |
| <b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>                         | <b>233 213</b>     | <b>-</b>                               |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю           | -                  | -                                      |

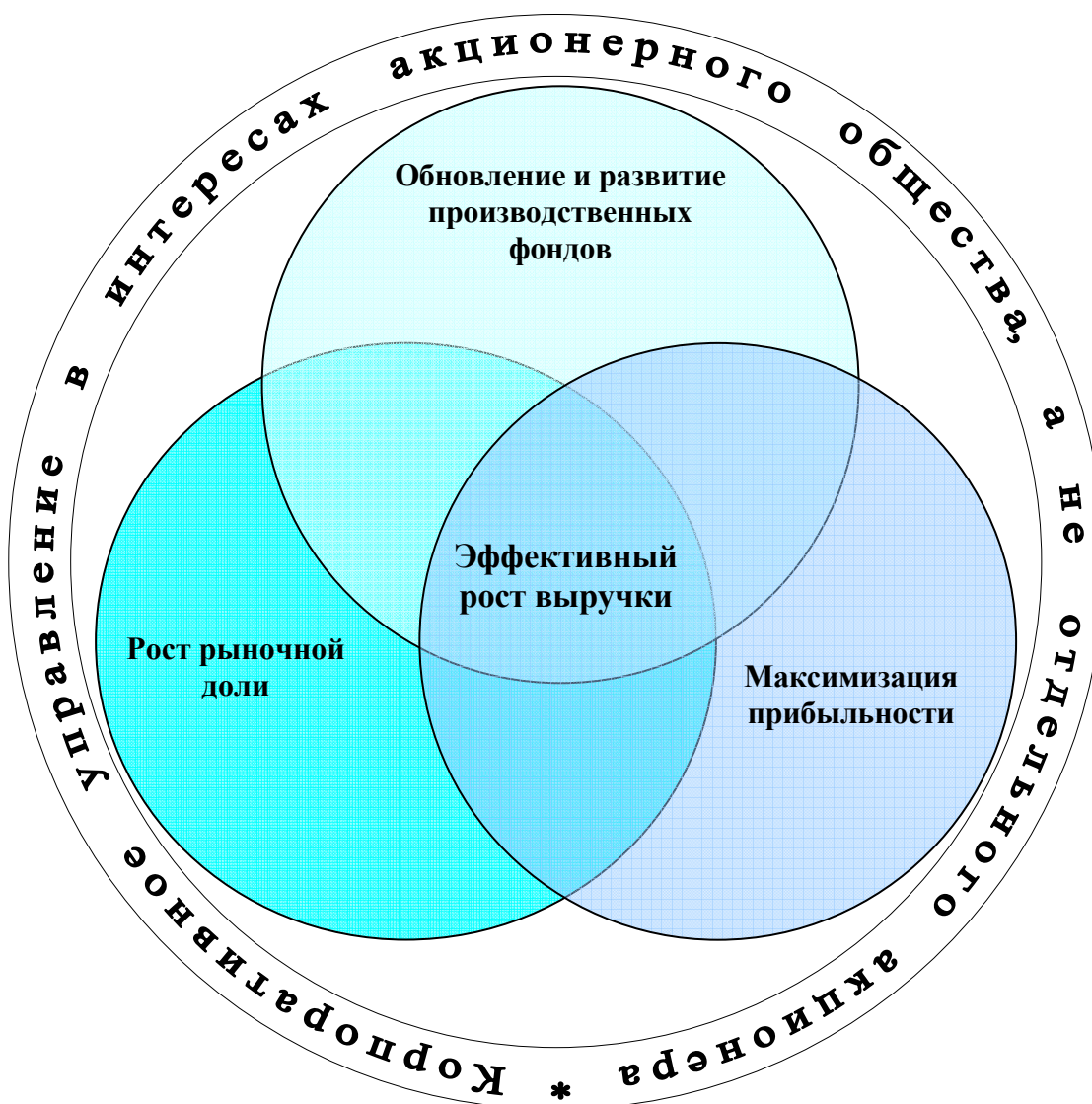
## 16. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Ключевой целью реализации стратегии развития ОАО «ТГК-1» является увеличение эффективной выручки, максимизирующий рыночную стоимость компании.

### Стратегические задачи

- Рост рыночной доли
- Обновление и развитие производственных фондов
- Максимизация прибыльности

### Интеграция целей и задач стратегии



## **Рост рыночной доли**

### **Рынок тепла**

Стратегическим рынком работы ОАО «ТГК-1» в России является рынок тепла. Дальнейшее расширение теплофикационного режима работы ТЭЦ Невского филиала и Петрозаводской ТЭЦ Карельского филиала позволит увеличить объем комбинированной выработки электрической энергии, задействовав «свободные мощности» тепловых станций.

Учитывая технологические особенности поставки тепла, компания будет ориентироваться на достижение соглашения по управлению сетями ГУП ТЭК СПб. Реализация данного соглашения позволит достичь синергетического эффекта от объединения двух субъектов теплового бизнеса, в результате предельно минимизировав темпы роста тарифов на тепло.

### **Экспортная деятельность**

Экспортное направление является одним из наиболее перспективных для Компании, поскольку оно позволит ОАО «ТГК-1» получить реальный экономический результат в сравнении с работой на оптовом рынке электроэнергии. Экспортная деятельность может стать основой для финансирования генерирующих мощностей, задействованных в экспортной деятельности и создать источник для обновления прочих мощностей.

Учитывая существующие и перспективные сетевые ограничения, ОАО «ТГК-1» может выступить с инициативой по привлечению инвесторов в проекты по строительству «экспортных» электрических сетей, которые позволят увеличить объемы «приграничной торговли».

## **Обновление и развитие производственных фондов**

Высокие темпы прироста потребления тепла в Санкт-Петербурге и текущее состояние основных фондов компании требуют реализации комплексной инвестиционной программы, которая позволит обеспечить надежность работы существующего оборудования и ввод необходимых дополнительных мощностей. Её осуществление потребует инвестиционных расходов в объеме не менее 4,6 млрд. долл. в период с 2006 по 2015 гг., которые будут получены как за счет как собственных, так и привлеченных средств.

### **Основными задачами инвестиционной политики компании являются:**

- Замещение выбываемых тепловых и электрических мощностей компании
- Гарантированное покрытие существующих и перспективных тепловых и электрических нагрузок региона
- Обеспечение надежности процесса производства и энергоснабжения на эксплуатируемых объектах генерации
- Повышение операционной эффективности производственных мощностей компании
- Использование экспортного потенциала компании

## Максимизация прибыльности

Производственная программа Компании является прямым следствием реализации мероприятий по работе с рынком и по осуществлению инвестиционной программы. В рамках данного направления существенной является задача по оптимизации загрузки станций на основе интегрированного управления мощностями филиалов ОАО «ТГК-1». Упор планируется сделать на использование новых ПГУ, ГЭС, а также дозагрузку ТЭЦ на оптовом рынке электрической энергии во 2-м и 3-м кварталах года за счет конкурентоспособной конденсационной выработки.

## Основные характеристики стратегии развития ТГК-1

| Показатель                                   | 2006   | 2010   | 2015   |
|----------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Выручка, млн.руб.                            | 20 439 | 31 327 | 43 647 |
| Чистая прибыль, млн.руб.                     | 539    | 3 699  | 5 493  |
| Норма чистой прибыли                         | 3%     | 12%    | 13%    |
| Норма EBITDA                                 | 14%    | 25%    | 28%    |
| ROTA                                         | 2%     | 4%     | 5%     |
| ROE                                          | 2%     | 5%     | 7%     |
| Лeverидж                                     | 0,24   | 0,15   | 0,32   |
| Полезный отпуск электроэнергии,<br>млн. кВтч | 21 711 | 23 043 | 26 308 |
| Полезный отпуск теплоэнергии, тыс.<br>Гкал   | 23 908 | 24 955 | 26 728 |

## 17. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

### Годовое собрание

Общее годовое собрание акционеров ОАО «ТГК-1» состоится 31 мая 2006 года по адресу Санкт-Петербург, Марсово поле, 1.

### Контактные лица

#### Нестеров Виктор Всеволодович

отдел по работе с акционерами

телефон +7 (812) 318 3098

факс +7 (812) 318 3305

e-mail: [galich@energo.ru](mailto:galich@energo.ru)

#### Харенко Григорий Михайлович

Куплинова Ольга Викторовна

отдел по работе с инвесторами

телефон +7 (812) 326 5580, 318 3974

факс +7 (812) 318 3747

e-mail: [kharenko@upr.energo.ru](mailto:kharenko@upr.energo.ru)

### Банковские реквизиты ОАО «ТГК-1»

ИНН 7841312071, р/с 40702810718010000017

В Петроградском филиале ОАО Промышленно-строительного банка СПб

к/с 30101810200000000791, БИК 044030791, код ОКПО 76201586, ОКОГУ 41002,

ОКАТО 40298561000, ОГРН 1057810153400

Адрес в Интернет [www.tgcl.ru](http://www.tgcl.ru)

### Информация о регистраторе

| ОАО «Центральный Московский Депозитарий» |                                                    |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Номер лицензии                           | 10-000-1-00255                                     |
| Местонахождение                          | 105082, Москва, ул. Большая Почтовая, д.34, стр. 8 |
| Телефон/ Факс                            | +7 (495) 221-13-33 / (495) 221-13-83               |
| Адрес электронной почты                  | mcdepo@dol.ru                                      |

### Информация об аудиторе

| ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"              |                                                                |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Номер лицензии на осуществление общего аудита | E000376 от 20.05.2002г                                         |
| Местонахождение                               | 115054, Россия, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5 |
| Телефон / Факс                                | (495) 967-60-00 / (495) 967-60-01                              |